



Beleidsplan 2025-2026

Inhoud

Wie zijn wij?	2
Missie	2
Doelstellingen	3
Doelgroep	3
Aanpak en filosofie	4
Samenwerking	5
Transdisciplinair werkmodel	5
Bestuur en personeel	6
Locatie en openingstijden	6
Inkomstenstromen	6
Vermogensbeheer	6
Beloningsbeleid	7
Overig beleid en protocollen	7
Activiteiten en projecten	7
Aanvullende projecten voor 2025 – 2026	8
Begroting	9

Wie zijn wij?

Stichting Ark is een specialistisch behandel en begeleidingscentrum voor kinderen met autisme en is in 2011 opgericht te Amsterdam. Wij bieden specialistische één-op-één begeleiding en behandeling aan kinderen van 3 - 13 jaar met autisme en eventueel bijkomende complexe ontwikkelingsstoornissen. Onze focus ligt voornamelijk bij kinderen die vanwege hun uitdagingen vrijgesteld zijn van school en één-op-één begeleiding en behandeling nodig hebben. Een kind, dat van school is vrijgesteld, heeft niet alleen specialistische begeleiding en behandeling nodig maar heeft ook beperkte mogelijkheden om met leeftijdsgenoten en met de gemeenschap in zijn algemeenheid om te gaan.

Het samen leren en groeien met anderen, het aangaan van relaties met leeftijdsgenoten maar ook het omgaan met de fysieke en sociale wereld om hen heen; het zijn allemaal cruciale elementen van de ontwikkeling van elk kind. Voor kinderen met autisme vormt sociale communicatie en interactie de kern van hun uitdagingen. De beperkte toegang tot groepsonderwijs, spel en andere sociale activiteiten kan deze uitdagingen verergeren en het potentieel van een kind in ontwikkeling, onafhankelijkheid en zinvolle integratie in de samenleving in de weg staan.

Stichting Ark biedt specialistische één-op-één begeleiding en behandeling die deze kinderen nodig hebben. Dit doen we in een kleine groepssetting die stimulerend alsook dynamisch van aard is. We bieden een kindgerichte leeromgeving met persoonlijke ontwikkelingsplannen.

De kern van ons programma wordt gevormd door het stimuleren van onderlinge interacties en het doen van activiteiten in de gemeenschap. Het doel hiervan is om de onafhankelijkheid van de kinderen te ontwikkelen, en tegelijkertijd het bewustzijn in de gemeenschap te vergroten en de reacties op kinderen met speciale behoeftes te verbeteren.

Onze missie

***"Alle kinderen hebben de potentie in zich om geweldige kinderen te zijn.
Het is onze taak om een geweldige wereld te creëren waarin dit potentieel tot bloei kan komen."***

Stanley Greenspan, M.D. ('Great Kids', 2007)

Onze doelstellingen

De doelstellingen van Stichting Ark zijn:

- Kinderen met autisme en andere complexe ontwikkelingsstoornissen individueel behandelen en begeleiden bij het ontwikkelen van hun communicatievaardigheden en sociale competenties. Op deze manier helpen we ze om zelfstandige deelnemers van de samenleving worden.
- Verbetering van het leven van gezinnen met kinderen met speciale behoeften.
- Interacties met begeleiders, opvoeders, verzorgenden en de samenleving als geheel op kinderen met speciale behoeften te verbeteren.

Onze doelgroep

Onze cliënten zijn kinderen van 3 - 13 jaar die zijn vrijgesteld van school. Ze hebben een aanzienlijke ontwikkelingsachterstand, meestal met stoornissen in de communicatie, interactie en relatie (denk hierbij aan autisme, sensorische verwerkingsstoornissen, communicatie- en taalachterstand).

Ark hanteert een *Totaal Communicatie Beleid*: naast Nederlands en Engels, proberen we het gebruik van elke andere voorkeurstaal mogelijk te maken. We werken met een groot aantal kinderen en gezinnen die het Nederlands niet als eerste taal hebben en daardoor een groter risico lopen op uitsluiting in de samenleving. Om deze reden is onze belangrijkste communicatietaal Engels.

Wij werken met kinderen die niet of nauwelijks communiceren en proberen ze te leren communiceren. Dit doen we met behulp van bijvoorbeeld, ondersteunde gebaren of andere communicatiesystemen en methodes. Denk bij het laatste bijvoorbeeld aan visuele roosters, spraakcomputers, pictogrammen en beeldverhalen.

De volgende criteria zijn van toepassing bij de beoordeling van de toelating van een kind tot Stichting Ark:

- Het aantal kinderen dat per dag aanwezig is, mag niet meer dan 10 bedragen.
- Wij kunnen geen plaats bieden aan kinderen als er aanwijzingen zijn dat dit waarschijnlijk een negatief effect zal hebben op andere kinderen bij Stichting Ark.

Ark is niet in staat om een kind een plaats aan te bieden in een van de volgende omstandigheden:

Het kind is :

- jonger dan 3, of ouder dan 13 jaar

Het kind heeft :

- een medische aandoening (zoals ernstige epilepsie) die medische of verpleegkundige

zorg vereist.

- een ernstige psychiatrische stoornis (zoals psychose, persoonlijkheidsstoornissen, ernstige depressie, enz.)
- fysieke problemen of handicap(s) die de gezondheids- en veiligheidsrichtlijnen in gevaar kunnen brengen.

Het personeel van Stichting Ark mag geen (voorgeschreven) medicijnen toedienen aan kinderen.

Aanpak & Filosofie

Traditionele benaderingen zijn vaak gericht op het beheersen van gedrag en het aanleren van standaard, toetsbare vaardigheden. Recent onderzoek suggereert dat traditionele benaderingen in de begeleiding van kinderen met autisme aanzienlijke nadelige langetermijngevolgen kunnen hebben. Hierdoor nemen zorginkopers in Nederland steeds vaker afstand van het financieren van traditionele gedragsmatige methoden en richten zij zich op kindgerichte alternatieven die beter aansluiten bij de behoeften van kinderen met autisme in de 21e eeuw. Ark wil zich presenteren als het 'gouden standaard'-model voor deze alternatieve benadering.

Het model van Stichting Ark is kindgericht en gebaseerd op het *Developmental, Individual differences, Relationship-based (DIR) Intervention Model* [Greenspan & Wieder, 1998]. DIR is algemeen bekend als "DIR/Floortime".

Wij geloven dat ieder kind unieke sterke punten heeft die ontwikkeld moeten worden en uitdagingen die overwonnen moeten worden en dat ieder kind gewaardeerd en gevierd moet worden. Wij stellen SMART-doelen die passen bij het unieke zintuiglijke en ontwikkelingsprofiel van elk kind. Vooruitgang wordt geboekt door zinvolle, op ervaring gebaseerde interacties met begeleiders of andere kinderen, of met en met de bredere gemeenschap. Wij geloven dat dergelijke, op relatie gebaseerde ervaringen, de bouwstenen zijn voor al het leren. Deze ervaringen helpen kinderen om:

- Hun aandacht te behouden tijdens activiteiten en interacties.
- Emoties te uiten en begrijpen.
- De wereld om hen heen beter te begrijpen en ermee om te gaan.
- Aanpassings- en omgangsstrategieën te ontwikkelen.
- Een sterk gevoel van eigenwaarde te ontwikkelen.
- Creativiteit en verbeelding te gebruiken, logisch na te denken en problemen zelfstandig op te lossen.

Samenwerking

Bij Stichting Ark geloven we in de kracht van een gezamenlijke, multidisciplinaire aanpak. Ieder kind wordt omringd door een team waarin ouders, familieleden, verzorgers én professionals – zoals therapeuten en specialisten – nauw samenwerken. Samen vormen zij het netwerk dat het kind ondersteunt in zijn of haar ontwikkeling.

Individuele ontwikkelingsplannen worden opgesteld in nauwe afstemming met dit team. Voor elk nieuw doelenplan wordt vooraf toestemming gevraagd aan de ouders of wettelijke vertegenwoordigers. Dagelijks rapporteren we over de reacties van het kind op de activiteiten, zodat de voortgang zorgvuldig wordt gevolgd. Tweemaal per jaar stellen we een evaluatie- en voortgangsverslag op. Doelen en strategieën worden voortdurend besproken, geëvalueerd en bijgesteld in overleg met het gehele team.

Transdisciplinair Werkmodel

Kinderen met autisme hebben vaak begeleiding nodig van verschillende specialisten, zoals logopedisten, fysiotherapeuten, sensorische en muziektherapeuten, psychomotorische therapeuten en maatschappelijk werkers. In traditionele multidisciplinaire modellen wordt vooral informatie uitgewisseld tijdens overlegmomenten. Stichting Ark kiest echter bewust voor een transdisciplinaire benadering, waarin samenwerking verder gaat dan alleen overleg.

Binnen dit model worden doelen en strategieën actief gedeeld én op elkaar afgestemd. Iedereen die met het kind werkt is op de hoogte van elkaars aanpak. Therapiesessies vinden plaats in onze therapieruimtes, vaak samen met de vaste begeleider van het kind. Dit bevordert onderlinge kennisoverdracht, maakt modelleringstechnieken mogelijk en zorgt ervoor dat begeleiders vertrouwd zijn met de werkwijzen van de therapeuten. Zo ontstaat een samenhangende, consistente ondersteuning waarin alle betrokkenen op één lijn zitten.

Daarnaast werken therapeuten regelmatig 'op de vloer' in de groepssetting. Hierdoor kunnen zij therapiedoelen ook in een natuurlijke, dagelijkse context benaderen. Dit vergroot de kans dat kinderen hun vaardigheden leren toepassen in verschillende situaties en zich beter kunnen redden in hun bredere leefwereld.

Bestuurders en personeel

Raad van Bestuur

Voorzitter - Jill Donkersloot Adler

Secretaris - Marieke van Dam

Penningmeester - Mark de Jonge

Management Team

Algemeen Directeur/Programmaleider - Kevin Walton

Financieel Directeur – Sander van Leeuwen

Begeleiders en aanverwante professionals

Ark werkt met een creatieve groep toegewijde, getalenteerde en ervaren personeelsleden in loondienst alsook freelance begeleiders en therapeuten. Hierbij kunt u denken aan: orthopedagogen, psychologen, ondersteunend begeleiders, fysiotherapeuten, ergotherapeuten, logopedisten, bewegingstherapeuten, kunsttherapeuten, muziektherapeuten en sociaal werkers. Allen zijn gekozen vanwege hun vaardigheden en ervaring en hun betrokkenheid bij onze methoden, filosofie en visie.

Locatie en openingstijden

Het vestigings- en bezoekadres van Stichting Ark is Jan Evertsenstraat 761, 1061 XZ Amsterdam, Nederland. Stichting Ark is geopend van 9.00 tot 17.00 uur, van maandag tot en met vrijdag, 52 weken per jaar.

Inkomensstromen

Stichting Ark ontvangt inkomsten uit honoraria die indirect door cliënten worden betaald, en indien nodig, uit donaties van particulieren en bedrijven. De cliënten van Stichting Ark zijn de kinderen die voor haar diensten zijn ingeschreven. Aangezien alle cliënten van Stichting Ark echter nog niet meerderjarig zijn, zullen de ouders of wettelijke vertegenwoordiger(s) van het kind namens het kind optreden. De cliënten ontvangen financiering van de gemeenten in de vorm van een persoonsgebonden budget (PGB) of op basis van een Individuele Betalings Overeenkomst(IBO). Stichting Ark brengt vergoedingen in rekening tegen standaardtarieven die door gemeenten zijn vastgesteld en deze vergoedingen worden via de Sociale Verzekeringsbank of rechtstreeks door de gemeente aan Stichting Ark betaald. Stichting Ark brengt geen kosten rechtstreeks in rekening bij cliënten.

Vermogensbeheer

De cliëntgelden worden door Stichting Ark gebruikt om de salarissen te betalen van het personeel. Deze vergoedingen dekken ook andere dagelijkse exploitatiekosten van het centrum en de administratie en het beheer van de ontwikkelings- en zorgplannen van de cliënten. Honoraria voor gespecialiseerde therapeuten/behandelaren worden tevens door cliëntgelden gedekt.

Het kan zijn dat andere kosten, zoals kosten voor speciale activiteiten, middelen of apparatuur, niet door cliëntgelden worden gedekt. Stichting Ark financiert deze kosten door donaties aan de Stichting. Mochten die er zijn.

Eventuele winsten worden teruggestort in de Stichting om de dienstverlening aan kinderen en hun families te verbeteren en te verrijken, en om de duurzaamheid van de Stichting en haar doelstellingen op lange termijn te waarborgen. Deze middelen worden op een aparte spaarrekening bij de ING Bank aangehouden. Voor meer details over de bestedingsplannen voor activiteiten en projecten voor 2025 – 2026, zie onder "Aanvullende projecten voor 2024 - 2025).

Beloningsbeleid

Stichting Ark keert geen bonussen of dividenden uit aan personeel of ambtsdragers. Statutaire taken en activiteiten van leden van de Raad van Bestuur worden niet vergoed, behalve de redelijke kosten die zij maken voor het uitvoeren van deze activiteiten. Alle andere personeelsleden van Stichting Ark zijn ofwel in loondienst en werken en worden beloond conform de CAO jeugdzorg, daarnaast werkt Ark met freelancers en zij ontvangen vergoedingen die zijn vastgesteld op basis van redelijke standaardtarieven, overeenkomstig hun ervaring, kwalificaties en de aard van de diensten die zij verlenen.

Andere beleidslijnen en protocollen

De volgende beleidslijnen en protocollen zijn van kracht bij Stichting Ark. Deze worden regelmatig herzien en kunnen op verzoek worden ingezien.

- Beleid inzake gezondheid en veiligheid
- Brandbeleid
- Beleid inzake Floortime methodiek
- Voedselveiligheidsbeleid
- Gedragscode voor het personeel
- Richtlijnen voor het omgaan met uitdagend gedrag
- Beleid en richtlijnen inzake intieme zorg
- Beleid inzake kindbescherming en huiselijk geweld en meldingsprotocol
- Beleid en verklaring inzake privacy en gegevensbescherming

Activiteiten & Projecten

- Het onderhouden en inrichten van geschikte werkruimtes voor gespecialiseerde individuele behandeling en begeleiding
- Het bieden van een speelse, kindgerichte leeromgeving, met één-op-één begeleiding door opgeleide professionele begeleiders en therapeuten.
- Het verschaffen van uitrusting en middelen aan geschikt gekwalificeerd personeel om op die manier een dagelijks programma van individuele en kleine groepsactiviteiten uit te kunnen voeren (ma. - vr. 09:00 – 17:00) om de communicatie, taal, sociale vaardigheden, dagelijkse levensvaardigheden en zelfstandigheid van de kinderen te ontwikkelen.
- Het implementeren van *individuele ontwikkelingsplannen* om de ontwikkeling van de cognitieve, motorische, sociale communicatie van elk kind te ondersteunen.

- De kinderen de nodige ruimte, uitrusting en mogelijkheden bieden om ter plaatse een reeks gespecialiseerde professionele therapieën te volgen (logopedie, ergotherapie en fysiotherapie, bewegingstherapie, sensorische integratietherapie, kunsttherapie, muziektherapie).
- Kinderen de kans geven om met leeftijdsgenoten om te gaan en relaties aan te knopen.
- Kinderen de kans geven om in contact te komen met de gemeenschap door bezoeken aan winkels, musea, bibliotheken, parken, theaters, galeries en andere openbare ruimten en voorzieningen (met inbegrip van openbaar vervoer).
- Hulpverlening, gezinsondersteuning en consultatie
- Monitoring, evaluatie en verbetering van de inhoud en de uitvoering van onze programma's op basis van de meest recente onderzoeken en richtlijnen.
- Het aanknopen van relaties met scholen, plaatselijke overheden, samenwerkingsverbanden voor speciale onderwijsbehoeften, enz. om geschikte plaatsen en steun voor kinderen te vinden wanneer zij klaar zijn om naar een meer reguliere onderwijsomgeving te gaan.
- Het aanbieden van opleiding, kennisdeling en andere leermogelijkheden voor ouders, andere gezinsleden, begeleiders, therapeuten en andere professionals.
- Het vergroten van het bewustzijn, de kennis en de vaardigheden van degenen die in contact komen met kinderen met speciale behoeften (onder meer door workshops voor scholen en andere maatschappelijke organisaties, en door onze dagelijkse betrokkenheid bij de bredere gemeenschap in Slotermeer, Amsterdam en daarbuiten).

Aanvullende activiteiten en projecten voor 2025-2026

1. Het verder ontwikkelen van de nieuwe locatie en het realiseren van aanpassingen ter optimalisering van de leef- en werkomgeving van de kinderen en personeel.
2. Als vervolg op en ter afsluiting van het professionaliseringsproject van de afgelopen jaren wil Stichting Ark onderzoeken hoe en of het HKZ-keurmerk geïmplementeerd kan worden binnen de organisatie. Het doel is om te verkennen in hoeverre dit kwaliteitskeurmerk kan bijdragen aan verdere verbetering en borging van onze werkwijze. Het hebben van een HKZ-keurmerk versterkt onze betrouwbaarheid en transparantie richting ouders/wettelijk vertegenwoordigers van cliënten en gemeentes, en onderstreept onze inzet voor kwaliteit en continue verbetering. Voor dit traject is het inschakelen van een extern bureau noodzakelijk, dat zowel het onderzoek naar de haalbaarheid als de begeleiding bij een eventuele implementatie kan verzorgen.
3. Het doorvoeren van aanpassingen aan de website zodat deze voldoet aan de actuele technische, visuele en functionele maatstaven.
4. Branding van Ark als Floortime Centrum. Dit proces omvat van het ontwikkelen van een sterke en herkenbare identiteit, waarbij naam, logo, boodschap en uitstraling samen het merk vormen. Dit stelt ons in staat ons te onderscheiden, vertrouwen bij belanghebbenden op te bouwen en een duidelijke merkbeleving te creëren.
5. Zoals in dit beleidsplan aangegeven, wil Ark zich profileren als het 'gouden standaard'-

model voor een kindgerichte benadering, mede dankzij de unieke, gespecialiseerde diensten en de onderliggende basismethodiek (Floortime) die Ark hanteert. In Nederland zijn veel meer kinderen die baat zouden hebben bij deze aanpak. Ark streeft er daarom naar om ondernemende professionals en grotere organisaties te inspireren en ondersteunen bij het opzetten van soortgelijke initiatieven. Het secundaire doel is om Ark's specifieke werkwijze in de begeleiding en behandeling van kinderen breder beschikbaar te maken, door anderen actief aan te moedigen om vergelijkbare organisaties te realiseren. Met dit in gedachten wil Ark haar bedrijfsmodel vastleggen in een praktische 'handleiding', zodat anderen kunnen profiteren van de kennis en inzichten die in de loop der jaren zijn opgebouwd.

6. Taakroulatie organiseren voor de werkzaamheden van de financieel directeur, dit omvat het inventariseren van de werkzaamheden, kritieke werkzaamheden bepalen het selecteren van een geschikte collega of collega's en een planning maken van kennisoverdracht en training.

Begroting voor aanvullende projectkosten

Beschrijving van de adviesbureaus en projectonderdelen	Eenmalige Vergoedingen/kosten
Het verder ontwikkelen van de nieuwe locatie: aanpassingen ter verbetering van de leef- en werkomgeving van de kinderen en personeel	€10.000
HKZ-keurmerk als volgende stap in professionalisering: Stichting Ark onderzoekt als afronding van het professionaliseringstraject de implementatie van het HKZ-keurmerk, met ondersteuning van een extern bureau.	Kosten onderzoeken
Aanhouden van reserves: ten behoeve van onvoorziene uitgaven in geval van verlies van financiering.	€ 150.000
Aanpassing van de website: aanpassen van de website aan de huidige maatstaven	€ 5.000
Branding als Floortime centrum: Het verkennen van kansen om Ark sterker te positioneren als gespecialiseerd Floortime-centrum	€ 5.000
Ark wil zich profileren als het 'gouden standaard'-model voor kindgerichte zorg op basis van Floortimemethodiek Het model vastleggen in een handleiding	Geen additioneel budget noodzakelijk
Gedeeld eigenaarschap: Taakroulatie organiseren voor de werkzaamheden die uitgevoerd worden door de financieel directeur. Geschikte collega selecteren, planning maken van kennisoverdracht, kritieke taken bepalen, vastleggen en	Nog geen additioneel budget

overdragen.	gedefinieerd.
Totale aanvullende projectkosten	€ 170.000