

KARIBU
KIOTA
CHILDREN'S HOME



Beleidsplan 2016 - 2017



Stichting Kumbatio Nederland

SUPPORTING CHILDREN IN THIKA, KENYA

BELEIDSPLAN 2016 – 2017
STICHTING KUMBATIO NEDERLAND

Voorwoord

In augustus 2012 hebben wij het kindertehuis "Kiota" opgericht in de stad Thika in Kenia. Het is een uitdagende weg geweest om ervoor te zorgen dat we 20 kinderen kunnen voorzien in de basisbehoeften zoals we dat nu doen.

De eerste jaren hebben wij ons met name gericht op het opzetten van het kindertehuis, het vinden van geschikt en betrouwbaar personeel, broers en zussen zoveel mogelijk bij elkaar houden, het vinden van een geschikte school, etc. Het kindertehuis wordt nu gerund door lokale mensen in de functie van manager, huismoeder en huisvader. Wij vinden het erg belangrijk dat het kindertehuis wordt gerund door lokale mensen, omdat wij ten alle tijden onafhankelijkheid en zelfredzaamheid voor Kiota beogen en omdat we alles in hun eigen cultuur willen laten draaien.

Kiota draait op dit moment op donaties van particulieren, organisaties voor goede doelen en bedrijven. Particulieren kunnen bijvoorbeeld een kind sponsoren. Hierbij sta je in rechtstreeks contact met een van de kinderen wat een mooie band schept tussen de sponsor en het kind. Veel mensen zijn tot deze manier van sponsoring al over gegaan en we hopen dan ook dat spoedig zich meer mensen aanmelden om er voor te zorgen dat alle kinderen volledig gesponsord zijn.

Dit alles heeft ertoe geleid dat we nu kunnen doorpakken in de ontwikkeling van Kiota, de kinderen en de werknemers op weg naar meer onafhankelijkheid, zelfvoorziening en zelfredzaamheid.

In dit beleidsplan staat beschreven hoe we op het gebied van vijf terreinen, namelijk land, wonen, inkomsten, mobiliteit en life skills eraan willen gaan werken om in de periode 2016/2017 deze doelen te kunnen bereiken.

Dit kunnen wij natuurlijk niet alleen en hopen daarom in deze belangrijke ontwikkelingen dat we met uw hulp onze plannen kunnen verwezenlijken. Hiermee zorgen we samen voor een betere toekomst van de kinderen van Kiota! Een kans op een leven, zoals alle kinderen, waar ook ter wereld, dat verdienen!

Voorzitter Kumbatio,

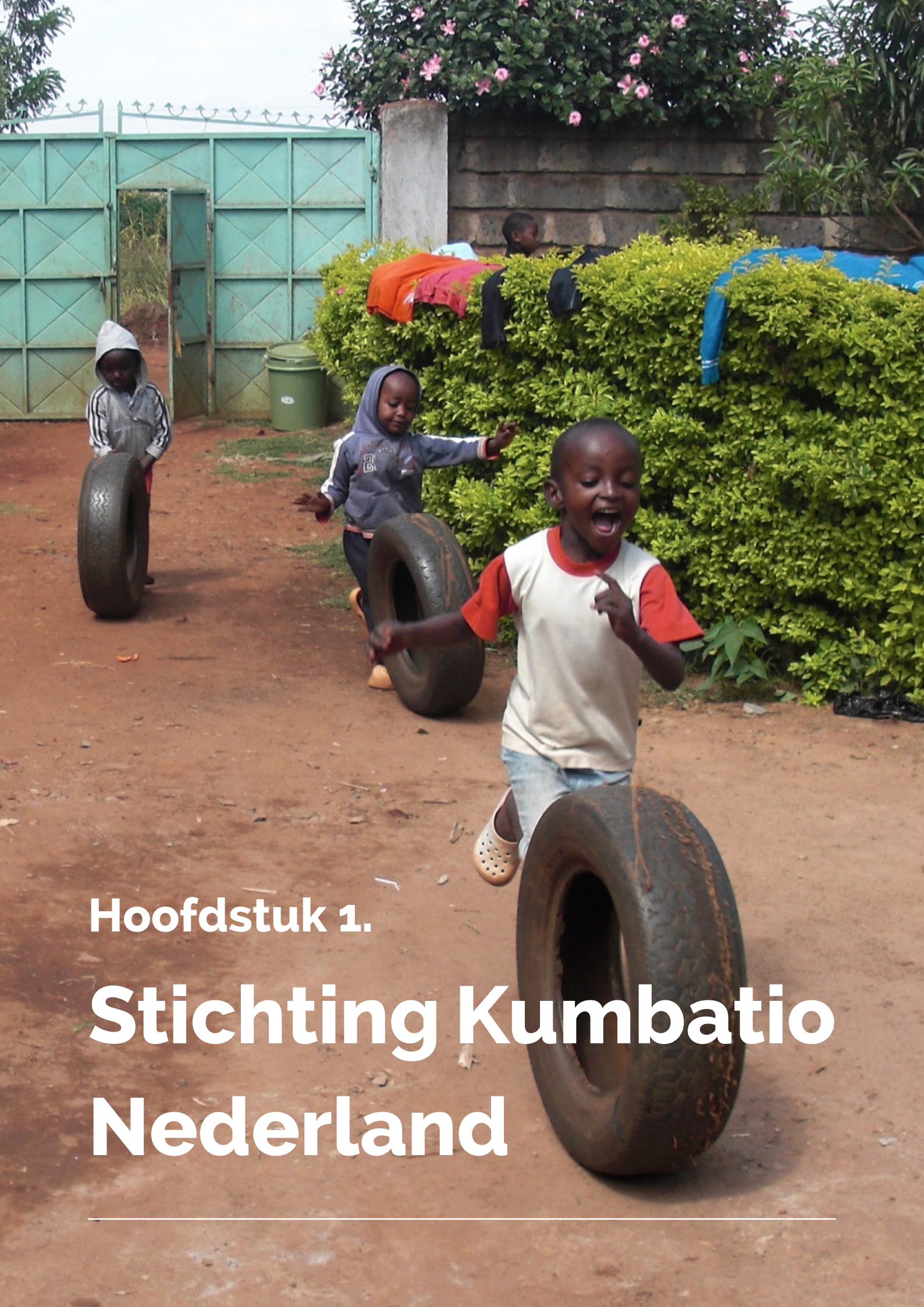
A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Yvette Boltze', written in a cursive style.

Yvette Boltze

's-Hertogenbosch, 31 december 2015

Inhoudsopgave

Voorwoord Voorzitter Kumbatio	3
Inhoudsopgave	4
Hoofdstuk 1. Stichting Kumbatio Nederland	5
1.1 Algemene informatie	6
1.2 Organisatiestructuur	6
1.3 Bezoldiging van het bestuur	6
1.4 Visie en missie	6
Hoofdstuk 2. Het kindertehuis Kiota	7
2.1 Algemeen doel en motivatie / Inleiding	8
2.2 Doelen 2015 en 2016	8
2.2.1 Vijf beoogde resultaten voor 2015-2016	9
2.3 Tijdslijn	12
2.4. Begrote kosten	12
2.5 Dekkingsplan	12
Hoofdstuk 3. Beheer financiën	15
Hoofdstuk 4. SWOT-analyse	17
Kerngegevens	19



Hoofdstuk 1.

Stichting Kumbatio Nederland

1.1 Algemene informatie

Statutaire naam	: Stichting Kumbatio Nederland
Opgericht	: 11 oktober 2010
Statutaire zetel	: Kerkdriel
Rechtsvorm	: Stichting

Stichting Kumbatio heeft de ANBI-status (algemeen nut beogende instelling), waardoor giften voor zowel bedrijven als particulieren aftrekbaar zijn van het belastbaar inkomen. Zoals in de statuten vermeld staat, is er geen winstoogmerk aanwezig.

1.2 Organisatiestructuur

Het bestuur bestaat momenteel uit¹:

Yvette Boltze:

Oprichter - Voorzitter/Secretaris

Cris Immens:

Algemeen bestuurslid

Tessa van Genderen:

Algemeen bestuurslid (aspirant)

Vacature:

Algemeen bestuurslid (aspirant)

NGO Kumbatio Kenya

Zoals in dit beleidsplan uitvoerig zal worden beschreven, gaan we de komende jaren gestructureerder en professioneler werken. Dit betekent, onder andere, dat we zaken gaan vastleggen op juridisch gebied en dat we deuren moeten gaan openen om ervoor te zorgen dat de kinderen en de werknemers zich goed kunnen ontwikkelen en Kiota kan gaan werken aan onafhankelijkheid en zelfvoorziening. Dit hield ook in dat we in Kenia als organisatie geregistreerd moesten zijn als NGO. Dit proces hebben we inmiddels doorlopen wat per 19 augustus 2015 geleid heeft tot de officiële NGO-naam "Kumbatio Kenya" waar de nodige statuten bij zijn gemaakt en een bestuur voor is gevormd. Voortvloeiende uit deze registratie worden de contracten voor het personeel opgesteld en de daarbij behorende ziektekosten- en pensioenverzekering.

1.3 Bezoldiging van het bestuur

Het bestuur van Stichting Kumbatio verricht haar werkzaamheden onbezoldigd. Aan de bestuurders zijn geen bedragen aan leningen, voorschotten, of garanties verstrekt.

1.4 Visie en missie

Visie:

Door middel van betere kinderopvang, goede medische zorg en gedegen onderwijs de kinderen in Thika, Kenia een toekomstperspectief bieden.

Missie:

Het verbeteren van de leefomstandigheden van de kinderen in Thika, Kenia.

Doel:

- het financieel ondersteunen en adviseren van een kindertehuis in Thika, Kenia
- het ondersteunen, zowel financieel als op andere wijze, van andere instanties en projecten die bijdragen aan de ontwikkeling van de levens van kinderen in Kenia en speciaal in Thika;
- het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.



¹ We zijn op dit moment druk doende met het werven van nieuwe leden



Hoofdstuk 2.

Het Kindertehuis Kiota

2.1 Algemeen doel en motivatie

Stichting Kumbatio geeft kwetsbare kinderen in Kenia en dan in het bijzonder in en rond Thika een veilige fysieke en mentale omgeving. De kinderen die 'kwetsbaar' zijn, zijn kinderen die in hun eerste levensjaren zijn opgegroeid onder erbarmelijke omstandigheden zoals misbruik, mishandeling, verlaten en ernstige armoede. Hierdoor hebben ze niet meegekregen dat ze het waard zijn om op deze wereld te leven, waardoor ze makkelijker terecht kunnen komen in problematische situaties zoals verkrachting, drugs, stelen, werkloosheid, (sexueel) misbruik en mishandeling. Door deze kinderen de veiligheid, waardering en liefde te geven en ze daarmee te laten voelen dat ze het wél waard zijn en ze daarnaast mogelijkheden te bieden om te werken aan hun eigen toekomst én die van hun familie, wordt de kans dat ze in problematische situaties terecht komen een stuk kleiner.

Wat we de komende twee jaar voor ogen hebben voor Kiota wordt hieronder beschreven.

2.2 Doelen 2016 en 2017

Sinds juli 2012 huren we van een particulier in Thika, Kenia een huis dat sindsdien omgedoopt is in kindertehuis 'Kiota'. In Kiota wonen 20 kinderen in de leeftijdscategorie van 4 tot 15 jaar. Kiota is een huis met een woonkamer, een keuken, een eet-/speelkamer, twee ruime slaapkamers en drie kleine slaapkamers. Eén grote slaapkamer is voor de meisjes (8) en één grote slaapkamer voor de jongens (12). Daarnaast heeft de manager een kleine kamer die tevens als kantoor fungeert, één van de huismoeders heeft een kleine kamer en er is één kamer met twee bedden waar gemiddeld tien vrijwilligers per jaar hun intrek nemen.

Bij het huren van het huis in 2012 waren de kinderen een stuk jonger. Maar nu de kinderen beginnen te groeien hebben ze tevens meer ruimte nodig. Het is ons inziens niet wenselijk dat er per slaapkamer zoveel kinderen slapen. Dit geldt niet alleen fysiek, maar zeer zeker ook mentaal.

Momenteel werken we samen met een maatschappelijk werker en een psycholoog om de kinderen meer zelfvertrouwen en eigenwaarde te geven, maar ook om hun traumatische verleden te helpen verwerken. Naar aanleiding van gesprekken met de maatschappelijk werker

en de psycholoog is ons duidelijk geworden dat (persoonlijke) ruimte of privacy voor de kinderen zal bijdragen aan zelfvertrouwen en eigenwaarde. Daarom willen wij de kinderen graag meer leefruimte en privacy bieden. Ook is het van groot belang dat een kind zich even kan terugtrekken van de rest tijdens roerige emotionele tijden bij het verwerken van hun verleden. Verder is het niet goed voor de jongste kinderen dat ze geconfronteerd worden met gespreksonderwerpen van de oudere kinderen. De oudere kinderen zitten nu in hun pubertijd, waarbij de weg naar volwassenheid ontwikkeld wordt.

Naast de privacy voor de kinderen, draagt ook privacy voor de manager bij aan het beter functioneren van Kiota. De manager, die 24/7 de leiding heeft over Kiota, heeft op dit moment slechts een kleine kamer tot zijn beschikking, die tevens als kantoorruimte dient. De manager heeft te kennen gegeven behoefte te hebben aan een eigen plek om zaken te overdenken en regelen, zoals plannen, administratie en financiën. Hierin wordt hij nu regelmatig gestoord, waardoor sommige zaken langer blijven liggen dan nodig en wenselijk. Tenslotte is het ook beter als de vrijwilligers een eigen plek hebben om de vele opgedane indrukken van die dag te laten bezinken.

Hoewel we een goede relatie met de verhuurder hebben, bestaat er altijd het risico dat de eigenaar van het huis ons eruit kan zetten. Dit risico is gelegen in het feit dat ondanks het hebben van een huurcontract, het in Kenia dikwijls voorkomt dat een verhuurder besluit om de huidige huurovereenkomst te ontbinden. Nu zien wij dit niet snel gebeuren vanwege de goede relatie met de verhuurder en doen wij er ook alles aan om deze goede relatie te behouden. Toch is het wenselijk om dit risico volledig af te dekken.

Verder biedt dit gehuurde huis te weinig mogelijkheden voor zelfvoorziening en zelfredzaamheid, terwijl we daar wel aan willen werken. Hierbij moet worden gedacht aan het verbouwen van groenten, telen van fruit en het houden van vee. Op deze wijze worden de uitgaven voor het eten voor Kiota verlaagd en kunnen door eventuele verkoop van deze producten inkomsten worden gegenereerd. Ook willen we de kinderen leren hoe ze groente verbouwen, fruit telen en vee houden om zelf later in staat te zijn dit zelf te doen. Ook hebben we meer grond nodig, omdat de kinderen op hun 18^{de} jaar Kiota wettelijk moeten verlaten. Het zou kunnen zijn dat ze geen vervolgopleiding doen, maar wij zijn als Kumbatio

wel verantwoordelijk om ervoor te zorgen dat ze goed terecht komen buiten Kiota.

Na menige brainstormsessies en het inwinnen van de nodige informatie, zijn we tot een plan gekomen dat op meerdere manieren en voor meerdere doelgroepen nuttig is: het bouwen van een guesthouse met trainingscentre. In hoofdstuk.... is dit nader beschreven en uitgelegd.

Tenslotte hebben we op de lange termijn nog meer plannen die door meer grond verwezenlijkt kunnen worden en die bijdragen aan verlaging van uitgaven en/of vergroting van inkomsten Denk bijvoorbeeld aan zonnepanelen, biogasinstallatie, grotere watertanks, een plek waar we één of meerdere auto's/busjes/pick-ups kunnen parkeren om de onafhankelijkheid en mobiliteit te bevorderen.

2.2.1 Beoogde resultaten voor 2015-2016

Om bovenstaande doelen te verwezenlijken willen we de volgende resultaten bereiken:

1. Land
2. Wonen
3. Inkomsten
4. Mobiliteit
5. Life Skills

Wanneer bovenstaande zaken zijn gerealiseerd kunnen we werken aan de gestelde doelen die van groot belang zijn voor een positieve ontwikkeling van de kinderen wat bijdraagt aan een toekomst met veel meer kansen op de arbeidsmarkt en een waardevol leven. De resultaten die hierboven genoemd zijn, hebben ieder een op zichzelf staand doel die elk hieronder beschreven staan.

Ad 1. Land

De aankoop van een stuk land van 1 tot 1,5² hectare moet als eerste gebeuren om ervoor te zorgen dat we vervolgens ook aan de terreinen 'wonen' en 'inkomsten' kunnen werken. In november 2014 is er reeds naar verschillende stukken land gekeken. Er wordt naar gestreefd om land te vinden in en rond Thika in een straal van ongeveer 35 km vanaf de huidige locatie van Kiota. Uit de eerste verkenning naar grond in november 2014 is gebleken dat er enorme prijsverschillen in grond zijn en dat de grondprijs met rasse schreden stijgt. Het is hierdoor heel lastig om goed van tevoren in te schatten waar we heen willen en voor welke prijs. Zolang we niet geld genoeg hebben, is het land wat we mogelijk

voor ogen hebben wellicht snel door een ander gekocht.

Om de veiligheid van de kinderen, de nabijheid van (drink)water evenals elektriciteit en een gedegen school te waarborgen, zijn de gebieden waar dit niet aanwezig is uitgesloten. Deze gebieden zijn weliswaar goedkoper, maar wegen niet op tegen onze voorwaarden.

Bij onze tweede verkenning, in april 2015, blijkt de voorkeur voor de door ons aan te kopen grond te zijn:

- Maximaal 5 km van een openbare geasfalteerde weg
- Maximaal €50.000,-
- Maximaal 1,5 hectare
- Voorkeur heeft 'red soil' met rotsachtige ondergrond, omdat deze erg vruchtbaar is voor het zelf kunnen verbouwen van groenten en telen van fruit en tegelijkertijd stevig is voor de fundering van de te bouwen huizen.

² In Kenia wordt er gerekend met 'English acre' en dit heeft de volgende conversie: 1 hectare = 2.471 acres en 1 acre = 0.4047 hectare. Hier moet dus goed op gelet worden bij en mogelijke aankoop. Dit betekent dat 1,5 tot 2,2 hectare omgerekend circa 3,7 tot 5 acres is.

Ad 2. Wonen

Na het aankopen van het land willen we hier zes of zeven huizen bouwen:

3 of 4 gezinshuizen

Hiermee wordt het gezinsleven zoveel mogelijk nagebootst. Er zullen zowel meisjes als jongens van verschillende leeftijden in wonen met een huismoeder. De meisjes slapen in een aparte kamer net als de jongens. De huismoeder heeft haar eigen slaapkamer. In totaal zijn er twee of drie douches en wc's aanwezig: één voor de meisjes, één voor de jongens en eventueel één voor de huismoeder.

Huisje voor de manager en de vrijwilligers

Hiermee wordt er privacy voor de manager gecreeërd om zijn werk te kunnen doen om meer balans te vinden tussen werk en privé. Daarnaast kunnen vrijwilligers de indruk van die dag verwerken en bespreken met anderen.

Kantoorgebouw en een gemeenschappelijke ruimte voor de kinderen

Het personeel zal worden uitgebreid met één tot twee 'social workers' die de familiedossiers en de ontwikkeling van de kinderen bijhoudt. Daarnaast zal er een financieel administrateur komen te werken en zal de hoofdhuismoeder haar

administratie moeten kunnen doen. Hiervoor zal het kantoorgebouw gebruikt worden. Ook wordt dit gebruikt voor vergaderingen en de gesprekken met sponsors en andere geïnteresseerden.

De gemeenschappelijke ruimte voor de kinderen zal bestaan uit een eenvoudig gebouw bestaande uit enkele pilaren en een dak. Hier kunnen alle kinderen spelen met elkaar als het slecht weer is.

Guesthouse/trainingscentre

Wanneer de kinderen de leeftijd van 18 jaar hebben bereikt, moeten ze officieel Kiota verlaten. Daar het niet de bedoeling is ze zonder enig houvast de wijde wereld in te sturen, krijgen de kinderen in dit guesthouse/trainingcentre de mogelijkheid te werken en/of te leren. Het gaat dan om de kinderen/jong-volwassenen/oud-Kiota kinderen/Kiota-jeugd die geen vervolgopleiding doen of die op een dagschool zitten (velen zitten op een kostschool tijdens het voortgezet onderwijs), maar wel al kosten hebben (denk aan huur, water, voedsel).

In dit guesthouse krijgen ze een soort van werkervaringstraject tegen een bepaalde vergoeding/salaris. Dit werkervaringstraject snijdt aan twee kanten: het guesthouse wordt draaiende gehouden én de jong-volwassenen doen ervaring op bepaalde gebieden om meer kans te maken op de arbeidsmarkt.

Daarnaast is er een trainingscentre/educatiecentre/workshopruimtes waar allerlei soorten cursussen worden gegeven op het gebied van bijvoorbeeld ambachten, agrarische kennis, muziek, talen, 'life skills' en allerlei andere gebieden waar de jeugd én de gemeenschap gebruik van kan maken. Hiervoor dienen ook trainers te worden aangesteld om de kennis goed over te dragen.

Dit plan om de jeugd op bepaalde gebieden op te leiden en voor te bereiden om op eigen benen te staan én daarbij de gemeenschap te betrekken, zodat een grotere doelgroep wordt bereikt, zal gedetailleerd worden beschreven in een ander document.

Ad 3. Inkomsten

Het verbouwen van groenten, telen van fruit en het houden van vee. Dit is vooral voor het eigen gebruik en om de kinderen te leren hoe ze groenten verbouwen, fruit telen en vee houden. Ook zijn de produkten te gebruiken voor het guesthouse/trainingscentre in het menu of bij agrarische workshops.

Ad 4. Mobiliteit

Thika is één van de grotere steden in Kenia met ongeveer 150.000 inwoners. De afstand van Kiota tot het centrum is ongeveer 15 minuten met de auto of openbaar vervoer. Het zou erg nuttig zijn als er een auto of pick-up beschikbaar zou zijn voor Kiota, zodat we niet meer afhankelijk zijn van het openbaar vervoer of taxi. Deze wens en soms zelfs noodzaak heeft verschillende redenen:

1. het doen van alle boodschappen- wat de huismoeder meestal in haar eentje doet – is zonder eigen vervoer een aardige onderneming. De boodschappen worden gedeeltelijk voor 2 weken en gedeeltelijk voor de hele maand ingekocht. Ook dit moet dus met het openbaar vervoer. Dit betekent soms wel drie keer overstappen alvorens je bij Kiota met al je boodschappen aankomt;
2. in het openbaar vervoer staan de bestuurders van de zogenaamde matatu's (kleine busjes voor 14 passagiers) bekend om hun roekeloosheid. Daarnaast zijn matatu's, en ook grote bussen, regelmatig het doelwit van terroristische aanslagen.
3. wanneer een kind, medewerker of vrijwilliger ziek is, kan deze sneller en veiliger naar een dokter of ziekenhuis gebracht worden;
4. vrijwilligers kunnen worden opgehaald van en gebracht worden naar het vliegveld, waarmee de kosten voor de taxi ook bespaard worden;
5. de manager kan beter zijn afspraken nakomen, zoals vergaderingen van de District Children's Office, kinderpsycholoog, advocaat, fondsverstrekende organisaties en andere afspraken.

Ad 5. Life Skills

We hebben een mooi bedrag gekregen om het project "Life Skills" (levensvaardigheden) ten uitvoer te brengen. Dit houdt in dat met hulp van maatschappelijk werkers, een psycholoog, school en medewerkers van Kiota zelf bijgedragen wordt aan de verwerking van de trauma's van de kinderen en van daaruit te werken aan zelfvertrouwen en eigenwaarde. Ook is het van belang dat er gewerkt wordt aan de relatie met de familie. Van dit project hebben we uitgebreide documentatie beschikbaar waarin staat hoe het tot augustus 2017 tot uitvoer zal worden gebracht. Voor het project is het van belang dat er (structureel) een psycholoog en maatschappelijk werker aan Kiota verbonden zijn. Op deze manier worden de kinderen op de juiste manier begeleid in hun lichamelijke en geestelijke ontwikkeling én leren de huismoeders, de huisvader en de manager om de kinderen op een pedagogisch verantwoorde wijze op te voeden.



Zoals gezegd vinden wij het belangrijk om de families van de kinderen in Kiota te begeleiden. Als de families achterblijven bij de ontwikkeling van de kinderen, komen de kinderen nooit in een gezonde omgeving terecht bij bezoek van de families of terugkeer naar de families. De kans op terugval is dan groot.

Aangezien het beleid ten aanzien van kinderen in kindertehuizen in Kenia is dat er alles aan gedaan moet worden om de kinderen met de familie te herenigen waar mogelijk, moeten we ons ook daarop richten. Om dit te verwezenlijken is het essentieel dat wordt onderzocht onder welke omstandigheden de familie leeft en dat erin wordt gestuurd om ervoor te zorgen dat de kinderen bij terugkeer in een gezonde en veilige omgeving terecht kunnen komen.

2.3 Tijdslijn

Bekeken over 2016 en 2017 ziet de tijdslijn voor de bovengenoemde plannen er als volgt uit:

JAAR	KWARTAAL	PLANNEN
2016	Eerste / Tweede	Aankoop land
	Tweede	Aankoop pick-up/auto Vorbereiding bouw (tekeningen, offertes, aannemers)
	Derde	Bouwen managershuis, vrijwilligershuis, kantoor
	Vierde	Bouwen 3 gezinshuizen, algemene ruimte (shade) Aankoop vee en klaarmaken van moestuinen
2017	Eerste	Vorbereiding bouw guesthouse/ trainingscentre
Doorlopend tussen 2016 en 2017		Levensvaardigheden

2.4. Begrote kosten

Hieronder zijn in een tabel de geschatte kosten voor de plannen voor de komende twee jaar uiteengezet. Momenteel is het enkel mogelijk om een schatting te maken. Deze schattingen zijn gemaakt na verschillende overleggen met andere kindertehuizen in Thika, grondmakelaars en advocaten. Daarnaast zijn grondprijzen

vergeleken in verschillende gebieden. Op basis hiervan en het bekijken van reeds bestaande plannen ziet de begroting er als volgt uit:

Aankoop van land	€ 50.000
Aankoop van pick-up	€ 7.000
Bouwen van drie gezinshuizen	€ 80.000
Bouwen van managershuis, vrijwilligers-/gastenhuis en kantoor	€ 70.000
Meubilering, stoffering en dergelijke	€ 5.000
Aankoop van vee	€ 500
Aankoop en beplanting van groenten en fruit	€ 200
Levensvaardigheden (al gereserveerd)	€ 10.000
Kosten fondswerving	€ 3000
Totale kosten	€ 225.700

Bovenstaande begrote kosten voor de bouw zijn gebaseerd op de kosten van een andere organisatie die in dezelfde stad 3 kindertehuizen en een vrijwilligershuis hebben gebouwd. Aangezien op het moment van schrijven het stuk land nog niet is gekocht, is het niet mogelijk de exacte kosten op te nemen, omdat dat van verschillende factoren afhankelijk is.

De kosten van het guesthouse/trainingscentre zitten hier nog niet in, omdat deze pas worden meegenomen in het volgende beleidsplan. Dit zal in juli 2016 gepubliceerd worden. Op deze manier kunnen we de voortgang beter faseren.

Verder staan de bovenstaande kosten los van de lopende kosten die per jaar voor Kumbatio zijn begroot. Deze zijn namelijk:

KOSTEN KUMBATIO	€
Besteed aan doelstelling	
Budget voorziening kosten Kiota	20.000
Werving baten	
Kosten eigen fondswerving	750
Kosten acties derden	100
Kosten "Sponsor een kind"	50
Beheer en administratie	
Bankkosten	250
Kosten website	20
Koninklijke PostNL	200
TOTAAL	21.370

2.5 Dekkingsplan

Zoals al eerder vermeld was er afgelopen jaar een overweldigende toename van de sponsoring



van een kind. Mede hierdoor, en door andere sponsoren of sponsoracties zijn de vaste lasten voor Kiota voor 2015 gedekt en streven wij ernaar deze in 2016 ook gedekt te hebben. Voor de in dit beleidsplan beschreven plannen voor 2015 en 2016 (en in de verdere toekomst!) zijn wij sterk afhankelijk van overige fondsen en donaties. Wij gaan ons daarom de komende tijd focussen op deze fondsenwerving.

Hieronder een overzicht van op de wijze waarop wij dit willen gaan realiseren.

- vermogensfondsen €40.000
- fondsen gekoppeld aan banken en financiële instellingen € 30.000
- donaties van ondersteunende ontwikkelings-samenwerkingsorganisaties € 30.000
- donaties van commerciële bedrijven die een jaarlijks budget hebben voor goede doelen met o.a. een doelstelling waar Stichting Kumbatio voor staat € 25.000
- donaties voortvloeiende uit acties van serviceclubs € 40.000
- opzetten sponsoracties € 20.000
- donaties particulieren € 20.000
- crowdfunding € 15.000

Vrijwilligers en stagiaires

Het enthousiasmeren en betrekken van vrijwilligers en stagiaires/studenten kan ervoor zorgen om onze plannen te verwezenlijken. Zij kunnen op de volgende manieren bijdragen:

- het aanschrijven van organisaties;
- in Nederland geld werven of sponsoracties organiseren;
- studenten een (eind-)stageplek aanbieden in Kenia of Nederland gericht op het verwezenlijken van onze doelen.

Ambassadeur Stichting Kumbatio

Ten slotte willen we op grotere schaal meer bekendheid en aandacht voor onze organisatie genereren, zodat het werven van fondsen vergemakkelijkt wordt. Door meer aandacht voor stichting Kumbatio en het kindertehuis Kiota weten mensen wat we doen, waarom we het doen en hoe we het doen, met als doel dat we particulieren en organisaties of bedrijven aan ons kunnen binden.

Wij gaan dit bewerkstelligen door het benaderen en aanstellen van een bekende Nederlander als ambassadeur van Kumbatio. Waarom een bekende Nederlander? Media bereik je toch makkelijker met een bekende Nederlander!





Hoofdstuk 3.

Beheer financiën

De boekhouding wordt bijgehouden door de manager van Kiota (bij de definitieve registratie als NGO, zal dit Foundation Kumbatio Kenya zijn) en door de penningmeester van Stichting Kumbatio Nederland. Iedere maand wordt er een van tevoren vastgesteld budget overgemaakt naar Kiota. De uitgaven in Kenia worden verantwoord door het aantonen van bonnen en kwitanties. Deze worden gescand en aan Stichting Kumbatio Nederland gemaild. Dit samen met een Excelbestand van de uitgaven. Dit wordt iedere bestuursvergadering besproken om tenslotte aan het begin van het jaar opvolgend van het boekjaar het jaarverslag te schrijven. Deze wordt gepubliceerd samen met de begroting op de website (www.kumbatio.org) tezamen met de begroting.

Indien er geplande kosten zijn die buiten het vastgestelde budget moeten worden gemaakt, dient hierover een aanvraag door de manager van Kiota te worden gedaan bij Stichting Kumbatio. Dit wordt eveneens besproken binnen het bestuur van Stichting Kumbatio Nederland en verder overlegd met de manager van Kiota. Er is verder ten alle tijden een 'noodpotje' van €50,- dat wordt aangevuld indien hier geld uit gebruikt is. Dit wordt door de manager dan achteraf verantwoord.

Stichting Kumbatio heeft een bankrekening in Nederland van waaruit het maandelijks budget wordt overgemaakt naar de bankrekening van Kiota in Kenia.





Hoofdstuk 4.

SWOT-analyse

Stichting Kumbatio heeft geanalyseerd wat de sterktes, zwaktes, kansen en bedreigingen zijn. Van daaruit is bekeken hoe de sterktes kunnen worden ingezet en de zwaktes kunnen worden verbeterd en hoe we de kansen kunnen benutten en de bedreigingen zoveel mogelijk uit de weg kunnen gaan.

Sterkten:

- de samenwerking met het bestuur van Stichting Kumbatio en de Keniaanse manager van Kiota is erg goed. De communicatie verloopt soepel en zijn inzet is erg betrokken en betrouwbaar. Ook is gebleken dat we kunnen bouwen op de overige personeelsleden door hun inzet en betrokkenheid;
- we zijn een kleinschalig particulier initiatief wat meer vertrouwen oproept bij mensen dan een grote ontwikkelingsorganisatie;
- de relaties met enkele andere kindertehuizen is goed wat zorgt voor de mogelijkheid van het inwinnen van informatie en adviezen;
- inzet van middelen gebeurt veelal vrijwillig en kosteloos. Hierbij valt te denken aan de website, het drukwerk en promotiemateriaal;
- vrijwilligers die naar Kiota zijn geweest willen zich meestal achteraf blijven inzetten om Stichting Kumbatio te helpen bij sponsoractiviteiten;
- we zijn een kleinschalig particulier initiatief wat meer vertrouwen oproept bij mensen dan grote ontwikkelingsorganisatie;
- twee keer per jaar bezoekt de voorzitter Kiota voor één maand en indien mogelijk bezoekt een ander bestuurslid Kiota ook;
- gemiddeld bezoeken 10 vrijwilligers Kiota wat bijdraagt aan inkomsten, opbouw netwerk en inzet bij sponsoracties;
- het registratieproces als Keniaanse organisatie verloopt goed;
- Kiota bouwt in Thika momenteel een goed netwerk op. Diverse kerken, instanties en onlangs zelfs de Rotary club bezoeken Kiota. Dit levert een steeds groter netwerk in Kenia zelf op;
- de eerste fase van het project "Sponsor een kind" is afgerond. Daarmee zitten we op schema.

Zwakten:

- door het huren van het huis waar Kiota zich nu gevestigd heeft, zijn we beperkt in onze nevenactiviteiten om te werken aan zelfvoorziening, heeft de manager geen privacy en bestaat de mogelijkheid dat het

huurcontract ontbonden wordt;

- de kinderen van Kiota hebben te weinig ruimte om zich even terug te kunnen trekken om te kunnen nadenken over de trauma's die zij aan het verwerken zijn;
- de oudere kinderen van Kiota kunnen de jongere kinderen negatief beïnvloeden door hun pubertijdsperikelen en andere gespreksonderwerpen;
- Kiota is afhankelijk van taxivervoer en openbaar vervoer, wat voor extra kosten zorgt en starre planning;
- het opbouwen van netwerk verloopt traag, waardoor het binden van particulieren en bedrijven aan Kumbatio moeizaam verloopt als het gaat om langdurige relaties;
- tijdgebrek om alle activiteiten met de nu aanwezige bestuursleden en vrijwilligers gedegen uit te voeren;
- het bestuur is momenteel te klein en heeft te weinig (tijds)capaciteit om zaken gedegen op te kunnen pakken en uit te werken;
- het is moeilijk om terugkomende vrijwilligers langdurig te blijven vasthouden

Kansen:

- veel mogelijkheden tot crowdfundingprojecten
- het creëren van meer naamsbekendheid middels radio, televisie, landelijke tijdschriften, lokale weekbladen, Sociale Media en aanstellen van een ambassadeur;
- bedrijven structureel koppelen aan Kiota;
- bestuur verstevigen middels netwerken en volgen van workshops

Bedreigingen:

- het nieuws omtrent Kenia betreffende aanslagen zorgt ervoor dat er minder vrijwilligers durven te vertrekken naar Kiota en zorgt ook voor een hoger risico op onveiligheid in het land;
- bezuiniging overheidsbudget ontwikkelingssamenwerking;
- er zijn enorm veel kleinschalige stichtingen.

Over bovenstaande SWOT-analyse zijn zaken besproken en worden nader uitgewerkt om succesvol ons doel van dit beleidsplan te bereiken!



Naam organisatie/rechtspersoon

Adres
Postcode/plaats
Contactpersoon
Functie
Telefoon
E-mailadres
Website
KvK-nummer
Bank

Stichting Kumbatio Nederland

Postbus 399
5240AJ Rosmalen
Yvette Boltze
voorzitter
06-29092733
info@kumbatio.org
www.kumbatio.org
51171805
NL86RABO 0158 303 962