

STICHTING WERELD DORPEN  
VOOR KINDEREN

Amsterdam

BELEIDSPLAN

Beleidsplan Stichting Wereld Dorpen voor  
Kinderen voor periode 2021 - 2023



Stichting Wereld Dorpen voor Kinderen

WG-plein 332  
1054 SG AMSTERDAM

T: 020 6266217

E: [kantoor@werelddorpenvoorkinderen.nl](mailto:kantoor@werelddorpenvoorkinderen.nl)

I: [www.werelddorpenvoorkinderen.nl](http://www.werelddorpenvoorkinderen.nl)

KvK: Amsterdam S-41225417

RSIN: 8001.44.624



## BELEIDSPLAN

### 1 INTRODUCTIE

Stichting Wereld Dorpen voor Kinderen (Wereld Dorpen voor Kinderen) is opgericht in 1990 om hulp te bieden aan kinderen wereldwijd die opgroeien in extreme armoede. Wereld Dorpen voor Kinderen geeft financiële steun aan de projecten en programma's van de Sisters of Mary (Zusters van Maria) in de Filipijnen, Mexico, Guatemala, Brazilië, Honduras en Tanzania. De andere kantoren die fondsen werven voor de Zusters van Maria, zijn gevestigd in: de Verenigde Staten, het Verenigd Koninkrijk, Duitsland, Zwitserland, Frankrijk, Oostenrijk en België.

De programma's van de Zusters van Maria zijn gericht op het geven van veilig onderdak, voldoende en voedzaam eten, kleding en goed onderwijs aan kinderen die afkomstig zijn uit de allerarmste gezinnen. Deze kinderen zijn buiten hun schuld slachtoffer geworden van omstandigheden die een vergaande invloed hebben op hun ontwikkeling en toekomstmogelijkheden. Om deze hulp te kunnen blijven bieden werft Wereld Dorpen voor Kinderen fondsen onder particulieren in Nederland.

### 2 WAT WERELD DORPEN VOOR KINDEREN WIL BEREIKEN

#### 2.1 EEN BETERE WERELD BEGINT MET ONDERWIJS

Wereld Dorpen voor Kinderen ziet onderwijs als dé sleutel om de vicieuze cirkel van armoede te doorbreken.

Opgroeien in armoede is schadelijk voor de fysieke, mentale en emotionele ontwikkeling van een kind. Ondervoeding leidt tot groei- en ontwikkelingsstoornissen die het leervermogen van kinderen aantasten. Ze worden beperkt in hun mogelijkheden om zich voor te bereiden op hun toekomst. Kinderen die opgroeien in armoede worden door hun omgeving over het algemeen weinig gestimuleerd om zich verder te ontwikkelen.

Toch bestaat er een duidelijk verband tussen opleidingsniveau en armoede. Veel arme mensen zijn in een vicieuze cirkel van armoede geraakt, waarbij de armoede van generatie op generatie wordt overgedragen. Kinderen uit arme gezinnen moeten al op jonge leeftijd bijdragen aan het gezinsinkomen en kunnen geen onderwijs volgen. Door dit gebrek aan opleiding zijn zij veroordeeld tot slecht betaalde en ondergewaardeerde banen. Als volwassenen hebben zij onvoldoende inkomen om hun kinderen onderwijs te laten volgen en dragen zo de armoede weer over op de volgende generatie.

Met onderwijs en een goede opleiding kan deze vicieuze cirkel worden doorbroken. Jongeren die de kans krijgen een opleiding te volgen en een diploma te behalen, zullen later beter in staat zijn zichzelf financieel te onderhouden en de armoede achter zich laten.

#### 2.2 MISSIE EN VISIE

De missie van Wereld Dorpen voor Kinderen is om wereldwijd kinderen te helpen ontsnappen uit een leven vol armoede. Wereld Dorpen voor Kinderen werft fondsen om onderwijs en -ontwikkelingsprogramma's wereldwijd financieel te ondersteunen.

Kinderen die afkomstig zijn uit de allerarmste gezinnen kunnen worden opgenomen in een van de Werelddorpen van de Zusters van Maria waar zij gratis onderdak, gezonde voeding, kleding en medische zorg krijgen. Bovendien kunnen zij kosteloos hun middelbare schooldiploma halen en een



beroepsopleiding volgen. Na het behalen van hun diploma kunnen zij eenvoudig een goed betaalde baan vinden en zelfstandig in hun eigen levensonderhoud voorzien.

Door kinderen onderwijs en een beroepsopleiding te geven draagt Wereld Dorpen voor Kinderen bij aan de wereldwijde bestrijding van armoede en het doorbreken van de armoedecyclus.

Onze visie is een wereld waarin:

- geen kind meer opgroeit in armoede;
- armoede niet meer wordt doorgegeven van de ene generatie op de volgende;
- waar je vandaan komt niet bepaalt waar je naartoe gaat;
- ieder kind onderwijs kan volgen en zijn/haar talenten ontwikkelen;
- ieder kind de toekomst krijgt die het verdient.

### 3 TRENDS EN ONTWIKKELINGEN

#### 3.1 ALGEMEEN

Sinds 2019 loopt de economische groei in Nederland terug. De ontwikkelingen met het coronavirus zorgen voor grote onzekerheid. Een recessie lijkt onvermijdelijk. Veel mensen zullen (tijdelijk) zonder werk komen te zitten. Het is onduidelijk hoe lang het zal duren voordat de economie weer aantrekt.

In het verlengde van de economische ontwikkelingen daalde in 2020 ook het vertrouwen van donateurs in goede doelen als gevolg van de coronacrisis.

De huidige fondsenwervende markt kent een aantal bedreigingen. Sinds 2018 nemen de inkomsten van goede doelen af. Sinds de invoering van GDPR zijn banken gestopt met het uitleveren van adresgegevens. Ook hebben de banken besloten om kosten in rekening te brengen voor het gebruik van de fysieke acceptgirokaart. Regelgeving rond telemarketing maakt het lastiger om (oud-)donateurs te benaderen voor een donatieverzoek.

#### 3.2 STERKTES EN ZWAKTEN, KANSEN EN BEDREIGINGEN

De focus van Wereld Dorpen voor Kinderen om kinderen te helpen ontsnappen uit een leven vol armoede door hen onderwijs te geven kan een brede groep donateurs aanspreken. De samenwerking met de (katholieke) Zuster van Maria wekt vertrouwen.

Toch is het werk van Wereld Dorpen voor Kinderen weinig bekend. Ook blijft negatieve berichtgeving uit het verleden ons achtervolgen. We zijn een kleine organisatie en met een klein team proberen we veel te realiseren. Zoveel mogelijk geld wordt besteed aan de uitvoering van de programma's, waardoor er minder financiële middelen zijn voor grote investeringen in communicatie en fondsenwerving. De gemiddelde leeftijd van onze donateurs van Wereld Dorpen voor Kinderen is erg hoog.

Wereld Dorpen voor Kinderen maakt vooral gebruik van direct mail om nieuwe donateurs te werven: andere methoden werden vrijwel niet ingezet. In de toekomst zal er een verschuiving komen naar online marketing. Wereld Dorpen voor Kinderen kan daarop inspelen en met gerichte communicatie de naamsbekendheid en zichtbaarheid verhogen. Ook zijn er mogelijkheden om te testen met andere vormen van fondsenwerving.

We moeten ons wel realiseren dat de goede doelen-markt erg concurrerend is: er zijn veel andere organisaties, meestal groter, bekender en met meer budget. Ook verandert het geefgedrag van donateurs. Donateurs willen zich minder structureel binden aan een goed doel en geven liever incidenteel. Ook neemt



de belangstelling voor internationale samenwerking af en zijn donateurs meer geneigd te geven aan lokale, incidentele initiatieven.

## 4 FONDSENWERVING

Zonder inkomsten kunnen de wereldwijde programma's van Wereld Dorpen voor Kinderen niet worden uitgevoerd. Op dit moment werft Wereld Dorpen voor Kinderen voornamelijk fondsen bij particuliere donateurs en in zeer beperkte mate bij stichtingen, bedrijven en kerkelijke instellingen. De fondsen die Wereld Dorpen voor Kinderen werft, zijn zoveel mogelijk vrij besteedbaar.

De fondsenwerving bij Wereld Dorpen voor Kinderen staat de laatste jaren onder druk. Het aantal actieve donateurs loopt terug en het donateursbestand vergrijsst. In het verleden is er te weinig aandacht besteed aan het werven van nieuwe, structurele donateurs en te weinig geïnvesteerd in uitbreiding van het programma met nieuwe doelgroepen en technieken.

De fondsenwervingsstrategie van Wereld Dorpen voor Kinderen is gericht op groei van inkomsten op de langere termijn.

### 4.1 FONDSENWERVING BIJ PARTICULIEREN

De komende jaren zal worden ingezet op het werven van nieuwe donateurs, zowel binnen bestaande als nieuwe doelgroepen. We gaan onderzoeken welke doelgroepen het meest kansrijk zijn en welke geefmotieven daarbij een rol spelen.

De focus komt te liggen op structurele, maandelijks steun via een machtiging tot automatische incasso, zowel bij de bestaande donateurs als bij nieuwe donateurs.

Direct mail blijft een belangrijk kanaal voor de werving van zowel donateurs als fondsen. Dit programma zal worden verbeterd. Daarnaast zal Wereld Dorpen voor Kinderen ook gaan testen met andere wervingsmethoden zoals online leadwerving, crowdfunding en face-to-face.

In veel gevallen steunen de huidige donateurs van Wereld Dorpen voor Kinderen de organisatie al een lange tijd. Deze donateurs zullen worden benaderd als potentiële erflater.

Voor de groep major donors zal op termijn een eigen programma worden ontwikkeld.

### 4.2 FONDSENWERVING BIJ BEDRIJVEN

Wereld Dorpen voor Kinderen ontvangt ook donaties van (kleine) bedrijven. Deze bedrijven zullen worden benaderd om te bekijken of dit kan worden uitgebreid met andere vormen van samenwerking.

### 4.3 FONDSENWERVING BIJ STICHTINGEN

Wereld Dorpen voor Kinderen ontvangt ongeoormerkte en vrij besteedbare donaties van enkele stichtingen. Ook de mogelijkheden om fondsen te werven bij vermogensfondsen en grotere stichtingen zullen worden onderzocht. In de meeste gevallen zal het dan gaan om geoormerkt geld.

### 4.4 SCHOLENPROGRAMMA

Wereld Dorpen voor Kinderen zal een les- en informatiepakket ontwikkelen om Nederlandse scholen te motiveren en stimuleren om inzamelingsacties voor Wereld Dorpen voor Kinderen te organiseren.



## 5 PROGRAMMA'S VAN WERELD DORPEN VOOR KINDEREN

### 5.1 IN DE WERELDDORPEN

Bij de uitvoering van de programma's werkt Wereld voor Kinderen samen met de Zusters van Maria. Er zijn Werelddorpen in de Filipijnen (twee Meisjesdorpen, twee Jongensdorpen), Mexico (een Meisjesdorp, een Jongensdorp), Guatemala (een Meisjesdorp, een Jongensdorp), Brazilië (een Meisjesdorp), Honduras (een Meisjesdorp, een Jongensdorp) en in Tanzania (een Meisjesdorp).

Kinderen die zijn opgegroeid in extreme armoede, krijgen in de Werelddorpen de mogelijkheid een middelbare schooldiploma te behalen en een beroepsopleiding te volgen. Deze jongens en meisjes, in de leeftijd van 11 tot 18 jaar, krijgen in de Werelddorpen een veilig onderdak, kleding en medische zorg.

Goed leren lukt alleen als je gezond en goed gevoed bent. Daarom krijgen de kinderen naast onderwijs in de Werelddorpen ook drie gezonde maaltijden per dag. Persoonlijke en liefdevolle aandacht helpt hen om hun zelfbeeld te verbeteren en hun zelfvertrouwen te versterken. Door sport, muziek, culturele en kunstzinnige activiteiten kunnen ze hun talenten verder ontwikkelen. Zo wordt een stevige basis voor een betere toekomst gelegd.

### 5.2 VOORLICHTING EN BEWUSTWORDING

Een van de doelstellingen van Wereld Dorpen voor Kinderen is het creëren van draagvlak voor armoedebestrijding via onderwijs wereldwijd. Wij vinden het belangrijk dat mensen zich bewust worden van de ingrijpende gevolgen die opgroeien in armoede kan hebben voor de fysieke, cognitieve en psychische ontwikkeling van een kind. Ook willen wij laten zien hoe onderwijs deze kinderen een kans op een betere toekomst kan geven. Wij doen dit door het Nederlandse publiek te informeren over de situatie waarin mensen, en met name kinderen, verkeren die opgroeien en leven in extreme armoede.

### 5.3 MONITORING EN EVALUATIE

Wereld Dorpen voor Kinderen heeft meerdere bestuursvergaderingen per jaar. Tijdens deze vergaderingen draagt de directeur verantwoording af aan het bestuur over lopende projecten en de financiële positie. Wereld Dorpen voor Kinderen werkt samen met een financieel administratiekantoor dat de boekhouding verzorgt, periodieke financiële rapportages en de jaarrekening maakt.

### 5.4 IMPACT

In 2020 is Wereld Dorpen voor Kinderen, in samenwerking met de Zusters van Maria en de fondsenwervende kantoren in andere Europese landen en de Verenigde Staten, gestart met het uitwerken van een Theory of Change. Dit project zal worden voortgezet en moet leiden tot het op gestructureerde wijze meten van de lange termijn impact van ons werk.

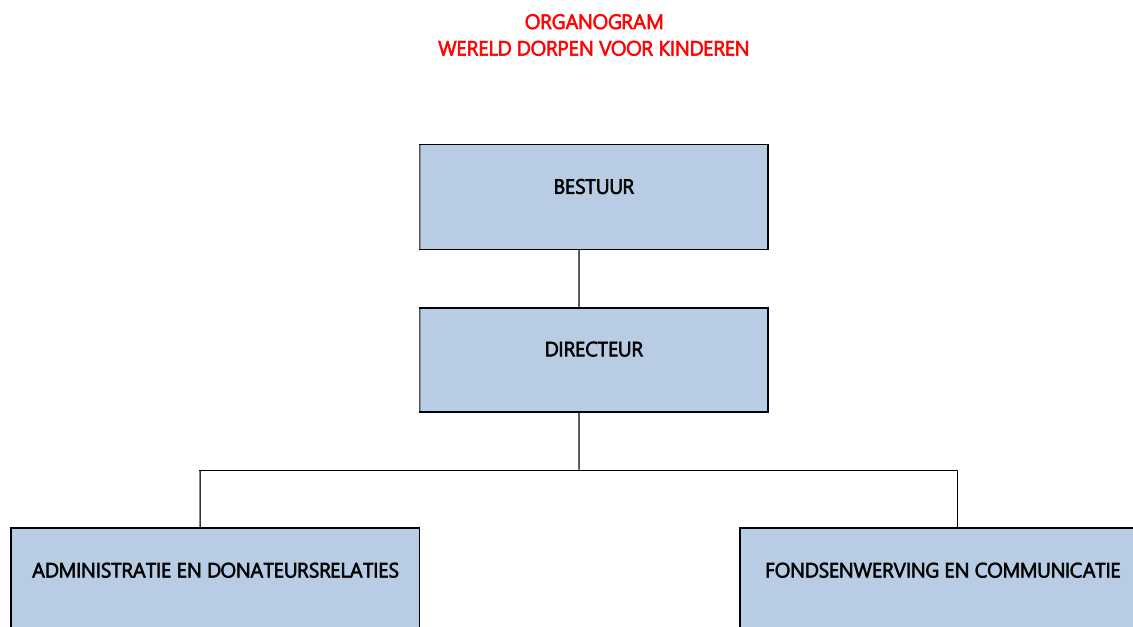
### 5.5 DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELEN (SDGs)

De programma's van Wereld Dorpen voor Kinderen dragen bij aan het behalen van een deel van de Duurzame Ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties. Door bijvoorbeeld toegang tot onderwijs te geven en armoede te bestrijden. Wereld Dorpen zal proberen duidelijk aan te tonen hoe de programma's bijdragen aan het behalen van de SDGs.



## 6 ORGANISATIE

### 6.1 Organogram



### 6.2 BESTUUR EN DIRECTIE

Het bestuur van Wereld Dorpen voor Kinderen bepaalt het beleid, neemt alle strategische beslissingen, stelt de financiële richtlijnen vast en draagt de eindverantwoordelijkheid. De dagelijkse leiding van de organisatie is overgedragen aan de directeur. Het bestuur houdt toezicht op de directeur.

Geen van de bestuursleden, noch enig ander natuurlijk of een rechtspersoon kan beschikken over het vermogen van Wereld Dorpen voor Kinderen als ware het zijn eigen vermogen.

Statutair is vastgelegd dat het bestuur uit minimaal drie bestuursleden bestaat. Bestuursleden worden aangesteld voor vier jaar en zijn onbeperkt benoembaar.

Bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.

Het bestuur van Wereld Dorpen voor Kinderen bestaat uit:

Naam	Functie	In functie sinds	Einde huidige termijn
D.L. Cho (Zuster Maria)	Voorzitter	22-8-2016	21-8-2020
E.G. Belarmino (Zuster Elena)	Secretaris/Penningmeester	27-10-1998	26-10-2022
T.P. Schwartz	Algemeen Bestuurslid	22-8-2016	21-8-2020
F.A. Steenblik	Algemeen bestuurslid	1-10-2019	30-9-2023

De directeur geeft leiding aan de uitvoeringsorganisatie. De directeur doet voorstellen aan het bestuur waarna het bestuur goedkeuring verleent. De directeur rapporteert schriftelijk en mondeling over de



inkomsten en uitgaven ten opzichte van de begroting, het jaarverslag en jaarrekening en de lopende activiteiten. Het salaris van de directeur is vastgesteld conform de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties 2020, functiegroep C

### 6.3 PERSONEEL

Wereld Dorpen voor Kinderen streeft ernaar om met een klein, betrokken team te werken. Het succes van de organisatie is mede afhankelijk van de medewerkers. De laatste jaren was het personeelsverloop groot. Door actief te werken aan een goede interne samenwerking en communicatie wil Wereld Dorpen voor Kinderen het huidige team uit te bouwen tot een succesvol en efficiënt functionerend team.

Er zal een vrijwilligersbeleid worden ontwikkeld om actief professionele en gemotiveerde vrijwilligers te werven voor specifieke taken.

### 6.4 ANBI

Wereld Dorpen voor Kinderen is door de Nederlandse overheid erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De overheid stelt strikte richtlijnen aan organisaties die als ANBI willen worden erkend. Wereld Dorpen voor Kinderen hecht eraan de ANBI-status te behouden.

### 6.5 CBF

Wereld Dorpen voor Kinderen zal de mogelijkheden om een CBF-erkenning aan te vragen gaan onderzoeken.

### 6.6 PARTNER ORGANISATIES

Wereld Dorpen voor Kinderen werkt samen met de Zuster van Maria in de uitvoering van de projecten en programma's. De Zusters van Maria zijn in 1964 opgericht door de eerwaarde pater Aloysius Schwartz (Father Al). Voor meer informatie over de Zusters van Maria zie bijlage 1.

Wereldwijd zijn er meer kantoren die samenwerken met en fondsen werven voor de projecten en programma's van de Zusters van Maria:

- World Villages for Children UK – Verenigd Koninkrijk
- Villages du Monde pour Enfants – Frankrijk
- Operation Terre des Enfants/Stichting Wereld Dorpen voor Kinderen – België
- World Villages for Children USA (Asian Relief) – Verenigde Staten
- Förderkreis für »Die Schwestern Maria« - Duitsland
- Weltkinderdörfer der »Schwestern Maria« - Zwitserland
- "Die Schwestern Maria" Hilfswerk für Kinder aus den Elendsvierteln – Oostenrijk

Vrijwel wekelijks worden skype meetings georganiseerd voor om kennis en ervaringen over te dragen met betrekking tot de projecten en programma's en fondsenwervende activiteiten.

## 7 COMMUNICATIE

Wereld Dorpen voor Kinderen vindt het belangrijk om de donateurs en andere belangstellenden goed te informeren over het leven van de kinderen in de Werelddorpen in de Filipijnen, Mexico, Guatemala, Brazilië, Honduras en Tanzania. Donateurs worden op de hoogte gehouden hoe hun steun kan bijdragen aan een betere toekomst voor kinderen die zijn opgegroeid in extreme armoede.





De communicatie met donateurs en andere belangstellende bestaat uit:

- Donateurs ontvangen vier maal per jaar een nieuwsbrief;
- Maandelijks wordt een digitale nieuwsbrief verstuurd;
- Donateurs worden minimaal een keer per jaar uitgenodigd voor een bijeenkomst op het kantoor (voor
- Via de Facebookpagina en andere social media publiceren wij meerdere keren per week informatie over het leven in de Werelddorpen;
- Het jaarverslag (bestuursverslag en jaarrekening) wordt gecontroleerd door een externe accountant en voorzien van een controleverklaring;
- Wereld Dorpen voor Kinderen publiceert het jaarverslag (bestuursverslag en jaarrekening) voor 1 juli op de website.

## 8 VERMOGENS- EN BELEGGINGSBELEID

Wereld Dorpen voor Kinderen heeft geen winstoogmerk. Jaarlijks wordt een jaarbegroting en jaarplan opgesteld. Zo mogelijk maandelijks, maar in ieder geval per kwartaal worden de actuele financiële resultaten gevolgd en wordt waar nodig bijgestuurd. Per kalenderjaar wordt de jaarrekening vastgesteld door het bestuur en gecontroleerd door een externe accountant.

### 8.1 BELEID TEN AANZIEN VAN RESERVES

Wereld Dorpen voor Kinderen houdt reserves aan voor specifieke risico's. De belangrijkste reserve is de continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve wordt gevormd om:

- de voortgang van het werk (kernactiviteiten) van Wereld Dorpen voor Kinderen te kunnen waarborgen in geval van eventuele tegenvallers of onverwacht inkomensverlies te kunnen opvangen;
- zich onverwacht voordoende mogelijkheden en kansen te kunnen financieren.

Wereld Dorpen voor Kinderen wenst een continuïteitsreserve aan te houden tussen € 300.000 (minimum) en € 350.000 (maximum). Dit komt ongeveer overeen met de kosten voor Administratie en beheer en Eigen fondsenwerving gedurende twaalf maanden. Dit is binnen de sectornorm van 1 tot 1,5 maal de jaarlijkse kosten.

### 8.2 BELEGGINGEN

Wereld Dorpen voor Kinderen belegt niet in aandelen of obligaties.



## 9 MEERJARENBEGROTING 2021 - 2023

Voor de beleidsperiode 2021 tot en met 2023 heeft het bestuur de volgende meerjarenprognose op hoofdlijnen vastgesteld.

	2021	2022	2023
<b>Baten</b>			
Baten van particulieren	1.000.000	1.078.000	1.265.000
Baten van bedrijven	3.000	5.000	10.000
Baten van stichtingen en vermogensfondsen	14.500	15.000	20.000
Overige baten	500	2.000	5.000
<b>Subtotaal</b>	<b>1.018.000</b>	<b>1.100.000</b>	<b>1.300.000</b>
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Ondersteuning van de Zusters van Maria	400.000	450.000	650.000
Bewustwording	300.000	300.000	295.000
<b>Subtotaal</b>	<b>700.000</b>	<b>750.000</b>	<b>945.000</b>
<i>% besteed aan de doelstelling/inkomsten</i>	<i>69%</i>	<i>68%</i>	<i>72%</i>
<b>Wervingskosten</b>	<b>198.000</b>	<b>220.000</b>	<b>230.000</b>
<i>% wervingskosten/inkomsten</i>	<i>19%</i>	<i>20%</i>	<i>18%</i>
<b>Kosten beheer en administratie</b>	<b>120.000</b>	<b>130.000</b>	<b>125.000</b>
<i>% kosten beheer en administratie/inkomsten</i>	<i>12%</i>	<i>12%</i>	<i>10%</i>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>% saldo van baten en lasten/inkomsten</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>

## 10 VASTSTELLING

Dit Beleidsplan is vastgesteld op 16 april 2021 door het bestuur van Stichting Wereld Dorpen voor Kinderen.