



# Fonds Kind & Handicap

*Laat ze meedoen!*



*Voorheen Stichting Nationaal Fonds Het Gehandicapte Kind, Stinafo*

**Meerjarenbeleidsplan**  
2020 t/m 2022

# Meerjarenbeleid 2019-2021

## Inhoudsopgave

1. Visie en missie
2. Stand van zaken en ontwikkelingen
3. Externe factoren algemeen
4. Interne factoren algemeen
5. Ontwikkeling Bestedingen
6. Ontwikkeling Fondsenwerving
7. Ontwikkeling Organisatie
- 8 . Samenvatting Financieel
9. Meerjarenbegroting 2020-2022

## 1. VISIE EN MISSIE

### Visie

In een rijk en ontwikkeld land als Nederland zou ieder kind of jongere met een beperking alle noodzakelijke hulp moeten krijgen voor zijn/haar welzijn en om deelname aan de samenleving mogelijk maken of te vereenvoudigen.

### Missie

Fonds Kind & Handicap (voorheen Stichting Nationaal Fonds “Het Gehandicapte Kind”, Stinafo) stelt zich ten doel om kinderen met een beperking en/of chronische ziekte zoveel mogelijk in hun kracht te zetten en om ze zo veel mogelijk mee te laten doen.

Fonds Kind & Handicap zet zich op diverse manieren in voor kinderen en jongeren met een handicap en/of chronische ziekte, om zo bij te dragen aan een samenleving waarbinnen eenieder zich optimaal kan ontplooiën en ontwikkelen zonder geremd te worden door andere zaken dan die zijn of haar feitelijke beperking met zich mee hoeft te brengen. Vanwege onze sterke band met de voormalige Nederlandse deelgebieden acht Fonds Kind & Handicap het ook haar taak de kinderen in deze landen te ondersteunen.



*Positieve ervaringen & lotgenotencontact: Familiedag*

## 2. STAND VAN ZAKEN EN ONTWIKKELINGEN

Kinderen en jongeren met een beperking en/of chronische ziekte hebben het recht op een zo normaal mogelijk leven. In Nederland is de gehandicaptenzorg weliswaar redelijk tot voldoende georganiseerd als het aankomt op het voorzien in de primaire behoeften. Maar de hulpverlening is beperkt, bovendien vallen veel kinderen en jongeren uit onze doelgroep buiten de boot.

De beperkte hulpverlening kan tevens een obstakel vormen voor de participatie in de maatschappij, waardoor deze kinderen (en de gezinnen waarin zij leven) ook nog eens in een sociaal isolement kunnen raken.

Fonds Kind & Handicap probeert de kinderen in hun kracht te zetten en richt haar aandacht met name op het volgende:

### a. Directe hulpverlening

- Verlichten van pijn en ongemak
  - ✓ Medisch, hulpmiddelen, ontspanning
- Verbeteren van de motorische-, spraak- en/of sociaal/emotionele ontwikkeling
  - ✓ Therapie, hulpmiddelen, ontspanning
- Stimuleren van positieve ervaringen i.v.m. geluksgevoel, ontspanning gezin, zelfontplooiing, verbeteren zelfvertrouwen, zelfbeeld en weerbaarheid
  - ✓ Ontspanning, therapie
- Participatie/inclusie
  - ✓ Leren, wonen, werken, ontspanning, vervoer.

### b. Voorlichting en bewustmaking

Voor een succesvolle participatie in de maatschappij is meer nodig dan alleen het zorg dragen voor goede voorzieningen. Een voorwaarde is dat men mensen met een beperking accepteert als iemand die, behalve zijn of haar functionele beperkingen niet anders is of anders behandeld dient te worden. In de praktijk blijken veel mensen hier moeite mee te hebben omdat er enerzijds van hen verlangd wordt dat zij rekening houden met iemands beperkingen en er anderzijds van hen verwacht wordt hen gelijk te behandelen. Het is voor velen een grijs gebied waarbinnen het moeilijk is de juiste omgangsvorm te vinden. Gebrek aan kennis over een beperking of ziekte zelf is een eerste probleem. Voorts is gebrek aan inzicht in de positie en de algehele belevingswereld van iemand met een beperking een struikelblok. Is dit voor volwassen mensen al erg moeilijk, des te moeilijker is dit voor kinderen en hun omgang met beperkte leeftijdgenootjes. De oplossing voor dergelijke problematiek ligt in eerste instantie in een gedegen voorlichting en bewustmaking. Een en ander creëert ook draagvlak voor onze visie en missie.

### c. Bevorderen wetenschappelijk onderzoek

Door onderzoek naar chronische ziekten en handicaps mogelijk te maken ontstaan belangrijke nieuwe inzichten. Deze inzichten worden ingezet om bijvoorbeeld in een



eerder stadium diagnoses te stellen, behandelmethoden te verbeteren (ook kindgericht) en de directe omgeving beter met de aandoening te leren omgaan.

### **Samenwerking**

De laatste jaren kenmerken zich door een langzaam verbeterende mogelijkheid tot samenwerking tussen organisaties die zich specifiek inzetten voor gehandicapten alsook tussen organisaties die zich in zijn algemeenheid inzetten voor kinderen. Fonds Kind & Handicap staat altijd open voor samenwerking op diverse deel- en werkgebieden met collegae instellingen. De stagnerende en zelfs afnemende inkomstenstromen dwingen partijen tot doelmatiger werken, hetgeen o.a. een resultante kan zijn van de nauwere samenwerkingsverbanden. De houding van de gever heeft ook een mogelijke invloed op deze ontwikkelingen. Deze verlangt namelijk ook dat er doelmatiger gewerkt wordt en voor veel organisaties betekent dit dat zij besparingen uit schaalvergroting zullen moeten behalen.

### **Bestedingen**

Het statutaire doel van de stichting is het verlenen van hulp aan gehandicapte kinderen in Nederland, Indonesië, Suriname, Aruba en Curaçao.

Daartoe is de screening van aanvragen voor bestedingen en het toezicht op de kwaliteit van de aanwending van de bestedingen één van de belangrijke uitvoerende taken. Samenwerking tussen fondsen in hetzelfde werkveld, zoals de Samenwerkende Fondsen Individuele Hulp aan Gehandicapten (SFIHG) leidt momenteel al tot een betere afstemming van de bestedingen. Dit leidt tot schaalvoordelen en dus -op den duur- tot mindere kosten voor alle partijen.

Fonds Kind & Handicap heeft er -als een van de weinige stichtingen in deze categorie- bewust voor gekozen ook individuele hulpvragen toe te staan. Juist individuele hulpvragen vallen in deze maatschappij tussen de wal en het schip. Daarom wil Fonds Kind & Handicap graag een vangnet zijn voor alle elders onbeantwoorde hulpvragen! Het vangnet voor onbeantwoorde hulpvragen blijft dus een van de speerpunten in het beleid t.a.v. bestedingen evenals de projectmatige bestedingen overzee. Meer aandacht zal de komende jaren uitgaan naar voorlichting en preventie.

Een van de hoofddoelstellingen is ook bewustmaking, het creëren van een positieve grondhouding jegens kinderen met een handicap. Deze doelstelling kan op termijn alleen behaald worden indien er structureel meer aandacht is voor de positie van gehandicapte kinderen in de samenleving.

In het kader van preventie van het ontstaan van handicaps en chronische ziekten, blijven wij mensen bewustmaken van risico's voor kinderen zoals wij dat in het verleden ook hebben gedaan inzake onder meer tekenbeten, obesitas, huisveiligheid en verkeersveiligheid.

Wij staan ook open voor aanvragen ten behoeve van wetenschappelijk onderzoek met betrekking tot kind- en jongeren gerelateerde ziektes.



*Leren: donateur Nick neemt een kijkje bij een van onze projecten in Suriname.*

### 3. EXTERNE FACTOREN ALGEMEEN

Door het groeiende aantal goede doelen neemt de druk op de goedgeefsheid van de achterban nog steeds toe. De achterban van Fonds Kind & Handicap blijft geven, echter in mindere mate dan gebruikelijk is geweest. Het gevende publiek wordt steeds kritischer en wil graag een direct en duidelijk resultaat zien van hun gift. Fonds Kind & Handicap heeft evenwel een breed doel: alle hulpvragen met betrekking tot alle handicaps en chronische ziekten kunnen bij haar terecht. Charitatieve organisaties die een duidelijk product in de markt brengen – bijvoorbeeld m.b.t. één ziekte (reuma, kinderkanker), een wens, een knuffel voor een zieke- zijn daarbij in hun voordeel.

De externe factoren zijn te verdelen naar positieve en negatieve invloeden op de doelstelling en activiteiten van Fonds Kind & Handicap.

Negatief:

- Teruggelopen geefbereidheid consument/gever
- Afgenomen bestedingsruimte bij donateurs
- Dalende welstand 65+
- Afname van grote groep loyale oudere donateurs door overlijden

#### Positief:

- Meer kansen voor mensen met een beperking door het streven naar een inclusieve maatschappij
- Langzaamaan verbeterende groeiende inzichten bij charitatieve instellingen dat samenwerking zinvol/noodzakelijk is
- Groei van 65+ markt
- Toenemend besef van bedrijfsleven en consument van de noodzaak maatschappelijk bewust te leven/handelen/ondernemen
- Het nultarief voor erfbelasting en schenkingsrecht voor ANBI-organisaties
- In 2016 tot stand gekomen VN-verdrag inzake de rechten van personen met een handicap

#### 4 INTERNE FACTOREN

Veel van onze donateurs gebruiken de acceptgiro die bij de direct mailing zit, om een eenmalige of extra gift te doen. Om de financiële afhankelijkheid van direct mailings te verminderen wordt gewerkt aan andere inkomensbronnen. Tevens wordt veel aandacht besteed aan het werven van machtigingen en schenkingen om een bepaalde zekerheid omtrent inkomsten te bewerkstelligen. Inmiddels zijn al veel trouwe donateurs bereid hun bijdrage automatisch te laten incasseren.

#### Negatief:

- Nog te grote afhankelijkheid van direct mail als belangrijkste inkomstenkanaal.
- Afhankelijk van technisch aangestuurde bedrijfsprocessen.
- De onregelmatigheid en onvoorspelbaarheid van de inkomsten uit legaten en erfenissen.
- Intern nog relatief weinig knowhow aanwezig m.b.t. andere wervingsmethoden.

#### Positief:

- Nieuwe naam en huisstijl
- Geen directie, uitvoerend bestuur
- Betrokken en flexibele bureaubezetting
- Continuïteit en kennis bij leveranciers
- Actief en betrokken bestuur
- Meer aandacht voor communicatiestrategie en merkenbouw.
- Erkend Goed Doel (CBFkeur) en ANBI
- Stabiele positie binnen de wereld van de gehandicaptenzorg
- Verbeteringen interne communicatie
- Reeds betere spreiding qua inkomstenbronnen

## 5. ONTWIKKELING BESTEDINGEN

De doelgebieden zijn:

1. Directe hulp, individueel en projectmatig
  - Nederland
  - Overzee: Suriname, Aruba, Curaçao, Indonesië
2. Voorlichting en bewustmaking
3. Wetenschappelijk onderzoek

Fonds Kind & Handicap is in Nederland hét fonds dat individuele hulp toekent aan hen die door anderen niet of niet voldoende geholpen worden. De vangnetfunctie van Fonds Kind & Handicap is al jaren een duidelijke en onontbeerlijke invulling van onze missie die sterk aan belang zal toenemen.

Overzee wordt projectmatig gewerkt, mede om de controle op de besteding behapbaar te houden. Ook in Nederland wordt aan instellingen op projectniveau ondersteuning verleend omdat ook instellingen en andere organisaties vaak de benodigde middelen niet ontvangen van andere instellingen, organisaties of overheden. De vangnetfunctie en urgentie van de ontvangen aanvragen is van een doorslaggevend belang bij het honoreren van aanvragen.

Bewustmaking en voorlichting zijn daarnaast instrumenten om een verbeterde attitude van het algemeen publiek jegens kinderen met een beperking en/of chronische ziekte te bewerkstelligen. Een grote noodzaak gezien de sterke individualisering die de maatschappij de laatste jaren doormaakt. Het beleid van Fonds Kind & Handicap richt zich dan ook op het structureel verbeteren van het welzijn van kinderen en jongeren met een beperking en/of chronische ziekte.

Gezien de ervaren onzekerheid ieder jaar omtrent het niveau van de inkomstenverwerving is er afgestapt van het principe van de hulpverleningsnorm. Het is ondoenlijk om garanties af te geven binnen het hulpverleningskader met de bestaande onzekerheden. Om diezelfde reden worden zo min mogelijk meerjarige verplichtingen aangegaan wat betreft ondersteuning aan projecten.

### **Aanvragen**

Fonds Kind & Handicap is in het algemeen niet actief op zoek naar aanvragen, mede gezien de relatief kleine bureaubezetting, en initieert zo nu en dan eigen projecten.

Jaarlijks ontvangt Fonds Kind & Handicap ongeveer 130 aanvragen (incl. SFIHG). Het aantal aanvragen is al jaren stabiel. Het aantal toewijzingen ligt op ongeveer 90%. Dat hoge percentage komt omdat individuele aanvragen ondersteund moeten worden door maatschappelijk werk.

### **Wie kunnen aanvragen?**





Ouders of verzorgers van een kind met een handicap, beperking of chronische ziekte kunnen een aanvraag voor ondersteuning indienen bij Fonds Kind & Handicap.

De aanvraag moet betrekking hebben op:

- kinderen en jongeren t/m 25 jaar
- een handicap of chronische ziekte (medisch attest)

De aanvraag kan betrekking hebben op elke soort handicap of chronische ziekte, maar moet elders buiten regels voor ondersteuning vallen.

Ook organisaties en instellingen die een project hebben ter bevordering van het welzijn van kinderen en jongeren met een beperking en/of chronische ziekte kunnen een subsidieaanvraag indienen, zoals sportverenigingen, speeltuinen, medische kinderdagverblijven, belangenorganisaties, initiatieven gericht op toegankelijkheid, bewustwording, scholing of werk, enzovoorts.

### **Eigen projecten**

Naast het subsidiëren van aanvragen van derden, initieert Fonds Kind & Handicap enkele eigen projecten, zoals de Fonds Kind & Handicap Familiedag, een lotgenoten- en verwendag voor gezinnen met een kind met een beperking en/of chronische ziekte. Bovendien worden projecten in samenwerking met andere partijen gedaan, zoals bijvoorbeeld met Koo Den Haag het project Droomweg, het Festival Gaaf en de workshop Rap voor zijn Raap. Ook is de scholentour “Debiel” ontwikkeld, een educatieve workshop voor de groepen 6,7 en 8 van het basisonderwijs, samen met regisseur en actrice Dewi Reijs. De ‘Debiel Scholentour’ heeft als doel kinderen te leren om op een positieve manier met elkaar om te gaan, ook als iemand ‘anders’ is.



Bewustmaking: *workshop “Debiel”*

## **6. ONTWIKKELING FONDSSENWERVING**

### **Algemene tendens**

De fondsenwerving uit direct mail is de afgelopen jaren afgenomen. Fonds Kind & Handicap bereikt met inzet van direct mail evenwel nog resultaten die in overeenstemming zijn met die in de markt. De verwachting is dat Fonds Kind & Handicap de komende drie jaren nog voldoende zal presteren, mede dankzij trouwe donateurs die ons in hun testament als erfgenaam of legataris benoemen.

De trouwe achterban neemt door natuurlijke oorzaken echter ook in omvang af. De vergrijzing binnen de kring van donateurs is versterkt waarneembaar. Ook zijn het vooral mensen die aan meerdere goede doelen geven en die zich gedwongen voelen te bezuinigen op hun uitgaven. Door de toegenomen maildruk is de vraagdruk om giften enorm toegenomen. De noodzaak om tot spreiding van inkomstenbronnen te komen is groter dan ooit.

Als ‘Algemeen Fonds’ is het zeer moeilijk je ‘merk’ uit te kunnen stralen. Er zijn inmiddels veel stichtingen opgericht die zich specifiek op een kind of kind gerelateerde ziekten richten of anderszins kind en handicap in hun doelstelling hebben staan. Voor hen is het eenvoudiger om duidelijk te laten zien waar je voor staat.

### **Aandachtspunten 2020-2022**

- Individuele aanvragers weten onze stichting nog niet goed te vinden. Via social media, door onze zichtbaarheid te gaan vergroten en door persoonlijk contact zoals bij de Famedagen, gaan we meer contacten gaan leggen met onze doelgroep.
- Om onze trouwe donateurs beter aan ons binden en ons attractief te maken voor nieuwe donateurs moeten wij blijven werken aan een aantrekkelijke informatieve mailing.
- Onze organisatie leent zich uitstekend voor het vertellen van verhalen. In 2018 zijn wij begonnen daar meer gebruik van te maken. Onze communicatiekanalen zoals de Mailings inclusief nieuwsbrief, de E-mailings, Social media en via de website lenen zich daar uitstekend voor.
- Wij gaan door om donateurs te bewegen, om via het afgeven van een machtiging tot automatische incasso, het werk van Fonds Kind & Handicap te blijven steunen. Dit kan zowel schriftelijk, online of telefonisch gebeuren.
- Meer inzetten op eigentijds doneren, zoals via tikkie en sms.
- Potentiele erflaters benaderen en hen informeren over de mogelijkheden om aan Fonds Kind & Handicap na te laten.
- Aandacht besteden aan goede foto's en films om te laten zien waar wij mee bezig zijn.
- Meer naar buiten treden en bijvoorbeeld meer contact maken met de pers.
- Versterken online aanwezigheid met gerichte inzet van website, social media, Google Grants, online-advertenties, nieuwsbrieven en multimediale campagnes.

De visie die wij het komende jaar gaan ontwikkelen heeft een aantal pijlers: met de tijd mee gaan, intern en extern, en de financiële gezondheid van de stichting bevorderen. We zijn het afgelopen jaar volop bezig geweest om de richting te bepalen waarin we willen moderniseren. De wijze waarop wij onze organisatie willen vormgeven, de wijze waarop wij naar buiten willen treden en hoe en wat wij in de toekomst voor kinderen met een beperking en chronische ziekte willen betekenen, vroeg om aanpassingen in ons beleid. Daarbij moeten wij een en ander zorgvuldig afwegen, keuzes maken en voldoende de tijd daarvoor nemen.

## 7. ORGANISATIE

### **Naam en huisstijl**

De naam van onze organisatie en de huisstijl was oubollig en sloot niet meer aan bij deze tijd. Onze naam was Stinafo, simpelweg de afkorting van Stichting Nationaal Fonds. Alleen met een toevoeging, dus met de volledige statutaire naam “Het Gehandicapte Kind” was duidelijk wat wij deden. Onze nieuwe naam en logo is vanaf het derde kwartaal 2019 in gebruik genomen. Een en ander zet ons veel duidelijker in de fondsenmarkt.

### **Website**

Er is een nieuwe website ontwikkeld, passend bij de nieuwe uitstraling. Een website die ook goed uit de voeten kan met de alsmaar toenemende schermformaten en resoluties en goed functioneert op mobile en tablet. De website zal in de komende jaren een centrale rol gaan spelen in de communicatie met donateurs en in informatievoorziening richting publiek.

### **ICT**

De bestaande ICT-infrastructuur blijft voorlopig gehandhaafd aangezien deze naar behoren functioneert en in de bestaande behoeften voorziet. Wel wordt er bekeken worden of bepaalde Cloud oplossingen van toegevoegde waarde kunnen zijn voor de bedrijfsvoering of onderdelen daarvan.

### **Nalatendesk**

Steeds meer mensen besluiten een deel van hun nalatenschap aan een goed doel te schenken. De laatste jaren heeft Fonds Kind & Handicap hier relatief weinig aandacht aan geschonken.

In 2020 zal een aanvang worden gemaakt met het instellen van een servicedesk nalaten. Het servicedesk zal zich niet alleen bezighouden met afhandeling en de fondsenwerving inzake nalatenschappen, maar ook extra service geven door bijvoorbeeld informatie te geven omtrent de mogelijkheden omtrent nalaten.

### **Bureau**

Op het bureau hebben enkele personeelwisselingen plaatsgevonden.

De hoofdfuncties van het bureau zijn het toekennen van bestedingen, het uitvoeren en doen uitvoeren van bestedingsactiviteiten en het begeleiden van fondswervende activiteiten. Het personeelsbestand is de afgelopen tijd herbezien. Er zijn totaal 5 medewerkers (3.4 FTE).

De werkdruk intern bestaat voor een groot deel uit het screenen van aanvragen. Vooral het ontbreken van de benodigde stukken voor de behandeling van een aanvraag blijft tot te veel correspondentie leiden. Om tijd en op termijn kosten te besparen, zal in het 1<sup>e</sup> kwartaal 2020 worden overgestapt naar een digitaal aanvraagstelsel.

Bij het kwantificeren van de werkzaamheden in eenheden werkdruk dient er rekening mee te worden gehouden dat de gemiddelde tijdbesteding per aanvraag redelijk goed is in te schatten. Echter de toenemende werkdruk uit marketing- en online activiteiten en fondsenwerving is vooralsnog minder goed in te schatten.

### **Bestuur**

Het bestuur bestaat uit 4 leden. Er is een vacature voor een secretaris. Vanwege de continuïteit is Fonds Kind & Handicap op zoek naar tenminste twee nieuwe bestuursleden.

Bestuursleden worden benoemd voor een periode van 5 jaar. De samenstelling van het bestuur per 1 januari 2020 is als volgt.

Naam	Profiel	Aanvang termijn	Einde termijn	Termijnen
Bert van Bijnen	Voorzitter	11-09-2015	11-09-2020	1
Vacature	Secretaris			
Nico Teunissen	Penningmeester	14-12-2016	14-12-2021	1
Ton Bruijns	Bestuurslid	14-12-2017	14-12-2022	1
Margriet Rota	Bestuurslid	14-04-2016	14-04-2021	1

#### Nevenfuncties bestuur

Bert van Bijnen	Marketing en Business Development consultant Satori MRO
Nico Teunissen	Hoofd Afdeling Sport & Cultuur Onderwijsspecialisten Bestuurslid Stichting Basketball Experience NL
Margriet Rota	Eigenaar Sports & Movements Adviseur Sports4all
Ton Bruijns	Voorzitter Dutch Archaeological and Historical Society

#### Kernactiviteiten van het bestuur:

- Aansturen organisatie
- Uitzetten van beleid en bepalen van de (fondsenwervings-)strategie
- Verantwoordelijk voor (het fiatteren van) de bestedingen
- Toezicht houden op de activiteiten van de stichting
- Fungeren als klankbord voor de bureaumedewerkers t.a.v. uitvoering van het beleid
- Extern verantwoorden van de activiteiten van het fonds

#### Vergoedingenbeleid Bestuur

De leden van het bestuur verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd. Zij krijgen een redelijke vergoeding voor de gemaakte kosten. Er worden geen vacatiegelden uitgekeerd.

#### **Auditcommissie**

De auditcommissie, bestaande uit de penningmeester en twee bureaumedewerkers, houden toezicht op de financiële gang van zaken binnen de stichting en toetsen de



werking van de interne controle op de administratieve organisatie, in het bijzonder op die van de betalingen (>4 ogensysteem).

### **Bestedingencommissie**

Aanvragen tot € 2.500,00 worden beoordeeld op Bureau niveau. Aanvragen van € 2.500,00 tot € 25.000 worden beoordeeld door de Bestedingencommissie. De Bestedingencommissie 2018 bestaat uit de secretaris van het bestuur, de Officemanager en een vrijwilligster. Aanvragen vanaf € 25.000,00 worden beoordeeld door het Bestuur.

### **Scheiding besturen, uitvoeren en toezicht**

Fonds Kind & Handicap heeft een kleine organisatie en heeft geen directeur. Het onbezoldigde bestuur is verantwoordelijk voor het beleid, stelt financiële richtlijnen vast en is eindverantwoordelijk voor de dagelijkse leiding. De uitvoering van het door het bestuur goedgekeurde beleid ligt bij de Bureau medewerkers van de stichting. Het dagelijks bestuur heeft een toezichthoudende taak op het Bureau. Het algemene bestuur houdt toezicht op het dagelijks bestuur. Het Bureau rapporteert aan het bestuur.

### **Beheer vermogen**

Fonds Kind & Handicap is zeer terughoudend met betrekking tot het actief beleggen van het aan ons door de donateurs geschonken gelden, mede vanwege de instabiele situatie in de wereld en de daarmee gepaard gaande volatiele financiële markten. In het kader van het Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen en de wel erge lage rentestand, zal jaarlijks worden bekeken of wij een deel van ons vermogen -zonder veel risico- duurzaam gaan beleggen.

### **Kernwaarden**

Als subsidiegever én als werkgever achten wij mensgericht werken een absolute voorwaarde. Fonds Kind & Handicap werkt met een klein bureauteam. Betrokkenheid bij elkaar, bij de kinderen van onze doelgroep en bij de projecten, is bij Fonds Kind & Handicap een must. De cultuur binnen de organisatie is er dan ook op gericht is om de communicatielijnen kort te houden. Er wordt in één ruimte gewerkt, hetgeen de samenwerking binnen het team ten goede komt.

Bovendien is het in het belang van de organisatie als geheel noodzakelijk om te werken aan een gedegen imago. Het merk is de voorwaarde voor het kanaliseren van de juiste aanvragen voor bestedingen, voorlichting en preventie.

## **8. Samenvatting financieel**

Het door het bestuur vastgestelde criterium om het percentage fondsenwervingskosten ruim onder de algemeen aanvaarde norm van 25% en de kosten van beheer en administratie onder de 7% te houden is leidraad geweest bij het vaststellen van de meerjarenbegroting. De meerjarenbegroting is weergegeven in een vorm zoals die ook in de jaarrekening naar voren komt.

Meer voorlichtingsactiviteiten in verband met preventie en bewustwording en nieuwe marketingactiviteiten -ook in verband met onze nieuwe huisstijl en naam-, brengen meer kosten met zich mee, in de begroting is hier ook rekening mee gehouden.

Voor wat besteding voor wetenschappelijk onderzoek betreft gaat Fonds Kind & Handicap ervan uit dat het wetenschappelijk onderzoek, dat binnen het AMC wordt uitgevoerd, ook de komende jaren op steun zal kunnen blijven rekenen, dan wel andere wetenschappelijke onderzoeken gesteund gaan worden. De aanvragen ontvangen voor projecten zullen wij de komende jaren weer honoreren naarmate de beschikbare middelen dat toelaten en het belang ervan voor de kinderen.

## 9. Meerjarenbegroting

De meerjarenbegroting is behoudend opgesteld. Naar verwachting zal de dalende tendens van de mailing- en machtigingsontvangsten nog een jaar doorgaan. Door het aanboren van andere doelgroepen dan de traditionele, en het daarbij hanteren van daarbij passende wervingstechnieken is de verwachting dat de tendens weer licht naar boven zal ombuigen. De kosten zullen zoveel mogelijk in de hand worden gehouden om ook de netto besteedbare middelen in ieder geval niet te doen dalen.

*Ook kinderen met een verstandelijke beperking moeten zich volop motorisch kunnen ontwikkelen.*



*Van eenzame wikipip tot speel- en klimplezier bij medisch kinderdagverblijf.*



## Meerjarenbegroting

STAAT VAN BATEN EN LASTEN	2020	2021	2022
<b>BATEN</b>	€	€	€
Baten van particulieren	790.000	810.000	820.000
Baten bedrijven	15.000	25.000	35.000
Baten loterijorganisaties	27.500	25.000	27.500
Baten organisaties zonder winststreven	263.900	265.000	275.000
<b>Som geworven baten</b>	<b>1.096.400</b>	<b>1.125.000</b>	<b>1.157.500</b>
<b>LASTEN</b>			
Individuele hulpverlening Nederland	375.000	350.000	325.000
Hulpverlening instellingen Nederland	235.000	200.000	200.000
Wetenschappelijk onderzoek Nederland	89.000	50.000	50.000
Hulpverlening Buitenland	241.000	230.000	220.000
Voorlichting, bewustmaking	200.000	190.000	190.000
<b>Som van de lasten</b>	<b>1.140.000</b>	<b>1.020.000</b>	<b>1.020.000</b>
<i>doelbesteding in % van de baten</i>	<i>103%</i>		
<b>Wervingskosten</b>	<b>180.000</b>	<b>175.000</b>	<b>175.000</b>
<i>Wervingskosten in % van de geworven baten</i>	<i>16,4%</i>	<i>15,6%</i>	<i>15,4%</i>
<b>Beheer en administratie</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>42.000</b>
<i>Beheer en administratie in % van de baten</i>	<i>3,6%</i>	<i>3,8%</i>	<i>3,9%</i>
<b>Saldo baten en lasten voor financiële baten en lasten</b>	<b>-/-263.600</b>	<b>-/-110.000</b>	<b>-/-82.000</b>
Financiële baten/lasten			
Overschot/tekort	-/- 1.000	-/- 2.000	-/- 2.000
Onttrekking Continuïteitsreserve			
Onttrekking Bestemmingsreserve	264.600	112.000	84.000

Stichting Fonds Kind & Handicap

Treilerdwarweg 91

2553 TW Den Haag

Telefoon 070 3512784

[info@fondskindenhandicap.nl](mailto:info@fondskindenhandicap.nl)

RSIN 9290825

KVK 41154947

NL15 INGB 0000 5779 67

[www.fondskindenhandicap.nl](http://www.fondskindenhandicap.nl)