

Sundjata beleidsplan januari 2012 – januari 2017

Inleiding

Vanuit persoonlijke contacten in Afrika kwamen er steeds meer aanvragen voor ondersteuning in projecten. Deze aanvragen werden te veel en te groot om als privépersonen te beheren. Daarom is er voor gekozen om deze in een groter verband onder te brengen. Door het oprichten van een stichting kan de betrouwbaarheid beter worden gegarandeerd en aangetoond. Ook de zichtbaarheid van de activiteiten (m.n. in Nederland) kan beter vorm worden gegeven. Door het betrekken van meerdere mensen in de stichting kan de druk van de werkzaamheden worden verdeeld en is de organisatie minder kwetsbaar. Om deze redenen is in 2007 Stichting Sundjata opgericht.

De naam Sundjata komt van Sundjata Keita. Sundjata Keita was een van de grootste koningen van Afrika. Een koning die in de dertiende eeuw leiding gaf aan vele verschillende volkeren. Al deze volkeren waren in staat om vreedzaam en in harmonie samen te leven. Omdat iedereen elkaar de vrijheid gaf om te leven volgens eigen tradities en religies. Sundjata Keita was daarbij een groot voorbeeld. Hij werd gerespecteerd om zijn doorzettingsvermogen en zijn sterk gevoel voor rechtvaardigheid. En daardoor was hij een inspiratie voor iedereen in zijn koninkrijk. Diezelfde inspiratie leeft nog steeds voort.

Onze stichting wil in de geest van Sundjata op dezelfde daadkrachtige manier te werk gaan. Om zo een bijdrage te leveren aan positieve ontwikkelingen in West Afrika en het Grote Merengebied in Midden-Afrika.

Met de naam Sundjata tonen we respect aan de culturele, sociale en politieke erfenis van Afrika. Een erfenis die voortdurend in ontwikkeling is. En door de initiatieven uit Afrika te steunen, laten we zien dat de mensen in Afrika zelf die ontwikkeling in handen hebben.

Doelstelling

- ondersteunen van organisaties die initiatieven nemen voor de verbetering van het sociale en maatschappelijke leven in hun 'Zuidelijke' samenleving;
- als intermediair fungeren tussen de Westerse en Afrikaanse wereld, zowel op cultureel, sociaal als op financieel gebied;
- Afrikaanse initiatieven voorzien van voldoende middelen om te kunnen worden gerealiseerd;
- ondersteunen van Afrikaanse organisaties om zichzelf te versterken. Door versterking van de Afrikaanse organisaties wordt op langere termijn een duurzame bijdrage geleverd aan maatschappelijke ontwikkeling. Dit omdat we van mening zijn dat ontwikkelingen van Afrika het best gesteund wordt door de ontwikkeling van sterke maatschappelijke organisaties;
- nastreven van vaste, langdurige partnerschappen met de 'Zuidelijke' partners.

Sundjata ziet zichzelf als een vooruitgeschoven post van de vaste partners, waarbij Sundjata gezien kan worden als een onderdeel van de partnerorganisatie;

Beleid

Sundjata is een kleine organisatie. Om een betrouwbare organisatie te zijn en te blijven en om onze doelstelling te realiseren hebben we de volgende inhoudelijke en organisatorische keuzes gemaakt.

- we werken alleen samen met organisaties die daadwerkelijk een maatschappelijke ontwikkelingsrol willen vervullen. Dit zijn vaak vakbonden, vredesorganisaties en andere maatschappelijke organisaties die in de regio actief zijn. Veel van de partnerorganisaties zijn Afrikaanse vrouwenorganisaties;
- we ondersteunen zowel activiteiten, als de ontwikkeling van de partnerorganisatie;
- Sundjata ontwikkelt geen eigen initiatieven in het 'Zuiden';
- we kiezen voorlopig voor de regionale beperking Senegal en het Grote Merengebied, waarbij Senegal voorrang krijgt;
- we gaan geen contract of commitment aan die langer of groter zijn dan we aan kunnen;
- we houden het aantal partners en netwerken beperkt met het oog op de huidige capaciteit van Sundjata;
- we streven naar relaties met meerdere vaste partners (risicospreiding voor Sundjata);
- we werken in een wederzijds samenwerkingsverband waarin we rollen helder houden;
- de regie op de activiteiten ligt bij de partners;
- activiteiten met de grootste impact/outcome krijgen voorrang;

- activiteiten die meer geld genereren voor Sundjata en partners die financieel draagkrachtig zijn hebben momenteel de voorkeur;
- activiteiten die gericht zijn op het betrekken bij initiatieven, of het informeren van in Nederland wonende Senegalesen, Congolezen, Burundeses en Rwandesen, kunnen worden ondersteund of geïnitieerd door Sundjata;
- Sundjata geeft, indien een donateur daarna vraagt, inzicht in haar financieel beleid en haar jaarrekening.

Voor de samenwerking met partnerorganisaties in de conflictgebieden zijn nog de volgende aanvullend keuzes gemaakt:

- we ondersteunen vooralsnog alleen kortlopende projecten;
- we ondersteunen in het bijzonder projecten die gericht zijn op organisatiegroei in de brede zin van het woord en/of die gericht zijn op maatschappelijke ontwikkeling;
- we besteden bij screening van een verzoek/project extra aandacht aan afbreukrisico's.

Beleid januari 2012 – januari 2018

In de komende 2 jaar worden de volgende vragen nader uitgewerkt:

- hoe geven we de samenwerking met de “Zuidelijke Diaspora” in Nederland verder vorm?
- nadere formulering van keuzes m.b.t. ondersteuning van partnerorganisaties en personen binnen die partnerorganisaties in conflictgebieden;
- hoe gaan we bij het onderhouden van relaties om met wensen/gebruiken t.g.v. de lokale cultuur, bijv.:
 - Welke giften geven we wel/niet;
 - Welke giften accepteren we wel/niet;
 - Wat doen we wanneer een partner(organisatie) tijdelijk in (financiële) nood zit;
- op welk gebied verlangen we welke mate van transparantie van onze partnerorganisatie?
- gevolgen van onze keuzes voor de positionering Sundjata in Nederland
- gevolgen van onze keuzes voor de communicatie uitingen van Sundjata in Nederland;
- gevolgen voor de aard van verschillende samenwerkingsrelaties.

Sundjata vraagt voorlopig geen CBF-keurmerk aan, gezien de onnodig hoge kosten en voornamelijk symbolische veiligheidsgaranties. Bij de eerstvolgende wijziging van de website wordt verantwoord waarom Sundjata deze keuze maakt.

Sundjata vraagt de belastingdienst ANBI-erkenning aan, zodat giften die door organisaties en particulieren worden gedaan, van belasting kunnen worden afgetrokken.

Financieel beleid

Uitgangspunten:

De activiteit van Sundjata richt zich in hoofdzaak op fondsenwerving voor projecten. Fondsenwerving wordt gedaan bij particuliere en bij overheidsfondsen.

Het financieel beleid wordt jaarlijks op de bestuursvergadering besproken en vastgesteld. Ingrijpende financiële keuzes worden gemaakt in de bestuursvergaderingen. Het bestuur is eindverantwoordelijk (zie statuten) en beslist over de besteding van het vermogen. Het grootste deel van het vermogen (minimaal 90%) wordt gebruikt voor verwezenlijking van de projecten. Een deel van het vermogen (maximaal 10%) kan worden gebruikt voor campagnegeld (gericht op fondsenwerving), pr-activiteiten voor de stichting in het algemeen, netwerkactiviteiten, vergoeding voor uren en onkosten van vrijwilligers, administratieve ondersteuning van het bestuur (daar waar nodig) etc. De bestuurders ontvangen geen vacatiegelden e.d (zie statuten). In de financiële verantwoording is zichtbaar welke gelden waaraan worden besteed.

Bij opheffing van de Stichting wordt het eventueel aanwezige batig saldo besteed aan een doel dat het algemeen belang dient.

In de projectbegrotingen worden zo veel mogelijk de overheadkosten en de campagnekosten in Nederland opgenomen. Daar waar passend worden partnerorganisaties in het ‘Zuiden’ om een financiële bijdrage gevraagd om Sundjata te kunnen laten voortbestaan.

Beheer , controle, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en rapportage

Het dagelijks beheer van de financiën is uitbesteed aan A-plus. De verantwoordelijkheden en bevoegdheden voor het dagelijks beheer zijn vastgelegd in een contract tussen Stichting Sundjata en A-plus.

Er wordt jaarlijks een financiële begroting opgesteld voor de stichting als geheel en per afzonderlijk project.

Inkomsten en uitgaven worden geboekt op projectniveau of, indien van toepassing, op algemeen niveau. Tenminste drie maal per jaar wordt op de bestuursvergadering een financieel overzicht gepresenteerd, met alle inkomsten, uitgaven en verplichtingen. Jaarlijks wordt een financieel jaarverslag opgesteld.

Inkomsten

De inkomsten van Sundjata komen uit vier bronnen:

- giften/donaties van particulieren;
- subsidies van Nederlandse organisaties en fondsen;
- inkomsten uit verkoop van materialen;
- vergoedingen van de partners uit het Zuiden.

Uitgaven

De uitgaven van Sundjata bestaan uit:

- campagnekosten;
- organisatiekosten voor het in stand houden van de stichting, waaronder representatie en administratiekosten;
- kosten van inhuur van ondersteunende bureaus/organisaties.

Financiële afspraken met partners

Voor de (financiële) relatie met partners in het Zuiden gelden de volgende richtlijnen:

- zowel inhoudelijke als financiële relatie wordt voorafgaand aan de start van de activiteiten ('Subsidiesearch') schriftelijk vastgelegd tussen Sundjata en 'Zuidelijke' partner en door beide partijen ondertekend;
- partners zijn verantwoordelijk voor de begroting van hun project;
- partners zijn bereid en in staat een financiële verantwoording af te leggen volgens de (voor start van het project geformuleerde) wensen van Sundjata;
- in projectbegrotingen mag een maximum van 10 % aan onvoorziene kosten worden opgenomen;
- Sundjata checkt de begroting globaal op de volgende aspecten:
 - volledigheid van de te voorziene kosten;
 - prijsniveau;
 - exploitatie;
- vooruitbetaling van een deel van het overeengekomen bedrag kan plaatsvinden indien voor de opdracht materiaalkosten moeten worden gemaakt;
- Sundjata stelt zich niet verantwoordelijk voor financiële tegenvallers tijdens de uitvoer van een project;
- partners beschikken over een eigen bankrekening en overleggen hun stichtingsstatuten en (eventuele) jaarrekening van het jaar voorafgaand aan het jaar van de 'Subsidiesearch' of het gemeenschappelijke project;
- partners dragen bij aan de instandhoudingskosten van Sundjata, met een bedrag dat in overleg met de partner voorafgaand aan de search voor fondsen voor het project wordt overeengekomen;
- zowel financiële tegenvallers, als financiële meevallers bij de werving voor projecten komen ten goede aan de begroting van de stichting;
- Sundjata sluis gelden in delen van maximaal € 5000, - door naar partners. Laatste delen worden overgemaakt nadat de opdracht naar tevredenheid van Sundjata is afgerond en de vergoeding van de 'Subsidiesearch' door Sundjata is ontvangen;
- partners leggen driemaandelijks een voortgangsverantwoording af van hun project, waarin de volgende aspecten zij meegenomen:
 - inhoudelijke voortgang van het project (half A4tje);
 - financiële stand van zaken (inkomsten, uitgaven, reservering, nog te maken kosten tot einde van project), met facturen en bonnen van uitgaven voor bedragen boven € 50,-;
- Sundjata checkt de financiële verantwoordingen van partners op volledigheid, redelijkheid en op de relatie tot de eerder opgestelde begroting;

Indien fondsen als voorwaarde voor financiering stellen dat Sundjata een accountantverklaring overlegt, hetzij over het project, hetzij over stichting als totaal, overlegt Sundjata deze.

Activiteiten en projecten 2007 – januari 2012

In periode 2007 tot 2011 hebben de volgende activiteiten plaatsgevonden:

Algemeen

In juni 2007 is het bestuur geïnstalleerd, zijn de statuten opgesteld en op ... bij de notaris gepasseerd. Er is een contract met A-plus opgesteld, de website is ingericht, en de organisatie van Sundjata is opgezet (administratief, logo's visitekaartjes e.d).

In de periode 2007-2011 is, in het kader van de fondsenwerving, een breed netwerk ontwikkeld van organisaties en individuen die (de partners van) Sundjata financieel ondersteunen. Het betreft contacten met grotere OS- en vermogensfondsen, kerken, vrouwenorganisaties, individuen, etc. Daarnaast is een breed netwerk ontwikkeld van mensen die (de partners van) Sundjata ondersteunen door goederen, ruimte, contacten of hun tijd beschikbaar te stellen (Senegalesen in Nederland, e.a.) .

In maart 2009: heeft het bestuur (op eigen kosten) een bezoek aan Senegal gebracht. Zij hebben kennis gemaakt met Senegal en onze partnerorganisatie CNTS en vele vakbonden die onder deze federatie vallen. Tevens hebben ze kennis gemaakt met enkele nieuwe potentiële partnerorganisaties.

Na het bezoek aan Senegal is er een keuze gemaakt voor welke nieuwe CNTS-projecten we fondsen gaan werven en welke netwerken we willen aanboren.

Projecten en activiteiten:

- Opvang en scholing voor huishoudelijke medewerksters (meisjes) in Dakar

De Federatie van Vakbonden van Senegal (CNTS) kwam met het initiatief om een school te bouwen in Dakar. Een opvangplek voor meisjes (6 tot 18 jaar) van het platteland, die naar de stad komen om als huishoudelijke hulp te werken, maar vaak in de criminaliteit en/of prostitutie terechtkomen. In zes maanden tijd worden de meidenkinderen klaargestoomd voor het werk in de grote stad. Ze leren lezen en schrijven. Ze worden voorbereid om huishoudelijk werk te doen, zoals koken, wassen en strijken. Behalve onderwijs krijgen de kinderen ook seksuele voorlichting. Zo worden ze gewezen op de gevaren van AIDS en krijgen ze te horen wat hun rechten zijn. Het project biedt niet alleen scholing maar is ook een opvangplek voor de meiden (slaapplaatsen). Het project is een voorbeeldproject voor heel West Afrika.

Het project wordt mede gesteund door Wilde Ganzen. Dit houdt in dat Wilde Ganzen een bedrag van € wilde bijdragen aan het project onder voorwaarde dat eenzelfde bedrag op een andere manier bij elkaar werd gebracht. .

Eind 2007 is door Sundjata met een grote fondsenwervingsactie gestart, waarbij ook schoolkinderen uit Nederland zijn betrokken. De fondsenwerving en begeleiding is doorgegaan tot in 2010 . Op is de "school" geopend.

- Diverse projecten via de CNTS in Senegal

Via de CNTS zijn voor diverse vrouwenprojecten in Senegal fondsen geworven zoals:

- Scholing voor plattelandsvrouwen in een tuinbouwproject in Golléré (noorden van Senegal);
- een naaimachine project in Dakar (scholingsproject voor jonge vrouwen),
- een project voor les Mareyeuses (vissersverkoopsters in Dakar) om hun werkomstandigheid, sociale zekerheid te vergroten;
- het opzetten van een spaarkas voor straatverkoopsters in Dakar. Hierdoor kunnen vrouwen een reserve opbouwen voor onverwachte (medische) kosten, schoolgeld, goedkoper aanschaffen voorraad e.d.

- Organisatie van bezoek van vrouwen-vredes-netwerk uit het Grote Merengebied in Oost Afrika.

In is in Nederland een conferentie gehouden waar vrouwen uit 6 conflicergebieden bij elkaar zijn gekomen om hun rol als vrouwen in het vredes- en wederopbouwproces te versterken. Sundjata heeft de middelen en organisatie geregeld voor de komst van vijf vrouwen van vredes- en wederopbouworganisaties uit het Grote Merengebied (Rwanda, Burundi en Oost Kongo).

- Fondsenwerving voor activiteiten van het Vrouwenvredesnetwerk Grote Merengebied

Via het Vrouwenvredesnetwerk uit het grote merengebied zijn voor een aantal projecten fondsen geworven, zoals:

- opvang van vluchtelingen in Katana, Congo;
- landbouwproject voor weduwen in Uvira (Congo);
- het opzetten van een naaiatelier in Bukavu (Congo);
- het organiseren van verzoeningsbijeenkomsten voor vrouwen uit Congo en Rwanda.

- Versturen van goederen

Naar aanleiding van vragen vanuit projecten van de CNTS (la Confédération nationale des travailleurs du Sénégal zijn ziekenhuismaterialen, papier, naaimachines etc. verzameld en per container verzonden naar Senegal.

Tot eind 2010 is er drie keer een (deel van) een container met goederen verstuurd.

- Bemiddeling voor bijdrage aan studie van een jonge Congolees in het Grote Merengebied
2008-heden

- Fondsenwerving voor ernstig zieke Senegalese Nederlander

In het najaar van 2009 is er geld en begeleiding geregeld voor de repatriëring van een ernstig zieke Senegalese Nederlander naar Dakar. Tevens is geld geworven voor financiële (medische) hulp tot zijn overlijden in het voorjaar van 2010.

- Conferentie over “de rol van vakbonden in de ontwikkeling van de werkgelegenheid in de informele sector”

In juni 2009 is samen met Melania en FNV Mundial een conferentie georganiseerd over “de rol van vakbonden in de ontwikkeling van de werkgelegenheid in de informele sector”. Deze conferentie is bijgewoond door in Nederland wonende Senegalezen en uit enkele andere landen afkomstige mensen, belangstellende Nederlanders en vrouwen van Stichting Melania Ontwikkelingssamenwerking.

- Netwerkbijeenkomst voor vrijwilligers en donateurs

In juni 2010 is een netwerkbijeenkomst gehouden voor vrijwilligers en donateurs. In deze bijeenkomst is Fatoumata Bintou Yafa, vertegenwoordigster van CNTS (Senegal), een toelichting gegeven op de voortgang van projecten in Senegal die door Sundjata worden gesteund.

- Activiteiten voor o.a. radio en tv

Senegalezen in Nederland geïnformeerd en betrokken in acties, scholen betrokken bij acties voor het project in Dakar, etc.

In de periode 2007- januari 2011 is in totaal een bedrag van €, - overgemaakt aan diverse projecten in Senegal en het Grote Merengebied.

Geplande activiteiten januari 2012 - januari 2018

- Ondersteuning van projecten van de CNTS in Senegal:

We gaan door met de ondersteuning van een aantal lopende projecten van de CNTS, zoals de scholing van 150 vrouwen in Golléré, het verbeteren van de werkomstandigheden en sociale zekerheid van visverkoopsters en van straatverkoopsters in Dakar, ondersteuning van de ontwikkeling van de sociale kas. Tevens gaan we verder met de ondersteuning van de verdere netwerkontwikkeling van de CNTS met Nederlandse partners die inhoudelijke en mogelijk financieel interessant zijn voor hun werk, zoals Melania, Wilde Ganzen, FNV, CNV e.a.

- Ondersteuning van Synergie des Femmes Pour la Paix et la Réconciliation, Région Grands Lacs.

We gaan verder met het ondersteunen van projecten van het vrouwen vredesnetwerk uit het Grote Momenteel zijn een aantal projecten in voorbereiding voor de scholing van vrouwen op goede maatschappelijke posities (commercieel, politiek, religieus, NOG's). De scholing gaat erover hoe zij kunnen bijdragen aan vrede en verzoening.

Een mogelijk nieuw project is de opzet van een vredesschool op de grens van Rwanda, Congo en Burundi. Tevens gaan we door met de advisering van de organisaties in het Grote Merengebied m.b.t. de verdere organisatorische ontwikkeling van het Vrouwenetwerk. Ook willen we een traject uitzetten om het vrouwenetwerk toegang te geven tot grotere structurele partner(s) in Nederland/europa.

- Ontwikkeling van het concept van “sociale leningen”.

Komt nog een tekstje voor.

- Ondersteuning/doorverwijzing van kleine zelfstandigen in Senegal

Het gaat hierbij om kleine zelfstandigen die financiering zoeken voor doorstart/ uitbreiding van hun bedrijfjes. Dit in kader van ondersteuning van de ontwikkeling van de economie/werkgelegenheid (Senegal).

- Ondersteuning en bemiddeling bij kleine particuliere initiatieven

Hierbij wil Sundjata optreden als intermediair tussen een Nederlandse particulier en een lokale aanvraag uit ons doelgebied, zoals bijvoorbeeld de financiering van een studie, etc.

Afhankelijk van de capaciteit van Sundjata zullen trajecten worden ingezet met andere Afrikaanse partners.

Nieuwe projecten

Nieuwe aanvragen ter ondersteuning, die aan stichting Sundjata worden voorgelegd, worden getoetst aan de hand van een "**Checklist voor verzoek tot ondersteuning**" (zie bijlage)

Bijlage 1: Sundjata Checklist voor verzoek tot ondersteuning

Vragen dienen zoveel mogelijk positief beantwoord te worden om in aanmerking te komen voor adoptie/ondersteuning door Sundjata.

1. Voldoet het initiatief aan de hoofddoelstelling van Sundjata?
 - a) Is het verzoek/project gericht op het ondersteunen van ontwikkeling, op het stimuleren van maatschappelijke veranderingsprocessen?
 - b) Zo niet, heeft het verzoek/project desalniettemin dit effect?
Toelichting: zo niet -> afwijzen.
2. Is er ter plaatse een netwerk aanwezig van mensen/organisaties die het plan actief ondersteunen/mee dragen of is het een idee van een individueel persoon.
Toelichting: ideeën van individuen worden zonder draagvlak ter plaatse niet door Sundjata geadopteerd -> A plus.
3. Is de samenwerkingspartner financieel draagkrachtig genoeg om dit project te kunnen dragen?
 - a) Is de samenwerkingspartner financieel draagkrachtig genoeg om Sundjata een vergoeding voor te maken kosten te betalen?
 - b) Zo niet: is er een derde partner die die kosten wil dragen?
Toelichting: zo niet -> afwijzen.
4. Betreft het een initiatief vanuit het Zuiden of van een Nederlandse organisatie of van een 'Noordelijke Zuiderling'?
Toelichting: project in Zuiden -> komt in aanmerking voor Sundjata, anders verwijzen naar A plus.
5. Is het plan van een bestaande of van een nieuwe partner?
 - a) Indien huidige partner: interfereert het project lopende projecten?
 - b) Indien nieuwe partner: interfereert het project projecten van bestaande partners?
Toelichting: verzoeken van bestaande partners hebben voorkeur boven initiatieven van nieuwe partners. Initiatieven mogen de relatie met bestaande partners en projecten niet verstoren.
6. Wordt het initiatief gesteund door onze vaste contactpersoon of door iemand anders? Toelichting: we accepteren initiatieven alleen indien onze contactpersoon er nauw bij betrokken is, of de nieuwe persoon geschikt is om tot ons vaste netwerk te gaan behoren.
7. Is het plan gericht op Senegal of het Grote Merengebied of op een ander gebied?
Toelichting: initiatieven uit nieuwe regio's worden alleen geaccepteerd indien Sundjata tijd en middelen heeft het bijbehorende netwerk te ontwikkelen en te onderhouden.
8. Mate van haalbaarheid en risico's:
 - a) Is de kans groot dat het plan haalbaar is binnen gestelde tijd en doelen?
 - b) Indien risicovol project, heeft Sundjata of de partner reserves om het financieel risico op te vangen?
Toelichting: i.v.m. het opbouwen van een positief trackrecord kan Sundjata zich momenteel geen mislukkingen veroorloven. Experimenteren mag, mits haalbaar geacht wordt, maatschappelijk nut heeft: dus het risico waard is.