



Neve Shalom ~ Wahat al-Salam
נווה שלום (Oasis of Peace) واحة السلام

Beleidsplan

voor de periode 2010-2014

Bestuur:

Thijs Kolster

Maaïke Lok-Funcke,

Maaïke Lok-Funcke,

Thijs Kolster

Ed Dumrese

Annette Rookmaaker-Swaab,

Jan Peters

Voorzitter a.i.

Secretaris

Penningmeester a.i.

Communicatie

Lid

Lid

Lid

Frans Schreuder

Erevoorzitter



1. Inleiding

Voor u ligt het beleidsplan van de Stichting Vrienden van Neve Shalom/Wahat al-Salam (NSWaS). De opstelling van dit beleidsplan is noodzakelijk omdat de stichting de status wil behouden van Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Het plan geeft inzicht in:

- de doelstelling van de stichting,
- de werkzaamheden die de stichting verricht,
- de manier waarop de stichting geld werft,
- het beheer van het vermogen van de stichting,
- de besteding van het vermogen van de stichting.



2. De Stichting

De stichting werd opgericht op 18 mei 1990 met als doel:

het bevorderen van de realisering van de doelstelling van de nederzetting "Neve Shalom/Wahat al-Salam" in Israël door materiële en immateriële ondersteuning van met name de educatieve activiteiten in het dorp.

Over de doelstelling

Twintig kilometer ten zuidwesten van Jeruzalem bevindt zich de gemeenschap Neve Shalom, in het Arabisch: Wahat al-Salam.

De stichter van de gemeenschap, Bruno Hassar, was ervan overtuigd dat het mogelijk moest zijn om als Joden en Palestijnen, twee bevolkingsgroepen met verschillende achtergronden van geloof en politiek, vreedzaam samen te leven. Na een eenzame start voegden zich de eerste gezinnen bij hem die de basis zouden vormen voor de huidige woon-werkgemeenschap. Neve Shalom/Wahat al-Salam is geen kibboets maar de inwoners streven consequent gelijkwaardige behandeling van Joden en Palestijnen na. De kinderen uit het dorp zitten bij elkaar in de baby- en peuteropvang en in de schoolklas. Dat is uniek in Israël waar het gebruikelijk is dat Joodse en Arabische kinderen naar afzonderlijke scholen gaan met eigen taal en onderwijsprogramma's. In Neve Shalom/Wahat al-Salam wordt onderwijs gegeven in Hebreeuws én Arabisch en er is ruimte voor beider godsdiensten en culturen. Het tweetalige en biculturele onderwijs vervult een voorbeeldfunctie voor scholen in zowel Israël als het buitenland.

Sinds 1979 kent het dorp ook een School voor de Vrede, een belangrijke ontmoetingsplaats voor Joodse en Palestijnse jongeren. Per jaar komen daar ongeveer 1500 jongeren op werkbijeenkomsten om de vrede te "leren". De goed doordachte methodiek (vanuit de universiteiten begeleid) is erop gericht dat deelnemers van "tegenover elkaar" groeien naar "met elkaar" en dat wederzijds wantrouwen plaats maakt voor begrip en aanvaarding. Sinds enkele jaren worden ook leidinggevers uitgenodigd (zoals leraren en jongerenwerkers) opdat zij in hun eigen situatie kunnen werken aan begrip en verzoening tussen de jongeren van de twee bevolkingsgroepen.

Omdat er slechts in bescheiden mate sprake is van overheidssteun, is het dorp voor zijn activiteiten voornamelijk aangewezen op financiële hulp van buitenaf. Weliswaar is er een hotel dat een (bescheiden) bron van eigen inkomsten oplevert, maar dat is bij lange na niet voldoende om het geheel draaiende te houden. Over de hele wereld zijn vriendenkringen die met behulp van donateurs in eigen land, het dorp financieel ondersteunen. Ook in Nederland bestaat er een vriendenkring: **Stichting Vrienden van Neve Shalom/Wahat al-Salam (NS/WaS).**

Sinds de oprichting in 1990 is de vriendenkring NSWaS gegroeid tot een stichting met circa 600 donateurs. Nu er sprake is van enige naamsbekendheid zal in de nabije toekomst de nadruk liggen op het onder de aandacht brengen van de stichting bij aspirant-geïnteresseerden, het mobiliseren van de donateurs en het vergroten van de interactie tussen de leden. Het streven is om zoveel mogelijk mensen actief te laten meedoen aan of het organiseren van verschillende activiteiten. Daartoe heeft het bestuur een PR-plan opgesteld.

Dit beleidsplan beoogt een beeld te geven van de activiteiten zoals deze door het bestuur van de stichting worden verricht om dit doel te verwezenlijken. Achtereenvolgens komen aan de orde:

- het bestuur,
- de begunstigersraad,
- comité van aanbeveling,
- de financiën,
- de activiteiten.



3. Het bestuur

Het bestuur bestaat momenteel uit een voorzitter en secretaris / penningmeester, het dagelijks bestuur, een lid dat zich met de communicatie bezighoudt en drie andere leden. Het bestuur bespreekt de lopende zaken in gemiddeld vijf vergaderingen verspreid over het jaar. Daarnaast wordt regelmatig overlegd via e-mailcontacten. Hierdoor is in de reguliere bestuursvergadering meer ruimte voor algemene discussie en het uitzetten van het beleid van de vereniging. Een vast agendapunt is altijd het leveren van input voor het beleid van het dorp. Met name als in het voorjaar de Algemene vergadering (AGM) in zicht komt, worden daarvoor oriënterende besprekingen gehouden.

Er wordt naar gestreefd de leden binnen de kaders zo zelfstandig mogelijk te laten functioneren. Door mensen verantwoordelijk te maken voor de organisatie van specifieke onderdelen hoopt het bestuur de leden te stimuleren eigen initiatieven te ontplooiën en anderzijds de werklast van het bestuur te verminderen. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van vier jaar. Zij zijn na het verstrijken van deze periode direct voor maximaal tweemaal herkiesbaar voor eenzelfde periode.

Binnenlandse contacten

Op verzoek houden de bestuursleden lezingen bij verenigingen, scholen, kerkelijke of andere bijeenkomsten. Bij deze gelegenheden wordt toegelicht wat de werkwijze van het dorp is en op welke wijze de vriendenkringen dit werk kunnen ondersteunen.

In meer of mindere mate wordt contact onderhouden met organisaties in Nederland die een soortgelijke doelstelling hebben. Het ligt in de bedoeling om deze contacten in de toekomst, waar mogelijk, te intensiveren.

Er bestaan ook contacten met toonaangevende commerciële en niet-commerciële instellingen in het veld die veelal leiden tot financiële ondersteuning, zoals kerken, scholen en stichtingen met een ideëel oogmerk.

Tevens houdt de stichting de donateurs op de hoogte van het reilen en zeilen van het dorp en de bestuursactiviteiten door middel van de rondzendbrief, die doorgaans vier maal per jaar verschijnt.

Buitenlandse contacten

Over de hele wereld functioneren vriendenstichtingen die met behulp van donateurs in hun eigen land het dorp financieel ondersteunen. Met deze internationale stichtingen vindt intensief overleg plaats over de wijze van beleidsvoering in het dorp.

Het bestuur streeft er naar in toenemende mate activiteiten te ontplooiën die de samenwerking met Europese en Amerikaanse partners bevordert. Eenmaal per jaar wordt een algemene ledenvergadering (AGM) gehouden die plaatsvindt of in het dorp of in het land van één van de vriendenstichtingen.

4. De begunstigersraad

De stichting kent een Raad van Begunstigers. Dit zijn de donateurs die zich verbonden hebben om jaarlijks tot wederopzegging een bedrag van minimaal f 25,00 (=€ 11,34) te voldoen. Op grond van de statuten zou de raad minimaal een keer per jaar bijeen moeten komen. Uitnodigingen voor dergelijke bijeenkomsten leiden niet tot een quorum. De beperkte belangstelling voor dergelijke vergaderingen is aanleiding om deze vorm van contact niet meer te organiseren, maar aan de hand van een PR plan te zoeken naar nieuwe mogelijkheden om donateurs te betrekken bij het wel en wee van de stichting.

5. Comité van Aanbeveling

Het Comité van Aanbeveling bestaat momenteel uit de volgende personen:

- Prof. Dr. Simon Schoon, Gouda,
- Rabbin Awraham Soetendorp, Den Haag en
- Prof Dr. Anton Wessels, Amsterdam

secretariaat: Kruisweg 1103, 2131 CV Hoofddorp

KvK:nummer:41059729

gironrekening: 1432655

www.nswas.nl



Tot nu toe heeft het comité alleen een representatieve functie vervuld. Er wordt gestreefd naar een meer actieve inzet hunnerzijds. Er zal onder meer onderzocht worden in hoeverre het mogelijk is hen in te zetten c.q. in te voegen in een Raad van Advies die als denktank kan fungeren ten behoeve van het bestuur.

6. De financiën

Aan het einde van ieder boekjaar (dat loopt van 1 januari tot 31 december) worden door de penningmeester de boeken afgesloten. Daaruit worden de jaarstukken, bestaande uit de balans, een staat van baten en lasten over het betreffende boekjaar opgesteld. Een kascontrolecommissie adviseert -na beoordeling en controle van de stukken- het bestuur deze goed te keuren en de penningmeester te dechargeren. Na de goedkeuring worden de stukken gepubliceerd in de Rondzendbrief.

De algemene doelstelling van het bestuur met betrekking tot de financiën is het verzorgen van financiële ondersteuning van de stichting. De donateurs worden bij het toezenden van de rondzendbrief uitgenodigd een bijdrage te voldoen die het bestuur in staat stelt aan haar verplichtingen te voldoen, cq. toezeggingen waar te maken.

Het bestuur streeft naar een neutrale balans (uitgaven = inkomsten) met een zo klein mogelijke buffer om tekorten te kunnen opvangen. De omvang van het jaarlijks beschikbaar verkregen budget varieert tussen € 25.000 en € 35.000. Gemiddeld wordt € 30.000 afgedragen aan het dorp. Een bedrag van ca. € 5.000,00 is nodig voor dekking van de kosten die gemaakt worden voor activiteiten, bezoeken van de jaarvergaderingen (AGM) en algemene kosten (briefpapier, enveloppen, postzegels, kosten bestuursvergaderingen etc.). De buffer wordt verantwoord op een rentedragende spaarrekening.

7. Communicatie

Het bestuur voelt zich meer dan ooit gesterkt in de overtuiging dat het dorp NSWaS een geluid laat horen dat niet alleen in het Midden-Oosten zelf maar ook daarbuiten moet worden gehoord. Vooral omdat het verder gaat dan de noodzakelijke politieke vredesoplossingen. De filosofie van het dorp opent wegen naar een duurzaam samenleven van mensen en volken. Dat bewijs is ook geleverd in Rwanda, Bosnië en Noord-Ierland waar op dit terrein met betrekking tot conflicthantering succesvol is gewerkt vanuit het gedachtegoed van NSWaS en gebruikt is gemaakt van de in het dorp opgebouwde kennis en ervaring op dit terrein.

Naast de materiële en immateriële ondersteuning wil de stichting op een verantwoorde, genuanceerde en integere wijze de filosofie van het dorp helpen uitdragen. Daartoe zal jaarlijks een activiteitenplan worden opgesteld.

De uitwerking van de communicatie rond de Nederlandse Vriendenstichting is simpel en doeltreffend opgezet. Er worden geen irreële ambities gesteld maar gestreefd wordt naar zichtbare resultaten. Daartoe zullen aan het eind van ieder jaar de acties geëvalueerd en de stappen voor het erop volgende jaar bepaald worden.

Het streven is om van een klein en in de marge opererende stichting te groeien naar een steviger organisatie.

De unit Public Relations binnen het bestuur heeft tot doel NSWaS te presenteren aan en te promoten bij de Nederlandse samenleving. Daarbij zijn drie doelgroepen van belang:

- bestaande geïnteresseerden en donateurs die belangstelling hebben voor de beschikbare informatie.
- potentiële geïnteresseerden die nog geen donateur zijn van NSWaS,
- jonge generatie (tussen 25 en 40 jaar).



Het doel om informatie te verstrekken wordt getracht op verschillende manieren te bereiken:

- het onderhouden van een website en het actueel houden van nieuwsberichten,
- het via een nieuwsbrief / rondzendbrief informatie verstrekken over activiteiten aan donateurs en geïnteresseerden. De rondzendbrief wordt samengesteld door één van de bestuursleden daarin bijgestaan door de andere leden. (De PR als geheel ligt in handen van een bestuurslid dat daarin deskundig is).
- het geven van lezingen waardoor direct mensen geïnformeerd kunnen worden over de doelstellingen en ambities van het dorp. In 2007 is een communicatieplan vastgesteld. Dit heeft tot doel de stichting op een meer professionele wijze te profileren en om door het vergroten van het aantal activiteiten te komen tot uitbreiding van het donateursbestand.

Overige activiteiten en projecten

- de informatieverstrekking (naast de rondzendbrief) aan donateurs,
- het realiseren van communicatiemogelijkheden tussen donateurs en geïnteresseerden onderling, onder andere via een forum op de website,
- het bijhouden van de bezoekersstatistieken op de website (zowel van de gehele site, als van de afzonderlijke onderdelen. (Deze statistieken geven een indruk van de relevantie van het betreffende onderdeel voor de leden en worden ook gebruikt om de sponsorwerving te ondersteunen),
- het bewerkstelligen van meer publiciteit rondom NSWaS door naast de nieuwsbrieven die 3 tot 4 keer per jaar verschijnen, op te treden tijdens informatiemarkten, spreekbeurten te verzorgen en indien daar aanleiding toe is, persberichten te publiceren,
- het verbeteren van de bekendheid met name onder jongeren door middel van workshops en cursussen,
- Het bevorderen en intensiveren van samenwerking met organisaties binnen Nederland met dezelfde doelstelling als ook met de vriendenstichtingen wereldwijd.



Aktiviteitenplan 2010-2011

Uitgangspunt

De ambitie zoals verwoord in het beleidsplan zal vorm gegeven worden door de volgende activiteiten uit te voeren gedurende 2010-2011:

1. Het Comité van Aanbeveling wordt opgeheven en daarvan in de plaats wordt een Raad van Advies geformeerd die per 1 januari 2011 operationeel moet zijn.
2. Er zullen projectvoorstellen voor de activiteiten in of ten behoeve van NS/WaS worden vastgesteld waarbij budgettering vanwege verdelende rechtvaardigheid over verschillende projecten het uitgangspunt is.
3. Het bestuur werkt voorstellen uit ten behoeve van de AGM in NS/WaS die van 21 tot 24 april 2010 wordt gehouden en vaardigt daartoe twee bestuursleden af naar Israël.
4. Er zal in samenwerking met de School for Peace uit NS/WaS een pilot worden uitgewerkt voor de gemeente Amsterdam in verband met vraagstukken rond de verschillende bevolkingsgroepen op de scholen.
5. Er zal een effectieve actiecampaagne ontwikkeld worden om nieuwe, en met name jonge, donateurs aan te trekken.
6. Het beleidsplan 2010-2014 zal in 2010 worden opgesteld en (vervolgens door het bestuur) worden vastgesteld.
7. De website van de Nederlandse Vriendenstichting zal aan de huidige kwaliteitseisen worden aangepast.
8. In 2010 worden vier rondzendbrieven opgesteld en aan de donateurs en andere belangstellenden verzonden.
9. De oude informatiefolder zal worden vervangen door een nieuwe.
10. Gestreefd wordt naar uitbreiding van het aantal lezingen/presentaties door het benaderen van scholen, kerken en andere donerende instellingen.