

1. Inleiding

1.1. Algemene gegevens

De Stichting Stéphanos is een niet-gouvernementele organisatie (NGO, ook wel non-gouvernementele organisatie). Een NGO werkt onafhankelijk van de overheid en richt zich op een of andere manier op een verondersteld maatschappelijk belang.

10 De "Stichting Voorlopig Steunfonds Malawi en omstreken" is in april 1984 opgericht en werkte aanvankelijk in meerdere Afrikaanse landen, zowel op zendingsgebied als diaconaal. Hoewel de oprichters overwegend van hervormde afkomst waren, werd het werk vanaf het begin vanuit een bredere (kerkelijke) achterban gedragen. In maart 1989 zijn de statuten van de "Stichting Voorlopig Steunfonds Malawi en Omstreken" omgezet in die van de "Stichting Stéphanos".

Statutair doel van de Stichting Stéphanos is de zending te bevorderen door het ondernemen van economische activiteiten uit geld verkregen van particulieren, diaconieën en bedrijven, ter ondersteuning van zendingsgemeenten.

20 Waar mogelijk moet de plaatselijke bevolking in die economische activiteiten functioneren om haar een inkomen te doen verwerven.

Het doel moet mede verwezenlijkt worden door studie en voorlichting, contacten met kerkelijke instanties en fondswerving en alles wat in de ruimste zin daarmee verband houdt.

De stichting staat ingeschreven onder beheer van de Kamer van Koophandel voor Den Haag onder nummer 41167663.

De stichting wordt door de belastingdienst erkend als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

1.2. Werkterrein

30 Een van de landen waar de Stichting Stéphanos vanaf het begin werkte, is Malawi. In 1996 ontving de Stichting Stéphanos een stuk land bij Chilangoma in Malawi om daarop een weeshuis te stichten. Vanaf die tijd groeide het werk in Malawi gestaag. In september 1996 werd een overeenkomst met de regering van Malawi gesloten waarin de Stichting Stéphanos wordt erkend als een NGO en geregistreerd in Malawi. Daartoe werd een bestuur in Malawi in het leven geroepen. Feitelijk is dat bestuur verantwoordelijk voor de gang van zaken op en vanuit het weeshuis, zij het dat 'Stéphanos Nederland' de principiële lijn uitzet en de financier is.

40 In de loop van de tijd ontstonden er contacten met de Church of Central Africa Presbyterian (CCAP), de gevestigde protestantse volkskerk en werd ook het werk voor de opbouw en toerusting van de Reformed Presbyterian Church in Malawi (RPC) ter hand genomen, werk wat voor een deel gekenschetst kan worden als zending.

In 2007 werd deze zendingstaak overgedragen aan de Hersteld Hervormde Kerk in Nederland. Het stichtingsbestuur werd meer interkerkelijk samengesteld en het werk toegespitst op diaconale hulp.

2. Identiteit

2.1. Grondslag

50 De Stichting Stéphanos erkent de Bijbel als onfeilbare bron voor het doordenken en uitvoeren van haar beleid. De stichting aanvaardt de Drie Formulieren van Enigheid (Heidelbergse Catechismus, de Nederlandse Geloofsbelijdenis en de Dordtse Leerregels) als neerslag daarvan.

2.2. De naam

De Stichting Stéphanos is opgericht als een organisatie met een diaconale spits. Zij is daarom genoemd naar een van de eerste diakenen die met name genoemd wordt in het Nieuwe Testament: Stéphanos.

2.3. Diaconaal werk

Onder diaconale zorg wordt verstaan: Invulling geven aan christelijke barmhartigheid. Een diaconie is in strikte zin het orgaan voor kerkelijke armenzorg. In de loop van de (kerk)geschiedenis is de visie op het diaconaat verbreed. De tekst in de nieuwtestamentische brief aan de Galaten (6:10) wordt hierbij dikwijls als richtinggevend geciteerd. Daarin wordt de gemeente opgewekt goed te doen aan de medegelovigen, maar in het verlengde daarvan ook aan alle mensen. „Wij moeten onze liefdadigheid en welwillendheid niet binnen te enge grenzen beperken, maar bereid zijn ze uit te breiden tot al onze natuurgenoten, zover wij er toe in staat zijn en zij onze hulp behoeven” (Verklaring M. Henry bij de genoemde tekst).

10

Vanouds is het diaconale werk een taak van de kerk. Ook de door de zending gestichte gemeenten hebben de opdracht diaconaal werk te verrichten. Dat betekent voor de (jonge) kerk in (arme) landen veel meer dan het onderhouden van een aantal armlastige gezinnen. Het „wel doen aan de medegelovigen, maar in het verlengde daarvan ook aan alle mensen,” is daar meer te vergelijken met een christelijke variant op ontwikkelingshulp.

Voor de Stichting Stéphanos blijft daarbij essentieel dat die hulp gegeven wordt vanuit een Bijbelse visie en gepaard gaat met de mensen in contact te brengen met de Bijbelse boodschap, of ze daarin verder te onderwijzen.

20

Duidelijk is dat (jonge) kerken dat niet aankunnen. Daarnaast is in veel landen de nood erg groot en het bereik en invloed van de kerk in de samenleving onvoldoende. Vandaar dat (voor hen) buitenlandse diaconale organisaties de sociale taken van kerken in arme landen zijn gaan steunen.

3. Achterban

3.1. Herkomst

De typering van de Stichting Stéphanos als een diaconale organisatie slaat dus op de invulling van het werk en niet op een eenduidige kerkelijke binding, noch in Nederland, noch in Malawi. De achterban van de Stichting Stéphanos in Nederland is qua kerkelijke herkomst divers. Dat neemt niet weg dat grondslag en doel punten van herkenning zijn. Dat betekent dat naar de achterban in Nederland goed gecommuniceerd moet worden wat het werk inhoudt en waarom het als diaconaal werk wordt beschreven.

30

3.2. Over en weer

Diaconaal werk wordt hierboven omschreven als: Invulling geven aan christelijke barmhartigheid. Deze typering kan leiden tot het misverstand dat het gaat om hulpverlening door -in dit geval- Nederlanders, zonder kennis en kunde over te dragen. Het tegendeel moet in praktijk gebracht worden door opleiding en medeverantwoordelijkheid te geven aan Malawische medewerkers.

40

Verder moet voor het thuisfront „christelijke barmhartigheid” meer zijn dan „geven zonder meer.” Wie diaconaal werkt, werkt vanuit de Bijbels geformuleerde verantwoordelijkheid voor de naaste. Het is de taak van een stichting als Stéphanos in de achterban aan de bewustwording daarvan (mee) te werken.

4. Missie

Doel:

De Stichting Stéphanos wil zich op een Bijbels geïnspireerde manier inzetten voor de bevolking van Malawi. Gezien de voorgeschiedenis van de stichting gebruikt de stichting daarbij de ‘ingang’ wezen zorg.

Zij richt zich daarbij op hun geestelijke, lichamelijke, mentale, en opleidingsbehoeften. Via de voor de wezen ontwikkelde programma’s is er mogelijkheid om ook de “sociale omgeving” van de kinderen vooruit te helpen. Omdat het werk uiteindelijk de Malawische samenleving ten goede moet komen,

50

worden de programma's zoveel mogelijk samen met Malawische medewerkers, ook op managementniveau, uitgevoerd.

De Stichting Stéphanos wil zich op een Bijbels geïnspireerde manier inzetten voor de bevolking van Malawi. Gezien de voorgeschiedenis van de stichting gebruikt de stichting daarbij de 'ingang' wezen zorg.

Zij richt zich daarbij op hun geestelijke, lichamelijke, mentale, en opleidingsbehoeften. Via de voor de wezen ontwikkelde programma's is er mogelijkheid om ook de "sociale omgeving" van de kinderen vooruit te helpen. Omdat het werk uiteindelijk de Malawische samenleving ten goede moet komen, worden de programma's zoveel mogelijk samen met Malawische medewerkers, ook op managementniveau, uitgevoerd.

10

Het werk wordt gedaan in partnerschap met Stephanos Foundation Board of Trustees Malawi, lokale kerken (met name de Reformed Presbyterian Church) en christelijke (hulp)organisaties.

Het uitvoerend werk in Malawi moet voor de achterban van de Stichting Stéphanos een illustratie zijn bij de bewustwording van de taak van een christen ten opzichte van zijn naaste, en het draagvlak voor dat werk versterken.

5. Stichting Stéphanos

20

De Stichting Stéphanos heeft zich in de loop der jaren ontwikkeld tot een organisatie met zowel een Nederlandse (voor organisatie: zie 5.1.) en een Malawische rechtspersoon (voor organisatie: zie).

5.1. Nederland

De Stichting Stéphanos is op 16 maart 1989 opgericht en is de voortzetting van de op 26 april 1988 opgerichte Stichting voorlopig steunfonds Malawi en omstreken.

5.1.1. Bestuur

30

Het Nederlandse bestuur van de Stichting Stéphanos is initiatiefnemer en eigenaar van het geestelijk gedachtegoed dat ten grondslag ligt aan het uitvoerend werk. De Stichting Stéphanos werft de fondsen, heeft contact met de achterban en zorgt voor de bewustwording van die achterban.

Het Algemeen Bestuur van de Stichting Stéphanos vergadert zesmaal per jaar.

Het AB heeft de heer G. Mostert aangewezen als lid van de Malawian Board (zie 5.2.1.)

Het AB wordt ondersteund door de bureaufunctionaris (zie 5.1.3).

40 5.1.1.2. Adresgegevens (zie website: www.stephanos.nl)

De stichting staat ingeschreven onder beheer van de Kamer van Koophandel voor Den Haag onder nummer 41167663.

De stichting wordt door de belastingdienst erkend als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

5.1.2. Werkgever

De Stichting Stéphanos is (informeel) werkgever. De stichting zendt de Nederlandse werkers uit naar Malawi. Zij doet dat bij voorkeur vanuit de kerkelijke gemeente waar de uitgezonden werker lid is.

50 De rechtspositie en salarisadministratie van de Nederlandse werknemers in Malawi zijn ondergebracht bij de Vereniging van Personele Samenwerking (PSO) te 's-Gravenhage.(AON)

PSO heeft ruime ervaring met het uitzenden van mensen naar ontwikkelingslanden. Op basis hiervan heeft PSO een goede rechtspositieregeling samengesteld voor het uitzenden van ontwikkelingswerkers. Dit uitzendvoorwaardenpakket is toegesneden op de specifieke situatie in ontwikkelingslanden en de rechtspositie van Nederlandse werknemers.

Tevens is de stichting werkgever van de bureaufunctionaris. De salarisadministratie wordt verzorgd door Visser & Visser accountants te Middelharnis.

5.1.3. Bureau

De Stichting Stéphanos zal zich in de nabije toekomst moeten ontwikkelen tot een organisatie die qua uitvoering van het beleid zelfstandig kan optreden. Daarbij zullen de kosten van verdere professionalisering steeds worden afgezet tegen het nuttig effect.

10 5.1.3.1. *Taken voorlichter/bureaufunctionaris*

- Voorlichting.

De functie-inhoud van dit aspect van het werk omvat werkzaamheden in het kader van wat onder 5.4.1. is beschreven.

- Bureau.

Het bureauwerk omvat naast de voorkomende werkzaamheden voor onder 5.4.1. beschreven activiteiten, het volgende

20

- eindverantwoordelijkheid voor het goed functioneren van het relatiebeheerssysteem.
- ondersteuning van het secretariaat bij het opstellen van werkdocumenten, aanvragen en het vervaardigen van het jaarverslag.
- ondersteuning bestuur bij het opstellen van begroting.
- ondersteuning van de penningmeester bij de financiële administratie, met name bij het herleiden van de geldstromen en de toedeling van gelden aan projecten.
- lid van de financiële commissie (zie 5.1.6.2.)
- uitvoering van financiële wervingsacties, met name het ondernemersplatform.
- ondersteuning van het bestuur tijdens de bestuursvergaderingen.

De secretaris van het bestuur is het eerste aanspreekpunt van de voorlichter.

5.1.3.2. *Adresgegevens*

30 *Zie de website*

5.1.4. Contact met de achterban

De Stichting Stéphanos

40

- wordt gesteund door een comité van aanbeveling. Dat is in het leven geroepen om de verankering in de achterban te zekeren. Leden van het comité van aanbeveling ontvangen het kwartaalblad en jaarverslag.
- brengt een kwartaalblad uit onder donateurs en andere begunstigers. Het doel van het blad is tweeledig. De stichting doet verantwoording van het beleid door verslagen uit de praktijk op te nemen. Die verslagen zijn tevens een vorm om de lezers bewust te maken van hun verantwoordelijkheid ten opzichte van de verre medemens en hoe een diaconale stichting dat in de praktijk brengt.
- onderhoudt directe contacten door middel van voorlichtings- en bewustwordingsactiviteiten op scholen, verenigingen.
- brengt het werk van de stichting onder de aandacht van het publiek door middel van zang- en/of appelbijeenkomsten.
- brengt lokaal haar werk blijvend onder de aandacht door middel van werkgroepen.

De werkgroepen werken volgens een door het bestuur van Stichting Stéphanos opgestelde instructie.

50

- heeft een eigen website: www.stephanos.nl
- adverteert regelmatig in het Reformatorisch Dagblad en periodieken.

5.1.5 Begunstigers in Canada/VS.

Van oorsprong Nederlanders uit de hierboven geschetste achterban van de Stichting Stéphanos, die na de Tweede Wereldoorlog geëmigreerd zijn naar Canada of de VS, hebben zich daar ook als groep met een specifieke kerkelijke insteek gehandhaafd.

Er is belangstelling voor het werk van de Stichting Stéphanos. De stichting onderneemt stappen om die belangstelling zo in een rechtspositionele vorm te gieten, dat Stéphanos Canada een 'dochter' van Stéphanos Nederland is.

5.1.5.1. *Bestuur*

Er is nog geen rechtspersoon opgericht in Canada/VS.

10 Wel is er een stichting in het leven geroepen om het mogelijk te maken op een legale wijze bedragen naar Nederland over te maken: de Stéphanos Development Foundation Corporation (*PO BOX 478, Nobleford AB Canada TOL 1S0*).
Contactpersoon / adviseur is P. Klok, die als zodanig benoemd is als bestuurslid van de Stichting Stéphanos zonder stemrecht van de Stichting Stéphanos. Hij ontvangt de vastgestelde notulen van de stichting.

5.1.5.2. *Contact met de achterban*

De Stichting Stéphanos onderhoudt contacten met haar achterban in Canada

- door het toesturen van het kwartaalblad aan donateurs en begunstigers. In de toekomst moet het blad vertaald worden in het Engels.

20

5.1.6. Financiën Stichting Stéphanos Nederland

5.1.6.1. *Algemeen*

30 De Stichting Stéphanos in Nederland voert een eigen begroting. Het Stéphanos Children's Home werkt eveneens met een eigen begroting, die door het Malawische bestuur (Malawian Board) en Stichting Stéphanos wordt goedgekeurd. Het totaal begrote bedrag SCH is op de begroting van Stichting Stéphanos één post. Stichting Stéphanos bevoorschot SCH per maand volgens deze begroting Projecten (zie 5.1.6.3.) kunnen buiten de SCH-begroting om worden aangevraagd, respectievelijk geïmplementeerd. In dat geval wordt rekening gehouden met de financiële consequenties voor zowel de begroting van Stichting Stéphanos als SCH.

Per begrotingsonderdeel SCH wordt een percentage algemene kosten berekend, die drukken op de begroting van Stichting Stéphanos. Het gaat dan over personeelskosten Nederlands personeel en kosten van verwerving/bewustmaking. In een bijlage bij de begroting wordt deze kostentoerekening inzichtelijk gemaakt.

In de begroting wordt een continuïteitsreserve opgenomen, die één jaar salaris van de Nederlandse werknemers dekt.

40 Gelden, die niet direct aangewend worden, worden op een spaarrekening gezet, op zo'n wijze dat periodiek een deel vrijvalt.

De Stichting Stéphanos heeft geen gelden belegd in aandelen.

5.1.6.2 *Financiële commissie*

De Financiële commissie is in het leven geroepen om het bestuur te adviseren in zaken, die het werven van fondsen aangaan. Daarnaast is in de loop van de tijd de behoefte ontstaan financiële zaken door te kunnen spreken met een adviesorgaan. Als zodanig is de FC in 2008 geïnstrueerd.

50 De Financiële Commissie adviseert het bestuur over:

- over de wijze van geldwerving en mogelijkheden die uit te breiden.
- over de concept-(meerjaren)begroting (Stéphanos Nederland en Malawi).
- over de conceptjaarrekening (Stéphanos Nederland en Malawi)
- naar aanleiding van maandrappportages (Stéphanos Nederland en Malawi).
- en geeft gevraagd of ongevraagd advies aan het DB/AB aangaande financiële (beleids)aspecten.

5.1.6.3. *Inkomsten*

De inkomsten van de Stichting Stéphanos vallen qua doel uiteen in twee categorieën:

- ter vrije besteding
- gelabeld aan een project

10

De tweede vorm brengt twee moeilijkheden met zich mee: het geld is vooraf bestemd en voor zover het projecten zijn die een investering vergen, hebben zij een looptijd, die financieel op de begroting drukt.

Afgezien van welk deel van het projectgeld bestemd zal worden voor algemene kosten (zie 5.1.6.1.), dient ook per project gezien te worden wat de consequenties zijn op termijn en hoe die worden opgevangen.

Mogelijke projecten worden door SCH aangedragen en komen op een door de voorlichter beheerde groslijst. Zo mogelijk wordt een beroep gedaan op (een) medefinancieringsorganisatie(s) voor een aanvulling van het bedrag.

De contacten met deze organisaties verlopen via de secretaris / voorlichter / fondsenwerver

20

5.1.6.4. *Bankrekeningen en verantwoording.*

De bankrekeningen van de Stichting Stéphanos zijn:

- RABO bank Hendrik Ido Ambacht rekeningnummer: 33.53.07.450
- ING rekeningnummer: 199504
- De werkgroepen (zie: 5.1.6.5.7) werken met een eigen rekeningnummer.

De penningmeester doet in het kwartaalblad verslag van de inkomsten van de Stichting Stéphanos over het voorgaande kwartaal.

30

5.1.6.5. *Bronnen van inkomsten*

De Stichting Stéphanos verkrijgt haar inkomsten uit

5.1.6.5.1. *Donaties*

Donateurs hebben zich als zodanig schriftelijk opgegeven. Het minimum donatiebedrag is € 5= . Een donateur ontvangt het kwartaalblad. De donaties behoren tot het niet-gelabelde geld (zie 5.1.6.3.).

5.1.6.5.2. *Vrije giften*

Tweemaal per jaar is een acceptgirokaart adresdrager van het kwartaalblad. De donateurs worden zo benaderd voor een aanvullende (vrije) gift.

40

De opbrengst van zo'n actie behoort tot het niet gelabelde geld (zie 5.1.6.3.).

5.1.6.5.3. *Giften van diaconieën van kerkelijke gemeenten in de achterban.*

Deze diaconieën worden eenmaal per jaar schriftelijk benaderd voor een gift, of met het verzoek van opname op het collecterooster.

De diaconieën/kerkenraden van deze gemeenten ontvangen het kwartaalblad.

De opbrengst van zo'n actie behoort tot het niet gelabelde geld (zie 5.1.6.3.).

5.1.6.5.4. *Giften uit eenmalige acties*

Dergelijke acties zijn dikwijls gekoppeld aan een gerichte benadering vanuit de voorlichting. In dit kader krijgen de scholen de achterban eveneens het kwartaalblad toegestuurd. Periodiek worden de scholen benaderd met de vraag een actie voor Stéphanos te houden.

50

Bij deze vorm van werven gaat het meestal over een project (zie: 5.1.6.3.). Stichting Stéphanos rapporteert de gevende instantie achteraf over de verwerkelijking van het project.

5.1.6.5.5. *Giften van niet-donateurs of instellingen*

De gevers krijgen een bedankbrief na ontvangst van het bedrag. Zo mogelijk wordt aangegeven waarvoor het bestemd is.

Als de gift geoormerkt is, wordt nagegaan of het genoemde doel past in het beleid, dan

wel als een project (zie 5.1.6.3.) wordt uitgevoerd. Zo nodig wordt overleg gepleegd met de gever (gevende instantie).

Voor wettelijk gewaarmerkte schenkingen: zie punt 6.

5.1.6.5.6. *Schenken en nalaten*

- a. Schenken door overmaken bedrag
- b. Schenken op papier
- c. Periodieke schenking
- d. Nalatenschap

10

d.1. Legaat

d.2. Stichting Stéphanos benoemen als erfgenaam

Op de website is een artikel opgenomen waarin al deze vormen van schenken en nalaten worden besproken: www.stephanos.nl - Nederland - Schenken en nalaten.

Op verzoek kan een uitdraai van die uitleg worden toegestuurd (aanvragen bij de voorlichter)

5.1.6.5.7. *Werkgroepen*

In een aantal (burgerlijke) gemeenten, waar van een relatief omvangrijke achterban sprake is, zijn werkgroepen opgericht. Meestal is dat een plaatselijk initiatief, of neemt de voorlichter het voortouw.

Leden van een werkgroep conformeren zich voor de activiteiten van hun werkgroep met uitgangspunten en missie van de Stichting Stéphanos.

20

Een werkgroep zet activiteiten op in de gemeente of regio. Stéphanos verstrekt de werkgroep daartoe een voorraad promotiemateriaal en verleent ook op andere manieren ondersteuning.

Mogelijke activiteiten:

- *Mensen bekend maken met het werk van Stéphanos.*
- *Het leggen van contacten met kerken, verenigingen en scholen waar Stéphanos een presentatie of voorlichtingsavond zou kunnen verzorgen.*
- *Het presenteren van het werk van Stéphanos in de eigen omgeving op markten, via kerkbladen etc.*
- *Het werven van nieuwe donateurs via bijvoorbeeld marktkraamacties, kerkbladen of huis-aan-huis folders.*
- *Geld inzamelen voor het werk in Malawi. (bijvoorbeeld door een verkoopactie).*

30

De werkgroepen worden aangestuurd door de voorlichter. Elke werkgroep heeft een eigen financiële administratie. Zij telebankiert, met een door de stichting verstrekt banknummer. De penningmeester heeft als 'lezer' toegang tot deze administratie. De werkgroep laat eenmaal per jaar de boeken controleren en doet daarvan verslag aan de penningmeester (bijlage 3)

5.1.6.5.8. *Winkeltjes*

Al dan niet op initiatief van een werkgroep kan een winkeltje gestart worden. Daar worden producten verkocht voor Stichting Stéphanos. Stéphanos zorgt voor de inkoop van inheemse (Malawische) producten. Voor zover een winkeltje een activiteit is van de Stichting Stéphanos of een werkgroep wordt eens per jaar financieel verslag gedaan.

40

5.1.6.5.9 *Kaartenverkoop*

Een aantal werkgroepen of personen heeft zich toegelegd op het vervaardigen van postkaarten. De voorlichter coördineert deze activiteit.

5.1.6.5.10. *Beurzen - familiedag*

In de achterban van de Stichting Stéphanos worden jaarlijks enkele beurzen gehouden. Meestal gaat het dan om een combinatie van op consumenten gerichte activiteiten, gecombineerd met de mogelijkheid voor goede doelenorganisaties zich te presenteren. Dat laatste wordt qua kosten commercieel afgewerkt. De Stichting Stéphanos weegt per beurs af wat de meerwaarde van haar aanwezigheid kan zijn. Los van naamsbekendheid wordt daarbij een kosten-batenanalyse gemaakt.

50

De voorlichter is eindverantwoordelijke voor de organisatie. Hij wordt bij de organisatie bijgestaan door een landelijke commissie, bestaand uit vrijwilligers.

De beursstand wordt door vrijwilligers uit de werkgroepen.

5.1.6.5.11. *Ondernemersplatform*

Deelnemers aan het ondernemersplatform steunen gericht een project rechtstreeks in Malawi. Men wordt daarvan ook regelmatig op de hoogte gehouden.

Deelnemers aan het platform stellen voor meerdere jaren een bedrag van b.v. minimaal € 1.000 per jaar ter beschikking.

De deelnemende ondernemers worden op de Stéphanos-website genoemd (eventueel met een link).

Binnen het bestuur is G. Mostert aangewezen om samen met de voorlichter dit platform verder te ontwikkelen. Het blijkt dat ook sommige particulieren dit een aantrekkelijke manier vinden om ons te steunen. Daarom staat dit platform ook open voor andere personen, die hiervoor belangstelling hebben. U wordt van harte uitgenodigd om contact op te nemen.

3. Adoptie

- 10 Ongeveer 2 keer per jaar wordt er door de kinderen post gestuurd naar de adoptieouders. Dit gebeurt meestal in de vorm van een tekening of een standaardbrief die door medewerkers in het weeshuis of door het kind zelf wordt ingevuld. Het is voor kinderen, die helemaal niet gewend zijn om te schrijven, erg moeilijk om een brief te schrijven aan voor hen onbekende mensen in een totaal andere leefwereld.

De sponsors van een gezin ontvangen 1 keer per jaar een briefje of een tekening.

Voor de adoptieouders is er de mogelijkheid om post naar het adoptiekind of het gezin te sturen in de maanden juli en november. De post van en naar Malawi loopt altijd via de tussenpersoon, omdat post per postdienst per definitie niet aankomt. Meestal wordt de post meegegeven aan mensen die Malawi gaan bezoeken of die terug komen naar Nederland.

- 20 Het adres van de tussenpersoon is:

H. Westhoff-Lier

Karel Doormanstraat 30

8281 DL GENEMUIDEN

Tel. 038-3857966

Email: adoptie@stephanos.nl

Van het geld wat u maandelijks geeft worden alle kosten betaald, die voor de kinderen gemaakt worden.

Weeshuiskind adoptie

De kosten voor een weeshuiskind bedragen € 20,- per maand.

- 30 U kunt ook per kwartaal (€ 60,-) of per jaar (€ 240,-) betalen.

U regelt bij de bank of elders een automatische betaling met vermelding van weeshuiskind adoptie op rekeningnr. 368 539 830 (Rabobank Harskamp).

Dagopvang kind adoptie

Voor een dagopvangkind bedragen de kosten € 15,00 per maand.

U kunt ook per kwartaal (€ 45,00) of per jaar (€ 180,-) betalen.

U regelt bij de bank of elders een automatische betaling met vermelding van dagopvangkind adoptie

Gezinsadoptie

De kosten voor een arm gezin bedragen € 20,- per maand. U kunt ook per kwartaal (€ 60,-) of per jaar (€ 240,-) betalen. 3. De activiteiten van plaatselijke werkgroepen.

- 40 De plaatselijke werkgroepen worden aangestuurd door de voorlichter. Zij hebben een eigen financiële administratie, met een eigen door de stichting verstrekt banknummer. De penningmeester heeft als lezer toegang tot deze administratie. Eens per jaar wordt met gebruikmaking van een standaardformulier verslag uitgebracht.

-

Malawi

- 50 1. Het land.



Malawi, driemaal Nederland, momenteel ongeveer 13 miljoen inwoners met een populatiegroei van 2,38 procent per jaar, (het land is in de in de kaart donker gekleurd) kwam in [1891](#) onder Brits koloniaal bestuur. Tot 1907 behoorde het tot het British Central Africa Protectorate. Van 1907 tot 1964 was het land een zelfstandig Brits protectoraat met de naam Nyasaland (Nysasa is een oude naam voor het meer, op de grens met Tanzania en Mozambique). Vanaf het begin is er een streven naar onafhankelijkheid geweest.

10 2. Politiek

In [1958](#) richtte [Hastings Kamuzu Banda](#) het Malawi Nationale Congres (MNC) op.

In [1963](#) verkreeg Malawi zelfbestuur met Banda als premier en op [6 juli 1964](#) werd Malawi een onafhankelijke staat, met koningin Elisabeth II als staatshoofd. [Hastings Kamuzu Banda](#) bleef minister-president. In [1966](#) riep hij Malawi uit tot een republiek en werd president. Spoedig daarna werden alle politieke partijen behalve de MNC verboden.

In [1991](#) en [1992](#) waren er protesten tegen het bewind van president Banda en het éénpartijstelsel. In [juni 1993](#) verkoos de bevolking per referendum dat het eenpartijstelsel moest worden afgeschaft. Spoedig daarna werden er meerdere partijen gelegaliseerd. Het [Verenigde Democratische Front](#) (UDF) werd de voornaamste oppositiepartij. Bij de verkiezingen van [1994](#) werd Banda verslagen door de UDF-kandidaat [Bakili Muluzi](#). Die werd de nieuwe president en premier. Op [24 mei 2004](#) werd [Bingu wa Mutharika](#) (UDF) tot president gekozen.

In februari 2005 stapte Mutharika uit de UDF en richtte zijn eigen partij op: de Democratic Progress Party (Democratische Vooruitgangspartij). Hij bleef [president](#). Zijn oude partij, de UDF, kwam zo bij de [oppositie](#) terecht. Op 21 mei 2009 is hij als president herkozen.

Het Parlement bestaat uit één Kamer: de National Assembly met 193 zetels. Er is een districtenstelsel. De termijn tussen twee verkiezingen is vijf jaar.

30 Het land is bestuurlijk ingedeeld in: 27 districten. Het Stéphanos Children Home ligt in het Blantyre-district.

De dorpen worden bestuurd door een chieft. Een (sub-)district wordt bestuurd door een Traditional Attorney. Hij/zij is onder meer belast met de rechtspraak op het niveau van familiezaken en landtransacties. Zijn/haar gezag komt van onderop uit de gemeenschap en is terug te voeren op de oude cultuur.

3. Sociaal economische toestand

40 Malawi is één van de armste landen ter wereld. De afwezigheid van delfstoffen, het ontbreken van een zee-haven, de traditionele gerichtheid op de verbouw van thee, katoen suiker en tabak op plantages, samen met het lage opleidingsniveau van de bevolking maken dat de economische situatie zorgwekkend is. Veel Malawische mannen zijn als gastarbeider naar Zuid-Afrika en Zimbabwe vertrokken. Op zich heeft dat ontwrichtend gewerkt binnen de gezins- en familieverbanden.

Daaroverheen, of mede daardoor is de aids-epidemie gekomen, die een belangrijk deel van de economisch productieve midden generatie heeft weggevaagd. Gevolg daarvan is weer dat Malawi veel wezen kent, die door grootouders of ander verwanten worden verzorgd.

Er is sprake is van een hoog percentage volstrekt armen (minder dan plm. 4 Euro/maand). De armoede op het platteland is significant hoger dan in de grote stad (nb: hoger dan ...). Dat geldt niet alleen voor het inkomen, maar ook voor niet-inkomensafhankelijke aspecten van armoede. De zuidelijke regio van Malawi is het armst (voor een deel werkgebied van SCH).

10 Een door een vrouw geleid huishouden heeft het armer dan een door een man geleid. De armoede neemt toe met de leeftijd van degene die het huishouden leidt. Arme huishoudens zijn groter dan niet-arme.

4. Gezondheid

Wat de gezondheid betreft: Voor de hele bevolking geldt dat meer vrouwen chronisch ziek zijn dan mannen en dat chronische ziekten meer op het platteland voorkomen dan in de stad. HIV/AIUDS heeft een grote impact op de volksgezondheid (48 procent, UNICEF 2005). Malawi heeft meer dan één miljoen wezen, voor 48 procent de wijten aan Aids.

20 5. Scholing

Nationaal gezien is 37,2 procent van de bevolking ouder dan 15 jaar gealfabetiseerd. Malawi voert sinds 1994 een onderwijsvriendelijke politiek. Daardoor neemt de schoolbevolking toe, maar het percentage uitvallers in het lager onderwijs is hoog (gemiddeld 15 procent, te wijten aan ziekte, zwangerschap, gezinsplichten, kinderarbeid. 23 procent van de kinderen is nooit op school geweest. Geen leerplicht).

30 De verhouding leerkracht – kinderen is 1:70. Er is tekort aan gekwalificeerde onderwijskrachten. Tachtig procent van de 15-24 jarigen hebben geen certificate dat zij de lagere school met goed gevolg hebben doorlopen. Slechts 2,2 procent behaalt het Malawian Schools Certificate of Education, het diploma van de secondary school).

5.2. Malawi

De Stéphanos Foundation is op 8 december 1994 geregistreerd te Blantyre/Malawi en op 23 januari 1995 onder de werking van de "Trustees Incorporation Act" gebracht. De Stichting Stéphanos Nederland wordt in Malawi vertegenwoordigd door Stéphanos Foundation.

Op 23 juli 1996 is Stichting Stéphanos Nederland door de regering van Malawi erkend als non-gouvernementele organisatie.

40 5.2.1. Bestuur

Het bestuur van de Stéphanos Foundation vergadert minimaal tweemaal per jaar in de periode dat bestuursleden van de Stichting Stéphanos ter visitatie in Malawi zijn.

Functie bestuur in Malawi

Formeel verantwoordelijk voor het beleid in Malawi.

Werkgever van in Malawi werkenden.

Het werkterrein van Stichting Stéphanos

50 Kaartje Stephanos Children's Home ligt in het gebied van Traditional Authority Kuntaja, ongeveer 30 km ten noordwesten van Blantyre, (een grote stad, 600.000 inwoners). Het dichtstbijzijnde dorp is Chilangoma, de woonplaats van de TA en

Stéphanos Children's Home

Stéphanos Children's Home (SCH) is meer dan een kinder(wees)huis.

Daarom wordt eerst beschreven welke functies onderdak krijgen op het terrein van SCH. Daarna worden deze functies beleidsmatig uitgewerkt.

In 1996 besloot het bestuur van de Stichting Stéphanos de tot toen gegeven projectmatige diaconale hulp in Malawi om te bouwen naar structurele hulp aan wezen.

Functie 1: Het herbergen van weeskinderen.

In 1996 ontving de Stichting een stuk land bij Chilangoma in Malawi. Daar is een weeshuis -beter is te schrijven weesdorp- gebouwd. Het is uitgegroeid tot een 'dorpje', van waaruit het werk voor de Stichting Stéphanos wordt uitgevoerd.

10 Functie 2: De infrastructuur voor het werk in Malawi.

In de loop van de jaren is SCH de woonplek van de Nederlandse medewerkers geworden. De activiteiten van Stéphanos in Malawi worden ondernomen op, of vanaf het terrein van Stéphanos Children Home.

Functie 1: Het herbergen van weeskinderen.

Begrotingscluster: WEZENZORG

1.1. Algemeen

20 De missie van de Stichting Stéphanos werd hierboven omschreven:

De Stichting Stéphanos wil zich op een Bijbels geïnspireerde manier inzetten voor de bevolking van Malawi. Gezien de voorgeschiedenis van de stichting gebruikt de stichting daarbij de 'ingang' wezen zorg.

De systematisch opgezette zorg is begonnen met de stichting van een weesdorp.

Basisgegeven is dat de kinderen moeten opgroeien in een omgeving, die overeenkomsten toont met hun oorspronkelijke woonomgeving en die het mogelijk maakt daarnaar terug te keren.

Beleidsmatig is dit een moeilijk punt. Alleen al door de veel betere fysieke omgeving ontstaat er een 'kloof' tussen leven in het thuisdorp en het weesdorp.

30 In ieder geval wordt er op aangedrongen dat eventuele verwanten de kinderen blijven bezoeken en dat de kinderen tijdens de vakantie(s) naar het dorp van herkomst gaan.

Het houden van een weeshuis / dorp wordt momenteel in Malawi niet meer gezien als de ideale oplossing voor de opvang van ouderloze kinderen. Dat heeft te maken met de verschillen die er tussen kinderen in en buiten het weeshuis ontstaan (zie boven).

Voor SCH is de huisvesting van de wezen echter een uitgangspunt geworden voor vele andere activiteiten, die op het SCH-terrein gebeuren.

40 Voor het weesdorp blijft opvang van kinderen de eerste functie, maar er worden niet meer dan 110 kinderen toegelaten.

De openheid naar de bevolking / omgeving blijft doel - maar moet worden afgewogen tegen de veiligheid van de bewoners van SCH. Op deze wijze wordt het verschil met de situatie in de dorpen waar de kinderen vandaan komen zo klein mogelijk gehouden.

1.2. Toelating

De kinderen komen uit de omliggende dorpen.

50 Voordat een kind wordt opgenomen, worden de antecedenten nagegaan. Alleen zij, die alle zorg ontberen worden toegelaten. Deze kinderen hebben dus geen verwanten, die voor hen kunnen zorgen.

Wanneer de chieft van het dorp een aanbeveling heeft geschreven, wordt een opnamegesprek gevoerd. Verder is een positief advies van Social Welfare vereist.

De kinderen zijn maximaal tot hun 16e levensjaar op SCH. Daarna moeten zij (wettelijk) terug naar het 'eigen' dorp.

De kinderen worden opgenomen in huisjes waarin de gezins- / familiegroep zo goed mogelijk wordt benaderd. Per huisje worden ongeveer 10 kinderen gehuisvest, jongens en meisjes van verschillende leeftijd.

De leiding berust bij een 'moeder', meestal een weduwe.

De oudste jongens en meisjes worden apart gehuisvest.

1.3. Uitvoering missie

Fysieke huisvesting is geen doel op zich.

- 10 In de missie van Stichting Stéphanos staat dat de zij wil voorzien in geestelijke, lichamelijke, mentale, en opleidingsbehoeften.

De 'moeders' van het dorp staan onder supervisie van de "villagemother", een Malawiaanse, die op het terrein woont. De villagemother is stafid.

Er is geen villagefather. Wel is er geestelijke begeleiding. Degene die daarvoor verantwoordelijk is, is contactman voor (met name oudere) jongen(s)(eren) die in de problemen komen.

Er is een "villageteam" dat probleemgevallen bespreekt en eventueel sancties oplegt en uitvoert.

Tevens is dit team de denktank om preventief beleid te ontwikkelen om problemen te voorkomen.

- 20 Wat het geestelijke betreft: De kinderen nemen deel aan de dagopening en -sluiting in het huisje onder leiding van de 'moeder', de zondagse kerkgang (RPC-gemeente, net buiten het terrein van SCH, weekopening, zondagschool / catechisatie.

Kennis alleen is niet voldoende. Het komt ook op een houding aan. Daartoe wordt erop gelet dat de programma's vanuit bijbels-ethische uitgangspunten worden aangeboden. Dat geldt ook voor programma's die worden ontwikkeld voor de vrijetijdsbesteding.

De gezondheidstoestand van de kinderen wordt in de gaten gehouden en zo nodig begeleid.

- 30 De kinderen gaan voor het primaire onderwijs (kleuter en basisonderwijs) naar de school op SCH. Daarna gaan ze zo mogelijk naar het voortgezet onderwijs. Deze leerlingen worden gedurende het jaar een paar weekwisselingen naar SCH gehaald. Zij krijgen dan bijbels-ethische programma's aangeboden.

Leerlingen, die niet geschikt zijn voor het theoretische voortgezet onderwijs kunnen terecht op het VTC .

1.4. Bewustwording

- 40 In de voorlichting in Nederland neemt SCH een sleutelpositie in. Het weeshuis(terrein) is herkenningspunt voor de doelgroep.

Aandacht wordt besteed aan het feit deze kinderen naar westerse maatstaven een grote achterstand hebben, maar dat ons werk hen in Malawi een goede uitgangspositie biedt. Daarom is de Stichting Stéphanos terughoudend met bezoekbeleid en

Cultuur

Ze hebben het al beter

Functie 2. De infrastructuur voor het werk in Malawi.

Begrotingscluster: ONDERHOUD / VEILIGHEID / ENERGIE (/GEBOUWEN)

- 50 2.1. Algemeen

De inrichting van het weesdorp indertijd opgezet door een Nederlands (directeurs)echtpaar.

Daarnaast hebben regelmatig Nederlandse vrijwilligers werk verricht. Voor hen moest een gastenhuis worden gebouwd.

Naast de woningen voor de kinderen zijn dus ook onderkomens gebouwd voor de Nederlanders in dienst van Stichting Stéphanos / Stéphanos Malawi, en voor vrijwilligers.

Kledingzendingen uit Nederland moesten worden opgeslagen.

2.2. Thuishaven en uitvalsbasis

Het werk is verbreed en daarmee de administratieve werkzaamheden. Die zijn voor alle activiteiten centraal gehouden in een multi-functioneel gebouw op het terrein van SCH. Naast de administratieve ruimten heeft SCH daar ruimtes om met grote groepen bijeen te komen, kleding op te slaan en leslokalen.

Verder zijn op het terrein gebouwd: een ruimte waarin maïs wordt gemalen, de lagere school, het Vocational Trainingscentrum, opslagruimten, opstallen voor de kwekerij en boerderij, een tweetal kippenhokken, woningen van enkele medewerkers, het Holland-Home voor medische opvang.

10 Met dat alles is een klein dorp ontstaan, zowel thuishaven als uitvalbasis als .

2.3. Wagenpark

In de loop van de jaren een wagenpark (auto's, motoren) aangeschaft.

Behalve dat het wagenpark een forse kostenpost betekent, is zorgvuldig gebruik en medegebruik geboden. Er mag geen beeld ontstaan dat hulp vanuit christelijk perspectief te herkennen valt aan het gebruik van (grote) auto's.

Er moet een wagenpark-beheersplan zijn, de auto's worden zo efficiënt mogelijk ingezet, privékilometers worden betaald. Zowel naar de bevolking als naar de Stéphanos achterban wordt nut en noodzaak van een wagenpark goed gecommuniceerd.

20

Het gebruik van auto's kan worden afgezet tegen het werk wat ermee gedaan wordt, of/en het aantal mensen dat ermee bereikt wordt. Beheersing van wagenpark kan leiden tot het starten van (een) nevenvestiging(en).

2.4. Voorzieningen

Sinds enkele jaren is SCH aangesloten op het openbare nutsvoorzieningen. Er is een eigen (drink)watervoorziening.

Er is een noodaggregaat, om bij stroomuitval in de noodzakelijke elektriciteit te voorzien.

Er is een centraal punt waar gebruik gemaakt kan worden van internet.

30

2.5. Veiligheid

De huisjes stonden tot 2008 op een min of meer open terrein. Ook daardoor werd het contact met de eigen omgeving / bevolking bevorderd.

Er is een team van wachtmannen, die dag en nacht het terrein bewaken.

Deze wachtmannen hebben professionele instructies en uitrusting. Zij worden regelmatig getraind.

Alle medewerkers dragen een badge, medewerkers en gasten worden bij het komen en gaan geregistreerd door de wachtman bij de 'poort'.

40

Er is nu een veiligheidshek om het terrein geplaatst. Het 'openbare' doorgaande pad is vervangen door een pad buiten het terrein. 's Nachts is SCH verlicht.

Sinds 2008 ligt er naast het terrein van SCH een permanent bemande politiepost.

2.6. Grenzen

Al met al is er sprake van een behoorlijk grote nederzetting, die niet helemaal volgens een vooropgezet plan is gebouwd. Dat sluit enerzijds wel aan bij de in Malawi gebruikelijke wijze van ruimtelijke ordening. Anderzijds betekent het dat de bewoners (de weeskinderen) geheel geïntegreerd in het geheel wonen.

Dit zetten we af tegen het basisgegeven dat de kinderen moeten opgroeien in een omgeving, die overeenkomsten toont met hun oorspronkelijke woonomgeving en die het mogelijk maakt daarnaar terug te keren. Dat betekent dat er grenzen aan de groei van het fysieke dorp moeten geteld worden.

50

M.B.T. Zambia zie aparte bijlage.