

# Mineke Foundation

Strategisch plan

2021 - 2025



### Wie zijn wij?

Wij zijn Mineke Foundation, opgericht door Tonia Dabwe, dochter van Dabwe Wiah en Mineke Muilerman. In 1968 waren Tonias ouders de eerste bewoners van het gebied dat nu Dabwe Town heet. De gemeenschap heeft zich naar haar vader vernoemd om haar ouders te bedanken voor hun inspanningen om deze gemeenschap te ontwikkelen.

Dabwe Wiah kreeg de kans om in Nederland te studeren en koos voor landbouwwetenschappen. Zijn doel was om ervoor te zorgen dat Liberia - een land met veel natuurlijke schatten en vruchtbare grond - geen voedsel meer hoefde te importeren. Hij keerde terug met zijn Nederlandse vrouw, Mineke Muilerman. Op zijn proefboerderij liet hij de bezoekers zien wat er kon worden bereikt door gebruik te maken van wat er in de natuur vrij beschikbaar was in combinatie met moderne landbouwmethoden.

In 1982 richtten Dabwe en Mineke de Damiefaschool op. Daarnaast bouwden zij wegen, bouwden ze eenvoudige bruggen en brachten ze stromend water en elektriciteit naar het dorp. Ze hebben ook schoolkinderen en kleine bedrijven gesponsord.

### Burgeroorlog

De eerste Liberiaanse burgeroorlog, die op kerstavond 1989 begon, maakte in 1991 een bruto einde aan hun werk. Dabwe moest vluchten en Mineke blijft tot op de dag van vandaag vermist. Dabwe Town werd zwaar beschadigd. Niet alleen de gebouwen en infrastructuur, maar ook de sociale cohesie in het land, het zelfvertrouwen en het vertrouwen in elkaar. De Liberiaanse gemeenschap is getraumatiseerd door de burgeroorlog, ook al is die in 2003 geëindigd. Er is veel wantrouwen richting elkaar, officiële autoriteiten en zelfs grote internationale NGO's.



## Onze droom

Wij willen het werk van Dabwe Wiah en Mineke Muilerman voortzetten en uitbouwen. Met de middelen van vandaag willen we helpen om de economische en sociale situatie van Dabwe Town en het district Gardnersville permanent te verbeteren, zodat dit gebied een voorbeeld kan worden voor andere regio's in Liberia en de buurlanden. Om dit te bereiken is in januari 2009 Mineke Foundation opgericht, genoemd naar Tonia's moeder.

Mineke Foundation richt zich op onderwijs en ondernemerschap voor vrouwen en jongeren. Omdat deze groepen het zwaarst hebben in Liberia. Een goede opleiding is een basis voor het vinden van goed betaald werk en daarmee economische zelfstandigheid. En voor wie geen baan kan vinden, kan ondernemerschap een alternatieve route naar economische zelfstandigheid bieden.

Dit doen wij via:

- Basisonderwijs + aanvullende naschoolse programma's
- Vakonderwijs + business trainingen
- Microleningen + een spaarprogramma voor vrouwen
- Aanvullende educatieve programma's voor de lokale gemeenschap

Tijdens ons bestaan zijn we geconfronteerd met een tweetal grote gezondheids crises; Ebola en COVID-19. Waar we bij het bestrijden van het Ebola-virus een goede rol in de lokale gemeenschap hebben kunnen spelen, heeft COVID-19 ons gedwongen activiteiten stil te leggen. Wij hebben deze tijd gebruikt om onze plannen voor de financiële zelfredzaamheid van onze activiteiten versneld door te ontwikkelen.



## Liberia

Liberia ligt aan de westkust van Afrika en is gesticht door terugkerende ex-slaven uit de Verenigde Staten. Een unieke geschiedenis, waardoor het een van de twee Afrikaanse landen is die nooit gekoloniseerd zijn. Natuurlijk was Liberia niet leeg voordat de migranten uit Amerika aankwamen. De oorspronkelijke bevolking werd echter beschouwd als tweederangsburgers, en de twee groepen leefden een geïsoleerd bestaan. Deze tweedeling, gecombineerd met slechte economische keuzes van verschillende leiders, bleek de ultieme voedingsbodem voor de Liberiaanse Burgeroorlog, die in 1989 begon. Het was een gewelddadig, traumatisch conflict dat werd gevolgd door een tweede burgeroorlog in 1999, waarbij honderdduizenden doden vielen.

Liberia (2,5 keer Nederland) bestaat grotendeels uit tropisch regenwoud en is gezegend met een fosforrijke bodem, ideaal voor de teelt van verschillende gewassen, vruchten en granen. Het land is ook rijk aan mineralen zoals ijzererts, diamanten en goud. Daarnaast is hout een belangrijk exportproduct.

Vanwege de natuurlijke hulpbronnen van Liberia is het een land dat zelfvoorzienend zou kunnen zijn. Maar helaas is de realiteit dat Liberia een van de armste landen ter wereld is. Liberia importeert het grootste deel van wat het land gebruikt, inclusief voedsel, en de weinige lokale industrieën zijn voornamelijk in buitenlandse handen. De corruptie, de zeer hoge werkloosheid, de armoede, de nationale geschillen en criminaliteit vormen een aanhoudende bedreiging voor de sociaal-politieke en economische stabiliteit.



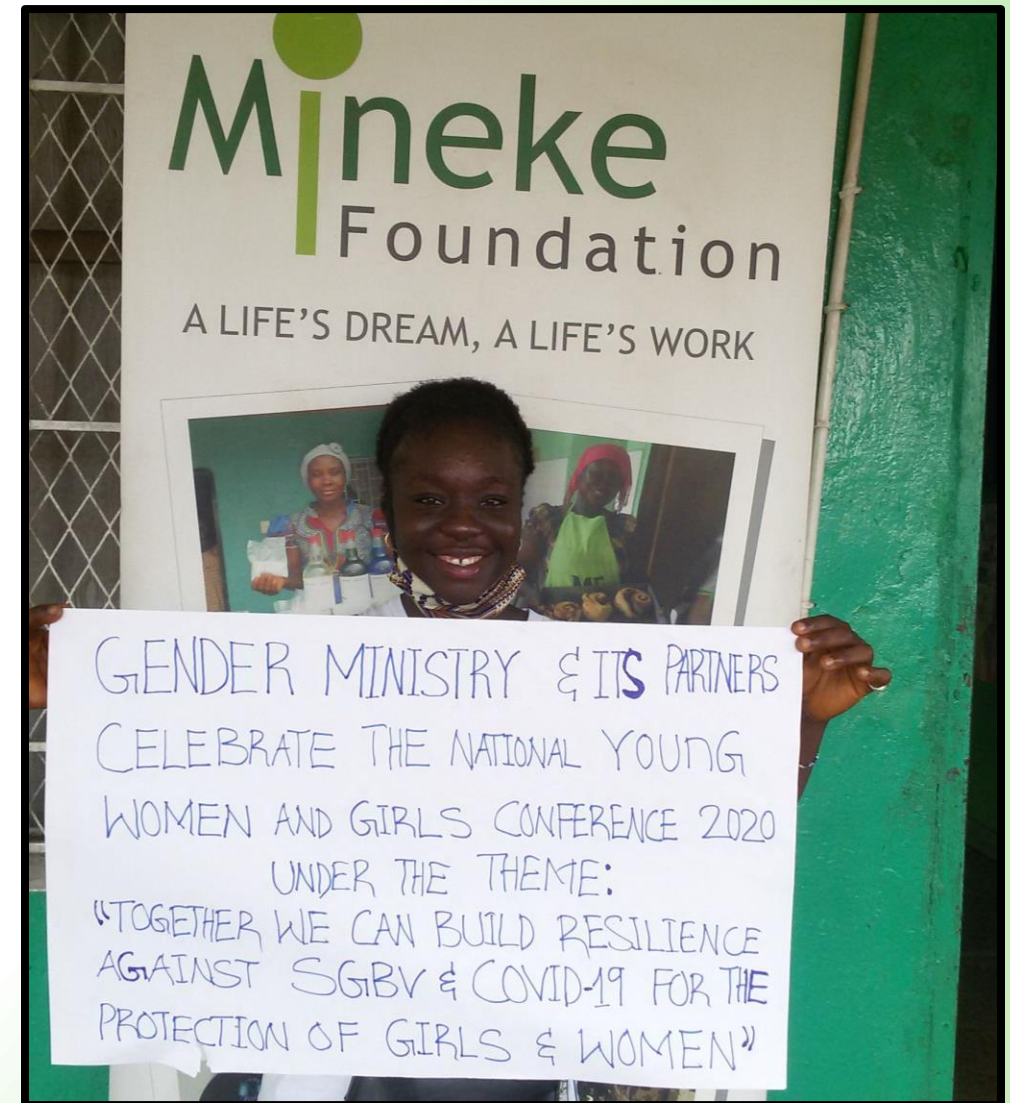
## Onze werkcontext

In een gemeenschap, waarin velen de oorlog hebben meegemaakt en die nog steeds worstelt met de gevolgen ervan, zijn maar weinig mensen te vinden die verder kunnen kijken dan vandaag de dag en het welzijn van hun eigen familie. En dat is ook lastig in een land dat economisch aan de grond zit en waar weinig perspectief op een goede toekomst is. Door oorlogen, pandemieën, misbestuur en aanhoudende, diepgewortelde corruptie worstelt het land met:

- Laaggeletterdheid en een laag opleidingsniveau van de bevolking
- Een zeer hoge werkloosheid vooral onder jongeren
- Weinig tot geen buitenlandse investeringen, economische ontwikkeling moet komen van binnenlands ondernemerschap
- Een achtergestelde positie voor vrouwen en meisjes
- Sexueel geweld tegen vrouwen en meisjes
- Een slechte algemene gezondheidszorg, bijvoorbeeld resulterende in een hoge kindersterfte

Met ons programma willen we bijdrage leveren aan het verbeteren van de leefsituatie van de inwoners van Dabwe Town en omgeving. Ook hopen we inspiratie te zijn voor andere NGO's in Liberia.

Dit zijn ook de omstandigheden waarin ons team bevlogen aan onze doelstellingen werkt. Naast de sociale situatie wordt het werk van ons team verder bemoeilijkt door een gebrek aan financiële middelen voor faciliteiten als computers en transport, en het ontbreken van toegang tot een stabiele elektriciteitsvoorziening, internet en stromend water.



## Missie

We streven naar de transformatie van Dabwe Town en omgeving tot een veilige, rechtvaardige en economisch zelfvoorzienende regio in Liberia. We willen dat het "waardensysteem" van corruptie, onrechtvaardigheid en machtsmisbruik wordt vervangen door eerlijk handelen, veiligheid en rechtvaardigheid.

## Visie

Om dit te bereiken, moedigen we vrouwen en jongeren aan om een vak te leren, zodat ze in hun eigen onderhoud kunnen voorzien door een eigen bedrijf te beginnen. De jongste groepen bieden wij hoogwaardig betaalbaar basisonderwijs. Goed (beroeps)onderwijs, in combinatie met de benodigde ondernemersvaardigheden en -kennis, vormen de basis voor duurzame verandering en zorgen ervoor dat inwoners zelf de verantwoordelijkheid kunnen nemen om hun leven te verbeteren. Hierdoor verwachten we uiteindelijk nieuwe leiders te zien ontstaan die de beweging zullen voortzetten en positieve veranderingen zullen bewerkstelligen.



## Doelen 2020 - 2025

- *Goed en betaalbaar onderwijs terugbrengen naar Dabwe Town*  
Hiervoor starten we met de renovatie van de Damiefa school en bouwen een curriculum waar, naast regulier onderwijs, aandacht is voor sport & bewegen en culturele & kunstzinnige vorming.
- *Het opzetten van meerdere sociale ondernemingen die vakonderwijs on-the-job bieden*  
In de sociale ondernemingen krijgen trainees 'on-the-job' vakonderwijs gericht op ondernemerschap. Ze leren dus ook de ins en outs van het runnen van een bedrijf. Producten worden lokaal verkocht. Met de op termijn verwachte winst dekken we een deel van de overheadkosten en andere activiteiten van Mineke Foundation.
- *Het verstrekken van microleningen en een spaarprogramma*  
Weten hoe je moet ondernemen is niets waard als je door geldgebrek niet kunt starten. Onze afgestudeerden kunnen een microlening krijgen voor het opstarten en laten doorgroeien van hun onderneming. Daarnaast leren wij ze sparen.
- *Het ontwikkelen van een Resource Center*  
De inwoners van Dabwe Town en omgeving hebben zeer beperkt toegang tot internet en boeken. Terwijl daar wel behoefte aan is. Bijvoorbeeld bij studenten en scholieren. Daarom breiden we onze Mini Library uit en transformeren het in een Resource Centrum.
- *Het aangaan van partnerships met partijen in Liberia en Nederland*  
Op deze manier zorgen we voor kennisoverdracht, versterken we de professionaliteit van ons lokale team en bouwen we de band tussen Liberia en Nederland uit.



## Onze werkwijze

- We zijn een Liberiaanse Stichting, met een lokaal team van vaste krachten en vrijwilligers.
- We richten ons op vrouwen en jongeren in Dabwe Town en directe omgeving.
- We focussen ons op de lange termijn; het bereiken van duurzame resultaten, ook als Mineke Foundation er niet meer bij betrokken is..
- De Nederlandse Stichting ondersteunt ons werk. Vanuit Liberia bepalen we de doelen. Mineke Foundation Nederland (MF-NL) helpt ons bij het uitwerken van de plannen en het vinden van financiering. Zij werven internationale vrijwilligers die hun kennis aan ons overdragen en ons zo helpen onze doelen te realiseren.
- We starten pas met de werving van fondsen als onze plannen goed zijn uitgewerkt en we zeker weten dat ze kunnen worden uitgevoerd.
- Het bestuur van MF-NL ziet toe op de doelmatige en rechtmatige inzet van de verworven middelen en ondersteunt bij de verantwoording naar de fondsen en partners.
- We werken intensief samen met de lokale gemeenschap, met betrokkenheid van de lokale, regionale en nationale autoriteiten.
- Ons lokale team is in de lead. Hun tempo bepaalt het tempo van Mineke Foundation. MF NL ondersteunt, ook met kennis, om het tempo waar mogelijk te verhogen.
- Al onze activiteiten zijn gericht op het ontwikkelen van persoonlijk initiatief, verantwoordelijkheid en zelfredzaamheid. Onderwijs en ondernemerschap staan hierbij centraal.
- Voor specialisaties (zoals ondernemerschap) zoeken we samenwerking op lange termijn met partners.
- Wij vragen altijd een eigen bijdrage van deelnemers, in termen van tijd (arbeid, overdracht van opgedane kennis) of geld. Hierdoor bevestigen wij de eigen verantwoordelijkheid, vergroten wij de betrokkenheid en gaan wij het gevoel van afhankelijkheid van “het Westen” tegen.





## Ons team in Liberia

In Liberia werken we met een lokaal kernteam. Bij vacatures kijken we eerst in onze eigen gelederen, zowel ons huidige team en lokale vrijwilligers als oud-trainees. Het team wordt aangevuld met lokale en waar mogelijk internationale vrijwilligers die helpen met specifieke activiteiten.

Het kernteam werkt op basis van een arbeidscontract met marktconforme arbeidsvoorwaarden. Wij betalen minimaal een “living wage” en bieden een medische verzekering en vakantiedagen. Lokale vrijwilligers krijgen een kleine financiële bijdrage voor hun inzet. Ieder lid van het team heeft eigen taken en verantwoordelijkheden. Waar nodig stemmen zij rechtstreeks af met de internationale vrijwilligers.

Het team wordt aangestuurd door de Teamcoördinator (TC). Deze heeft de dagelijkse leiding en ziet toe op de uitvoering van de projecten. De TC heeft de contacten met de besturen in Liberia en Nederland.

Wij zijn een in Liberia officieel geaccrediteerde lokale ngo en vakschool.

## Het bestuur in Liberia

Het bestuur in Liberia monitort de uitvoering van de projecten, fungeert als sparringpartner en adviseur voor de Team Coordinator en treedt waar nodig aanvullend op richting lokale autoriteiten. Bijvoorbeeld bij officiële bijeenkomsten van ministeries



## Ons team van internationale vrijwilligers

MF-NL is een stichting. Het bestuur van de stichting coördineert de werving en inzet van de internationale vrijwilligers. De vrijwilligers bieden onder andere ondersteuning bij fondsenwerving, communicatie, business development en automatisering. Daarnaast bieden zij specialistische/technische kennis, zoals bijvoorbeeld bij zeep maken.

In het bestuur zijn portefeuilles verdeeld, aan de bestuurders zijn vrijwilligers gekoppeld die de portefeuille ondersteunen. De bestuurders van MF-NL communiceren rechtstreeks met het team in Liberia. Steeds vanuit de gedachte: het team in Liberia bepaalt het tempo. Het internationale team ondersteunt het team en zorgt waar mogelijk en gewenst voor versnelling. Het bestuur van MF-NL vergadert minimaal één keer per maand en vaker als daartoe aanleiding is.

Het bestuur en de vrijwilligers ontmoeten elkaar regelmatig om over de voortgang te praten.

Het bestuur van MF-NL is sparringspartner voor de Team Coordinator en ziet toe op de rechtmatige en doelmatige inzet van de verworven middelen.

## Aanpak van onze projecten

Om onze doelstellingen te bereiken voeren we een aantal projecten uit. We benaderen deze projecten bedrijfsmatig, als sociale ondernemingen. Voor ieder project wordt een business case opgesteld. De basis voor de business case is een marktverkenning. Vanuit de marktverkenning wordt het businessplan met een begroting opgesteld. De business case wordt beoordeeld door het bestuur van MF NL.

Pas bij een positief oordeel en het vertrouwen dat het plan ook kan worden uitgevoerd, wordt de fondsenwerving gestart. Uitgangspunt is dat de sociale onderneming op termijn bijdraagt aan het dekken van de overhead van Mineke Foundation en dat de onderneming binnen een aantal jaren minimaal kostendekkend is en kan worden voortgezet, zonder externe financiering.



## Goed en betaalbaar onderwijs terugbrengen in Dabwe Town

De Damiefa School was ooit het hart van Dabwe Town. Hier is het levenswerk van de ouders van Tonia het meest zichtbaar. Door de oorlog is de school in verval geraakt. Om de school te heropenen is een grondige renovatie nodig, evenals de bouw van modern sanitair en een nieuwe watervoorziening. Ook is een duurzame oplossing nodig voor een betrouwbare stroomvoorziening en een goede beveiliging. Een eerste renovatiepoging (2012 - 2013) leidde tot een grote toename in het aantal inbraken in het lege schoolgebouw en woningen in de omgeving. Hierbij raakte Tonia's vader gewond. Hierdoor hebben wij het project noodgedwongen stil moeten leggen.

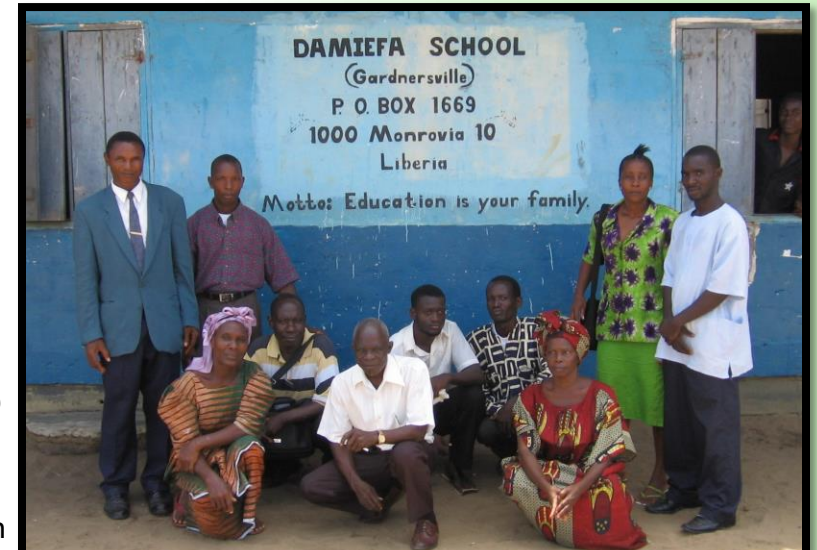
We willen de school gefaseerd heropbouwen en ons richten op betaalbaar particulier onderwijs. Particulier onderwijs geeft ons de mogelijkheid een eigen aanvullend curriculum te ontwikkelen bovenop het reguliere curriculum van de overheid. Wij willen het basiscurriculum aanvullen met een naschools programma voor kinderen, onze Social Clubs, waarin sport & bewegen en culturele & kunstzinnige vorming centraal staan. Hier hebben we van 2015 tot de Covid-19 lockdown begin 2020 ervaring mee opgedaan. De activiteiten sloegen sterk aan bij ouders en kinderen en zullen straks terugkeren als onderdeel van het onderwijsprogramma.

We starten de school met de laagste klassen en groeien elk jaar met hen mee. Op deze manier kunnen we de school in 5 tot 7 jaar tijd geleidelijk aan weer opbouwen. Het geeft ons ook ruimte een goed onderwijsprogramma te ontwikkelen en leerkrachten op te leiden.

Beoogde fasering (onder voorbehoud van financiering):

- Fase 1 (2021): Renovatie van de basisfaciliteiten en deel van de lokalen en de herstart van kleuter- en basisonderwijs
- Fase 2 (2022): Renovatie aula en de overige lokalen en start van het basisonderwijs
- Fase 3 (2023): Afronden renovatie en uitbreiding klassen
- Fase 4 (2024): Verdere uitbreiding onderwijskwaliteit en een duurzame energievoorziening realiseren
- Fase 5 (2026/2027): Ontwikkeling van andere activiteiten, zoals school farming.

De school heeft naar verwachting na 5 jaar een positieve operationele business case. Dit betekent dat er zijn fondsen nodig voor de renovatie en het dekken van de exploitatietekorten in de eerste jaren. De operationele winst gebruiken wij voor onderhoud, investeringen in onderwijskwaliteit en het (deels) financieren van het aanvullende naschoolse programma. Fondsenwerving zal naar verwachting nodig blijven voor grote investeringen zoals bijvoorbeeld het uitbreiden van het schoolgebouw.



## Sociale ondernemingen

Mineke Foundation heeft tussen 2015 en 2020 drie vakopleidingen geboden. Wij hebben hiermee een sterke reputatie opgebouwd van professionele en kwalitatief hoogwaardige vakopleidingen in de omgeving en bij de autoriteiten. Uniek aan onze aanpak is de businessstraining. De eerste resultaten zijn bekend: oud-trainees die een bedrijf hebben kunnen starten waarmee ze hun kinderen naar school kunnen sturen, zelf een MBO/HBO opleiding kunnen volgen of door hun economische zelfstandigheid een geweldadige relatie konden beëindigen.

Het was altijd onze ambitie de vakopleidingen door te ontwikkelen tot sociale ondernemingen om de afhankelijkheid van fondsenwerving te verminderen. Covid-19 betekende een versnelling van deze plannen.

Met ingang van 2021 starten wij maximaal 3 sociale ondernemingen. De trainees krijgen hier een volwaardige praktische vakopleiding, doen werkervaring op in het bedrijf en leren zelf ondernemen, o.a. door het verkopen op de markt. De trainingen worden verzorgd door ervaren vakmensen die zelf ondernemer zijn. Na het eindexamen kunnen de trainees verder als zelfstandig ondernemer. Niet iedereen kan of wil dit. Wij creëren daarom een poule van oud-trainees die werk en inkomen vindt uit de opdrachten die de sociale onderneming binnen haalt.

Gezien de samenstelling van de potentiële kopers zal ons aanbod altijd ook een brede range aan producten omvatten voor de goedkoopste marktsegmenten. Gaandeweg ontwikkelen wij ook producten voor hogere marktsegmenten. Hier zien wij ook kansen voor lange termijn contractafspraken met afnemers waarmee wij vast werk en inkomen voor onze oud-trainees kunnen bieden. Mineke Foundation heeft (internationale) vrijwilligers nodig die ons team kunnen ondersteunen bij de uitwerking van de beoogde groeistrategie.

De startfinanciering van de sociale ondernemingen komt uit fondsenwerving welke de investeringen en exploitatietekorten van de eerste jaren moet dekken.



## Naaiatelier

Liberia kent een grote markt voor kleding op bestelling. Veel kleding in Liberia wordt met de hand gemaakt. Daarbij wordt lokaal gemaakt kleding van zogeheten waxstoffen gecombineerd met Westerse kleding. Voor bijzondere evenementen wordt speciaal (commemoratieve) kleding gemaakt. Alle scholen, koren en verenigingen hebben eigen uniformen. Daarnaast kan Mineke Foundation zelf als launching customer optreden door uniformen voor trainees en Damiefa School hier te bestellen.

In onze omgeving zijn geen goede naaiateliers. We beginnen daarom een sociale onderneming Tailoring and Fashion Design. Eind 2020 stonden er ruim 20 geïnteresseerde trainees op de wachtlijst. We verwachten dat de onderneming binnen 4 jaar break even draait.

De business case voor Tailoring and Fashion Design is gereed en de financiering voor de start van onderneming is rond.

## Brood en banket

Goed eten staat centraal in de Liberiaanse cultuur. Belangrijke gebeurtenissen worden beoordeeld op de kwaliteit van de catering. Liberia kent daarnaast - uniek in West Afrika - een lange, rond 1820 door bevrijde slaven meegebrachte, traditie van luxe brood en banketproductie. Bovendien vertrekken veel mensen, inclusief kinderen, zonder ontbijt van huis naar werk en school. Met name op verkeersknooppunten in de spits en aan rond pauzes bij scholen is er daarom een levendige handel in snacks en maaltijden to go. Ook hier is dus sprake van een grote lokale markt. Daarnaast liggen er goede kansen onze dienstverlening uit te breiden naar het verzorgen van catering bij kerken, scholen en feesten.

Mineke Foundation kan voortbouwen op de goede naam die zij de afgelopen jaren heeft opgebouwd op de lokale markt door trainees die zelfgemaakte producten verkochten. Daarnaast kan de stichting ook hier synergie realiseren door de sociale onderneming opdracht te geven producten te maken voor de school en bijeenkomsten.

De business case wordt voorbereid. De startfinanciering zal komen uit fondsenwerving om de investeringen en exploitatietekorten van de eerste jaren te dekken.



## Zeepproductie

Een groot deel van de in Liberia gebruikte zeep wordt geïmporteerd. Geïmporteerde zeep wordt gezien als betrouwbaar en van goede kwaliteit. Lokale zeep wordt kleinschalig geproduceerd en de kwaliteit is afhankelijk van de persoon die het maakt. Daarnaast is levering vaak onzeker omdat veel grondstoffen geïmporteerd moeten worden.

Mineke Foundation heeft van september 2019 tot kort na de lockdown in 2020 een pilot zeepproductie gedraaid waarbij wij producten voor het laagste marktsegment verkochten. Dit varieerde van handzeep en poederzeep tot desinfecterende zeep en bleekmiddel.

Wij zijn er in deze korte tijd in geslaagd winstgevend te worden op de productiekosten (exclusief salarissen, marketing etc). Ook is in deze korte periode een reputatie gevestigd voor kwaliteit en betrouwbaarheid en hebben we de eerste verzoeken van retailers ontvangen die lange termijn leveringsafspraken wilden maken.

Voor de komende jaren is een groeistrategie nodig om dit kansrijke project door te ontwikkelen, inclusief de aanschaf van (geïmporteerde) productiemiddelen zoals een verpakkingsmachine waarmee we ook hogere marktsegmenten van aantrekkelijke producten kunnen voorzien.

De business case wordt voorbereid. De startfinanciering zal komen uit fondsenwerving om de investeringen en exploitatietekorten van de eerste jaren te dekken.



## Microleningen en spaarprogramma

Ongeveer 90% van de deelnemers aan onze vak- en ondernemerschapstrainingen is vrouw en een groot deel heeft 1 of meer kinderen. Dit is al vanaf 2015 het geval. Tot op heden start circa 65% van onze afgestudeerden een eigen bedrijf. Uit evaluaties bleek echter dat een groot deel ook snel weer stopten door gebrek aan geld om bijvoorbeeld voorraden te kopen. Daarnaast gaf ruim 20% aan wel te willen starten maar geen geld voor de opstart te hebben.

Deze vrouwen komen niet in aanmerking voor een microlening via een bank of microfinancieringsinstelling. Daarnaast schrikken de voorwaarden af: ze moeten een hoge rente betalen (6% per maand) en moeten iemand meenemen die garant staat. Deze persoon krijgt daarmee niet alleen inzicht in de financiële positie van hun bedrijf maar eist vaak ook een deel van de verkregen lening op als tegenprestatie voor het garant staan.

Mineke Foundation startte in 2016 daarom de Women's Club. Een maandelijkse bijeenkomst voor vrouwen met een sociale en educatieve functie, bijvoorbeeld via workshops over gezondheid, het runnen van een bedrijf en vrouwenrechten & geweld tegen vrouwen. Ook konden vrouwen die dat wilden maandelijks een klein bedrag sparen. Mineke Foundation hield toezicht op de spaargelden en zorgde er daardoor voor dat de vrouwen vertrouwen hadden dat hun geld niet gestolen zou worden.

In 2017 werden de eerste microleningen uit de spaargelden verstrekt. Dit ging door tot de bijeenkomst door Covid-19 stilgelegd moesten worden.



Intussen zijn wij weer gestart als volwaardig spaar- en microleningenprogramma. Microleningen kennen nu drie niveau's:

- Groepssparen van waaruit vrouwen de eerste twee rondes individuele microleningen krijgen
- Grotere groepsleningen uit het MF microleningenfonds
- Individuele leningen uit het MF microleningenfonds

De trackrecord van de vrouwen t.a.v. tijdig terugbetalen bepaalt of zij doorgaan naar het volgende niveau. De rente op de leningen wordt bepaald door de vrouwen zelf en is significant lager dan de rente die microfinancieringsinstellingen of banken hanteren. Er is sprake van een sterke sociale controle op het daadwerkelijk terug betalen van de leningen. Ook delen de vrouwen ervaringen en leren zij op deze manier van elkaar.

Eind oktober 2020 is de eerste groepslening uitgegeven. Deze is versneld binnen 4 maanden terugbetaald (in plaats van 6). Begin 2021 is de tweede groepslening verstrekt.

Mineke Foundation werft fondsen om enerzijds mee te kunnen groeien met de financieringsbehoefte van “onze” vrouwen en anderzijds meer oud-trainees van een microlening te kunnen voorzien. Wij verwachten dat deze activiteit voorlopig naast andere activiteiten uitgevoerd kan worden en voorzien nog niet dat deze door zal groeien tot een zelfstandige sociale onderneming. Wel hopen wij op termijn ook weer educatieve workshops te kunnen bieden.





## Resource Center

De inwoners van Dabwe Town en omgeving hebben zeer beperkt toegang tot internet en boeken. Terwijl daar wel behoefte aan is. Bijvoorbeeld bij studenten en scholieren. Daarom breiden we onze Mini Library uit en transformeren het in een Resource Centrum.

Mineke Foundation heeft begin 2020 deze mini-bibliotheek opgezet. Veel kinderen hebben namelijk geen toegang tot verplichten schoolboeken of boeken voor leesplezier omdat hun ouders dat niet kunnen betalen. In de Mini Library bieden we nu al een rustige omgeving om te lezen, te leren en huiswerk te maken.

Het Resource Centrum biedt de inwoners van Dabwe Town en omgeving een mogelijkheid om informatie op te zoeken en gebruik te maken van computers, printers en copiermachines. De gebruikers zich daarnaast laten trainen in het gebruik van de apparatuur. Ook kan de ruimte gebruikt worden voor het organiseren van bijeenkomsten en evenementen.

Voor de apparatuur zijn we afhankelijk van een stabiele elektriciteitslevering, in Liberia een groot een probleem. Gelukkig beschikt MF over een aggregaat. Een voorziening die slechts beperkt beschikbaar is in Liberia. Door een zeker niveau van beschikbaarheid voorzien we in een grote behoefte van de lokale bevolking.

Concreet bieden we:

- Een grote variatie aan les- en leerboeken
- Verschillende opleidingsprogramma's
- Het gebruik van computers en printers
- Hulp bij het vinden van informatie

De gebruikers betalen voor het lidmaatschap en voor het gebruik van de diensten. We verwachten dat deze activiteit na 3 jaar minimaal kostendekkend is. Wij onderzoeken of dit op termijn ook een sociale onderneming kan worden die al dan niet deels gefinancierd kan worden uit onze andere sociale ondernemingen.



## Partnerships

Waar mogelijk zoeken we samenwerking met internationale of Liberiaanse NGO's. Voor internationale NGO's zijn wij als Liberiaanse NGO een aantrekkelijke en professionele partner. Voor hen kunnen wij in opdracht een deel van ons programma ook op andere plekken in Liberia uitvoeren. Wij hebben bijvoorbeeld programma's uitgevoerd voor de UN.

Ook zijn wij steeds op zoek naar partners die ons programma kunnen versterken. Bijvoorbeeld door het verzorgen voor programma's voor ondernemerschap. Met deze partners zoeken we samen naar mogelijkheden voor de financiering van activiteiten.

Steeds nadrukkelijker zoeken we naar samenwerking en fondsen binnen Liberia. Dit vanuit de gedachte dat we het belangrijk vinden dat het team in Liberia een steeds grotere verantwoordelijkheid gaat dragen voor de financiering van de activiteiten van Mineke Foundation.

## Toezicht en rapportage

Soms is het niet mogelijk om een project uit te voeren zoals gepland. Daarom zoeken wij geen financiers die ons verplichten de verkregen fondsen binnen een bepaalde periode te besteden. We nemen stappen als we daar aan toe zijn, soms het beter even te wachten voor dat de volgende stap wordt genomen.

Ons lokale team houdt strak toezicht op de uitvoering van projecten en verzorgt maandelijkse rapportages. Deze zijn kwalitatief en kwantitatief van aard en bevatten ook aanbevelingen voor verbeteringen. Tussendoor vindt er overleg plaats over zaken die niet kunnen wachten. De voorzitter reist regelmatig naar Liberia om zich ter plekke informeren en de banden met het team en de omgeving aan te halen.

Het bestuur en vrijwilligers onderhouden daarnaast via mail, Whatsapp en een privé Facebookgroep contact met ons team in Liberia. De samenwerking is deels ad hoc (bijvoorbeeld het ontwerp van reclameflyers voor de vakopleidingen of inhoudelijke vragen over de financiële administratie) en deels structureel (bijvoorbeeld over de meer technische aspecten van de zeeproductie).

MF NL verzorgt het jaarverslag en de jaarrekening, evenals rapportages aan fondsen. Via onze nieuwsbrieven en Facebookpagina houden we donateurs en andere geïnteresseerden op de hoogte van onze voortgang.



**Contactgegevens Liberia**

Mineke Foundation

Behind Hope Garage, opposite Dry Rice Market

Barnesville Road, Gardnersville, Liberia

Phone: 0778 158 019 or 0881 676 656

Accreditation: MFDP/NGO/AC# 1576

[www.minekefoundation.org](http://www.minekefoundation.org)

[info@minekefoundation.org](mailto:info@minekefoundation.org)

**Contactgegevens Nederland**

Mineke Foundation

p/a Jagerserf 19

3851 SM Ermelo

[www.minekefoundation.org](http://www.minekefoundation.org)

[info@minekefoundation.org](mailto:info@minekefoundation.org)

Rekeningnummer: NL60 INGB 000 481 61 54

t.n.v. Stichting Mineke Foundation

RSIN 820357686

