

1. Missie

De missie van CCP is het bieden van structurele hulp aan kwetsbare kinderen en jongeren in Uganda.

2. Visie

Stichting Christian Childcare Programme (CCP) wil een bijdrage leveren aan de geestelijke, materiele en sociale ontwikkeling van Ugandese kwetsbare kinderen en jongeren en hun families. De activiteiten waar CCP mee verbonden is, vinden voornamelijk plaats in en rond Mbale, Oost-Uganda.

De visie is om de hulp vraag-gestuurd te verlenen. Het respecteren van de culturele context staat daarbij centraal. De hulp aan kwetsbare kinderen en hun families wordt verleend vanuit een christelijke achtergrond. CCP maakt bij de hulpverlening geen onderscheid in de achtergronden van de doelgroep.

De Nederlandse Stichting CCP houdt zich bezig met fondsenwerving en contact met sponsors. In Uganda is een plaatselijke partner organisatie actief met dezelfde naam, *Christian Childcare Programme*, met een eigen bestuur en staf. Waar mogelijk wordt samengewerkt met andere organisaties die zich inzetten binnen hetzelfde werkveld.

We streven naar een structuur van local ownership, hetgeen betekent dat CCP Uganda eigenaar is van het programma. CCP Nederland werkt samen met CCP Uganda als partner.

3. Organisatie

CCP is een vrijwilligersorganisatie, die bestaat uit een bestuur en een aantal bestuursmedewerkers. Alle bestuursleden en medewerkers werken onbezoldigd. In een aantal gevallen worden onkosten vergoed (vrijwilligersvergoeding).

Samen met het Ugandese bestuur van CCP wordt het International partnership board (IPB) gevormd. Het IPB vergadert jaarlijks onder een roulerend voorzitterschap.

4. Communicatie en fondsenwerving

Goede communicatie met de achterban is voor CCP van levensbelang. Hiervoor zullen in de komende jaren verschillende kanalen worden ingezet. Waar in het verleden uitsluitend per nieuwsbrief werd gecommuniceerd, richt CCP zich in de toekomst ook meer op digitale communicatie. De website zal zo mogelijk meer interactief gemaakt worden (social plugins) en het gebruik van Facebook wordt verder uitgebouwd. De toepasbaarheid van andere sociale media wordt nauwlettend gevolgd.

5. De relatie met de achterban

Sinds de oprichting in 1980 beschikt CCP over een zeer trouwe achterban. Sponsors ondersteunen hun kinderen vaak jarenlang en ook na het diplomeren van de student neemt het merendeel van de sponsors een nieuw sponsorkind aan. Dit betekent ook dat de gemiddelde leeftijd van onze

achterban stijgt. Om ons op de toekomst voor te bereiden zal CCP ook de jongere generatie moeten kunnen aanspreken. CCP zal beleid ontwikkelen om ook voor de nieuwe generatie aantrekkelijk te blijven. Onderzocht wordt of verjonging binnen het bestuur hier een bijdrage aan kan leveren.

6. Samenwerking

Binnen Nederland probeert CCP zoveel mogelijk samen te werken met andere organisaties. De belangrijkste hiervan zijn:

- Hans van Bokkem Foundation
- Impulsis
- de Wilde Ganzen

7. Financiering

De financiële positie van CCP is gezond, maar de financiële crisis waar Nederland sinds enkele jaren in verkeert, heeft ook zijn weerslag op de toekomstige financiële positie van CCP Nederland. We merken dat sponsors eerder moeten afhaken en dat met name de grote partnerorganisaties gekort worden in hun subsidies vanuit het budget ontwikkelingssamenwerking. Deze veranderingen betekenen dat ook CCP de komende jaren zal moeten zoeken naar alternatieve financiering aan de ene kant, en meer financiële onafhankelijkheid van de partnerorganisatie in Uganda.

Vanuit onze partnerorganisaties staat met name de financiering vanuit Impulsis vanaf 2016 sterk onder druk. Dit geldt vooral nog minder voor de Hans van Bokkem Foundation en de Wilde Ganzen.

8. Activiteiten

De belangrijkste activiteiten van CCP Uganda zijn de zorg voor kwetsbare weeskinderen, de exploitatie van twee scholen voor beroepsonderwijs, een landbouwproject, kwaliteitsverbetering van basisonderwijs, verschillende Community Development programma's (water, sanitatie, income generating activities, huizen bouwen).

a. Het sponsorprogramma

Vanuit de visie van CCP wordt hulp aan kwetsbare weeskinderen verleend vanuit de culturele context van de extended family. Dit betekent dat CCP in principe niet kiest voor het opzetten van weeshuizen of kinderdorpen, maar het Ugandese systeem zoveel mogelijk ondersteunt. De komende jaren wordt onderzocht wat het alternatief kan zijn voor die situaties waarin kinderen niet meer kunnen worden opgevangen binnen de extended family. Dit kan zijn bij overmatig alcohol gebruik en/of gebrek aan familieleden die het weeskind kunnen opvangen door hiv/aids.

De komende jaren wil CCP Nederland CCP Uganda ondersteunen door het aanbieden van een geautomatiseerd systeem om de sponsorkinderen zo goed mogelijk te kunnen volgen. Ook wordt onderzocht welke mate sociale media kunnen bijdragen aan de intensivering van contact tussen het kind in Uganda en de sponsor in Nederland.

In december 2014 waren 278 kinderen in het programma met een betalende sponsor. Voor de komende jaren is de groei-doelstelling om weer boven de 300 kinderen te komen. Een wervingsplan wordt hiervoor opgesteld.

b. De beroepsopleidingen

Sinds de start van de beroepsopleidingen wordt ernaar gestreefd de financiële afhankelijkheid van CCP Nederland te reduceren. Hiervoor hebben de laatste jaren forse kapitaalsinvesteringen plaatsgevonden, waardoor CCP Uganda in staat is de scholen te exploiteren zonder hulp vanuit

Nederland. Deze lijn wordt de komende jaren doorgezet. Een scholarship program(studiebeurs) voor jongeren uit arme gezinnen wordt onderzocht. CCP Uganda wordt ondersteund in het uitbouwen van de school met korte en meer praktijkgerichte opleidingen. Hiervoor worden relaties aangegaan met beroepsopleidingen die hier verder in zijn.

c. Landbouwproject

CCP Uganda heeft in 2008 een landbouwproject opgestart met als doel: het voorzien in voedsel van de eigen kinderen en studenten en het genereren van duurzame inkomsten voor CCP.

Het landbouwproject van CCP draait nu vier jaar met wisselend succes. We zullen de komende jaren zoeken naar oplossingen voor het probleem van de waterhuishouding. Hierbij wordt geen enkele oplossingsrichting bij voorbaat uitgesloten. Ook mogelijkheden worden onderzocht om elders een stuk land te kopen waar de problematiek van de waterhuishouding minder van invloed is .

d. CQEPS (verbetering primair onderwijs)

Gesubsidieerd door Impulsis voert CCP Uganda een project uit dat gericht is op het verbeteren van de kwaliteit van het primair onderwijs. Komende jaren zal onderzocht worden in welke mate het programma effectief is en op welke wijze de verbeteringen kunnen worden verankerd bij de scholen, de besturen en de ouders. Het concept van de STER scholen wordt hierbij waar mogelijk toegepast. Verder wordt onderzocht welke expertise mogelijk kan worden aangeboden vanuit Europa. Er zullen keuzes gemaakt worden in welke gebieden we de focus leggen.

e. Community Development

Binnen het Department Community Development (CD) worden verschillende projecten uitgevoerd. We zullen ons in de komende jaren meer richten op de ontwikkeling van het gezinsinkomen door verschillende initiatieven. Het concept van *Geef een geit* werkt goed aan de Nederlandse kant en kan op verschillende manieren worden ingevuld aan de Ugandese kant. Een onderzoek zal worden uitgevoerd om de duurzaamheid van het effect van onze hulpverlening(SROI) te toetsen. Op het gebied van water en sanitatie zullen we vooral initiatieven steunen waar meerdere beneficiaries profijt hebben van de hulp.

9. Versterking organisatie in het Zuiden

Verschillende stafleden van het midden- en hoger management zijn de afgelopen jaren getraind in professionele kennis en vaardigheden. CCP zal in de komende drie jaren worden gestimuleerd en begeleid in het toepassen van een ERP pakket. Automatisering van de financiële administratie en de leerlingenadministratie zijn de speerpunten.