



*Make a Memory*  
**Troost, Herinnering, Hulp**



Jaarverslag 2015

## INHOUD

Voorwoord door Wil van de Ven	3
Jaarrekening 2015	5
Colofon	15



## VOORWOORD

**D**EZE TERUGBLIK OP HET AFGELOPEN JAAR AAN DE HAND VAN CIJFERS VERTELT MEER DAN ZAKELIJKE getalswaarden. Achter de cijfers zit een wereld vol verhalen, een wereld vol emotie, een wereld van verdriet. Maar de getallen verwoorden ook troost die we als stichting kunnen bieden in de vorm van een blijvende herinnering aan het dierbaarste dat ouders hebben verloren.

Stichting Make a Memory trots op de vrijwilligers die de dienst aan ouders mogelijk maken. De uitvoering is immers in handen van het netwerk van 150 fotografen, het vrijwilligers-telefoonteam dat 24 uur/zeven dagen per week operationeel is, de vrijwilligers die de boekjes en dvd's voor de ouders verzorgen en voorlichting geven, zij die werken in de administratieve en promotionele ondersteuning en zeker ook zij die allerlei noodzakelijke hand- en spandiensten aanbieden.

Om de continuïteit van haar diensten te waarborgen moet stichting Make a Memory zich dynamisch en vernieuwend blijven ontwikkelen. Die continuïteit vraagt aan de financiële kant grote inspanningen. De inkomsten van de stichting zijn afkomstig uit fondsen, donaties en sponsorgelden. Negatieve publiciteit over sponsorwerving in de goede doelenwereld treft ook goede doelen die daar part noch deel aan hebben. Gelukkig is Make a Memory met haar ethisch en transparante concept van handelen en focus toch in staat gebleken om velen te motiveren geldelijke steun toe te zeggen. Er blijft gelukkig sprake van een grote groep mensen die de stichting een warm hart toe draagt en financieel ondersteunt.

Wij zijn die sponsors, donateurs en fondsverstrekkers, klein en groot en in welke vorm ook, bijzonder dankbaar.

'Op de Pedalen', de sponsorfietsstocht op de Mont Ventoux, beleefde dit jaar een zesde editie. Behalve een sportief waardevol evenement dat een substantiële bijdrage levert aan de inkomstenkant van de stichting, blijft het voor deelnemers vooral ook een uitgesproken gelegenheid te zijn om elkaar te treffen en ervaringen en emoties te delen. Het geeft ons een bijzonder goed gevoel dat de foto's keer op keer weer een aanleiding zijn om over verdriet, verwerking en begrip te kunnen spreken. We beseffen ons terdege dat het wereldje van getroffen ouders klein kan zijn en dat met name dit evenement ouders een podium biedt om door ontmoetingen met lotgenoten en betrokkenen hun wereld weer te vergroten.

Stichting Make a Memory blijft in de tussentijd altijd hard werken aan de kwaliteitsverbetering. Speerpunten van dit beleid zijn onder meer gesprekken met, en workshops voor inzetbare en nieuwe fotografen die dienen om die kwaliteit te waarborgen. Daarnaast blijven we contact onderhouden met zorgprofessionals door deelname aan seminars en congressen. Zo houdt Make a Memory permanent oren en ogen open voor ontwikkelingen in de zorg en de situatie rond kindersterfte om zo nog beter de getroffen ouders van dienst te kunnen zijn.

Het werk van het grote team dat Make a Memory vertegenwoordigt is stevig verankerd en kan bogen op acht jaar ervaring. Het maakt dat we heel veel vertrouwen hebben in de toekomst.

Namens Stichting Make a Memory,  
Wil van de Ven «



## Jaarrekening 2015

Stichting Make a Memory  
gevestigd te Westerhoven

Nummer Kamer van Koophandel:

17220854

Datum:

7 april 2016

Opgesteld door:

J.H.P. van Beek

Aantal exemplaren:

1

*Inhoudsopgave*

*pagina*

## Jaarverslag

Opdracht

6

## Jaarstukken 2015

### Jaarrekening 2015

Balans per 31 december 2015

7

Staat van baten en lasten 2015

8

Toelichting op de balans

9

Toelichting op de staat van baten en lasten

11

Toelichting lastenverdeling - specificatie en verdeling kosten naar bestemming

13

Stichting Make a Memory  
Dorpstraat 44  
5563 BE Westerhoven

FLYNTH adviseurs · accountants  
Meerenakkerweg 1-21  
Postbus 7012  
5652 AR Eindhoven

kenmerk  
629719000

behandeld door  
J.H.P. van Beek

datum  
7 april 2016

onderwerp  
Toezending jaaroverzicht per 2015

Geacht bestuur,

Om u van dienst te zijn sturen we u het jaaroverzicht over de periode 1 januari 2015 tot en met 31 december 2015. Hiermee heeft u inzicht in de resultaten van uw stichting over de afgelopen periode.

Deze brief is in ieder geval onlosmakelijk verbonden met bijgaande stukken en dient te allen tijde tezamen met de stukken gelezen te worden.

Het rapport bestaat uit de balans, de winst-en-verliesrekening, een toelichting op de balans en de specificatie van de winst-en-verliesrekening.

Tevens is er een toelichting lastenverdeling opgesteld op basis van de door u aangegeven lastenverdelingen.

U heeft ons alle informatie verstrekt welke noodzakelijk is om dit rapport op basis van deze uitgangspunten op te stellen.

Onze werkzaamheden hebben zich beperkt tot het verwerken van door u aangeleverde stukken, de loonjournaalpost en de afschrijvingen. De werkzaamheden mogen daarom niet worden gezien als het samenstellen van de jaarrekening als bedoeld in de richtlijnen (COS 4410) noch als een beoordelingsopdracht en/of controleopdracht.

Wij vertrouwen erop u hiermee van dienst te zijn.

Hoogachtend,

A. J. M. T. Brings  
Accountant-Administratieconsulent

## Balans per 31 december 2015

### ACTIEF

(in euro's)

	<u>31 december 2015</u>	<u>31 december 2014</u>
<b>VASTE ACTIVA</b>		
<i>Materiële vaste activa</i>		
Inventaris	<u>737</u>	<u>5.009</u>
	737	5.009
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>		
Handelsdebiteuren	189	150
Overlopende activa	<u>2.073</u>	<u>2.278</u>
	2.262	2.428
Liquide middelen	<u>136.022</u>	<u>138.099</u>
	<u>139.021</u>	<u>145.536</u>

### PASSIEF

(in euro's)

	<u>31 december 2015</u>	<u>31 december 2014</u>
<i>Eigen vermogen</i>		
Stichtingskapitaal	<u>126.351</u>	<u>139.961</u>
	126.351	139.961
<i>Kortlopende schulden en overlopende passiva</i>		
Crediteuren	4.624	522
Belastingen en sociale lasten	4.524	1.463
Overlopende passiva	<u>3.523</u>	<u>3.590</u>
	<u>12.671</u>	<u>5.575</u>
	<u>139.022</u>	<u>145.536</u>

## Staat van baten en lasten 2015

(in euro's)

	2015	2014
Baten	126.366	153.088
Directe lasten	<u>-57.836</u>	<u>-68.716</u>
<i>Baten -/- directe lasten</i>	68.530	84.372
Salarissen en sociale lasten	56.895	55.940
Afschrijvingskosten	4.272	4.272
Overige bedrijfskosten:		
Huisvestingskosten	10.621	10.755
Algemene kosten	1.952	4.355
Kantoorkosten	6.644	10.154
Autokosten	1.488	2.461
Verkoopkosten	53	5.626
Financiële baten en lasten	<u>215</u>	<u>-179</u>
<i>Som der exploitatielasten</i>	<u>82.140</u>	<u>93.384</u>
 <i>Resultaat</i>	 <u><u>-13.610</u></u>	 <u><u>-9.012</u></u>

## Toelichting op de balans

ACTIVA

(in euro's)

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

inventaris

*Recapitulatie van de boekwaarde per 31 december 2014:*

Aanschafwaarden	21.359
Afschrijvingen	<u>-16.350</u>
	<u>5.009</u>

*Overzicht mutaties 2015:*

Stand 31 december 2014	5.009
Investeringen	-
Afschrijvingen	<u>-4.272</u>
Stand 31 december 2015	<u>737</u>

*Recapitulatie van de boekwaarde per 31 december 2015:*

Aanschafwaarden	21.359
Afschrijvingen	<u>-20.622</u>
	<u>737</u>

Afschrijvingspercentage:

20%

VLOTTENDE ACTIVA

*Vorderingen en overlopende activa*

Recapitulatie van de vorderingen en overlopende activa:

	31-12-2015	31-12-2014
Handelsdebiteuren	189	150
Overlopende activa	<u>2.073</u>	<u>2.278</u>
	<u>2.262</u>	<u>4.383</u>

*Nadere specificatie van de vorderingen en overlopende activa:*

Overlopende activa

Algemene kosten	-	-
Financieringskosten	521	726
Waarborgsommen	<u>1.552</u>	<u>1.552</u>
	<u>2.073</u>	<u>2.278</u>

*Liquide middelen*

Kas	749	779
Rabobank 1151.99.799	2.793	7.849
Rabobank 1032.37.747	4.183	6.605
Rabobank 1521.54.388	1.397	3.692
Rabobank 3034.233.140	<u>126.900</u>	<u>119.174</u>
	<u>136.022</u>	<u>138.099</u>

PASSIVA

(in euro's)

Eigen vermogen

*Recapitulatie van het eigen vermogen:*

Stichtingskapitaal	<u>126.351</u>	<u>139.961</u>
--------------------	----------------	----------------

*Nadere specificatie en verloop van het eigen vermogen:*

Stichtingskapitaal	Beginkapitaal op 01-01-2015	Resultaat over de periode 2015	Eindkapitaal op 31-12-2015
	<u>139.961</u>	<u>-13.610</u>	<u>126.351</u>

Kortlopende schulden en overlopende passiva

*Recapitulatie van de kortlopende schulden en overlopende passiva:*

Crediteuren	4.624	522
Belastingen en sociale lasten	4.524	1.463
Overlopende passiva	<u>3.523</u>	<u>3.590</u>
	<u>12.671</u>	<u>5.575</u>

*Nadere specificatie van de kortlopende schulden en overlopende passiva:*

Crediteuren		
Crediteuren	<u>4.624</u>	<u>522</u>
Belastingen en sociale lasten		
Af te dragen loonheffing	<u>4.524</u>	<u>1.463</u>
Overlopende passiva		
Onkostenvergoedingen	1.408	1.474
Reservering vakantiegeld	<u>2.115</u>	<u>2.116</u>
	<u>3.523</u>	<u>3.590</u>

Toelichting op de staat van baten en lasten

(in euro's)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
--	-------------	-------------

*Baten*

Baten eigen fondswerving	126.366	153.088
--------------------------	---------	---------

*Directe lasten*

Verzorging reportages	36.754	37.103
-----------------------	--------	--------

Kosten eigen fondswerving	<u>21.082</u>	<u>31.613</u>
---------------------------	---------------	---------------

	<u>57.836</u>	<u>68.716</u>
--	---------------	---------------

*Nadere specificatie van de bovenstaande baten- en lastengroepen:*

*Baten eigen fondswerving*

Fondswerving	64.399	54.260
--------------	--------	--------

Sponsoractie	61.967	78.828
--------------	--------	--------

Ontvangen Dela Fonds	-	20.000
----------------------	---	--------

	<u>126.366</u>	<u>153.088</u>
--	----------------	----------------

*Verzorging reportages*

Verzorging reportages	13.558	14.565
-----------------------	--------	--------

Inkopen materialen	4.277	4.945
--------------------	-------	-------

Kantoorkosten	3.351	2.519
---------------	-------	-------

Porti	3.226	3.760
-------	-------	-------

Telefoonkosten	<u>12.342</u>	<u>11.314</u>
----------------	---------------	---------------

	<u>36.754</u>	<u>37.103</u>
--	---------------	---------------

*Kosten eigen fondswerving*

Verkoopkosten	1.718	2.303
---------------	-------	-------

Reis- en verblijfkosten	2.802	5.697
-------------------------	-------	-------

Kantoorkosten	3.013	5.321
---------------	-------	-------

Voorlichtingsmateriaal	7.732	14.399
------------------------	-------	--------

Sponsoractie	<u>5.817</u>	<u>3.893</u>
--------------	--------------	--------------

	<u>21.082</u>	<u>31.613</u>
--	---------------	---------------

*Salarissen en sociale lasten*

Lonen en salarissen	55.695	54.740
---------------------	--------	--------

Pensioenlasten	<u>1.200</u>	<u>1.200</u>
----------------	--------------	--------------

	<u>56.895</u>	<u>55.940</u>
--	---------------	---------------

*Nadere specificatie van de lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten:*

<b>Lonen en salarissen</b>		
Lonen en salarissen	45.398	45.379
Sociale lasten	8.158	7.783
Ziekengeldverzekering	1.834	1.376
Kantinekosten	54	68
Overige personeelskosten	252	-
Reservering vakantiegeld	-1	116
	<u>55.695</u>	<u>54.740</u>
<b>Pensioenlasten</b>		
Pensioenlasten	<u>1.200</u>	<u>1.200</u>
<b>Aantal werknemers</b>		
Het gemiddeld aantal werknemers is:	1,4	1,4
<b>Afschrijvingskosten</b>		
Afschrijving op materiële vaste activa	<u>4.272</u>	<u>4.272</u>
<b>Overige bedrijfskosten</b>		
Huisvestingskosten	10.621	10.755
Algemene kosten	1.952	4.355
Kantoorkosten	6.644	10.154
Autokosten	1.488	2.461
Verkoopkosten	53	5.626
Financiële baten en lasten	<u>215</u>	<u>-179</u>
	<u>20.973</u>	<u>33.172</u>
<i>Nadere specificatie van de overige bedrijfskosten:</i>		
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur gebouwen	9.648	9.648
Gas-water-electra	662	791
Overige huisvestingskosten	<u>311</u>	<u>316</u>
	<u>10.621</u>	<u>10.755</u>
<b>Algemene kosten</b>		
Verzekeringen	1.896	2.198
Contributies/abonnementen	8	-
Fiscale boetes	50	150
Verschillen voorgaand jaar	-2	2.007
	<u>1.952</u>	<u>4.355</u>

**Kantoorkosten**

Kantoorbenodigdheden	1.077	1.885
Automatiseringskosten	2.609	3.595
Telefoon/fax	2.958	2.946
Accountantskosten	-	1.577
Administratiekosten	-	151
	<u>6.644</u>	<u>10.154</u>
<b>Autokosten</b>		
Onderhoud en brandstoffen	1.256	1.651
Motorrijtuigenbelasting	232	174
Overige autokosten	-	636
	<u>1.488</u>	<u>2.461</u>
<b>Verkoopkosten</b>		
Verteerkosten	53	-
Overige verkoopkosten/ representatiekosten	-	5.626
	<u>53</u>	<u>5.626</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>		
Rente spaarrekening	-520	-725
Rente en kosten bank	735	546
	<u>215</u>	<u>-179</u>

## Toelichting lastenverdeling - specificatie en verdeling kosten naar bestemming

(in euro's)

	Besteed aan doelstellingen	Werving baten	Beheer en administratie	Totaal 2015
<b>Besteed aan doelstelling</b>				
Verzorging reportages	36.754	-	-	36.754
<b>Kosten eigen fondswerving</b>				
Kosten eigen fondswerving	-	21.082	-	21.082
<b>Indirecte kosten</b>				
Personeelskosten	42.671	8.534	5.690	56.895
Afschrijvingen	2.777	1.068	427	4.272
Autokosten	446	298	744	1.488
Huur	6.754	1.930	964	9.648
Gas/water/electra	463	132	67	662
Overige huisvestingskosten	218	62	31	311
Verzekeringen	-	-	1.896	1.896
Contributies/ abonnementen	-	-	8	8
Fiscale boetes	-	-	50	50
Overige algemene kosten	-	-	-2	-2
Kantoorbenodigdheden	754	215	108	1.077
Automatiseringskosten	522	522	1.565	2.609
Telefoon/ fax	740	592	1.626	2.958
Accountantskosten	-	-	-	-
Administratiekosten	-	-	-	-
Verkoopkosten	53	-	-	53
Financiële baten en lasten	-	-	215	215
<b>Totaal</b>	<u>92.152</u>	<u>34.435</u>	<u>13.389</u>	<u>139.976</u>

«

## Colofon

### Bestuur:

Ed van Schaik - voorzitter  
Karin van der Ceelen - secretaris  
Wil van de Ven - penningmeester

### Staf:

Rian van Schaik  
Chantal Lavrijsen

### Comité van aanbeveling:

Arie Bos - neonatoloog UMCG  
Edzo Doeve - CEO DELA  
Riet Fiddelaers-Jaspers - deskundige op gebied van verlies en rouw  
Lout Meijers - oud-notaris  
Driek van de Vondervoort - oud-Burgemeester gemeente Bergeijk  
Herma Wijffels - literatuurdocent Jungiaans Instituut, Nijmegen en diverse andere instellingen  
Herman Wijffels - hoogleraar 'Duurzaamheid en Maatschappelijke Verandering' aan de Universiteit Utrecht

### Sponsors:

FLYNTH, Van Horssen, Infoland Veldhoven, Multiline meldkamerdiensten,  
Stichting DELA Fonds, Uitvaart van der Stappen, WeProvide

### Grafisch ontwerp:

Beeldverhaal, Amsterdam

*Bij de foto's: de foto's in dit jaarverslag zijn geplaatst met toestemming van de ouders in kwestie. Foto's gemaakt voor Make a Memory worden nooit gepubliceerd; dit betreft een uitzondering: deze ouders kiezen ervoor de foto's van hun kind en henzelf beschikbaar te stellen om het werk van Make a Memory inzichtelijker te maken.*



*Make a Memory*

### Contact:

Stichting Make a Memory  
Antwoordnummer 15505, 5563 ZW Westerhoven  
bezoekadres: Heuvel 8, 5563 AP Westerhoven  
06 533 99 244 (24 u/dag)  
040 744 0414 (kantoor, tijdens kantooruren)  
info@makeamemory.nl  
www.makeamemory.nl







*Make a Memory*