



**RIENDSHIP
FOUNDATION**
A chance for forgotten Sri Lankans

Beleidsplan 2017 – 2020

Inhoudsopgave

Voorwoord	3
The Friendship Foundation	4
Onze doelstelling	4
Wat ons uniek maakt	4
0% Strijkstok	5
Duurzaam lokaal eigenaarschap	5
Direct contact met onze donateurs en met de projecten	5
Waarom ons werk noodzakelijk is	6
Ons werk in en voor de maatschappij	6
Ons werk voor het kind en het gezin	6
Projecten die we ondersteunen	7
Sarana Bejaardentehuis	7
Sarana Gehandicaptentehuis	7
Sarana Education	7
Bird's Nest	8
Wat we doen	8
Kerntaken van The Friendship Foundation	8
Onze ambitie	9
Sarana Bejaardentehuis, Sarana Gehandicaptentehuis, Bird's Nest	9
Sarana Education	9
Nieuw te starten dagbestedingscentrum	9
Organisatie	10
Raad van toezicht	10
Bestuur	10
Vrijwilligers	10
Onze participanten	10
Financieringsbeleid	11
In Sri Lanka	11
In Nederland	11
Communicatie	12

De foto's zijn gemaakt door Daniël Maissan op de projecten van de Friendship Foundation.
Voor meer werk van de fotograaf: <http://www.danielmaissan.nl>

Voorwoord

The Friendship Foundation, opgericht in 2005, is een Nederlandse stichting die vier projecten in het oosten van Sri Lanka ondersteunt.

Wij werken met en voor doelgroepen die in de Sri Lankaanse maatschappij minder snel gezien worden en onze aandacht des te meer verdienen.

Wij streven ernaar om volwassenen en kinderen met een beperking hun talenten te laten ontwikkelen. We bieden bejaarden een fijne omgeving om te wonen. We begeleiden misbruikte kinderen op hun weg terug naar de maatschappij.

In dit beleidsplan vertellen we je wie we zijn, wat we doen en –heel belangrijk- de resultaten en relevantie van ons werk in Sri Lanka. We laten je graag zien waar we voor staan en waar we heen willen tussen 2017 en 2020.

Kirsten Giethoorn
Initiatiefnemer en voorzitter
Maart 2017



Contactgegevens:
Sneeuwwater 2
3991 ME Houten

Kirsten@friendshipfoundation.nl
06-52544847

The Friendship Foundation is de voornaam van en handelt uit naam van Dutch-Lanka Friendship Foundation
KvK-registratie: 34 22 30 79
ANBI-registratie: 81 45 92 338
Rabobank: NL 89 RABO 0137 9595 16

NGO-registratie in Sri Lanka: FL-119 616

The Friendship Foundation

In 2005 zag The Friendship Foundation het levenslicht als Nederlands particulier initiatief om een tehuis met gehandicapte vrouwen (Sarana Gehandicaptentehuis) in Sri Lanka te ondersteunen. In de jaren die volgden boden wij ook ondersteuning aan Sarana Bejaardentehuis (start in 2008), Sarana Education (start in 2013) en Bird's Nest Safe House (start in 2015). Momenteel, in 2017, maken wij het verschil voor 125 volwassenen en kinderen op de vier projecten in Sri Lanka.

En zo kwam het dat, wat begon als een hobby, uitgegroeid is tot een organisatie die betrokken onderneemt in Nederland en Sri Lanka.

In Nederland is de stichting geregistreerd door de belastingdienst als ANBI. Dit biedt ons een leidraad om ons beleid mede door te laten bepalen. Daarnaast biedt het onze donateurs transparantie en fiscaal voordeel.



In Sri Lanka hebben we een NGO-registratie. De Sri Lankaanse overheid heeft ons deze kwalificatie gegeven, omdat wij werken naar Sri Lankaanse maatstaf en conform de Sri Lankaanse wetgeving voor NGO's. Zowel in Nederland als in Sri Lanka houden we een boekhouding bij. In beide landen wordt een jaaroverzicht opgesteld door de accountant.

Onze doelstelling

Het bieden van onderdak, educatie, verzorging en ontwikkelingsmogelijkheden ten behoeve van de bevolking op Sri Lanka.

In praktische zin betekent dit dat we onze lokale samenwerkingspartners ondersteunen om binnen hun projecten de situatie voor de doelgroepen te verbeteren. Daarnaast streven wij ernaar om de lokale gemeenschap meer bekend te maken met de mogelijkheden van onze doelgroepen, door voorlichting te geven en de mensen van onze projecten een plaatsje in de maatschappij te bieden. The Friendship Foundation geeft aandacht aan mensen die niet altijd gezien worden.

Wat ons uniek maakt

Er zijn talloze stichtingen actief vanuit Nederland in Sri Lanka. Er zijn er maar weinig actief in het oosten van Sri Lanka. De bevolking in dit gebied ging jarenlang gebukt onder de burgeroorlog (1983 – 2009), is zwaar getroffen door de Tsunami in 2005 en momenteel vertrekken veel mannen en vrouwen uit het gebied richting het Midden-Oosten. Wij werken vanaf 2005 in de oostelijke provincie en ondersteunen onze partnerorganisaties bij het verbeteren van de leefomstandigheden van mensen die minder snel gezien worden en wij geven voorlichting aan de gemeenschap waardoor we onze mensen een gezicht geven.

0% strijkstok

Bij The Friendship Foundation in Nederland werkt iedereen als vrijwilliger: niemand krijgt een beloning of een onkostenvergoeding. Nederlandse bedrijven die hun diensten of producten aanbieden, doen dit met een gesloten beurs, in het kader van betrokken ondernemerschap. Zo kunnen wij stellen: 100% van elke donatie die we ontvangen komt 100% terecht op onze projecten in Sri Lanka!

Duurzaam lokaal eigenaarschap

In overleg met de projecteigenaren, onze samenwerkingspartners, in Sri Lanka komen wij gezamenlijk, duurzaam en met lokaal eigenaarschap tot een veranderset.

De aanhouder wint! We hebben een lange adem. Bij de start van een project stellen we doelen waar we gezamenlijk aan werken. Wanneer we met de lokale partner constateren dat de doelen behaald zijn, gaan we door naar de volgende fase: we creëren een netwerk van betrokkenen om het project heen, om zo de lokale fondsenwerving op gang te brengen. Stap voor stap brengen we onze financiële steun terug. Dit is een proces van jaren. Tijd die we er graag voor uittrekken!

We blijven investeren in kennis. Wij sluiten volledig aan bij de Sri Lankaanse cultuur en mogelijkheden, doordat wij werken met een lokaal team. Opleidingen worden door Sri Lankaanse instanties aangeboden.

Tot slot is het project onafhankelijk en houden we nog gedurende langere tijd een vinger aan de pols.

Direct contact met onze donateurs en met de projecten

Wij vinden het heel waardevol om onze donateurs te betrekken bij onze projecten. Ook al zijn deze projecten 8000 km verderop, elke vaste donateur weet welk project hij ondersteunt. Regelmatig sturen we een fotootje, een update.

Wij kunnen al deze informatie met onze donateurs delen, omdat we nauw betrokken zijn bij de projecten. De Sri Lankaanse projectmanager heeft zeer frequent contact met de coördinator in Nederland, wekelijks stuurt hij een rapportage en tweemaal per maand is er contact via Skype.

Daarnaast bezoekt de coördinator –op eigen kosten- jaarlijks de projecten. Tijdens elk bezoek wordt er hard gewerkt en is er tijd voor vergaderingen en netwerken.

Maar ook zeer zeker tijd om met de mensen op onze projecten te spelen, te praten of op stap te gaan.

Waarom ons werk noodzakelijk is



Ons werk in en voor de maatschappij

Vanuit breed maatschappelijk oogpunt is het noodzakelijk om de gemeenschap in aanraking te laten komen met doelgroepen die in Sri Lanka weggestopt worden. Onbekend maakt onbemind, klopt voor de kinderen en volwassenen van onze projecten en daar doen we graag iets aan. Dat mensen met een beperking en misbruikte kinderen ongezien blijven in Sri Lanka is een gevolg van de culturele achtergrond van het land. Merendeel van de Sri Lankaanse bevolking is Boeddhistisch of Hindoeïstisch. Vanuit dat perspectief gelooft men in reïncarnatie en karma. Wie je bent, komt door wat je deed in een voorgaand leven. The Friendship Foundation zal deze opvatting niet weg kunnen en willen nemen. Wij respecteren elke cultuur,

overtuiging, elk individu. Wat wij wel kunnen doen is voorlichting geven over wat een beperking is, hoe een beperking kan ontstaan, wat de toekomst van mensen met een beperking is, welke talenten iemand met een beperking heeft. Zo geven we ook voorlichting over kindermisbruik.

We nemen de volwassenen en kinderen van onze projecten mee op maatschappelijke uitjes, zodat ze zichtbaar worden. Zo dragen wij bij aan bekend maakt bemind!

Ons werk voor het kind en het gezin

Een kleinere gemeenschap, waar de noodzaak van ons werk direct zichtbaar is, is het gezin waar het gehandicapte kind of het misbruikte kind woont. De impact van ons werk is hier vele malen groter en sneller zichtbaar.

Bij gezinnen, waarvan hun kind opgevangen wordt op Sarana Education, zie je direct een economische voortuitgang, doordat ouders de arbeidsmarkt op kunnen. Hun sociale positie in het dorp verbetert. Dit komt doordat ze makkelijker kunnen deelnemen aan activiteiten, minder aan huis gebonden.

We geven voorlichting aan de ouders over de talenten van hun kind, waardoor zij zich zelfverzekerder voelen en hun kennis kunnen delen in de buurt.

De kinderen op Sarana Education leren, indien mogelijk, om huishoudelijke taken uit te voeren of ze leren een beroep. Zo kunnen zij een bijdrage leveren aan het gezin. Bird's Nest betreft, indien mogelijk, zoveel mogelijk een vrouwelijk familielid bij de behandeling, wanneer het misbruikte kind in het opvanghuis verblijft. Zo kunnen deze bij het kind blijven slapen en kunnen zij deelnemen aan de sociaal-maatschappelijke sessies. Op deze wijze weet het kind zich geborgen, en erkend door een familielid. Het familielid is nauw betrokken bij de behandeling van het kind en wordt zich bewust van de rol als volwassene in de maatschappij. Zij kan haar opgedane kennis delen met haar omgeving en na het verblijf in Bird's Nest kan zij het kind ondersteunen.

Projecten die we ondersteunen

In 2017 ondersteunen we vier projecten. Deze projecten zullen we de komende drie jaar blijven ondersteunen, verzelfstandigen en volgen. Begin 2017 heeft de Sri



Lankaanse overheid een projectaanvraag van General Hospital Ampara goedgekeurd om te starten met een nieuw dagbestedingscentrum voor kinderen met een beperking. The Friendship Foundation is bijzonder trots en voelt zich gekend dat de overheid binnen vijf jaar na het starten van Sarana Education als pilot de noodzaak van een soort gelijk centrum inziet.

Sarana Bejaardentehuis

Project gestart:	2008
Exit fase gestart:	2013
Monitor fase start:	2017
Lokale partner:	Staatshuis met lokaal bestuur
Doelgroep en aantal begunstigen	Opvang van ouderen die niet door familie opgevangen kunnen worden. Maximaal 50 bewoners.
Vaste kosten in 2017:	€ 1.500,00 p.j.
Vaste kosten in 2020:	€ 840,00 p.j.
Maatschappelijke relevantie	Oost Sri Lanka heeft veel ontwrichte gezinnen door de jarenlange burgeroorlog en de tsunami. We bieden een veel omvattend psycho-sociaal programma om bewoners in de maatschappij te laten participeren.

Sarana Gehandicaptentehuis

Project gestart:	2005
Exit fase gestart:	2012
Monitor fase start:	2018
Lokale partner:	Staatshuis met lokaal bestuur
Doelgroep en aantal begunstigen	Opvang van gehandicapten die door de familie verstoten zijn. Maximaal 40 bewoners.
Vaste kosten in 2017:	€ 3.612,00 p.j.
Vaste kosten in 2020:	€ 800,00 p.j.
Maatschappelijke relevantie	Talenten van de bewoners ontwikkelen. Gemeenschap voorlichten over de mogelijkheden van mensen met een beperking.

Sarana Education

Project gestart:	2013
Exit fase gestart:	2020
Monitor fase start:	2025
Lokale partner:	Bestuur Sarana Gehandicaptentehuis
Doelgroep en aantal begunstigen	Thuiswonende kinderen met een beperking, die niet kunnen deelnemen aan regulier of speciaal onderwijs. Maximaal 27
Vaste kosten in 2017:	€ 16.740,00 p.j.

Vaste kosten in 2020:	€ 12.000,00 p.j.
Maatschappelijke relevantie	<p>Direct is het gezin ontlast en kunnen ouders participeren op de arbeidsmarkt. Op Sarana leren kinderen die de mogelijkheden hebben een beroep of leren ze huishoudelijke taken, waardoor het kind een rol krijgt binnen het gezin.</p> <p>Door ouders en de gemeenschap voor te lichten en de kinderen te laten deelnemen aan maatschappelijke activiteiten, ontstaat er begrip voor onze doelgroep en zien mensen mogelijkheden om onze doelgroep te laten participeren.</p> <p>We laten de lokale overheid ervaren wat de toegevoegde waarde is van een opvangcentrum voor het kind, het gezin en de maatschappij. (Sarana Education is een pilot in opdracht van de lokale overheid)</p>

Bird's Nest

Project gestart:	2014
Exit fase gestart:	2015
Monitor fase start:	2020
Partner:	General Hospital Ampara
Doelgroep en aantal begunstigen	Misbruikte kinderen, maximaal 20
Vaste kosten in 2017:	€ 760,00 p.j.
Vaste kosten in 2020	€ 0,00 p.j.
Maatschappelijke relevantie	<p>Door het geven van sociaal-maatschappelijke ondersteuning en training aan de kinderen, hun gezin en het personeel geven wij de kinderen weer meer eigenwaarde, begrijpt het gezin de situatie van het kind en kan het personeel het kind ondersteunen. We geven voorlichting tijdens bijeenkomsten, om kindermisbruik aan het licht te brengen en bespreekbaar te maken.</p>

Wat we doen

Onze werkzaamheden bevinden zich in Nederland en -8.000 km verderop- in Sri Lanka. Het verschil maken we in Sri Lanka, op de vier projecten, voor 125 volwassenen en kinderen. Vanuit Nederland ondersteunen we de werkzaamheden in Sri Lanka.

Sinds ons eerste bezoek zijn wij ons ervan bewust dat met kleine aanpassingen de kwaliteit van leven voor de mensen op onze projecten drastisch te veranderen is. We zijn constant in gesprek met de besturen van de projecten, om samen die verandingslag te bewerkstelligen. Dit alles met als doel om de situatie van mensen die minder vaak gezien worden in Sri Lanka te verbeteren, door onze werkzaamheden duurzaam te implementeren en binnen de Sri Lankaanse maatschappij de kijk op onze doelgroepen te verrijken.

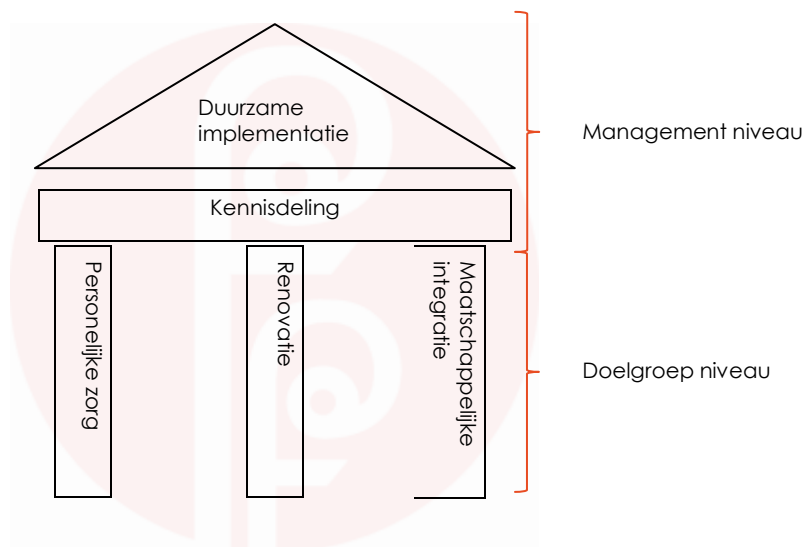
Na ruim 10 jaar zien we, dat we het verschil maken maar ook dat onze ondersteuning nog steeds noodzakelijk is.

Kerntaken van The Friendship Foundation

Toen The Friendship Foundation begon met haar ondersteuning, was dat met name op doelgroep niveau.

Wij zijn gast op de projecten, op een dag gaan we verder. Het is dan van wezenlijk belang dat onze werkzaamheden, na ons vertrek, voortgang krijgen. Gaandeweg realiseerden we ons dan ook, dat onze focus moet liggen op kennisdeling en

duurzame implementatie door samenwerking met en training van het bestuur en personeel.



Onze ambitie

Sarana Bejaardentehuis, Sarana Gehandicaptentehuis, Bird's Nest

Het is onze ambitie om Sarana Bejaardentehuis, Sarana Gehandicaptentehuis en Bird's Nest Opvanghuis terug te geven aan de lokale partnerorganisatie, omdat we binnen de komende drie jaar, deze projecten volledig zelfstandig opererend hebben gekregen. Wij zullen als kleine donateur op het gebied van de medische zorg betrokken blijven bij de projecten. We zullen in Sri Lanka zal een oogje in het zeil houden en zullen altijd open staan om kennis te blijven delen.

Sarana Education

Het is onze ambitie om Sarana Education financieel onafhankelijker te maken van donaties uit Nederland. Dit bereiken we door de lokale fondsenwerving structureel te integreren binnen het management van onze zusterorganisatie DLFF. De komende drie jaar zullen de volgende kostenposten gefinancierd worden door Sri Lankaanse donateurs: alle maaltijden, onderhoudskosten en het activiteitenprogramma.

Nieuw te starten dagbestedingscentrum

We zijn al meerdere jaren bezig met de voorbereiding op papier voor een nieuw dagbestedingscentrum. De noodzaak om kinderen met een beperking op te vangen is zichtbaar: in plaats van de begroette 15 kinderen in Sarana Education, komen er nu dagelijks 27 kinderen en we hebben een wachtlijst.

Daarnaast is er een mooie ontwikkeling bij de kinderen waar te nemen, op sociaal en educatief gebied.

Door het verzelfstandigen van de huidige projecten hebben we ruimte om een nieuw te starten dagopvangcentrum te ondersteunen. De partnerorganisatie van dit project is General Hospital Ampara. De Sri Lankaanse overheid heeft begin 2017 de bouwtekeningen van het gebouw goed gekeurd en ondersteunt de praktische invulling van het centrum. The Friendship Foundation zal ondersteuning bieden op het gebied van kennis.

Organisatie

Teamwork is het sleutelwoord binnen onze organisatie.

In Nederland werken we met een Raad van Toezicht, een bestuur en een groeiend aantal vrijwilligers.

In Sri Lanka heeft de stichting een team dat onze werkzaamheden op de projecten verricht. De projectmanager in Sri Lanka en de coördinator in Nederland hebben wekelijks contact met elkaar. De projectmanager onderhoudt weer het contact met de lokale partner organisatie.

Raad van Toezicht

Het toezichthoudende orgaan binnen The Friendship Foundation is de Raad van Toezicht. De raad heeft de taak om toezicht te houden op het beleid van het bestuur en op de realisatie van de gestelde doelen van de stichting.

De leden van de raad verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd en ontvangen geen onkostenvergoeding.

Dhr. Edward Hendrickx – Fiscalist

Mevr. Ansje Thomas – Jurist

Bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het besturen van de stichting. Daaronder valt het bepalen van beleid, het vaststellen van de financiële richtlijnen en het hebben van de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding. De leden van bestuur verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd en ontvangen geen onkostenvergoeding.

Mevr. Kirsten Giethoorn – Initiatiefnemer, voorzitter en coördinator

Dhr. Harald Dols – Penningmeester

Mevr. Sandra de Vries – Secretaris

Vrijwilligers

The Friendship Foundation heeft een groeiend aantal vrijwilligers die hun tijd en kennis graag delen met de stichting in Nederland of in Sri Lanka.

Onze participanten

Een groeiende groep mensen ondersteunt ons werk vanuit Nederland of in Sri Lanka. De bijdrage die deze groepen of individuen leveren is essentieel voor het welzijn en de ontwikkeling van de mensen op onze projecten. Wij zijn dankbaar voor hun hulp in tijd, kennis of in natura en hopen nog op een jarenlange samenwerking.

Financieringsbeleid

In Sri Lanka

Fondsenwerving in Sri Lanka heeft onze dagelijkse aandacht. Men mag niet een project loslaten, als de voortgang ervan niet verzekerd is. De Nederlandse coördinator en de Sri Lankaanse projectmanager werken samen aan een krachtig fondsenwervingsbeleid en –uitvoering voor elk project.

Door het lokaal werven van fondsen komt er ruimte binnen het Nederlandse budget om andere projecten te ondersteunen.

In Nederland

Na ruim 10 jaar van opstarten, is het tijd voor continuïteit. De opstart van elk project werd gefinancierd vanuit Nederland. Dit heeft tot een grote mate van afhankelijkheid van ieder project geleid. Om de continuïteit en zelfredzaamheid van de projecten te waarborgen zijn we gestart met de lokale fondsenwerving.

Fondsenwerving vanuit Nederland blijft noodzakelijk voor met name Sarana Education en het nieuw te starten dagbestedingscentrum.

In Nederland zullen we de groep van particuliere vaste donateurs verder uitbreiden, omdat gebleken is dat dit trouwe financiers zijn. Door het persoonlijk contact van de stichting met de financiers ontstaat er een band en commitment.



Friendship Foundation

- Vrijwilligers
- Donateurs
- Bedrijven
- Vermogensfondsen
- Serviceclubs
- Scholen



Partnerorganisatie,
project eigenaar

- Lokale overheid
- Lokale instanties
- Donateurs
- Bedrijven

We zullen meer maatschappelijk betrokken bedrijven betrekken als sponsor. Tijdens de opstartperiode werkten wij voornamelijk op vraag-aanbod: Vanuit Sri Lanka kwam de hulpvraag waar een prijskaartje aanhing. Wij zochten in Nederland de donateur, om de hulpvraag te kunnen beantwoorden. Hierdoor bouwden we weinig vermogen op. Deze werkwijze passen we aan. Naast dat elke hulpvraag een prijskaartje heeft, leggen we daar een percentage bovenop om ons vermogen op te bouwen. Hierdoor zal voor de stichting een solide financiële basis ontstaan.

Communicatie

De ingeslagen weg van communicatie in Nederland – met onze donateurs- en in Sri Lanka met onze coördinator, blijven wij volgen.

In Nederland geven wij minimaal vier keer per jaar een digitale nieuwsbrief uit. We schrijven vier keer per jaar een blog. We houden met grote regelmaat via Facebook en LinkedIn geïnteresseerden op de hoogte door kleine updates te plaatsen. Aan het einde van het jaar sturen we onze vaste donateurs een persoonlijke brief waarin we ze op de hoogte brengen over het project dat zij ondersteunen. Daarnaast gebruiken wij divers promotioneel drukwerk om geïnteresseerden te informeren. In Sri Lanka hebben we sinds 2017 een lokale Facebookpagina. Wij streven ernaar om in 2018 een website te hebben, die gericht is op de Sri Lankaanse achterban.



Voortuitgang is iets anders dan voortrazen op de ingeslagen weg. Sta af en toe even stil...

R. Meijer