



# Beleidsplan stichting ESM 2012 - 2015

Status:	Definitief
Versie:	1.1
Auteur:	D.R. van Bree
Datum:	18 mei 2012
Geactualiseerd:	20 september 2013

## Stichting ESM

Website: [www.stichtingesm.nl](http://www.stichtingesm.nl)  
E-mail: [info@stichtingesm.nl](mailto:info@stichtingesm.nl)  
Rekening: NL47 RABO 0122 6214 68

Postadres:  
Raperbeek 146, 3772 RX Barneveld  
KvK-nummer: 54534399

Algemeen Nut  
Beogende Instelling  
**ANBI**



## Inhoudsopgave

1	Inleiding .....	3
2	Strategie .....	4
2.1	Missie en doelstellingen .....	4
2.1.1	Missie.....	4
2.1.2	Doelstellingen.....	4
2.1.3	De school en betekenis.....	4
2.1.4	Grondslag stichting.....	5
2.1.5	Doelgroep .....	5
2.1.6	Positie stichting .....	5
2.2	Uitgangspunten stichting .....	5
2.2.1	Rechtsvorm.....	5
2.2.2	Afwezigheid van winstoogmerk; .....	5
2.2.3	Bestemming liquidatiesaldo .....	5
3	Beleid en beheer .....	6
3.1	Het bestuur.....	6
3.2	Werkzaamheden .....	6
3.3	Werving van gelden.....	6
3.4	Het vermogen van de stichting .....	7
3.4.1	Opbouw .....	7
3.4.2	Beheer .....	7
3.4.3	Kosten stichting .....	7
3.4.4	Besteding van het vermogen.....	7
4	Bijlagen: .....	8
4.1	Begroting 2013-2014.....	8
4.2	Uitreksel Kamer van Koophandel.....	9
4.3	Statuten .....	10



## 1 Inleiding

Voor u ligt het beleidsplan 2012-2015 van de stichting Ebenezer School Malawi (ESM). Het plan bevat een overzicht van de missie, doelstellingen, activiteiten en geeft inzicht in de werving en het beheer van de verworven fondsen.

Dit beleidsplan is opgesteld in het kader van de ANBI regeling en zal jaarlijks worden geactualiseerd.

Stichting ESM streeft ernaar om een zo open en transparant mogelijke organisatie te zijn. Zodat u weet waar wij voorstaan en uw geld ook werkelijk komt waar u het voor bedoelde, namelijk de Ebenezer School in Malawi!

Namens het bestuur van de Stichting ESM,

Richard van Bree - *Voorzitter*

18 mei 2012





## 2 Strategie

### 2.1 Missie en doelstellingen

Stichting ESM heeft de volgende missie en doelstellingen voor ogen.

#### 2.1.1 Missie

Stichting Ebenezer School Malawi (ESM) zet zich in voor beter onderwijs voor de kinderen in en rondom het plaatsje Nkhoma in Malawi. Dit wordt gedaan middels het geven van financiële en technische ondersteuning aan de Ebenezer School. Zonder goede faciliteiten is er immers geen goed onderwijs mogelijk. Daarom ondersteunt stichting ESM het Ebenezer Institute of Learning bij de uitbreiding van de schoolgebouwen en wordt financiële adoptie van de kinderen mogelijk gemaakt. De Ebenezer School hoopt de kinderen uit Nkhoma en omgeving een betere toekomst aan te bieden middels het geven van goed basisonderwijs, op Christelijke grondslag.



De Ebenezer School hoopt de kinderen uit Nkhoma en omgeving een betere toekomst aan te bieden middels het geven van goed basisonderwijs, op Christelijke grondslag.

#### 2.1.2 Doelstellingen

Stichting ESM heeft de volgende doelstellingen voor ogen:

1. Het realiseren van de gehele nieuwbouw van de Ebenezer School, zoals omschreven in het Masterplan voor de Ebenezer School;
2. Het in stand houden van de Ebenezer School gebouwen, bestaande uit het onderhoud van de schoolgebouwen en de personeelshuizen;
3. Het financieel mogelijk maken dat kinderen uit Nkhoma en omstreken deel kunnen nemen aan het basisonderwijs, middels het sponsorprogramma.

#### 2.1.3 De school en betekenis

De Ebenezer School werd in 2008 opgericht door Willeke Ter Haar en is gelegen in het plattelandsdorpje Nkhoma, ca. 60 km ten zuidoosten van de hoofdstad Lilongwe. De school is een privéschool, maar is ook aangesloten bij de onderwijs afdeling van de lokale kerk CCAP (Church of Central Africa Presbyterian). Op de Ebenezer School wordt lesgegeven vanuit een Christelijke levensvisie.

De officiële naam van de school is Ebenezer Institute of Learning, en wordt ook wel genoemd Ebenezer School. Deze naam heeft de stichting dan ook letterlijk overgenomen in de naam van de stichting, om zo direct en concreet het doel van de stichting weer te geven. Ook het logo is gelijk aan die van de school.



Het woord Ebenezer is de Zuid-Afrikaanse variant op de Bijbelse naam, Eben-Haëzer, dat is:

*"Tot hiertoe heeft de HEERE ons geholpen"* 1 Samuel 7: 12.

Zonder de hulp van de Heere God, is het onmogelijk de school in stand te houden.



#### **2.1.4 Grondslag stichting**

Stichting ESM is een christelijke protestantse organisatie met als uitgangspunt het Woord van God.

Bestuursleden komen uit diverse kerkgenootschappen (variërend tussen de Protestantse Kerk in Nederland en de Geref. Gemeente).

#### **2.1.5 Doelgroep**

De stichting heeft als doelgroep de christelijke achterban. Deze doelgroep bestaat onder andere uit particulieren, bedrijven, kerken, scholen, zangverenigingen etc. die stichting ESM zouden willen steunen.

#### **2.1.6 Positie stichting**

Stichting ESM richt zich op Nkhoma en het gebied rondom het dorp. In de omgeving van Nkhoma zijn ook nog enkele andere stichtingen actief die zich onder andere inzetten voor het Nkhoma Hospital. Omdat dit kleinschalige stichtingen zijn, die net als de ESM lokale initiatieven steunen, was er geen ruimte voor samenwerking of 'onder de vlag van' de Ebenezer School te steunen in de huidige activiteiten. Het is dus niet de bedoeling te concurreren met andere stichtingen; waar mogelijk streeft de stichting zelfs naar samenwerken.

### **2.2 Uitgangspunten stichting**

#### **2.2.1 Rechtsvorm**

De stichting Ebenezer School Malawi is statutair gevestigd te Barneveld en is opgericht in januari 2012. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer: 54534399 als Stichting Ebenezer School Malawi, Raperbeek 146, 3772 RX Barneveld. Het RSIN nummer is: 851341482.

#### **2.2.2 Afwezigheid van winstoogmerk;**

De stichting heeft geen winstoogmerk (statuten, artikel 3 paragraaf 3). De opbrengst komt geheel ten goede van de doelstelling van stichting ESM.

#### **2.2.3 Bestemming liquidatiesaldo.**

Volgens artikel 15 paragraaf 6, zal stichting ESM het volgende doen bij een positief saldo na vereffening: een eventueel batig saldo na vereffening wordt door het bestuur bestemd voor één of meer doelen die volgens het bestuur het meest aan het doel van de stichting nabij komen, te weten:

- De Ebenezer Institute of Learning te Nkhoma (Malawi), en als dit doel niet meer bestaat bij vereffening aan;
- Stichting Malawi Mission Work Team te Houten, en als deze stichting niet meer bestaat bij vereffening aan;
- Stichting Stephanos te Nijkerk.



## 3 Beleid en beheer

### 3.1 Het bestuur

Het dagelijks bestuur van de stichting bestaat uit: een voorzitter, secretaris en de penningmeester.

Het bestuur bestaat uit drie leden:

1. Dhr. D.R. van Bree: voorzitter (per 23-01-2012)
2. Dhr. W. Mulder: secretaris (per 23-01-2012)
3. Dhr. H.C. van Vliet: penningmeester (per 23-01-2012)

Het bestuur komt minimaal drie keer per jaar bijeen om te vergaderen en houdt elkaar onderling op de hoogte middels telefoon en e-mail contact.

### 3.2 Werkzaamheden

De stichting heeft tot taak haar gestelde statutaire doelstellingen te realiseren en het doen van uitgaven conform deze doelstellingen. Dit houdt concreet het volgende in:

- Het werven en beheren van fondsen voor de bouw en onderhoud van de Ebenezer School;
- Het begeleiden van het bouwproject (op financieel en technisch gebied). Leidend is het masterplan in deze voor de bouw van het project;
- Het beheren van het sponsorprogramma van de Ebenezer School; dit geldt alleen voor de sponsors vanuit Nederland.

### 3.3 Werving van gelden

Om de doelstellingen te realiseren is het nodig om fondsen te werven. Dit zal stichting ESM op diverse manieren doen:

- Middels het werven van fondsen, bij onder andere stichtingen/fondsen die bouw- en onderwijsactiviteiten in Afrika ondersteunen;
- Door het opzetten van speciale acties, zoals: zangavonden, acties via scholen, verkoop van diverse spullen en overige acties;
- Eenmalige giften van particulieren;
- Giften door bedrijven;
- Vaste donateurs vanuit het sponsorprogramma voor de Ebenezer schoolkinderen (maandelijks of per jaar).

Om het werven van fondsen een zo groot mogelijk rendement te laten behalen is naamsbekendheid van belang. Dit wil de stichting bevorderen middels:

- De website [www.stichtingesm.nl](http://www.stichtingesm.nl) ;
- Sociale media: [www.facebook.com/EbenezerSchoolMalawi](https://www.facebook.com/EbenezerSchoolMalawi) ;
- Het verspreiden van folder en flyers;
- Adverteren in (kerkelijke) bladen, tijdschriften en dagbladen.



## 3.4 Het vermogen van de stichting

### 3.4.1 Opbouw

Het vermogen van de stichting wordt opgebouwd uit verkregen geldmiddelen.

Deze kunnen bestaan uit *(volgens artikel 10 van de statuten)*:

- Wat wordt verkregen krachtens erfstelling, legaat of schenking;
- Bijdragen in geld, van welke aard ook, al dan niet vrijwillig;
- Subsidies, renten en andere baten.

### 3.4.2 Beheer

De penningmeester beheert in samenwerking met de andere bestuursleden het vermogen van de stichting. De bestuursleden mogen niet beschikken over het vermogen van stichting ESM alsof het zijn eigen vermogen is. De penningmeester handelt altijd namens de stichting onder toezicht van de overige bestuursleden.

Omdat deelname aan de stichting op vrijwillige basis is, wordt er geen loon of beloning uitgekeerd aan het bestuur.

Ook wordt het rijden naar de plaatsen van vergaderingen en dergelijke, geen kilometervergoeding uitgekeerd. Dit om de kosten voor de stichting zelf zo laag mogelijk te houden en zo het bestede percentage van het gedoneerde geld zo hoog mogelijk te houden. Stichting ESM streeft er naar dit minimaal boven de 90% te houden.

### 3.4.3 Kosten stichting

De kosten voor de stichting zijn minimaal met betrekking tot de verwachte uitgaven. De vaste lasten voor de stichting betreffen alleen:

- Bankadministratie en overboekingskosten (Rabobank);
- Kamer van Koophandel bijdrage, dit is per januari 2013 afgeschaft;
- Account website, deze wordt per september 2013 gesponsord.

### 3.4.4 Besteding van het vermogen

Stichting ESM besteedt de verkregen inkomsten conform de doelstelling aan de Ebenezer Institute of Learning te Malawi.

Stichting ESM mag niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs noodzakelijk is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de statutaire doelstelling.

De stichting zal per projectonderdeel het benodigde bedrag, nadat deze ingezameld is, overmaken naar de Ebenezer Institute of Learning. Dit is de 'partnerorganisatie' ter plaatse, die wordt bestuurd door het Ebenezer School Work Team. De partnerorganisatie zal verantwoording afleggen aan stichting ESM van het besteedde geld aan het betreffende project.

Een overzicht van de te verwachten inkomsten en uitgaven voor het jaar 2013-2014 is te vinden in bijlage 4A.



## 4 Bijlagen:

### 4.1 Begroting 2013-2014

Begroting stichting ESM 2013-2014						
Boekjaar 08-2013 t/m 07-2014						
<b>INKOMSTEN</b>						
Nr.	Omschrijving:	Bedrag:	Aantal:	Subotaal:	Totaal:	Opmerking:
1	Vanuit het sponsorprogramma				€ 13.600,00	Huidige sponsors + 20 nieuwe sponsors
2	Giften voor de bouw				€ 31.167,00	33% van het totaal wat is benodigd
3	Giften vanuit acties				€ 2.500,00	
4	Giften algemeen				€ 500,00	
				<b>TOTAAL</b>	<b>€ 47.767,00</b>	
<b>UITGAVEN</b>						
Nr.	Omschrijving:	Bedrag:	Aantal:	Subotaal:	Totaal:	Opmerking:
<b>1 Vaste lasten</b>						
	Bankaccount Rabobank	€ 4,25	12	€ 51,00		
	Rabobank, internet bankieren	€ 3,50	12	€ 42,00	€ 93,00	
<b>2 Variabele lasten</b>						
	Banktransacties sponsorprogramma			€ 150,00		
	Bankkosten buitenlandse overboeking			€ 50,00		
	Reclame, folders e.d.			€ 250,00		
	Printkosten			€ 75,00		
	Overige, onvoorzien			€ 150,00	€ 675,00	
<b>3 Bouwproject</b>						
	Personeels woning 3			€ 23.000,00		Laatste gedeelte van dit project
	Personeels woning 4			€ 23.500,00		50% totaal bedrag t.o.v. totaal projectonderdeel
	Personeels woning 5			€ 23.500,00		50% totaal bedrag t.o.v. totaal projectonderdeel
	Personeels woning 6			€ 23.500,00		50% totaal bedrag t.o.v. totaal projectonderdeel
	Onderhoud school			€ 1.500,00		
				<b>€ 95.000,00</b>	<b>€ 31.667,00</b>	33% door ESM, 66% vanuit rest wereld
<b>4 Sponsorprogramma</b>						
	Totaal leerlingen tot graad 1: 90	€ 100,00	90	€ 9.000,00		
	Totaal leerlingen vanaf graad 1: 89	€ 200,00	89	€ 17.800,00		
	Totaal aantal leerlingen: 179			<b>€ 26.800,00</b>		
	Waarvan gesponsord door ESM: 67			<b>€ 11.600,00</b>		
	Nieuwe sponsors ESM: + 20			<b>€ 2.000,00</b>	<b>€ 13.600,00</b>	Huidige sponsors 67 + 20 nieuwe sponsors
				<b>SUBTOTAAL:</b>	<b>TOTAAL</b>	<b>€ 46.035,00</b>
<b>BESTEDINGSPERCENTAGE</b>						
1	Verwachte bestedingspercentage (gemiddeld)				<b>98,33</b>	





## 4.2 Uitreksel Kamer van Koophandel

- Niet bijgevoegd –

Kopie opvraagbaar via: [info@stichtingesm.nl](mailto:info@stichtingesm.nl)



### 4.3 Statuten

- Niet bijgevoegd -

Kopie opvraagbaar via: [info@stichtingesm.nl](mailto:info@stichtingesm.nl)