



BELEIDSPLAN 2025-2027

GRO West Africa

RSIN Nummer: 866945295

KvK Nummer: 94944423

IBAN: NL50INGB0112388655

Website: www.growestafrica.org

E-mail: info.growestafrica@gmail.com

Referentie	Beleidsplan GROWestAfrica 2025-2027 updated
Datum	23-07-2025
Status	Definitief, versie 1.2
Auteur	Arjé Willemze



Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. Visie en Missie	4
3. Doelen.....	5
4. Sterkten, zwakten, kansen, bedreigingen	13
5. Strategisch stappenplan	14
6. Slot.....	17
7. Begroting	19



1. Inleiding

In 2024 werd de Stichting GRO West Africa opgericht.

Dit beleidsplan heeft betrekking op de periode januari 2025 – december 2027.

In dit beleidsplan verwoordt het bestuur de doelstellingen en de verwachte resultaten van de te leveren inspanning in de genoemde periode.



2. Visie en Missie

2.1 Visie

Stichting GRO West Africa (voluit: Stichting Get Right Opportunities West Africa) is in het leven geroepen om kansen op ontwikkeling te creëren voor kansarme kinderen en volwassenen in West-Afrika. Voor de initiële beleidsperiode 2025-2027 richt de Stichting zich vooral op Sierra Leone en Nigeria. In navolgende beleidsperiodes kan de Stichting overwegen haar aandacht uit te breiden naar andere Engelstalige gebieden in West-Afrika, zoals Liberïë, Gambia en Ghana.

2.2. Missie

De missie van onze stichting is: 'het verbeteren van de levens van kansarme kinderen en volwassenen in lokale gemeenschappen in Sierra Leone en Nigeria door te voorzien in primaire levensbehoeften en kansen te bieden voor ontwikkeling'.

We leveren hiermee een bijdrage aan enkele duurzame ontwikkelingsdoelen van de Verenigde naties:

1. Geen armoede
2. Geen honger
4. Kwaliteitsonderwijs
5. Gendergelijkheid
8. Eerlijk werk en economische groei
10. Ongelijkheid verminderen

Overeenkomstig de Statuten van de Stichting heeft de genoemde ontwikkeling betrekking op economische, sociale, culturele, educatieve, wetenschappelijke en medische ontwikkeling maar is het hiertoe niet beperkt.



3. Doelen

In de beleidsperiode 2025-2027 wil Stichting GRO West Africa zijn ambities realiseren door zich te richten op een zestal doelen:

A. Het runnen van landbouwprojecten en deze winstgevend maken. Deze projecten hebben tot doel:

- Zelfredzaamheid van lokale gemeenschappen te bevorderen
- Werkgelegenheid te creëren
- Afhankelijkheid van geïmporteerd voedsel te verkleinen

De winst uit de landbouwprojecten zal volledig geïnvesteerd worden in het verder ontwikkelen van deze projecten én het ondersteunen van de andere doelen van de stichting.

B. De bouw van één of meer scholen en/of het organiseren van kwalitatief goed onderwijs, o.a. educatieve projecten gericht op landbouw. Ook zal er ruimte zijn voor muziekonderwijs. Hiermee wordt invulling gegeven aan de wens van de voorzitter om de herinnering aan het werk van zijn vader en muziekdocent, Theo Willemze, levend te houden. Scholen die gebouwd worden en (muziek)onderwijsprojecten zullen daarom naar hem vernoemd worden.

C. Het bestrijden van analfabetisme en laaggeletterdheid door het ondersteunen van Bibliotheken. De Stichting zal dit doen door samen te werken met de Sierra Leone Library Board (de nationale bibliotheek van Sierra Leone) en/of lokale (school)bibliotheken. Zij zullen voorzien worden van leesmateriaal ter verspreiding naar districtsbibliotheken en schoolbibliotheken.

D. Het bouwen van of ondersteunen van één of meer lokale klinieken voor eerste hulp, bijvoorbeeld voor zwangere vrouwen.

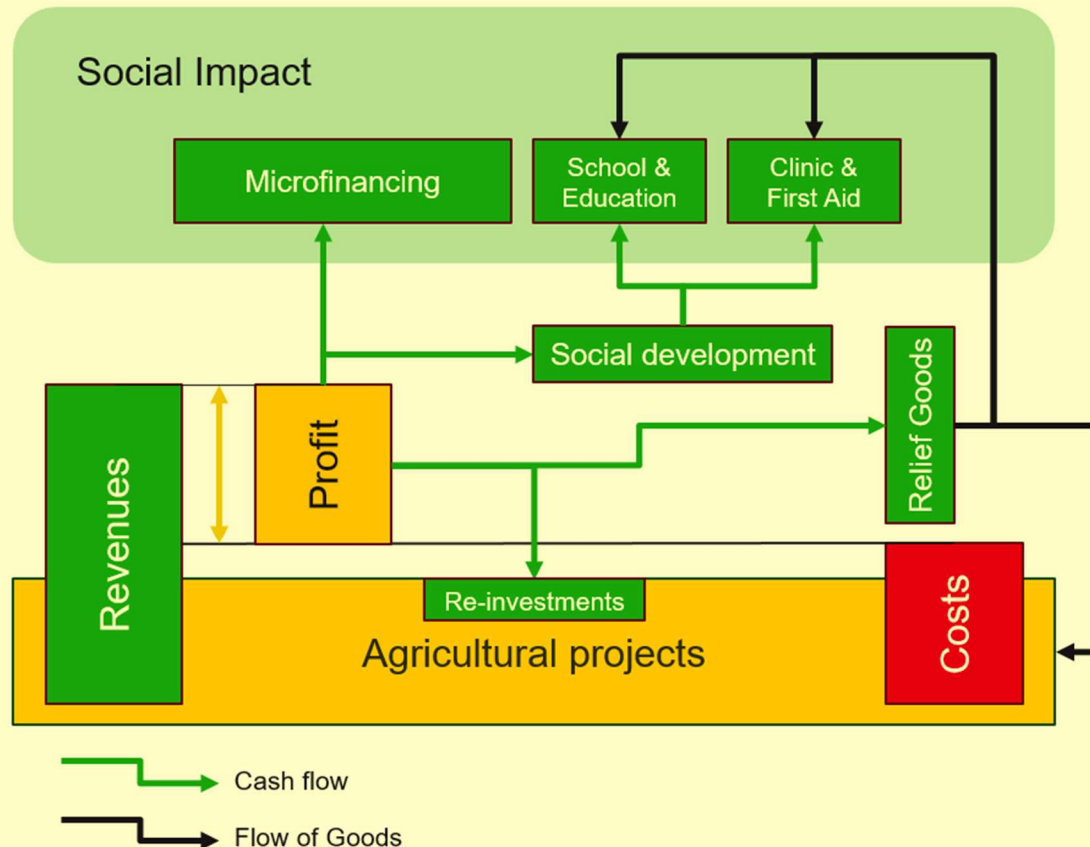
E. Het bieden van microkrediet aan inwoners van de lokale gemeenschappen waar Stichting GRO West Africa actief is.



F. Het versturen van hulpgoederen ter ondersteuning van de andere doelen van de Stichting.

Deze zes doelen vormen één samenhangend geheel. Het overkoepelende doel is een soort 'ecosysteem' te creëren dat zichzelf in stand kan houden: de landbouwprojecten genereren winst die omgezet wordt in sociale opbrengsten voor de omliggende lokale gemeenschap. Deze sociale opbrengsten betalen zich weer terug doordat er bijvoorbeeld via onderwijs voldoende kennis en kunde gegenereerd wordt om de landbouwprojecten zelfstandig in stand te houden. De doelen zullen uitdrukkelijk in samenwerking met lokale gemeenschappen verfijnd worden. Daarbij zal gebruik gemaakt worden van methodes om de betrokkenheid van deze gemeenschappen te verhogen, bijvoorbeeld door 'participatory grantmaking' waarbij een gemeenschap zelf kan stemmen over ideeën die ze inbrengen voor het inzetten van middelen. In de onderstaande figuur wordt de eindsituatie grafisch weergegeven.

Strategy



In de eerste jaren zullen de landbouwprojecten nog onvoldoende winst maken om de geplande sociale doelstellingen te realiseren. De afhankelijkheid die deze sociale doelstellingen hebben van de middelen van de stichting zal ook terug te vinden zijn in de begrotingen van de eerste beleidsperiode. In navolgende beleidsperiodes is het de bedoeling dat deze afhankelijkheid steeds minder wordt. De financiële steun van de stichting zal op de langere termijn meer verschuiven naar steun aan landbouwinnovatie (en uiteindelijk in het geheel niet meer nodig zijn), omdat de landbouwprojecten daarna zelfstandig in staat zullen zijn om de sociale doelstellingen te ondersteunen. Zodra de



steun van de stichting niet of nauwelijks meer nodig is, ontstaat er ruimte voor de stichting om op andere locaties soortgelijke 'ecosystemen' te ontwikkelen.

3.1 Projecten

A. Landbouwprojecten. Deze projecten vinden in samenwerking met onze lokale partnerorganisatie Midaze Agrobusiness Integrated Limited plaats en hebben tot doel de zelfredzaamheid van lokale gemeenschappen te vergroten door banen te creëren en deze gemeenschappen te leren zelfvoorzienend te worden. Initieel richten de projecten zich op Sierra Leone (o.a. Matogo, Bombali district, Northern Province en Njama, Kowa Chiefdom, Moyamba district, Southern Province) en Nigeria (Itele, Ogun State). Daarbij zullen voornamelijk gewassen verbouwd worden (voornamelijk rijst, pinda, cassave, kokospalm en peper in Sierra Leone; voornamelijk palmolie, bakbanaan en cassave in Nigeria). Naast gewassen is er ook een project gericht op een slakkenwekerij (Nigeria) en worden de mogelijkheden van een meervalkwekerij (Nigeria) en andere vormen van veeteelt onderzocht (Nigeria en Sierra Leone).

Uitgangspunten bij alle landbouwprojecten:

- a. Er wordt met eerlijke lonen gewerkt.
- b. De lokale gemeenschappen waar we mee samenwerken moeten deze projecten uiteindelijk zelfstandig kunnen voortzetten.
- c. Landbouwactiviteiten zijn zo veel mogelijk duurzaam van aard.
- d. Waar mogelijk wordt gebruik gemaakt van organische (biologisch afbreekbare) materialen, meststoffen en middelen ter bestrijding van ziekten.

Voor de landbouwprojecten zal samenwerking gezocht worden met filantropische fondsen die matchen met de doelstellingen van deze projecten.



- B. Bouw van een school en/of organiseren van onderwijs.** In eerste instantie zal worden begonnen met de bouw van 1 school en/of de start van 1 onderwijsproject. Het voornemen is dit project vanuit de winst van de landbouwprojecten te financieren. Als dit aanvankelijk nog niet haalbaar is, zal voor dit project de samenwerking gezocht worden met Stichting Wilde Ganzen¹ of een ander fonds dat met deze doelstelling matcht, zoals de AFAS foundation. Als de winst uit de landbouwprojecten voldoende is om er meer dan 1 school of onderwijsproject mee te financieren, zal dat op termijn in gang gezet worden.
- C. Ondersteuning van één of meer bibliotheken.** Dit project zal zich hoofdzakelijk richten op het versturen van leesboeken voor kinderen en volwassenen aan school- of districtsbibliotheken of aan de Sierra Leone Library Board, zodat zij deze kunnen verspreiden aan districtsbibliotheken en schoolbibliotheken. Hiertoe zal de stichting samenwerking zoeken met Stichting Biblionef en andere bibliotheekorganisaties (waaronder de KB, nationale bibliotheek en Stichting Read to Grow). Ook zal waar nodig en waar mogelijk ondersteuning en/of advies gegeven worden bij het opzetten van bibliotheken.
- D. Klinieken** Dit project zal in de gemeenschappen waar we actief zijn, beogen om eerste hulp te verlenen bij veelvoorkomende medische situaties, zoals het bieden van hulp aan zwangere vrouwen en het geven van medisch advies bij o.a. hoge bloeddruk, suikerziekte en malaria.
- E. Microkrediet.** Dit project zal beogen om inwoners van de lokale gemeenschappen waar we actief zijn (in groepsverband) te stimuleren om een eigen onderneming op te zetten en daarmee te ontsnappen aan armoede. Met name vrouwen² zullen gestimuleerd worden deel te nemen om zo een bijdrage te leveren aan gender-equality. Het opzetten

¹ De suppletie van Stichting Wilde Ganzen zal overeenkomstig hun voorwaarden direct aan de partnerorganisatie in Sierra Leone overgemaakt worden en blijft daardoor buiten de boeken van Stichting GRO West Africa.

² Uit onderzoek en uit de praktijk blijkt dat vrouwen aan wie microkrediet verstrekt wordt een grotere bijdrage leveren aan armoedebestrijding dan mannen: Yunus, M. (1997). *Banker to the poor*. Public Affairs.



van groepsverbanden zal ervoor moeten zorgen dat er mechanismen zijn die deelnemers motiveren om de kredietafspraken na te komen.

- F. Hulpgoederen.** De stichting streeft ernaar eens per jaar een 40 feet zeecontainer met hulpgoederen te versturen naar Sierra Leone ter ondersteuning van de verschillende projecten. Te denken valt aan bouwmaterialen, transportmiddelen (auto's, busjes), meubilair en lesmateriaal voor scholen, boeken voor bibliotheken, medische apparatuur voor klinieken en landbouwgereedschappen en -hulpmiddelen voor de landbouwprojecten.



3.2 Verantwoording

Jaarlijks worden de inkomsten en uitgaven verantwoord in ons financieel jaarverslag, dat wordt gepubliceerd op onze website.

Over onze projecten rapporteren we regelmatig met berichten en beeldmateriaal op onze website en/of social mediakanalen om aan te tonen dat de geleverde hulp daadwerkelijk goed besteed wordt.

In 2025 wil de Stichting de ANBI status verwerven. Vanaf 2026, na afronding van het eerste boekjaar, werken wij daarnaast toe naar een CBF Erkenning voor onze stichting waarmee wij ons conformeren aan de normen die door en voor de fondsenwervende sector is vastgesteld.

De stichting zal overeenkomstig gedane toezeggingen aan haar bank beleid opstellen om corruptie, omkoping, witwassen, fraude en financiering van terrorisme te voorkomen. Als de inkomsten van de stichting boven een door het bestuur nog nader te bepalen grensbedrag uitkomen zal de stichting een accountant contracteren om de stichting te controleren.

3.3 Fondsenwerving

Voor het verkrijgen van de benodigde middelen zullen wij onder andere onderstaande activiteiten ondernemen. Mogelijk worden daar gedurende de beleidsperiode nog andere activiteiten aan toegevoegd:

- Filantropische vermogensfondsen benaderen met concreet uitgewerkte projectplannen.
- Sponsors werven, bijvoorbeeld Nederlandse basis- en middelbare scholen, landbouworganisaties en zorginstellingen. Sponsoring in natura zal zeker ook omarmd worden (bijvoorbeeld donaties van afgeschreven medische apparatuur, meubilair of landbouwtechnologie). Als



tegenprestatie zullen zij op onze website en sociale mediakanalen vermeld worden en zullen er links geplaatst mogen worden.

- Eén of meer crowdfunding-acties starten.
- Een benefietconcert organiseren voor de bouw van de school en/of het runnen van de onderwijsprojecten, eventueel inclusief verkoop van merchandise.
- Marketing en P&R opzetten: digitaal via sociale media, maar o.a. ook in lokale media.
- Donateurs werven via onze netwerken, onze website en onze sociale mediakanalen.
- Bestaande donateurs aanschrijven via social mediakanalen en een e-mail nieuwsbrief.
- Suppletie(s) aanvragen bij Stichting Wilde Ganzen.
- Aansluiten bij internationale programma's ter ondersteuning van kleinschalige landbouwprojecten in ontwikkelingslanden.
- Onderzoek doen naar het verkrijgen van subsidies.
- Mogelijkheden bieden om de stichting op te nemen in een testament voor erfstellingen of legaten.



4. Sterkten, zwakten, kansen, bedreigingen

Sterkten

Sterke punten van de Stichting bij het realiseren van de doelstellingen, zijn:

- De voorzitter van de stichting heeft een Sierra Leone partner met roots in de Yoruba stam uit Nigeria. Hierdoor zijn er zowel in Nigeria (staten waar de Yoruba stam de meerderheid vormt) als in Sierra Leone sterke banden en zijn de lokale culturen en gebruiken volledig bekend.
- De voorzitter van de stichting is al vele jaren werkzaam in de bibliotheekwereld in Nederland en heeft een onderwijskundige achtergrond. Hierdoor is er al veel kennis en een goed ontwikkeld netwerk in de stichting aanwezig voor deze speerpunten.
- De secretaris van de stichting heeft als Ph.D. een zeer gedegen achtergrond in o.a. milieuwetenschappen, Ontwikkelingseconomie, Bedrijfseconomie, Microfinanciering, Internationale Landbouweconomie, Landbouwbeleid.
- De penningmeester van de stichting studeert International Land and Watermanagement aan Wageningen University & Research wat zeer goed aansluit bij de missie, visie en doelstellingen.

Zwakten

Zwakke punten van de Stichting bij het realiseren van de doelstellingen, zijn:

- De stichting is pas in 2024 opgericht en heeft aan het begin deze beleidsperiode nog geen donateurs, sponsors en beschikbare middelen.
- De stichting heeft nog geen naamsbekendheid.

Kansen

Kansen voor de stichting bij het realiseren van de doelstellingen, zijn:

- Social Media maken het zoeken van publiciteit eenvoudiger.



- Sterk ontwikkeld netwerk in de Sierra Leone en Nigeriaanse gemeenschap, waardoor initiatieven meer kans van slagen hebben.
- Op het vlak van landbouw kan mogelijk gebruik gemaakt worden van kennis en ervaring van de Wageningen University, de Mendel University (Tsjechië), de Federal University of Agriculture (Abeokuta, Nigeria), de Njala University (Sierra Leone) en uit de agrarische sector in Nederland.

Bedreigingen

Bedreigingen voor de stichting bij het realiseren van de doelstellingen, zijn:

- Sterke afhankelijkheid van fondsen, sponsors en donateurs, waardoor er de eerste jaren mogelijk weinig zekerheid is over het vermogen en de vermogensgroei van de Stichting.
- Er is in de opstartfase nog geen ANBI status, wat donateurs mogelijk weerhoudt. Hetzelfde geldt voor het ontbreken van de CBF erkenning.

5. Strategisch stappenplan

De voorliggende beleidsperiode staat vooral in het teken van ontginnen, opbouwen, fundamenten leggen en borgen dat hetgeen gestart wordt verankerd wordt zodat er duurzaam op verder ontwikkeld kan worden in een volgende beleidsperiode.

Fondsenwerving

1. Het bestuur van de stichting zal projectplannen uitwerken en daarmee gericht Filantropische vermogensfondsen benaderen.
2. Ook zal het bestuur van de stichting zich bezighouden met het werven van sponsors. Als tegenprestatie zullen sponsors vermeld kunnen worden op de website en de social media van de Stichting. Ook het



- opzetten en onderhouden van de website en de sociale mediakanalen van de Stichting zal door het bestuur gedaan worden.
3. Samen met een leerling van de vader van de voorzitter zal hij werken aan de organisatie van een benefietconcert ten bate van de bouw van een school en/of (muziek)onderwijsproject. Bij het concert zullen composities van zijn vader ten gehore gebracht worden en zullen de relaties van zijn vader en zijn leerlingen benaderd worden.
 4. De voorzitter zal actief enkele bekende namen benaderen om zich als ambassadeur van de stichting in te zetten.
 5. Het bestuur zal het initiatief nemen voor crowdfunding acties voor de bouw van een school en/of onderwijsproject.
 6. Voor de bouw van een school of de start van een onderwijsproject zal een de samenwerking met Stichting Wilde Ganzen gezocht worden zodat gebruik gemaakt kan worden van de mogelijkheid om suppletie te krijgen.
 7. Initiatieven tot het verkrijgen van subsidies zullen door het bestuur gecoördineerd worden.
 8. Indien de middelen toereikend zijn, zal het bestuur overwegen om via de sociale onderneming 'De nieuwe gevers' vrijwilligers te werven met een professionele achtergrond om zodoende fondsenwerving, P&R en marketing van de stichting te ondersteunen.
 9. Het benutten van internationale fondsen zal in samenwerking met vrijwilligers in Nederland, Nigeria en Sierra Leone opgepakt worden.
 10. De voorzitter zal onderzoek doen naar de mogelijkheden voor donateurs om erfstellingen of legaten voor de Stichting op te laten nemen in hun testament.



Projectvoortgang en verantwoording

1. De verscheping van zeecontainers zal in nauwe samenwerking met het bestuur bij voorkeur door vrijwilligers opgepakt worden, waarbij het bestuur de controle houdt over de uitgaven, de douaneformaliteiten en de huur van tijdelijke opslag in Nederland. Voor het vrijgeven en distribueren van de goederen zal een lid van het bestuur of een vrijwilliger in Freetown zijn om het proces te bewaken en begeleiden.
2. Voor het realiseren van de bouw van scholen zal het bestuur overwegen om een lokale stichting in Sierra Leone te starten, zodat gelden direct op de plek van bestemming kunnen komen. Dit is mogelijk een harde eis vanuit Stichting Wilde Ganzen om voor hun suppletie voor dit project in aanmerking te komen.
3. Voor alle projecten zal via foto en videomateriaal gerapporteerd worden over de voortgang via de website en/of social mediakanalen van de Stichting.

Bestuurlijke zaken

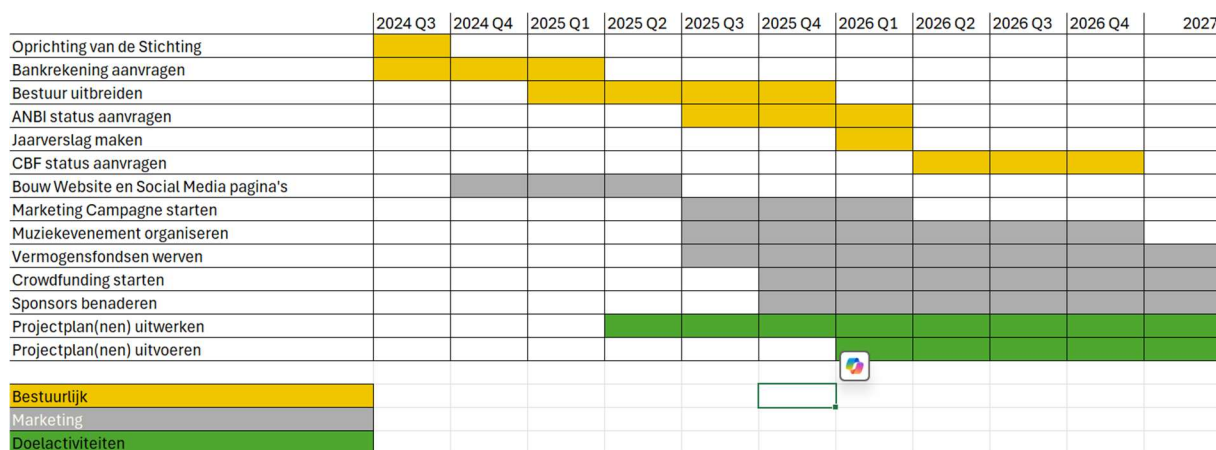
- A. Het bestuur van de stichting zal zich in 2025 inzetten om de ANBI status te verwerven, met inachtneming van het beschikkingsmachtcriterium.
- B. Het bestuur van de stichting zal gedurende de beleidsperiode werken aan het verkrijgen van CBF erkenning.
- C. De stichting zal in eerste instantie alleen met vrijwilligers werken. Gemaakte kosten door bestuurders en vrijwilligers die aantoonbaar ten behoeve van de Stichting gemaakt zijn, zullen op verzoek vergoed worden, mits hiervoor voldoende middelen beschikbaar zijn. Het beloningsbeleid is volledig uitgewerkt in het integriteitsbeleid dat op de website is gepubliceerd.
- D. Ons financieel en sociaal jaarverslag wordt jaarlijks voor 1 juli gepubliceerd op onze website. Omdat de stichting in september 2024



opgericht is en zal werken met een verlengd boekjaar 2024-2025, zullen de eerste jaarverslagen vóór 1 juli 2026 gepubliceerd worden.

- E. De jaarrekening wordt gecontroleerd door een kascommissie van vrijwilligers, gerekruteerd uit ons vaste donateursbestand óf (indien de inkomsten van de stichting boven een door het bestuur nog nader te bepalen grensbedrag uitkomen) door een gecontracteerde accountant.
- F. In het kader van de AVG zullen wij in 2025 beginnen met het opstellen van een privacy protocol zodat wij in 2026 voldoen aan de wettelijke regelgeving.
- G. Het bestuur van de stichting zal gedurende de beleidsperiode beleid opstellen om corruptie, omkoping, witwassen, fraude en financiering van terrorisme te voorkomen.

Op hoofdlijnen is het strategisch stappenplan in onderstaande grafische weergave (roadmap) opgenomen:



6. Slot

Kernwaarden

De kernwaarden van onze stichting zijn:

Beleidsplan Stichting GRO West Africa 2025-2027

RSIN 866945295

KVK 94944423

Get Right Opportunities



- Compassie
- Gelijkwaardigheid
- Empowerment

Samenwerkingen en lidmaatschappen

Onze stichting werkt samen met:

- A. Midaze Agrobusiness Integrated Limited, een agrarische sociale onderneming, actief in Nigeria en Sierra Leone.
- B. The Sierra Leone Library Board, de nationale bibliotheek van Sierra Leone.

Onze stichting is aangesloten bij:

- De branchevereniging voor het Particuliere Initiatief in Ontwikkelingssamenwerking Partin.



7. Begroting

Alle bedragen zijn inclusief BTW.

De baten en lasten zijn gebaseerd op schattingen en ervaringscijfers.

Voorlopige Werkbegroting 2024/2025³

BATEN	
Filantropische vermogensfondsen	€ 42.000
Sponsorinkomsten	€ 3.000
Crowdfunding	€ 1.000
Donaties / Overig	€ 1.000
Totaal baten	€ 47.000
LASTEN (overhead)	
Notariskosten	€ 900
KvK	€ 100
ING	€ 50
Website	€ 300
Merchandise inkoop & printen	€ 1.000
Vergoedingen reiskosten bestuurders	€ 200
Abonnement Partin	€ 90
Onvoorzien	€ 500
	3140
LASTEN (direct)	

³ 2024 meebegroott i.v.m. verlengd boekjaar



Zeecontainer verschepen	€ 5.000
Douanekosten Nigeria en NL	€ 4.000
Huur opslagruimte	€ 1.000
Aanschaf tweedehands busje(s)	€ 8.000
Aanschaf overige hulpgoederen	€ 2.000
Bouwkosten school / kliniek	€ 12.000
Transportkosten	€ 1.000
Landbouwinnovatie	€ 7.000
Onvoorzien	€ 1.000
Totaal lasten	€ 44.140
RESULTAAT	€ 2.860
RESULTAATSBESTEMMING	
Toevoeging aan:	
Overige reserves	€ 2.860
Totaal	€ 2.860

Voorlopige begroting 2026

INCOME	
Filantropische vermogensfondsen	€ 100.000
Sponsorinkomsten	€ 10.000
Crowdfunding	€ 7.000
Benefiet Concert	€ 4.000
Merchandise	€ 2.000
Donaties / Overig	€ 2.000
Totaal baten	€ 125.000



LASTEN (overhead)	
ING	€ 100
Website	€ 500
Merchandise inkoop & printen	€ 1.000
Vergoedingen reiskosten bestuurders	€ 200
denieuwegevers.nl	€ 2.500
Abonnement Partin	€ 100
Accountant	€ 1.100
Onvoorzien	€ 1.000
LASTEN (direct)	
Zeecontainer verschepen	€ 5.000
Douanekosten Sierra Leone en NL	€ 4.500
Huur opslagruimte	€ 1.100
Aanschaf hulpgoederen	€ 20.000
Bouwkosten school / kliniek	€ 10.000
Transportkosten	€ 500
Landbouwinnovatie	€ 70.000
Opzet IT & administratie microfinanciering	€ 2.000
Onvoorzien	€ 2.000
Totaal lasten	€ 115.100
RESULTAAT	€ 9.900
RESULTAATSBESTEMMING	
Toevoeging aan:	
Overige reserves	€ 9.900
Totaal	€ 9.900



De volgende aannames zijn o.a. gedaan:

- Benefietconcert: verkoop 200 toegangskaarten á € 20,-
- Benefietconcert: gebruik zaal gratis i.v.m. goede doelen status
- Merchandise: verkoop bedrukte kleding en fotoboeken
- Overig: spontane nog onvoorziene acties