



WOUNDED WARRIORS
— NETHERLANDS —

VOORWOORD.

Voor u ligt het beleidsplan 2015-2019 van Wounded Warriors Netherlands. In haar nog slechts korte periode van bestaan (oprichting op 13 februari 2013) heeft WWNL zich weten te vestigen in de veteranenwereld. De organisatie verheugd zich in het vertrouwen dat tot op heden vanuit de leden en een breder publiek in de organisatie Wounded Warriors is gesteld.

Vanaf het moment van oprichting is er vaak met weinig -soms zelfs geen- budget aan een aantal mooie projecten en activiteiten vorm gegeven. Vanaf juni 2014 heeft WWNL het postadres op "De Basis" in Doorn ondergebracht, tevens kan WWNL hier over een flex-werkplek beschikken. Omdat veel van de WWNL leden woonachtig zijn in de zuidelijke provincies is er per 07-05-2014 een speciale afdeling WWNL Zuid Nederland opgericht (kort WWNL-Zuid). WWNL werkt ook samen en deelt haar kennis onder meer met verdere hulpverleningsorganisaties (PAXvoorvrede, Stichting Veteranenplatform en Warchild), behandelcentra, juristen en organisatoren van sportactiviteiten en muziek evenementen.

Het ledenbestand van WWNL omslaat leden, ereleden, aspirant-leden en 'vrienden van'. In alle categorieën zijn de aantallen groeiende. Met de groei in het aantal leden groeide ook de vraag naar meer activiteiten. De vraag naar meer spitste zich daarbij toe op zowel meer in absoluut aantal als ook in meer wat betreft de diversiteit en variatie in het aanbod. Een breed genoeg aanbod dus, dat is afgestemd op de wensen en behoeften van zoveel mogelijk verschillende leden, daarbij ook hun naasten (i.c. gezinsleden) in gedachten genomen.

Aan het einde van de eerste anderhalf jaar WWNL staat nu een aantal vragen centraal. De vragen komen direct voort uit de ontwikkeling die WWNL doormaakte.

- Wat is de kernboodschap van WWNL?
- Is de formulering van de kernboodschap nog dezelfde als bij het moment van oprichting?
- Hoe communiceert WWNL met haar leden en het bredere publiek, inclusief (potentiële) donoren?
- Wat wil WWNL voor (al) haar leden betekenen?
- Wat is er nodig om aan de wensen en behoeften van al de leden te voldoen?
- Hoe kan dat wat reeds bereikt is worden vastgehouden, versterkt en verder worden ontwikkeld?
- Tegen welke zwaktes loopt WWNL aan?
- Welke kansen liet WWNL tot nu toe onbenut en hoe deze kansen te grijpen?
- Hoe kan adequaat en realistisch worden gereageerd op zwaktes en ingespeeld op sterktes?
- Wat is er de komende jaren (beleidsplan 2015-2019) nodig om WWNL zo optimaal mogelijk te laten functioneren?
- Welke omvang wil WWNL uiteindelijk bereiken?

Het WWNL Beleidsplan 2015-2019 is geschreven met in gedachten al diegenen die bij WWNL betrokken zijn. Een bijzondere categorie daarbij zijn de bestaande en potentiële donateurs.

Voor WWNL is het een kader waarbinnen zij het beleid de komende jaren verder vorm zal geven.

Doorn, 6 oktober 2014

Wounded Warriors Netherlands (WWNL)

De heer Ed Brouwer, Voorzitter

De heer Peter Jongman, Penningmeester en Nuldelijnscoördinator

De heer Piet Heuts, Voorzitter WWNL-Zuid en Nuldelijnscoördinator

De heer Robert van der Holst, Algemeen Bestuurslid, coördinator sportactiviteiten en evenementen

De heer Ton van den Oetelaar, Secretaris, coördinator I CAN WWNL Fietsteam, WWNL-benefiet(S)festival.



Voorwoord 2

Inleiding 5

Kernopdracht van WWNL 7

1. Missie, Visie en Doelen 8

 1.1 Missie 8

 1.2 Visie 8

 1.3 Doelen 9

2. Strategie 10

 A. Wounded Warriors NL wil meest gezichtsbepalende organisatie in Nederland zijn voor de specifieke doelgroep 10

 B. Sociale en maatschappelijke hulp aanbieden, die aansluit aan de behoeftes van de doelgroep 11

 C. Activeren en motiveren van de doelgroep 12

 D. Lotgenoten met elkaar in contact brengen 12

 E. Erkenning en waardering voor de doelgroep 12

 F. Bewustwording voor lichamelijk en psychisch gewonde (ex-)militairen/(ex-) geüniformeerden 13

 G. Een fonds op te richten 13

 2.1 Het WWNL – Support Fonds 14

 Wijzen waarop de Stichting WWNL gelden genereert ten behoeve van het WWNL Support fonds 14

3. I CAN Projecten 15

 3.1 I CAN BUILD 15

 3.2 I CAN ENJOY 15

 3.3 I CAN PLAY 16

 3.4 I CAN WWNL TOERFIETSCLUB 16

 3.5 I CAN SUPPORT 16

 3.6 I CAN ADVICE 17

 3.7 I CAN 17

4. Organisatie 18

 4.1 Het bestuur van de vereniging 18

 4.2 Het bestuur van de stichting 18



4.3 Het beheer en de besteding van het vermogen.....	19
4.4 Gedragscode.....	19
4.5 Raad van Advies	20
4.6 Raad van Toezicht	21
5. SWOT Analyse	23
6. Communicatie	24
6.1 Inleiding.....	24
6.2 Website.....	24
6.3 Nieuwsbrief.....	24
6.4 Informatie Materiaal.....	24
6.5 Sociale Media.....	25
Bijlage 1. ANBI Stichting Wounded Warriors Netherlands	26



INLEIDING

Het aantal (oorlogs-) veteranen in Nederland, neemt door het groeiend aantal conflictgebieden in de wereld momenteel toe. Om vrede en veiligheid te handhaven neemt het Nederlandse leger deel aan diverse militaire interventies. Het gaat daarbij om vredesmissies (bijvoorbeeld vanuit de VN of NATO), humanitaire militaire interventies en oorlogsmissies. Naast militairen maken ook steeds meer civilisten deel uit van dit soort missies. Onder de noemer Civiel Militaire Interactie worden zij ingezet als functioneel expert op bepaalde gebieden. Net als de militairen dat doen zetten ook zij zich in voor vrede.

Militairen die naar de verschillende conflictgebieden uitgezonden worden, lopen een aanzienlijk risico om tijdens de uitzending lichamelijk en/of psychisch letsel op te lopen. Lichamelijk letsel is in de meeste gevallen direct zichtbaar, Daardoor is vlotte adequate hulp in die gevallen vaak voor handen. Psychisch letsel –met vaak ook lichamelijke klachten op de langere termijn- uit zich soms al direct tijdens of na de missie, soms echter ook pas na vele jaren. Een voorbeeld van psychisch letsel door trauma opgelopen tijdens missie is PTSS/PTSD (Psychotraumatische Stress Stoornis/Disorder). Of iemand lijdt aan PTSS is aan de buitenkant vaak moeilijk te zien. Omdat de klachten die met PTSS in verband staan soms pas na jaren aan het licht komen is het voor veteranen vaak moeilijk om op dat moment voldoende zelf inzicht te hebben in oorzaak en gevolg van de klachten en om binnen de werkkring –die in veel gevallen tegen die tijd voor een ander is ingewisseld- hulp te vinden. Voor deze groep kan het daarom lastig zijn om de juiste hulp te krijgen en voldoende aansluiting te vinden met de reguliere maatschappij. De tijden zijn in die zin veranderd dat er tegenwoordig wel meer aandacht –en herkenning- is voor PTSS binnen de (geüniformeerde) beroepsgroepen. Erkenning en herkenning worden daarmee mogelijk.

In 2014 telt Nederland naar schatting 115.000 veteranen. Ongeveer 5 % hiervan is tijdens de missie blijvend lichamelijk en/of psychisch gewond geraakt. Circa 4.500 Nederlandse (gewezen) militairen zijn onderscheiden met "het draaginsigne gewonden"(DIG).

Het **Draaginsigne Gewonden** wordt toegekend aan militairen en veteranen die onder oorlogsomstandigheden of tijdens vredesoperaties lichamelijk of psychisch letsel hebben opgelopen. Het Draaginsigne Gewonden is voor de betreffende militairen en veteranen een belangrijke vorm van erkenning voor hun militaire inzet en de offers die zij daarbij hebben gebracht.

Voor het toekennen van het Draaginsigne Gewonden gelden strikte criteria. Een lichamelijke verwonding moet het gevolg zijn van oorlogshandelingen (vijandelijke actie) die aantoonbaar ingrijpen van een arts en/of hospitalisatie noodzakelijk maakte. Verwonding door ziekte en ongevallen leiden zelden tot toekenning. Bij psychisch letsel moet er sprake zijn van behandeling.

bron: Veteranen Instituut



De DIG dragers hebben in de meeste gevallen de weg naar de hulpverlening reeds gevonden. Een veel grotere groep staat aan het begin van deze weg of heeft de weg nog niet kunnen vinden.

Hiervoor zijn onder meer de volgende redenen aan te wijzen:

- **Schaamte;** het vragen om hulp wordt gezien als een uiting van zwakte.
- **Ontkenning/laag ziekte-inzicht;** door o.a. schaamte, onwetendheid en/of weinig zelfinzicht, beseft een (psychisch) gewonde (-ex-) militair in een aantal gevallen niet dat hij of zij ziek is en baat zou kunnen hebben bij behandeling.
- **Onbekendheid;** door het bestaan van een veelheid aan hulpverlenende organisaties en instanties is het moeilijk om door de bomen het bos te zien. Waar kan de lichamelijk en/of psychisch gewonde (ex-) militair of diens directe omgeving aankloppen voor passende hulp?
- **Onzichtbaarheid;** een aanzienlijk percentage van de (psychisch) gewonde (ex-) militairen heeft al langere tijd geen binding meer met defensie. Daarbij voelen zij zich soms onbegrepen, angstig of eenzaam. Hierdoor leven ze vaker een geïsoleerd of teruggetrokken bestaan, storten ze zich in het werk, vertonen zij een ongezond en/of niet doelmatig gebruik van verdovende middelen of dienen zij hun medicatie toe op een manier die averechts of verslavend werkt (zelfmedicatie). Kortom ze proberen op hun eigen manier te overleven in de maatschappij, kiezen daarbij niet altijd voor de meest gezonde weg.



Wounded Warriors Netherlands biedt aan haar leden de erkenning en hulp die aansluit bij de wensen en behoeftes van deze leden, De wens of behoefte om hulp dient daarbij binnen het vermogen van WWNL te liggen en aan te sluiten op de kernwaarden van WWNL. Onder de leden van WWNL wordt verstaan, lichamelijk en/of psychisch gewonde (ex-)militairen.(ex-)geüniformeerden. Daaronder zowel mannen als vrouwen, ouderen en jongeren, alleenstaanden en mensen met een gezin, leden van verschillend ras en geloof, kennis en kunde, als ook hun directe naasten.

Wounded Warriors Netherlands is geen behandelcentrum, zorgaanbieder of juridisch adviseur. Binnen WWNL werken geen professionals als: maatschappelijk werkers, juristen, psychiaters of psychologen.

WWNL is wel een organisatie van, door en voor mensen die een ervaring delen. Vanuit die hoedanigheid als ervaringsdeskundigen wordt er naar elkaar geluisterd, wordt er doorverwezen, bemiddeld en ook advies gegeven. WWNL onderhoud daarbij een netwerk aan contacten binnen de professionele hulpverlening.

WWNL is er op gericht om leden op een actieve en aansprekende wijze te stimuleren om een negatief levenspatroon stap voor stap om te bouwen tot een meer zinvol en gezond bestaan.



1. MISSIE, VISIE EN DOELEN

1.1 MISSIE

Wounded Warriors Netherlands richt zich op missiegerelateerde lichamelijk en/of psychisch gewonde Nederlandse en in Nederland wonende (ex-)militairen/ (ex-)geüniformeerden en hun sociale omgeving. WWNL wil ervoor zorgen dat gewonde militairen, die zich ingezet hebben voor de vrede en veiligheid van anderen, zich begrepen, gesteund en geholpen voelen, zodat zij in staat worden gesteld om naar eigen kennis en kunde ten volste en op een gezonde wijze te participeren in de maatschappij. WWNL doet dit door het bieden van projecten en hulp die aansluiten op de wensen en behoeftes van haar leden. WWNL biedt daarbij dat wat binnen het vermogen van de organisatie ligt en aansluit op haar kernwaarden. Deze kernwaarden luiden als volgt:

- ✓ Proactief
- ✓ Betrokken en Zorgzaam
- ✓ Respectvol en Loyaal
- ✓ Positief en Motiverend
- ✓ Plezierig en Avontuurlijk
- ✓ Inspirerend en Educatief
- ✓ Sociaal en Maatschappelijk
- ✓ Gezondheid en Welzijn bevorderend
- ✓ Erkennen van de inzet voor vrede en veiligheid zonder het verheerlijken van geweld of heldendom

1.2 VISIE

Wounded Warriors Netherlands heeft de wens om zich te ontwikkelen tot de meest gezichtbepalende organisatie in Nederland op het gebied van zorg van, voor en door (ex-) militairen en/of (ex-) geüniformeerden. WWNL zet zich daarbij in voor de Nederlandse en/of in Nederland wonende psychisch en/of lichamelijk gewonden (ex-) militairen/(ex-)geüniformeerden en hun sociale omgeving. WWNL zet zich -proactief in in haar hulp aan anderen om actief, gezond en in balans- deel te nemen aan de maatschappij. WWNL zet daarbij de mogelijkheden van ieder individu centraal, zonder daarbij hun beperkingen uit het oog te verliezen.

"Wounded Warriors eren en in hun kracht zetten"
Wounded Warriors Netherlands



1.3 DOELEN

Wounded Warriors Netherlands wenst:

- A. Te ontwikkelen tot de meest gezichtsbepalende organisatie in Nederland voor de specifieke doelgroep.
- B. Sociale en maatschappelijke hulp aan te bieden, die aansluit bij de wensen en behoeftes van de doelgroep.
- C. De doelgroep te activeren en motiveren tot het leiden van een gezond leven in balans.
- D. Lotgenoten met elkaar in contact te brengen.
- E. Erkenning en waardering te uiten –zowel binnen de organisatie als ook naar een breder publiek- vis á vis de doelgroep.
- F. Bewustwording en maatschappelijke aandacht voor lichamelijk en/of psychisch gewonden (ex-) militairen/(ex-)geüniformeerden.
- G. Een fonds op te richten.



2. STRATEGIE

Wounded Warriors Netherlands is voornemens om de doelen -die nodig zijn om de missie en visie te behalen, op de volgende wijze te bereiken. De alfabetische volgorde in hoofdstuk 1.3 Doelen, worden verder beschreven.

A. WOUNDED WARRIORS NL WIL MEEST GEZICHTSBEPALENDE ORGANISATIE IN NEDERLAND ZIJN VOOR DE SPECIFIEKE DOELGROEP

De doelgroep van WWNL is als volgt te specificeren:

- I. **Wounded Warrior (Ereleden):** De Nederlandse (ex-)militairen die namens de minister van Defensie het Draaginsigne Gewonden (DIG) uitgereikt hebben gekregen.
- II. **Leden:**
 - De Nederlandse en in Nederland wonende (ex-)militairen met een aan de inzet gerelateerde lichamelijke en/of psychische aandoening.
 - De partner van, of het kind van een (al dan niet reeds overleden)(ex-)militair in het bezit van een DIG.
- III. **Aspirant leden:**
 - De Nederlandse of in Nederland wonende(ex-)geüniformeerden met lichamelijke en/of psychische aandoening opgelopen tijdens de periode van dienst en/of missie.
 - Natuurlijke personen die een hulpvraag hebben voor een letsel dat volgens hen ontstaan is in en door de dienst, waarvoor nog geen verbanderkenning is afgegeven door de bevoegde instantie.
- IV. **'vrienden van':** familieleden, vrienden, sponsoren en donateurs; mensen die Wounded Warriors een warm hart toe dragen.

WWNL stelt zich ten doel om voor ruim 50% van de uitzend- gerelateerde lichamelijk en/of psychisch gewonde Nederlandse en in Nederland wonende (ex-)militairen/ (ex-)geüniformeerden en hun sociale omgeving aansluiting te hebben laten vinden bij de organisatie(onder een van de bovengenoemde categorieën I tot en met IV). Dit doen wij door de volgende subdoelen te realiseren:

- I. **Bekendheid,**
 - *Media:* WWNL stelt zich te doel dat mensen weten van het bestaan van de organisatie, wat de organisatie als doel heeft en onderneemt, waar de organisatie te vinden is en zij is bedoeld. Dit bereikt WWNL door:
 - ✓ actief te zijn op social media, Facebook, Twitter en You Tube.
 - ✓ op haar website actuele en relevante informatie te publiceren.
 - ✓ foldermateriaal, brochures, posters en advertenties uit te geven.
 - ✓ kranten, tijdschriften, radio en televisie te benaderen met de vraag om aandacht te geven aan de organisatie.
 - *Evenementen:* WWNL is fysiek en herkenbaar aanwezig op diverse evenementen door heel het land. Het gaat daarbij niet enkel om specifiek voor veteranen bedoelde evenementen, maar ook:
 - ✓ landelijke en regionale veteranendagen
 - ✓ bevrijdingsfestivals
 - ✓ sportevenementen
 - ✓ muziekevenementen
 - ✓ nationale herdenkingen
 - ✓ nationale, regionale en lokale feestelijkheden
 - ✓ (educatieve, informerende en verkoop-) beurzen



- *I CAN.... projecten*, door middel van deze projecten wenst WWNL bekendheid te genereren als een positieve, proactieve en maatschappelijk betrokken organisatie.
- *Zichtbaarheid*: door het WWNL defilétenue, WWNL sporttenues, banners en vlaggen onderscheidt WWNL zich van andere organisaties en heeft zij een duidelijk eigen gezicht.

II. Bereikbaar,

- WWNL is voor iedereen bereikbaar via social media, website, email en telefonisch.
- door de fysieke aanwezigheid van WWNL op diverse evenementen en activiteiten.
- WWNL is op afspraak bereikbaar op diverse locaties voor veteranen/geüniformeerden en ontmoetingscentra (V.O.C./G.O.C.) door heel het land, als ook op de eigen locatie in "De Basis" te Doorn. Op verzoek komt WWNL ook naar mensen toe.
- WWNL wenst aan iedere DIG drager de mogelijkheid te bieden om zich aan te sluiten bij de organisatie. Om deze reden vraagt WWNL geen contributie/lidmaatschapsgeld aan een DIG drager. Wel wordt om een vrijwillige eigen bijdrage verzocht.

B. SOCIALE EN MAATSCHAPPELIJKE HULP AANBIEDEN, DIE AANSLUIT AAN DE BEHOEFTE VAN DE DOELGROEP

I CAN SUPPORT vanaf januari 2015 wenst WWNL die hulp aan te kunnen bieden die aansluit op de wensen en de behoeften van de doelgroep en die aansluit op de kernwaarden van de organisatie. Het is voor WWNL daarbij noodzakelijk om contacten te leggen en te onderhouden met professionele instanties. Het bouwen aan een goede samenwerking met die instanties is ook van belang. Het is van belang om te benadrukken dat Wounded Warriors Netherlands geen behandelcentrum/zorginstelling is. WWNL kan wel adviseren zodat leden vlot en effectief bij de juiste instantie terecht komen. De tot nu toe opgedane ervaring leert dat WWNL vanwege de al ruime naamsbekendheid regelmatig als eerste wordt benaderd wanneer een gewonde veteraan in problemen verkeerd, of vastloopt in het dagelijks leven. Het feit dat er binnen WWNL veel ervaringsdeskundigen aanwezig zijn maakt dat de organisatie een lage entree drempel kent.

De ondersteuning die WWNL biedt bij:

I. Crisissituatie

24/7 telefonisch bereikbaar voor het geven van advies omtrent hoe te handelen. Zo nodig neemt WWNL contact op met professionele instanties die een interventie mogelijk maken.

II. Zorg

WWNL biedt nuldelijnszorg¹. Deze verwijst door naar eerstelijnszorg².

Binnen WWNL is er sprake van een aantal leden dat opgeleid is tot nuldelijnshelper. Deze helpenden zijn, landelijk inzetbaar en 24/7 bereikbaar via email en telefoon.

III. Vragen, advies, informatie

informatie is te vinden op de WWNL website en via social media kanalen. Middels persoonlijk contact, email en telefonische bereikbaarheid kan WWNL vragen beantwoorden en advies geven.

IV. Belangenbehartiging

door bemiddeling en het leggen van contact tussen leden en professionele instanties.

V. Steun

WWNL Buddysupport, leden helpen leden.

VI. Juridische hulp

WWNL werkt samen met de juridische alarmcentrale.

¹ ondersteunen van de veteraan en zijn relatie door een daarvoor opgeleide collega veteraan (nuldelijnshelper) bij de verwerking of hantering van psychosociale en psychische klachten na een ingrijpende gebeurtenis of de gevolgen daarvan. *Direct toegankelijk*

² Eerstelijns psychologische zorg behandelt de lichtste klachten. Een gespecialiseerde 'GZ-psycholoog' helpt u dan. De behandeling gebeurt vaak in een huisartspraktijk of een psychologenpraktijk



C. ACTIVEREN EN MOTIVEREN VAN DE DOELGROEP

Wounded Warriors Netherlands staat voor een positieve inslag in al haar projecten en activiteiten.

Voor iedere gewonde (ex-)militair komt er een moment waarop hij of zij de beperking moet en kan accepteren, om er vervolgens mee verder te kunnen leven. Dat geldt voor mensen die lichamelijk beperkt zijn, voor mensen die een dierbare verloren hebben en voor mensen met PTSS of ander psychisch letsel. WWNL stelt bij al haar projecten en activiteiten het kijken naar "wat kan ik nog wel" voorop.

Om de doelgroep te stimuleren in het aangaan van een eigen actieve houding doet WWNL het volgende:

- I. WWNL wil het mogelijk maken dat alle leden deel kunnen nemen aan haar I CAN projecten. WWNL probeert daarom de projecten kosteloos te houden voor haar leden. Eind 2015 wil WWNL ook tegemoet kunnen komen in het vergoeden van reiskosten van en naar deelname aan activiteiten.
- II. WWNL moedigt leden aan om zelf activiteiten/projecten te organiseren. Het moedigt leden aan in hun eigen kunnen en geeft de organisatie zelf een indruk van welke activiteiten aantrekkelijk gevonden worden. WWNL weet daardoor beter waar de behoefte ligt. Als de activiteit/het project dat zelf wordt georganiseerd aansluit bij de missie en visie van WWNL, dan ondersteund WWNL graag bij de organisatie. Dat kan hulp zijn in de vorm van Knowhow, gebruikmaking van de sociale kaart en eventueel financiële steun.
- III. WWNL wil het voor haar leden mogelijk maken om vrijwilligerswerkzaamheden op te pakken. Hiertoe plant WWNL een- of meerdaagse projecten, van een heel diverse aard. Men kan denken aan samen winterklaar maken van een oorlogsbegraafplaats. Maar ook een sociaal project in de wijk biedt een mooi aanknopingspunt. WWNL ondersteund in het contact tussen aanbieder en helpende, biedt een tegemoetkoming in de reiskosten en eventueel een lunch pakket.
- IV. WWNL wil in 2015 leden met de passie voor dezelfde sport of liefhebberij in contact brengen. WWNL zet zich ook in voor het organiseren van sportieve activiteiten of themaontmoetingsdagen voor leden met dezelfde hobby.
- V. WWNL wil in 2015 diverse clubjes oprichten. De kleinschaligheid van de clubjes maakt het gemakkelijker voor leden om gezamenlijk iets te ondernemen. Een mooi voorbeeld hiervan is het "I CAN WWNL Fietsteam" (zie voor verdere informatie hoofdstuk 3.4).

D. LOTGENOTEN MET ELKAAR IN CONTACT BRENGEN

Jaarlijks neemt WWNL deel aan diverse landelijke evenementen, tijdens deze evenementen kunnen leden en friends elkaar ontmoeten. o.a. Bevrijdingsdag, veteranendagen, sportevenementen, concerten en reünies.

Ook de eigen I CAN SHARE projecten brengen leden samen. Via de WWNL social media kanalen en diverse andere veteranen sites hebben lotgenoten elkaar snel gevonden. In Nederland zijn diverse Veteranen Ontmoetings Centra (V.O.C.) te vinden waar lotgenoten elkaar kunnen treffen. WWNL-Zuid heeft een Geüniformeerden Ontmoeting Centrum (G.O.C.) Parkstad. In dit centrum komen (ex-)geüniformeerden vanuit alle windstreken samen. Zelfs leden vanuit Duitse zusterorganisaties weten de weg naar Limburg te vinden. WWNL-Zuid hoopt eind 2015 een eigen gebouw (G.O.C.) in de Limburgse Gemeente Kerkrade te kunnen openen.

E. ERKENNING EN WAARDERING VOOR DE DOELGROEP

Door burgers en bedrijven te informeren over WWNL en door te werken aan bewustwording ten aanzien van de positie van lichamelijk en/of psychisch gewonden (ex)militairen, wil WWNL meer mensen informeren. De toename in bewustwording leidt op termijn tot meer begrip vanuit de maatschappij. Leden krijgen daarmee meer kansen om weer actief deel te nemen aan die maatschappij. WWNL acht het van belang om zich als organisatie in te zetten in steun aan specifieke groepen in de maatschappij. Denk aan hulpbehoevenden, ouderen, jongeren, mensen met een niet Nederlandse achtergrond, mensen met een handicap. Voor WWNL is het van groot belang om zich niet enkelvoor de eigen leden, maar ook voor anderen in de maatschappij in te zetten.



Dit doet WWNL op de volgende manier.

- I. Informatie verstrekken tijdens landelijke veteranen evenementen, over de missie en visie van WWNL, werkzaamheden WWNL, inzet gerelateerde beperkingen.
- II. Op evenementen waarbij WWNL is uitgenodigd maakt de organisatie zich zichtbaar middels een stand. In persoonlijk contact en via folders worden anderen over WWNL geïnformeerd.
- III. Door I CAN projecten te organiseren waar zowel WWNL-leden als niet leden (burgers) aan mee kunnen doen.
- IV. Door I CANprojecten te organiseren waarmee niet-leden ondersteund worden.

F. BEWUSTWORDING VOOR LICHAAMELIJK EN PSYCHISCH GEWONDE (EX-)MILITAIREN/(EX-)GEÛNIFORMEERDEN

Lichamelijke verwondingen zijn zichtbaar, de erkenning hiervoor is in veel gevallen direct aanwezig. Psychisch letsel is moeilijker te herkennen en erkennen. Een flink aantal gewonde(ex-)militair/(ex-)geüniformeerde kampt met psychisch letsel. PTSS/PTSD komt ook in andere beroepsgroepen voor. Vaak weet men door het ontbreken van kennis niet direct hoe te handelen. Voor werkgevers en partners is dat moeilijk. Wat is PTSS eigenlijk? Waaraan is het te herkennen? Waar kan ik met mijn klachten terecht? Wat kan ik doen om mij beter te voelen? Iedereen kan contact opnemen met Wounded Warriors, ervaringsdeskundigen binnen WWNL geven informatie en advies. Dit heeft ook als doel om preventief te handelen, zodat de persoon met lichamelijke en/of psychische letsel kan blijven participeren binnen de maatschappij. Om tot meer bewustwording rondom lichamelijke en psychische letsel te komen onderneemt WWNL het volgende:

- I. Geven van voorlichting en verstrekken van informatie over missiegerelateerde lichamelijke en/of psychische letsel.
- II. Geven van voorlichting en verstrekken van informatie over PTSS in het bijzonder, omdat dit een actueel maatschappelijk thema is.
- III. Trekken van aandacht in de media door media actief te benaderen.
- IV. Zichtbaarheid, tijdens evenementen.
- V. Op jaar basis organiseren van een specifiek en aandachtstrekend I CAN WWNL evenement. Een voorbeeld hiervan is de voor september 2015 **I CAN Toertocht WWNL: van Doorn naar Sarajevo**.

G. EEN FONDS OP TE RICHTEN

Zie hoofdstuk 2.1 **WWNL - Support Fonds**.



2.1 HET WWNL – SUPPORT FONDS

Eind 2015 wil Wounded Warriors beschikken over een fonds. Dit fonds staat de bekostiging van een aantal zaken ten gunste. Zo heeft WWNL financiële middelen nodig om haar doelen te kunnen bereiken. Het bestuur van Stichting Wounded Warriors Netherlands beheert het fonds. Het bestuur legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht en de sponsoren/donateurs.

Het fonds heeft de naam –WWNL Support Fonds - , alle gelden ten behoeve van het fonds, inclusief rentes worden gebruikt om de doelen te realiseren van Stichting Wounded Warriors Netherlands. WWNL Support Fonds maakt gebruik van **IBAN. NL79 INGB 0007 603107** op naam van Stichting Wounded Warriors Netherlands, **KvK: 5722371**

WWNL Support Fonds

- ✓ Organiseren van diverse I CAN.... projecten.
- ✓ Gezinnen helpen om uit hun sociaal, emotioneel en financieel isolement te komen.
- ✓ Voorkomen van bestaansvershraling³ en Psychische decompensatie⁴
- ✓ Als ervaringsdeskundige voorlichting en hulp kunnen bieden aan diverse beroepsgroepen.
- ✓ Het faciliteren van hulpmiddelen die nodig zijn om te herstellen, ontspannen en om beter om te kunnen gaan met lichamelijke en/of psychische letsels (medicatie, sporten, recreëren etc.).
- ✓ Faciliteren van veteranen, zodat de veteranen anderen kunnen helpen.
- ✓ Het verstrekken van een kleine renteloze lening, in geval van acute financiële nood

WIJZEN WAAROP DE STICHTING WWNL GELDEN GENEREERT TEN BEHOEVE VAN HET WWNL SUPPORT FONDS

- I. WWNL heeft zich aangesloten bij Stichting GeefGratis:
<http://www.geef.nl/doel/wwnltoertocht2015>
- II. WWNL organiseert sponsoractiviteiten; Sponsortochten, Benefietconcerten.
- III. Sponsoring, donaties (giften, mogelijk op termijn ook legaten), filantropie, subsidies, fondsenwerving.
- IV. De werving van geldelijke middelen gebeurt op kleinschalige maar effectieve, directe wijze. Denk daarbij ook aan contacten met relaties, zowel zakelijk als privé.
- V. WWNL vraagt in de media om aandacht en schenkingen voor haar doelstellingen.
- VI. WWNL vraagt aan leden om actief naar sponsoren te zoeken door bijvoorbeeld een sponsoractie op te zetten. Zie <http://wwnltoertocht2015.geef.nl/actie/i-can-wwnl-fietsteam> .
- VII. WWNL verkoopt –in eigen beheer- zogenaamde Goodies & Gadgets zoals caps, T-shirts en armbandjes

³ Als mens verminderde redenen hebben om te bestaan,

⁴ Indien een mens langere tijd aan te grote spanningen of andere druk wordt blootgesteld kan hij psychisch decompenseren. Decompenseren betekent hier het niet meer kunnen compenseren of opvangen van gebreken of problemen. De bewuste en onbewuste verdedigingsmechanismen schieten tekort. Bij ernstige lichamelijke verzwakking, verlies(rouw), traumatisering en soms na het plotseling stoppen of ingrijpend veranderen van psychofarmacologische behandelingen kan decompensatie optreden. De decompensatie kan zich manifesteren in psychotische verschijnselen waarbij vaak angst, verwardheid en depressie op de voorgrond staan. Decompensatie is in bijna alle gevallen tijdelijk.



3. I CAN PROJECTEN

Omdat WWNL zich door haar positieve uitgangspunten 'I CAN' onderscheid van andere organisaties in de veteranen wereld, acht WWNL het van belang om juist dit punt te onderstrepen.

I CAN..... projecten/activiteiten richten zich op **lichaam** en **geest, gezin** en **maatschappij**. **I CAN** projecten zijn een hulpmiddel om lichamelijke, psychische en emotionele wonden te helen en om beperkingen te overwinnen. Zij vormen een middel om bestaansvershraling tegen te gaan, zijn een manier om te helpen aan het bouwen aan hernieuwd zelfvertrouwen. WWNL streeft uiteindelijk na dat, Wounded Warriors ontdekken waar ze allemaal toe in staat zijn, samen en alleen.

3.1 I CAN BUILD

Middels I CAN BUILD wil WWNL laten zien dat de organisatie zich niet enkel voor de eigen doelgroep en leden inzet, maar ook voor andere groepen in de maatschappij. WWNL verliest daarbij de eigen doelgroep niet uit het oog, betreft hen daarom steeds bij de activiteiten. Centraal staat om met elkaar ook wat voor anderen te doen. Door het oprichten van klusteams wil WWNL ervoor zorgen dat hulpbehoevenden, ouderen hulp, gehandicapten of mensen die op wat voor andere manier dan ook een steuntje kunnen gebruiken, hulp krijgen met klussen in en om het huis, in hun winkel of bedrijf misschien ook wel. Hand en spandiensten dus, die in aard uiteen lopen maar altijd een vrijwilligerskarakter hebben (dus zonder financiële vergoeding). Een klusteam bestaat uit een aantal vrijwilligers (leden van WWNL) die gezamenlijk op pad gaan om mensen al klussend bij te staan. Voor de leden is het fijn om samen met lotgenoten actief en met plezier bezig te zijn, grote voldoening kan worden behaald door het feit dat de leden direct een ander kunnen helpen.

Door het aantrekken van **sponsors voor o.a. benodigd gereedschap of materiaal** probeert WWNL de kosten zo laag mogelijk te houden. Als het kan worden de reiskosten voor de leden vanuit het WWNL - Support fonds vergoed. WWNL-Zuid heeft inmiddels al een klusteam, de leden werken met succes en plezier samen. De aanvragen voor hulp zijn aanzienlijk in aantal, wekelijks komen er nieuwe verzoeken binnen. Op basis van het gedemonstreerde succes van WWNL-Zuid wil WWNL als organisatie ook in andere regio's de oprichting van WWNL klusteams begeleiden.

WWNL vraagt geen vergoeding voor de geboden hulp. Aanvragen voor hulp worden vooraf gewogen door het betreffende klusteam in samenspraak met het bestuur van WWNL, deze bepalen welke aanvragen er gehonoreerd worden. Dus niet op alle aanvragen wordt ingegaan. Het staat aanvragers vrij om als teken van steun of dankbaarheid een vrijwillige donatie te doen aan WWNL.

3.2 I CAN ENJOY

Wounded Warriors wenst voor alle leden dat zij zich nu en dan eens goed kunnen ontspannen en onbezorgd kunnen genieten. Het hebben van een lichamelijke en/of psychische aandoening brengt in veel gevallen spanningen en stress met zich mee. Behandeling van het letsel kost tijd en energie. Het verwerken van wat er allemaal gebeurd is in het leven neemt soms 24 uur per dag in beslag. Dit kan zo gelden voor de persoon met letsel zelf, maar zeker ook voor zijn of haar familieleden en directe omgeving.

Doordat een flink aantal gewonden niet volledig –of soms ook helemaal niet- werkzaam is in betaalde sectoren ontbreekt het hen geregeld aan financiële middelen die het mogelijk maken om op stap te gaan, deel te nemen, een liefhebberij te betalen. Mensen die kampen met PTSS vinden het in sommige gevallen vanwege de met het beeld in verband staande klachten moeilijk om een in principe leuke activiteit op te nemen en vol te houden. WWNL probeert daarom haar leden te stimuleren en te steunen in het (zelf en samen) ondernemen van activiteiten. Een dagje pretpark of naar de dierentuin, een middag bioscoop of naar een goed concert; WWNL probeert het voor al haar leden mogelijk te maken. WWNL zet zich er voor in om middels sponsors vrijkaarten en/of reductie te verkrijgen. Zo kunnen leden gemakkelijker een dagje weg (met het gezin). WWNL organiseert zelf ook familiedagen, met de



nadruk op ontspannen en genieten. Deze dagen zijn zo vormgegeven dat ze voor mensen met lichamelijk en/of psychisch letsel laagdrempelig zijn om in te stappen; met lotgenoten in contact komen, lotgenoten die elkaar onderling begrijpen, dat maakt het minder moeilijk om deel te nemen en gemakkelijker om langzaam weer jezelf te zijn. Wounded Warriors organiseert nu en dan ook benefietconcerten. To enjoy en om geld te genereren voor het WWNL Support Fonds.

3.3 I CAN PLAY

Door het deelnemen aan diverse sportevenementen wenst WWNL leden te activeren om in beweging te komen. Beweging "HEALING MIND AND BODY" werkt op verschillende manieren positief uit. Sport en beweging zorgen voor lichamelijk en geestelijk welbevinden en geven kracht. Daarbij komt dat bewegen samen met lotgenoten mensen als groep met elkaar verbindt, helpt om nieuwe contacten op te doen, gezelligheid en steun biedt en het makkelijker maakt om een routine te vinden. In het kader van sport en bewegen neemt WWNL deel aan georganiseerde evenementen zoals: Strong Viking, Mudmasters, Miles4Justice. WWNL organiseert ook zelf sportieve evenementen, Een tweede doel voor deze zelf georganiseerde evenementen ligt in het genereren sponsorgelden voor het WWNL – Support Fonds. Een voorbeeld van laatste is de I CAN Toertocht WWNL 2015: van Doorn naar Sarajevo.

3.4 I CAN WWNL TOERFIETSCLUB

Vanaf januari 2015 beschikt Wounded Warriors Netherlands over een eigen toerfietsclub. Deze club bestaat uit leden en 'vrienden van Wounded Warriors, mensen met wielrennen/mountainbikes als hobby. De club fietst jaarlijks enkele grote toertochten mee zoals: de Airborne Toertocht, de van Dam tot Dam Classic, Amstel Gold Race en de Ronde van Vlaanderen. De WWNL fietsclub zet zich in voor het WWNL- Support Fonds en werkt aan het genereren van bewustwording rondom PTSS/PTSD. *WWNL hoopt een sponsor te vinden om het fietsteam verder op de weg te krijgen en te houden. Gezocht wordt naar een sponsor die zich herkent in de kernwaarden van WWNL*

Het plan is dat op 1 september 2015 enkele WWNL leden en 'vrienden van' op de fiets van Doorn naar Sarajevo zullen reizen (I CAN Toertocht WWNL 2015: van Doorn naar Sarajevo). Door en aangaan van deze flinke uitdaging hoopt WWNL te kunnen laten zien dat haar leden ondanks (of misschien wel juist door!) hun beperkingen tot grootse prestaties in staat zijn. Middels de bijzondere fietstocht wil WWNL tevens werken aan bewustwording rondom PTSS, niet alleen in Nederland maar ook in het verdere Europa. Via de tocht wordt geld ingezameld voor het WWNL-Support Fonds en voor een aantal post- conflict wederopbouwprojecten in de regio rond Sarajevo.

WWNL kijkt vooruit naar 2016, In dat jaar hoopt de organisatie met een hardloop en een wandelclub te starten. Rolstoelers doen natuurlijk ook mee!

3.5 I CAN SUPPORT

De organisatie Wounded Warriors beschikt over nuldelijnszorg. Een nuldelijnshelper is een opgeleide ervaringsdeskundigen met een 24/7 bereikbaarheid indien een WWNL -lid (acute) hulpvraag heeft. Komt een lid er met hulp van een WWNL nuldelijnshelper niet uit, dan kan indien gewenst de nuldelijnshelper verder contact opnemen met eerstelijnszorg. nuldelijnscoordinator@woundedwarriors.nl



3.6 I CAN ADVICE

Binnen de organisatie Wounded Warriors is sprake van een flink aantal ervaringsdeskundigen. Daarnaast heeft WWNL contacten en werkt zij samen met diverse instanties, verenigingen en organisaties. WWNL staat haar leden met raad en daad bij. Bijvoorbeeld als het gaat om vragen over lichamelijk of psychisch letsel, waaronder ook PTSS, hulpverlening, behandeling of juridisch advies. Uit eigen ervaring kent WWNL verschillende wegen die leden kunnen helpen in het vinden van passende hulp bij de juiste professionele instanties.

3.7 I CAN.....

WWNL wenst haar leden aan te moedigen in het zelf bedenken, opzetten en uitvoeren van projecten en evenementen. De voorgestelde projecten dienen in dat geval wel aan te sluiten op de WWNL missie en visie. WWNL kan helpen door het bieden van knowhow, hulpbronnen en -waar mogelijk- een stukje financiële steun. Voorop staat dat de leden die zelf een activiteit organiseren zelf ook een deel van de benodigde kosten weten te realiseren en/of aan te trekken. Verder biedt het WWNL - Support Fonds in sommige gevallen perspectief.



4. ORGANISATIE

Wounded Warriors Netherlands bestaat uit een Stichting en een Vereniging. De Vereniging heeft als doel daadwerkelijk activiteiten op te zetten voor haar leden. De Stichting dient als ondersteuning hierop. De Stichting heeft sinds 13 februari 2014 de ANBI⁵ status en houdt zich bezig met het werven van fondsen en het benaderen van mogelijke sponsors. De Stichting Wounded Warriors Netherlands heeft de vrijheid om haar gelden aan zowel de Vereniging Wounded Warriors NL als ook aan andere organisaties te doneren.

4.1 HET BESTUUR VAN DE VERENIGING

Momenteel kent zowel de stichting als ook de Vereniging een zelfde bestuur. Vanwege de groei die Wounded Warriors doormaakt is het nodig om te bouwen aan een eigen bestuur voor Vereniging Wounded Warriors NL.

Het bestuur dient uit tenminste twee en ten hoogste zeven personen te bestaan. Deze personen kiezen uit hun midden een voorzitter, een secretaris en een penningmeester, danwel een secretaris-penningmeester. De bestuurders worden door de Algemene Leden Vergadering (ALV) benoemd uit de leden van de Vereniging. Het aantal bestuurders wordt tevens vastgesteld uit de ALV.

Bestuurders kunnen te allen tijde door de algemene vergadering worden geschorst en ontslagen, Daartoe is een meerderheid van stemmen nodig (tenminste twee/derde van de uitgebrachte stemmen).

Voor verdere uiteenzetting van de vereniging, wordt verwezen naar de Akte van Vereniging zoals opgesteld te Voorburg op 13 februari 2013 door Caminada Notarissen.

EV/le/600020195/OPRICHTING VERENIGING.

4.2 HET BESTUUR VAN DE STICHTING

Het bestuur van Stichting Wounded Warriors Netherlands bestaat uit een voorzitter, secretaris, penningmeester, en algemene bestuursleden. Het Stichtingsbestuur is verantwoordelijk voor het bestuur, beleid, financieel beheer en de interne- en externe communicatie. De bestuursleden genieten voor hun werkzaamheden geen beloning. De bestuurders worden benoemd door het bestuur voor onbepaalde tijd. Tot bestuurders zijn benoemd:

Voorzitter: de heer Ed Brouwer

Secretaris: de heer Ton van den Oetelaar

Penningmeester: de heer Peter Jongman

Algemeen bestuurslid/voorzitter WWNL-Zuid: de heer Piet Heuts

Algemeen bestuurslid: de heer Robert van der Holst

Het bestuur heeft de zorg voor de dagelijkse gang van zaken met betrekking tot het functioneren van de Stichting en zorgt voor de uitvoering van bestuursbesluiten. De taken worden verdeeld over de bestuursleden.

Het bestuur vergadert, indien nodig doch minstens één keer per twee maanden. Tussendoor onderhouden de bestuursleden via email en telefoon contact.

⁵ Algemeen nut beogende instellingen (ANBI's) kunnen gebruikmaken van bepaalde belastingvoordelen bij erven, schenken, giften en de energiebelasting. Instellingen die de belastingdienst als ANBI aanwijzen, hebben deze belastingvoordelen. Deze voordelen hebben ook de schenkers, donateurs en sponsors.



4.3 HET BEHEER EN DE BESTEDING VAN HET VERMOGEN

Stichting Wounded Warriors Netherlands is als ANBI stichting verplicht een administratie te voeren. Uit deze administratie moet blijken: welke bedragen er (per bestuurder) aan onkostenvergoeding zijn betaald, welke bedragen zijn uitgegeven aan het werven van geld en het beheer van de instelling. Dat geldt ook voor alle andere kosten, wat de aard en omvang van de inkomsten en het vermogen van de instelling is.

Alle bestuurders van Stichting Wounded Warriors Netherlands zetten zich belangeloos in (op vrijwillige basis, zonder beloning). Onkostenvergoeding is enkel mogelijk in gevallen van gemaakte reiskosten, dan wel administratiekosten. Aan bestuursleden worden geen vacatiegelden uitgekeerd (aanwezigheidsgelden).

De ontvangen gelden, worden aangewend ten behoeve van de uitvoering van de doelstelling van de Stichting. Na aftrek van de kosten zullen eventueel overgebleven gelden op de rekening van het WWNL -Support Fonds komen te staan.

WWNL heeft geen personeel in dienst. Hierdoor zijn er nauwelijks overheadkosten. Ontvangen gelden kunnen dus nagenoeg geheel aan de gestelde doelen worden besteed.

De Stichting beheert bankrekeningnummer- IBAN: NL79 INGB 0007 6031 07 t.n.v. Stichting Wounded Warriors Netherlands. Aan het einde van het boekjaar (dat loopt per kalenderjaar: van 1 januari tot en met 31 december) worden de boeken door de penningmeester afgesloten. Uit de boeken worden de jaarstukken opgesteld bestaande uit, -de winst- en verliesrekening, de jaarrekening, de balans, een staat van baten en lasten over het betreffende boekjaar.

Het bestuur beoordeelt en controleert de stukken en keurt de stukken goed middels een ondertekening. Na goedkeuring van de rekeningen vindt decharge van de penningmeester plaats. De stukken worden tenslotte door de Raad van Toezicht gecontroleerd. Na hun goedkeuring wordt een overzicht van de rekeningen gepubliceerd op de WWNL website. Zo heeft ieder lid die dit wenst inzicht in de financiële huishouding van WWNL.

4.4 GEDRAGSCODE

Voor het bestuur staat bestuurlijke en financiële integriteit in de meest brede zin voorop. Dat betekent dat tegenstrijdigheden tussen persoonlijke, zakelijke en/of financiële belangen enerzijds en het bestuurslidmaatschap anderzijds onacceptabel zijn.

Een bestuurder mag niet over het vermogen van de stichting beschikken alsof het zijn eigen vermogen is. Dit criterium verzekert dat de Stichting onafhankelijk is ten opzichte van donateurs en begunstigden. Een natuurlijk persoon of een rechtspersoon in de functie als bestuurder van de Stichting mag daarom geen meerderheid van de zeggenschap hebben over het vermogen van de organisatie. Om de onafhankelijkheid van de Stichting te waarborgen wordt dit tevens gecontroleerd door de Raad van Toezicht.



4.5 RAAD VAN ADVIES

De Raad van Advies is opgericht vanuit de behoefte van WWNL aan terugkoppeling. De Raad van Advies biedt aan WWNL inspiratie, uitwisseling van opvattingen, hulp in het vinden van richting en een moment van evaluatie. De Raad van Advies doet dit vanuit een ander perspectief, de eigen deskundigheid, ervaring en visie. De Raad van Advies is geen formeel orgaan en handelt niet vanuit ruggespraak. Ieder lid van de Raad van Advies neemt op persoonlijke titel deel aan de vergaderingen met het bestuur. Adviezen vanuit de Raad van Advies zijn niet bindend. Het bestuur en de Raad van Advies komen in principe tweemaal per jaar bijeen.

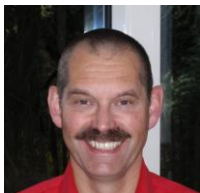
De Raad van Advies bestaat uit de volgende leden:



Gert-Jan Gort, is tijdens zijn studie geneeskunde dienstplichtig onderofficier verkenning geweest bij het Bataljon Stoottroepen. Deze ervaring heeft hem doen besluiten om militair arts te worden. In 1984 is hij als onderdeelstarts bij de stoottroepen begonnen. Gert-Jan Gort is op verschillende uitzendingen geweest UNPROFOR (1995), IFOR (1996) en SFOR (1997).

In 2010 en 2011 is Gert-Jan voorzitter geweest van de werkgroep BuddySupport met als doel de nuldelijnszorg uniform te maken en landelijk te organiseren, inclusief de inzet van een landelijk netwerk van inloophuizen voor veteranen.

Gert-Jan Gort studeerde aan de Vrije Universiteit Amsterdam en het Instituut voor Eclectische Psychologie. Hij is gespecialiseerd in Educatie en training, traumatologie, psychische/sociale hulpverlening en coaching, buddysupport voor veteranen, in het bijzonder veteranen met PTSS/PTSD klachten.



Ronand Luijters, Luitenant-kolonel b.d., heeft een lange respectabele staat van dienst bij defensie (nationaal en internationaal). Hij studeerde aan de Koninklijke Militaire Academie, vakgebied Economie & Logistiek.

Ronand Luijters heeft deelgenomen aan missies naar Bosnië en Afghanistan, hier heeft hij van dichtbij de pijn, verdriet en frustraties van zijn collega's in het veld ervaren. Als kind van een vader met oorlogstrauma, weet hij uit ervaring wat dit betekent.

Inmiddels is hij al enige jaren bekend in de veteranenwereld, door zijn werk bij diverse verenigingen en door de samenwerking met collega Gert-Jan Gort in het nuldelijnszorgproject. Ronand is een voorstander van de "can do"mentaliteit, in Wounded Warriors termen: I CAN!



Drs. Caecilia J. van Peski, studeerde Onderwijs- en Cultuurpsychologie en behaalde verdere graden in de Traumatologie (Universiteit van Tilburg), Global Education (Universiteit van Utrecht) en Internationale Ontwikkelingsstudies (Centre for International Development Issues, CIDIN, Radboud Universiteit Nijmegen). In 2008 doorliep zij het programma "Civilian Personnel of Peacekeeping and Peace-building Operations" bij het UNITAR-POCI United Nations Training and Research Centre aan de Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (Italië). Caecilia van Peski levert via haar werk haar bijdrage aan het bevorderen van

vrede, stabiliteit en veiligheid in crisisgebieden. Zij is een ervaren bestuurder, met bestuursposities bij o.a. het IKV (PAX) en de Nederlandse Vereniging voor de Verenigde Naties. In 2010 werd Caecilia van Peski onderscheiden als 'Ambassador for Peace' In hetzelfde jaar werd zij door de toenmalige Minister van Buitenlandse Zaken benoemd tot VN Vrouwenvertegenwoordiger. In haar capaciteit als senior deskundige op het gebied van internationale betrekkingen richt Caecilia van Peski zich op vraagstukken rondom democratisering, verkiezingen en mensenrechten.

heden september 2014 levert Caecilia een bijdrage aan het verminderen van de spanningen en het bevorderen van vrede, stabiliteit en veiligheid in Oost Oekraïne. In 2010-2011 was Caecilia van Peski uitgezonden als mensenrechtendeskundige naar de European Union Monitoring Mission to Georgia. Zij werkte er aan de grens met Zuid-Ossetie. In 2014-2015 werd Caecilia van Peski via het Nederlandse Ministerie van Buitenlandse Zaken uitgezonden naar de OVSE-missie in het oosten van Oekraïne. Ter plekke maakte zij het neerhalen van vlucht MH17 mee. Eerder kwam Caecilia van Peski zelf zwaar gewond terug van een missie. Daarom draagt zij de zorg die WWNL biedt aan gewonde veteranen een warm hart toe.



4.6 RAAD VAN TOEZICHT

De Raad van Toezicht heeft de verantwoordelijkheid toezicht te houden op de doelrealisatie van stichting Wounded Warriors Netherlands. De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid en beheer van het bestuur met de bijbehorende resultaten, prestaties en risico's. De Raad van Toezicht houdt toezicht op het naleven van de wet en regelgeving, financiële verslaglegging, kwaliteit, kwantiteit en integriteit.

De bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de Raad van Toezicht:

- ✓ toezicht houden op het bestuur en het besturen,
- ✓ adviseren van het bestuur,
- ✓ zorgdragen voor de regelgeving van de rechtspersoon door het vaststellen van zijn statuten en van het reglement van toezicht en door het goedkeuren van het reglement van het bestuur,
- ✓ benoemen, schorsen en ontslaan van het bestuur,
- ✓ toezicht houden op: het voldoen aan eisen van de financiële verslaglegging, de integriteit en realisatie van de doelen.

De Raad van Toezicht bestaat uit de volgende leden:



Lex Oostendorp, Luitenant-generaal b.d., Na het behalen van het VWO ging Lex Oostendorp naar de Koninklijke Militaire Academie. Hier behaalde hij het brevet Hogere Militaire Vorming. Lex Oostendorp is diverse malen op missie geweest in Bosnië-Herzegovina. In de rang van generaal-majoor was hij directeur Directie Operaties van de Defensiestaf. In deze functie was hij bezig met alle missies waar de Nederlandse krijgsmacht een bijdrage in had. Ook was hij plaatsvervangend commandant Landstrijdkrachten. De laatste functie die hij beklede binnen het Nederlandse leger was die van Inspecteur-generaal der Krijgsmacht. Hij had als taak de minister van defensie te adviseren. Tevens was hij Inspecteur der Veteranen. Toen Lex Oostendorp met FLO ging werd hij benoemd tot officier in de orde van Oranje-Nassau met zwaarden.

Op dit moment is hij Lid van het bestuur bij Human Security Collective (ngo), Externe deskundig onderzoek De Punt bij Ministerie van Veiligheid en Justitie, Initiatiefnemer bij Veteranen Voordeel Programma.



Drs. Angelien M.C. Eijsink, Na de Opleidingsschool kleuterleidsters, Volledigd bevoegd Onderwijzers (Muziekspecialisatie) en een Avondopleiding Reisleidster en zelfstudie SEPR heeft Angelien Eijsink haar doctoraaldiploma, Culturele Antropologie der Niet-westerse Samenleving behaald aan de Rijksuniversiteit Leiden.

Angelien Eijsink is sinds 2003 lid van de Tweede Kamer en woordvoerder Defensie voor de Partij van de Arbeid. Zij zet zich, zowel in de Tweede Kamer als daarbuiten, speciaal in de voor de erkenning, waardering en zorg voor veteranen. Angelien Eijsink nam het initiatief voor de totstandkoming van een Veteranenwet. Deze wet legt de bijzondere zorgplicht van de overheid voor veteranen en hun familieleden vast.

De overheid heeft deze bijzondere zorgplicht omdat zij militairen uitzendt naar (vaak) onveilige gebieden om een bijdrage te leveren aan internationale vrede en veiligheid. Een belangrijke regeling uit de Veteranenwet is de uitbreiding van de definitie van veteraan: ook een militair in actieve dienst die op missie is geweest, is nu veteraan. Andere regelingen uit de wet zien toe op de ondersteuning van de relaties van veteranen en het toegankelijker maken van de zorg. Er is bijvoorbeeld één zorgloket ingesteld van waaruit veteranen en hun familieleden worden begeleid. Momenteel wordt er hard gewerkt aan de uitwerking van de regelingen uit de Veteranenwet.

Het personeel van Defensie is de ruggengraat van de organisatie. Erkenning en waardering voor hen en het werk dat zij doen ter bevordering van internationale vrede en veiligheid, moet daarom zo veel mogelijk worden bevorderd. De Veteranenwet legt dit vast, en initiatieven als Wounded Warriors leveren hier een zeer belangrijke bijdrage aan. Dit initiatief wordt dan ook van harte door Angelien Eijsink ondersteund.





Prof. mr. dr. Geert Jan Knoops, hoogleraar internationaal strafrecht en advocaat en **Mr. Carry Knoops-Hamburger**, advocaat.

Geert-Jan Knoops is hoogleraar internationaal strafrecht en gemeen strafrecht aan de universiteit te Utrecht alsmede advocaat werkzaam bij Knoops Advocaten te Amsterdam. Als lid van de stichting Miles4Justice zet hij zich in voor burgers wiens mensenrechten zijn geschonden. Dit doet hij niet alleen via zijn werk, als advocaat werkzaam bij tribunalen en het Europese Hof voor de Rechten van de Mens, maar ook door vrijwilligerswerk voor de Stichting www.miles4justice.com. De gewonde militairen, die met gevaar voor eigen leven

mensenrechten uitdragen en een bijdrage leveren aan vrede en veiligheid in de wereld draagt hij een warm hart toe. Hij steunt dan ook Wounded Warriors van harte.

Carry Knoops-Hamburger is advocaat en managing partner van Knoops Advocaten te Amsterdam. Zij is tevens voorzitter van de stichting Miles4Justice, die door Geert-Jan en haar is opgericht in mei 2009, om burgers, wiens mensenrechten zijn geschonden, een hart onder de riem te steken door middel van een jaarlijks terugkerend sportevenement voor het hele gezin. Met name gewonde militairen zijn door haar stichting de afgelopen jaren in het zonnetje gezet. Vandaar dat ook Carry Knoops-Hamburger Wounded Warriors van harte ondersteunt.



5. SWOT ANALYSE

Strengths/**K**racht

- ✓ Unieke I CAN projecten
- ✓ De naam van onze stichting
- ✓ Ervaringsdeskundig / know how
- ✓ Kernwaarden van WWNL
- ✓ Landelijk, zelfs grenzeloos
- ✓ Samenwerking verschillende instanties, organisaties
- ✓ Geen personeelskosten
- ✓ Lage overheadkosten
- ✓ 24/7 bereikbaar

Weaknesses/**Z**wakte

- ✓ Financiën
- ✓ Marketing
- ✓ Focus teveel op DIG dragers
- ✓ Laag vrijwilligers aantal
- ✓ Erkenning vanuit de maatschappij
- ✓ Continuïteit van projecten
- ✓ Slachtofferrol leden
- ✓ Te behulpzaam
- ✓ Lidmaatschapsgeld

Opportunities/**K**ansen

- ✓ Media, positieve naamsbekendheid
- ✓ Erkenning/herkenning PTSS in diverse beroepsgroepen.
- ✓ Samenwerking met veteranen verenigingen uit verschillende landen.
- ✓ Awareness/voorlichting
- ✓ WWNL-Noodfonds
- ✓ Uitbreiden verschillende regio's
- ✓ Eigen Ontmoetingcentra
- ✓ Uitbreiden van de diversiteit van de I CAN projecten
- ✓ Goed imago als betrouwbare stichting/vereniging

Threats/**B**edreigingen

- ✓ Financiële crisis/bezuinigingen
- ✓ Veel verenigingen/stichtingen
- ✓ Beeldvorming over Veteranen
- ✓ Passieve leden
- ✓ Manipulatief gedrag van leden
- ✓ Gebrek aan gemotiveerde vrijwilligers



6. COMMUNICATIE

6.1 INLEIDING.

Wounded Warriors Netherlands communiceert met als doel om meer erkenning en waardering te genereren voor haar (ere-) leden. Communicatie staat tevens in het teken van het ontwikkelen van meer bewustwording ten aanzien van beelden als PTSS. Omdat Wounded Warriors NL afhankelijk is van donateurs, sponsors en fondsen/subsidies gebruikt de organisatie communicatie ook voor het uitbreiden en onderhouden van professionele netwerken. Aan een goede communicatie met (potentiële) sponsors, donateurs en andere belangstellenden hecht WWNL veel belang. WWNL wenst op een aansprekende en heldere manier informatie aan te bieden. Middels communicatie worden mensen betrokken bij het werk van Wounded Warriors NL.

Wounded Warriors NL wenst haar gelden primair in te zetten ten gunste van haar projecten voor leden. Investeren in overheadkosten - verloopt de communicatie tussen WWNL en de leden grotendeels digitaal en maken wij gebruik van vrijwilligers.

6.2 WEBSITE.

De website www.woundedwarriors.nl is een belangrijk communicatiekanaal voor (potentiële) leden van WWNL, vrijwilligers en (potentiële) donateurs. Op de website is informatie te vinden over Wounded Warriors Netherlands, informatie over de I CAN projecten en evenementen waaraan WWNL deelneemt. Via de WWNL website is het ook mogelijk om een donatie te doen. De website wordt voortdurend verbeterd en geactualiseerd.

Stichting Wounded Warriors Netherlands beheert ook de pagina www.geef.nl/doel/wwnltoertocht2015. Deze is voornamelijk bedoeld om geld te generen voor de activiteiten van Wounded Warriors, in het bijzonder voor het WWNL-Support Fonds. Op deze specifieke site kan men informatie vinden over evenementen, projecten en acties die ervoor bedoeld zijn om geld te generen voor Wounded Warriors NL.

6.3 NIEUWSBRIEF.

Minimaal 1 keer per kwartaal verschijnt de digitale WWNL Nieuwsbrief. De nieuwsbrief wordt aan alle belangstellenden verstuurd. Oudere edities plus de meest recente WWNL Nieuwsbrief zijn terug te vinden op de WWNL website.

6.4 INFORMATIE MATERIAAL.

Wounded Warriors NL zet zich in om duidelijk aanwezig te zijn tijdens evenementen, projecten en activiteiten. Op dit soort momenten treedt WWNL actief naar buiten in het contact met leden en anderen. WWNL maakt daarbij gebruik van het gesprek, zowel mondeling, als via gedrukte communicatie. Folders en promotiemateriaal behoren tot laatste. WWNL trekt sponsor aan die dit drukwerk verzorgd., maken wij gebruik van folders en promotiemateriaal, deze worden door één van onze sponsors verzorgt.



6.5 SOCIALE MEDIA.

Wounded Warriors is actief aanwezig op de Sociale Media als Facebook en Twitter. WWNL doet dit om haar leden, donateurs/sponsors en belangstellenden te informeren over haar acties/evenementen/projecten. Het uitbreiden en onderhouden van deze social media netwerken is deel van het beleid.

www.facebook.com/WoundedWarriorsNetherlands



ANBI-status

Stichting Wounded Warriors Netherlands heeft sinds 13 februari 2014 de ANBI-status. Door deze status zijn de belastingregels voor algemeen nut beogende instellingen (ANBI) op het gebied van schenking, successie en de aftrek van giften (inkomsten- en vennootschapsbelasting) van kracht. Alleen die instellingen die door de Belastingdienst zijn aangewezen als een ANBI-lid kunnen gebruikmaken van de fiscale voordelen.



Die ANBI erkenning is ook belangrijk voor de mensen die de Stichting een warm hart toedragen. Zij kunnen voor de inkomstenbelasting (IB) giftenaftrek krijgen voor giften aan een instelling die een beschikking van de Belastingdienst heeft. Een overzicht van instellingen die als ANBI erkend zijn, vindt u op de website van de Belastingdienst en www.anbi.nl.

Zoals gezegd is Stichting Wounded Warriors Netherlands is door de Belastingdienst aangewezen als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). WWNL kan daarom gebruik maken van de volgende fiscale voordelen:

- ✓ Een ANBI hoeft geen successierecht of schenkingsrecht te betalen over erfenissen en schenkingen die de ANBI ontvangt in het kader van het algemeen belang.
- ✓ Uitkeringen die een ANBI doet in het algemene belang zijn vrijgesteld voor het recht van schenking.
- ✓ Een donateur kan giften van de inkomsten- of vennootschapsbelasting aftrekken (uiteraard binnen de daarvoor geldende regels).

Een ANBI moet zich houden aan een aantal regels. Stichting Wounded Warriors Netherlands voldoet daaraan. De regels waaraan de Stichting zich houdt zijn als volgt:

- ✓ Het 'beschikkingsmacht criterium': Een bestuurder en/of beleidsbepaler mag niet over het vermogen van de stichting beschikken alsof het zijn eigen vermogen is. Dit criterium verzekert dat de stichting onafhankelijk is ten opzichte van donateurs en begunstigen. Een natuurlijk persoon of een rechtspersoon in de functie als bestuurder en/of beleidsbepaler mag daarom geen meerderheid van de zeggenschap hebben over het vermogen van de instelling.
- ✓ Het 'bestedingscriterium': Een ANBI mag niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden van de doelstelling van de instelling. Het doel van het bestedingscriterium is het voorkomen van het oppotten van vermogen. Welk vermogen mag een ANBI in ieder geval aanhouden? Vermogen (of bestanddelen daarvan) dat is verkregen als legaat (via een erfenis) of schenking, waarvan de erflater of schenker heeft bepaald dat slechts de rendementen uit dat vermogen mogen worden gebruikt voor het doel van de ANBI (stamvermogen). Het rendement moet dan uiteraard wel daadwerkelijk worden besteed voor het doel van de ANBI en mag niet als vermogen worden aangehouden. Vermogensbestanddelen waarvan de instandhouding voortvloeit uit de doelstelling van een ANBI. Vermogensbestanddelen die nodig zijn voor het realiseren van de doelstelling.
- ✓ Beleidsbepalers (de bestuurders of leden van de raad van toezicht) mogen geen andere beloning ontvangen dan een vergoeding voor gemaakte onkosten. Ook mogen ze, als ze daarvoor in aanmerking komen, een vacatiegeld ontvangen dat niet bovenmatig is.
- ✓ Een ANBI moet een actueel beleidsplan hebben. Dit is een document dat inzicht geeft in de manier waarop de doelstelling van de ANBI wordt uitgevoerd. Dit mag ook een meerjarig beleidsplan zijn. Het plan moet inzicht geven in: de werkzaamheden die de instelling verricht, de manier waarop de instelling geld wil werven, het beheer van het vermogen van de instelling, de besteding van het vermogen van de instelling.



- ✓ De kosten van het werven van geld en de beheerkosten moeten in redelijke verhouding staan tot de bestedingen (verhouding tussen kosten en bestedingen). Kosten voor propaganda, publiciteit en public relations zijn voorbeelden van kosten van het werven van geld. Dat geldt ook voor de kosten om opbrengsten uit collecten, mailingacties, giften, nalatenschappen, loterijen en subsidies te krijgen. Een voorbeeld van beheerskosten zijn administratiekosten.
- ✓ Uit de statuten/regelgeving van de Stichting moet blijken aan welk doel, dat een algemeen belang dient, het batig saldo wordt besteedt mocht de Stichting worden opgeheven.
- ✓ Een ANBI moet verplicht een administratie voeren. Uit deze administratie moet blijken: welke bedragen er (per bestuurder) aan onkostenvergoeding en vacatiegelden zijn betaald, welke bedragen zijn uitgegeven aan het werven van geld en het beheer van de instelling. Dat geldt ook voor alle andere kosten, wat de aard en omvang van de inkomsten en het vermogen van de instelling is.

De certificering van Stichting Wounded Warriors Netherlands als ANBI kunt u terugvinden op www.Belastingdienst.nl

