

Financieel verslag per 30 juni 2012
Stichting IFAW

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN

BDO Audit & Assurance B.V.

datum

04 APR 2013

paraaf

.....

Inhoud

1	Directieverslag	2
1.1	Directieverslag over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2012	3
2	Jaarrekening	11
2.1	Balans per 30 juni 2012	12
2.2	Staat van baten en lasten over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2012	13
2.3	Kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2012	14
2.4	Toelichting algemeen	15
2.5	Toelichting op de balans per 30 juni 2012	19
2.6	Toelichting op de staat van baten en lasten over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2012	22
3	Overige gegevens	28
3.1	Accountantsverklaring	29

Stichting IFAW, Den Haag

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

04 APR 2013

paraaf

1. Directieverslag

Stichting IFAW, Den Haag

- 2 -
VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

04 APR 2013

paraaf

1.1 Directieverslag over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2012

Stichting IFAW, hierna genoemd 'Organisatie' of 'Stichting IFAW' of 'IFAW-Nederland', is aangesloten bij een wereldwijd opererende groep organisaties zonder winstoogmerk die samen het International Fund for Animal Welfare (IFAW) vormen. Het IFAW heeft kantoren in veertien landen en ondersteunt projecten op het gebied van dierenwelzijn en dierenbescherming in meer dan veertig landen. Doelstelling:

Het IFAW redt en beschermt dieren wereldwijd.

De organisatie van Stichting IFAW

Stichting IFAW is een Nederlandse stichting met een kantoor in Den Haag. De donateursafdeling verricht de dagelijkse werkzaamheden, beantwoordt vragen van donateurs en publiek en geeft informatie over onze activiteiten op het gebied van dierenwelzijn. Ook de afhandeling van de post en het bankverkeer behoren tot de taken van deze afdeling.

De stichting heeft een directeur, de heer Frederick O'Regan, en een managementteam; daarnaast is er personeel voor de communicatie en ter ondersteuning van de campagnes en administratief personeel. Het International Fund for Animal Welfare, Inc. (Verenigde Staten) verzorgt, zoals voor al onze zusterorganisaties, tevens de ondersteuning van de communicatie, de diverse programma's, de financiële administratie, de ICT-activiteiten, de mailings en de fondsenwerving. Deze diensten worden verricht tegen kostprijs, die volgens het bestuur van de stichting goed overeenkomt met de waarde van de geleverde diensten. Wij zijn van mening dat dit systeem het meest efficiënt en effectief is om de kosten te beheersen. Bovendien heeft het IFAW zo wereldwijd hetzelfde gezicht naar buiten.

Het bestuur

Het bestuur bestaat uit elf personen, te weten:

- Elliott C. Carr (benoemd per 30 juni 2010)
- Manilal P. Chandaria (benoemd per 30 juni 2002)
- Alexandra Denman (benoemd per 30 juni 2005)
- Margaret Kennedy (benoemd per 30 juni 2002)
- Christopher Matthews (benoemd per 30 juni 2002)
- David A. Metzler (benoemd per 30 juni 2005)
- Thomas O'Neill III (benoemd per 30 juni 2002)
- Minou Palandjian (benoemd per 30 juni 2004)
- Thomas Ramey (benoemd per 30 juni 2002)
- Kathleen Savesky (benoemd per 30 juni 2005)
- Victoria Stack (benoemd per 30 juni 2004)

Elk bestuurslid wordt (her)benoemd voor een periode van drie jaar. Alle hiervoor vermelde personen waren het gehele boekjaar in functie tot aan de datum van ondertekening van de jaarrekening.

Stichting IFAW, Den Haag

-3-

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

04 APR 2013

paraaf

Het dagelijks bestuur dat het huidige bestuur vertegenwoordigt, fungeert als benoemingscommissie voor de beoordeling en voordracht van nieuwe bestuursleden. Potentiële nieuwe leden kunnen zowel door de huidige bestuursleden als door medewerkers worden voorgedragen. Tijdens de Algemene Jaarvergadering in juni vindt de verkiezing van nieuwe bestuursleden plaats en kunnen bestuursleden wier termijn van 3 jaar afloopt, worden herkozen. De bestuursleden worden onderverdeeld in drie groepen, waarvan de zittingstermijn in drie opeenvolgende jaren verstrijkt. Na hun benoeming nemen nieuwe bestuursleden deel aan een oriëntatiebijeenkomst en ontvangen ze een handboek met informatie, waaronder IFAW's missie- en waardenverklaring, organisatieschema's, de directiesamenstelling, programmaoverzichten, de samenstelling van directiecommissies, financiële overzichten, de statuten en het beleid ter voorkoming van belangenverstrengeling. Sommige bestuursleden mogen ook binnen andere organisaties bestuursfuncties vervullen, maar zij dienen wel jaarlijks een Verklaring Belangenverstrengeling te ondertekenen waarin alle nevenfuncties worden vermeld. In het boekjaar dat op 30 juni 2012 werd afgesloten heeft het management van Stichting IFAW bij haar bestuursleden geen activiteiten geconstateerd waarbij sprake was van belangenverstrengeling.

Bestuursleden zijn verantwoordelijk voor bestuur en toezicht op de organisatie, fiduciair management, het onderhouden van netwerken, en fondsenwerving. Bestuursleden zijn de ambassadeurs van de organisatie. Zij zien erop toe, dat de organisatie op effectieve wijze haar missie ten uitvoer brengt door te waarborgen dat alle initiatieven, besluiten tot financiële ondersteuning, beleggingen en investeringen, alsmede het beheer van donateursgeldten de missie van het IFAW ondersteunen en bevorderen.

Financiering

Inkomsten worden vooral verkregen uit giften van individuele donateurs in reactie op nieuwsbrieven en educatieve mailings, via directe televisiecampagnes en door telemarketingactiviteiten.

Het grootste deel van de inkomsten komt binnen als reactie op oproepen in onze periodieke nieuwsbrieven. In deze nieuwsbrieven en andere uitingen informeren wij onze (potentiële) donateurs over de doelstellingen en de resultaten van het werk van het IFAW. Wij bieden de lezer ook altijd de gelegenheid om direct iets te doen voor dieren door middel van de bijgesloten acceptgirokaart. Vaste maandelijkse giften van trouwe donateurs dragen ook bij tot de algehele fondsgelden.

Continuïteitsreserve

Stichting IFAW mag als organisatie zonder winstoogmerk fondsen reserveren om bepaalde risico's af te dekken, zoals een substantiële daling in inkomsten uit donaties of een sterke stijging in missiegerelateerde kosten. Ook kunnen reserves worden aangewend om de uitvoeringskosten te dekken. Vanwege de onderlinge verwevenheid van de verschillende IFAW-vestigingen worden de wereldwijd als reserve benodigde gelden maandelijks berekend. Deze berekeningen worden in het kader van ondersteunende dienstverlening door IFAW Verenigde Staten voor alle IFAW-vestigingen verzorgd. In boekjaar 2012 slaagde het IFAW erin om de hoogte van de reserves op het niveau te houden van 6 maanden uitvoeringskosten, conform de mondiale doelstelling.

Financiële verantwoording

De jaarrekening van Stichting IFAW wordt gecontroleerd door BDO Audit and Assurance B.V.

Stichting IFAW, Den Haag

- 4 -
VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

04 APR 2013

paraaf

DE BELANGRIJKSTE ACTIVITEITEN

De programma's van het IFAW worden onder leiding van de Programma-afdeling uitgevoerd. Daarbij worden de volgende prioriteitsterreinen onderscheiden:

- Walvissen
- Zeehonden
- Olifanten
- Wildlife Criminaliteit en Bewustmaking van de consument
- Huisdieren
- Noodhulp (hiertoe behoren reddingsacties en de opvang/rehabilitatie van in het wild levende dieren)
- Animal Action Educatie
- Regionale prioriteiten, zoals de bescherming van tijgers (China, India en Rusland), de campagne tegen de jacht met honden (Verenigd Koninkrijk) en de bescherming van wolven (Duitsland en Polen).

Via een combinatie van directe uitgaven en bijdragen, en werkend vanuit Nederland als integraal onderdeel van programma's in het kader van IFAW's internationale campagnes, heeft IFAW-Nederland in het boekjaar weer een aanzienlijke bijdrage geleverd aan de realisering van de belangrijkste strategische doelen van de organisatie.

OLIFANTEN

Wereldwijd

Het IFAW spant zich in om olifanten een vrije en veilige leefomgeving te garanderen en ze te beschermen tegen de illegale handel in ivoor en andere bedreigingen. Het IFAW richt zich hierbij met name op de olifantenpopulaties van Oost-, Zuid-, West- en Centraal Afrika, en op de Aziatische olifant.

Het IFAW hanteert een holistische benadering bij de bescherming van leefgebieden, waarbij we ons niet alleen richten op hele populaties, maar ook op individuele dieren.

Stichting IFAW

- Na een intensieve campagne bereikte IFAW-Nederland een mijlpaal. De Nederlandse regering maakte bekend, dat eenmalige verkopen van ivoor uit bestaande voorraden door ons land niet meer worden geaccepteerd. Toegezegd werd dat men tegen eventuele voorstellen om aan vergunningen voor een dergelijke verkoop te komen, krachtig stelling zal nemen tijdens de eerstvolgende CITES-conferentie (in 2013 in Bangkok).

ZEEHONDEN

Wereldwijd

Het zeehondenprogramma is in vier initiatieven onderverdeeld, die echter samen één gemeenschappelijk doel dienen: een eind maken aan de Canadese commerciële zeehondenjacht. Deze deels elkaar overlappende, deels aanvullende terreinen zijn:

Stichting IFAW, Den Haag

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum 04 APR 2013
paraaf

1. Campagne om politieke besluitvorming in Canada te beïnvloeden
2. Bewaking handelsverbod in Europa
3. Nationaal verbod op zeehondenjacht in Rusland
4. Jaarlijks (in maart) documenteren van de Canadese commerciële jacht door het Hunt Watch-team

WALVISSEN

Wereldwijd

Ons walvisprogramma is in vier werkgebieden onderverdeeld:

1. Strijd tegen de commerciële walvisjacht
2. Walvistoerisme
3. Voorkomen dat walvissen onbedoeld gewond raken
4. *De Song of the Whale*, het onderzoeksvaartuig van het IFAW voor niet-invasief onderzoek

Stichting IFAW

- Op 1 april organiseerde IFAW-Nederland samen met Chris Steensma, de eigenaar van beach-club "De Haven van Zandvoort," een luchthartige protestactie om aandacht te vragen voor walvissen en de problemen waar deze dieren mee worden geconfronteerd. We deden het voorkomen, alsof er een walvis dicht bij de kust was gesignaleerd en dat hij op zondag 1 april op het strand was aangespoeld. We hadden een opblaasbare dwergvinvis op het strand gelegd en IFAW-medewerkers deelden flyers uit over ons werk.

WILDLIFE CRIMINALITEIT EN BEWUSTMAKING VAN DE CONSUMENT

Wereldwijd

IFAW's doelstelling voor de lange termijn is om de wrede en ecologisch onverantwoorde handel in wilde dieren en producten van deze dieren voor eens en altijd uit te bannen. Op korte termijn willen we vooral de aandacht vestigen op de diersoorten en kwesties die de hoogste prioriteit hebben. Daarmee willen we niet alleen optimale steun genereren voor andere programma's, maar ook de nodige precedents scheppen voor verdergaande veranderingen.

Stichting IFAW

- IFAW Nederland had van juli tot november een voorlichtingsstand op Luchthaven Schiphol om reizigers onder het motto 'Denk goed na' erop te wijzen, dat wreedheden tegen dieren doorgaan zolang er mensen zijn die producten van wilde dieren kopen. Medewerkers deelden 20.000 voorlichtingsbrochures in 7 talen uit. Meer dan 14.000 mensen zetten hun handtekening onder een petitie waarin bij de Europese Unie op controle op de naleving van het verbod op de ivoorhandel werd aangedrongen.

Stichting IFAW, Den Haag

- 6 -
VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum 04 APR 2013
paraaf

HUISDIEREN

Wereldwijd

Via ons Huisdierenprogramma dragen we bij aan gezondere en meer evenwichtige honden- en kattenpopulaties aan de hand van zogenoemde Richtlijnen voor Verantwoorde Zorg. Op die manier kan worden gewaarborgd, dat in de basisbehoeften van alle dieren wordt voorzien op een wijze die op de lokale culturele context is afgestemd. Het IFAW ondersteunt gemeenschappen bij de zorg voor hun huisdieren door middel van:

- Cruciale veterinaire zorg, die minimale zorg garandeert om alle dieren te beschermen en gezond te houden, en kritieke zorg voor dieren die ziek of gewond zijn of pijn lijden.
- Educatieve voorlichting en hulp op locatie om de cyclus van verwaarlozing en mishandeling te doorbreken en de kwaliteit van zorg voor huisdieren te verbeteren.
- Diervriendelijke, duurzame oplossingen waardoor mensen worden gemotiveerd om zowel direct als op langere termijn iets te doen tegen het lijden van hun dieren.

In het afgelopen jaar hebben we dankzij onze vrijgevege donateurs veel honden en katten behandeld in Canada, Rusland, China, de Verenigde Staten, Zuid-Afrika, Duitsland en Mexico.

NOODHULP

Wereldwijd

Over de hele wereld raken dieren leefgebieden kwijt, komen ze in conflict met mensen, worden ze illegaal verkocht of worden ze slachtoffer van mishandeling of natuurgeweld. Het IFAW-Noodhulpteam is opgezet om dieren in nood te redden en rehabiliteren en waar mogelijk iets te doen aan de oorzaken waardoor de dieren in de problemen zijn gekomen.

Elk jaar weer redden we olifanten, beren, pinguïns, neushoorns en andere in het wild levende dieren die anders om zouden komen. We zorgen net zo lang voor ze tot ze eraan toe zijn om weer in de natuur te worden uitgezet. We hebben ook dieren verlost van een miserabel leven in gevangenschap, weesberen van een zekere dood gered, pinguïns teruggevlogen naar de plek waar ze thuishoren, en olifanten naar veiliger oorden overgebracht. Ons uiteindelijke doel is altijd om geredde dieren, zodra en indien mogelijk, terug te brengen naar hun natuurlijke leefomgeving.

We proberen ook altijd de onderliggende oorzaken aan te pakken zoals verlies van leefgebieden, de illegale handel, of ongewenste confrontaties tussen mensen en dieren. Ook maken we ons sterk voor de bescherming van in het wild levende diersoorten en de instandhouding van de biodiversiteit.

Stichting IFAW

- Het IFAW heeft aan Painted Dog Conservation een schenking gedaan voor de aanschaf van nieuwe uniformen voor hun Anti Poachers Unit. Deze organisatie zet zich in om de populatie en het verspreidingsgebied van de Afrikaanse wilde hond (*Lycaon pictus*) in Zimbabwe en andere Afrikaanse landen te beschermen via maatregelen tegen stropers en het bieden van educatieve ondersteuning. De PDC benadert natuurbescherming vanuit een model dat steunt op de pijlers voorlichting, betrokkenheid vanuit de gemeenschap, en internationale ondersteuning.

Stichting IFAW, Den Haag

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum 04 APR 2013
paraaf

ANIMAL ACTION EDUCATIE

Wereldwijd

Al meer dan 20 jaar organiseert het IFAW het Animal Action Educatieprogramma, ons karakteristieke voorlichtingsprogramma waarmee jonge mensen worden toegerust met de kennis en middelen die nodig zijn om een positieve en actieve bijdrage te leveren aan de bescherming van dieren en het milieu. In boekjaar 2012 namen wereldwijd ongeveer 5 miljoen docenten, scholieren en hun gezinsleden aan het programma deel.

Het Animal Action Educatieprogramma liep in 16 landen: Australië, België, Bhutan, Canada, China, Kenia, Frankrijk, Duitsland, India, Nepal, de Verenigde Arabische Emiraten, Nederland, Rusland, Zuid-Afrika, het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten.

Stichting IFAW

- Animal Action Educatie is een programma van het IFAW waarbij leerlingen van basisscholen allerlei dingen over dieren en hun leefgebieden leren. In 2012 was het thema 'Olifanten en hun leefgebieden'.
- In Nederland namen 7.870 scholieren op 315 scholen deel aan het programma.

BELANGRIJKE FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN

Overzicht boekjaar 2012:

	Realisatie 2011/2012 € 000's	Budget 2011/2012 € 000's	Realisatie 2010/2011 € 000's	Budget 2012/2013 € 000's
Totaal inkomsten	6.372	6.830	7.308	6.875
Besteed aan doelstelling	3.877	5.306	5.343	4.542
Besteed aan fondsenwerving	1.557	1.312	1.859	1.275
Besteed aan beheer	579	510	621	495
Totaal bestedingen aan doelstelling als percentage van totale inkomsten	60,8%	77,7%	73,1%	66,1%
Totaal besteed aan fondsenwerving als percentage van totale inkomsten	24,4%	19,2%	25,4%	18,5%
Totaal bestedingen aan doelstelling als percentage van totale kosten	64,5%	74,4%	68,3%	72,0%
Totaal besteed aan fondsenwerving als percentage van totale kosten	25,9%	18,4%	23,8%	20,2%
Beheerskosten als percentage van totale kosten	9,6%	7,2%	7,9%	7,8%

Ook in boekjaar 2012 nam het IFAW actief en via financiële steun deel aan projecten en campagnes die de verbetering van het welzijn van dieren en de instandhouding van hun leefgebieden ten doel hebben. Op het gebied van financieel beheer kan gemeld worden, dat de organisatie zeer effectieve programmaverbeteringen wist te realiseren, terwijl het strakke begrotingsbeleid werd voortgezet.

Stichting IFAW, Den Haag

VOOR WAARMERKINGSDOELEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

04 APR 2013

paraaf

Ondanks de aanhoudend onzekere economische situatie wist Stichting IFAW een zodanig financieel beheer te voeren, dat de lopende programma's voldoende ondersteund doorgang konden vinden. Het boekjaar werd met een bescheiden batig saldo van €359.000,- afgesloten. Over boekjaar 2012 werd €6,4 miljoen aan inkomsten uit fondsenwerving verantwoord, €392.000 minder dan begroot (voornamelijk als gevolg van geringere ontvangsten in de vorm van legaten). Inkomsten uit giften werden voornamelijk gegenereerd via direct mailing (enerzijds bedoeld om te informeren en steun te verwerven, anderzijds om fondsen te werven).

De uitgaven in 2012 bleven beperkt tot €6 miljoen (2011: €7,8 miljoen). Van de totale inkomsten werd €1,4 miljoen minder besteed aan doelstellingen dan begroot. Dit kwam voornamelijk doordat Stichting IFAW minder aan de uitvoering van programma's van andere IFAW-vestigingen hoefde bij te dragen en aan de afgenomen kosten van institutionele services die deze programma's direct ondersteunen. Daarnaast realiseerde Stichting IFAW per saldo meer koerswinst dan begroot via valutacontracten waarbij Amerikaanse dollars werden aangekocht.

Hoewel 2012 een daling in inkomsten uit fondsenwerving liet zien ten opzichte van 2011 (hoofdzakelijk door geringere inkomsten uit nalatenschappen), slaagden we erin de kosten van mailings terug te brengen van €1,9 miljoen in 2011 naar €1,6 miljoen in 2012.

Hierdoor daalde de verhouding kosten fondsenwerving/totale inkomsten enigszins: 24,4% in 2012.

Dit was hoger dan begroot (19,2%) als gevolg van de mindere inkomsten uit fondsenwerving.

Ook in 2012 waren onze inspanningen erop gericht donateurs te stimuleren ons regelmatig (maandelijks) te steunen, onder andere via telemarketing en televisieoproepen. Het is ons voornemen hier in 2013 mee door te gaan.

Wij verwachten dat de investeringen in dit inkomenskanaal de komende jaren tot lagere kosten zullen leiden.

Stichting IFAW, Den Haag

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

04 APR 2013

paraaf

Verwachtingen voor boekjaar 2013:

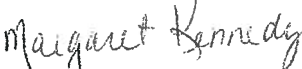
Als het op peil houden van de financiële gezondheid van de Organisatie een graadmeter is, kan 2012 een succesvol jaar genoemd worden. De toekomst van het economisch klimaat waarin we opereren blijft echter hoogst onzeker. De aanhoudende volatiliteit op de financiële markten kan weleens grote gevolgen hebben voor de bereidheid van donateurs om te geven en voor de hoogte van hun giften. De schuldenproblemen waar een aantal EU-lidstaten mee te kampen heeft, zullen valutaschommelingen teweegbrengen tussen de Euro en andere belangrijke valuta. Dergelijke schommelingen kunnen van invloed zijn op uitgaven in het kader van kosten die de Organisatie buiten de Eurozone maakt. Stichting IFAW handhaaft daarom de conservatieve prognoses ten aanzien van toekomstige inkomsten en blijft een strak begrotingsbeleid voeren.

De voor 2013 begrote inkomsten uit giften van €6,9 miljoen zijn iets hoger dan de ontvangsten in 2012. Hierbij is uitgegaan van de verwachting, dat de inkomsten uit nalatenschappen weer op het niveau van 2011 zullen liggen. Het grootste deel van de inkomsten zal naar verwachting via direct mailing (zowel informatief als fondsenwervend), structurele bijdragen en online giften worden gegenereerd (totaal €6,1 miljoen). Het restant (€800.000) wordt in de vorm van legaten en erfstellingen verwacht.

De uitgaven over 2013 zijn begroot op €6,3 miljoen, waarvan €4,5 miljoen aan de uitvoering van programma's. Uitgaven in het kader van publieksvoorlichting en bewustmaking (hoofdzakelijk via direct mailing) zijn begroot op ca. €3,2 miljoen. Voor financiële bijdragen aan zusterorganisaties is een bedrag van €1,3 miljoen opgenomen.

De kosten van fondsenwerving, begroot op €1,3 miljoen, zullen naar verwachting iets lager liggen dan in 2012. Voor 2013 wordt verwacht dat de verhouding kosten fondsenwerving/totale inkomsten 18,5% zal bedragen, dus onder het door de Organisatie gestelde maximum van 20%.

Den Haag, 14 februari 2013


Margaret Kennedy
Voorzitter Audit Committee

Stichting IFAW, Den Haag

10
VOOR WAARMERKINGSDOELEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

04 APR 2013

paraaf

2. Jaarrekening

-11-

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

04 APR 2013

paraaf

2.1 Balans per 30 juni 2012

			2012		2011
	Toel.	€	€	€	€
<i>Activa</i>					
Materiële vaste activa					
Bedrijfsmiddelen	2.5.1		1.477.230		1.512.075
Vlottende activa					
Vorderingen en vooruitbetaalde kosten	2.5.2	693.894		757.934	
Vorderingen op gelieerde organisaties	2.5.5	<u>101.494</u>		<u>6.083</u>	
			795.388		764.017
Liquide middelen			2.595.994		2.912.017
			<u>4.868.612</u>		<u>5.188.109</u>
<i>Passiva en eigen vermogen</i>					
Eigen vermogen					
Continuïteitsreserve	2.5.3	3.368.362		3.009.392	
Totaal eigen vermogen			3.368.362		3.009.392
Langlopende schulden					
Lening o/g	2.5.4	997.235		1.010.495	
Schulden en nog te betalen kosten					
Verschuldigd aan gelieerde organisaties	2.5.5	189.696		676.100	
Crediteuren		167.919		376.541	
Nog te betalen kosten	2.5.6	128.825		102.321	
Kortlopend deel langlopende schulden	2.5.4	<u>16.575</u>		<u>13.260</u>	
			1.500.250		2.178.717
			<u>4.868.612</u>		<u>5.188.109</u>

De toelichting maakt integraal deel uit van de jaarrekening

Stichting IFAW, Den Haag

- 12 -
VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

04 APR 2013

naam

2.2 Staat van baten en lasten over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2012

		Realisatie 2011/2012	Budget 2011/2012	Realisatie 2010/2011	Budget 2012/2013
	Notes	€	€	€	€
BATEN					
Baten uit eigen fondsenwerving	2.6.1	6.328.621	6.807.017	7.206.756	6.852.641
Aandeel in acties van derden	2.6.2	21.936	-	27.353	-
Inkomsten uit beleggingen	2.6.3	21.477	22.800	73.776	22.800
Totaal baten		6.372.034	6.829.817	7.307.885	6.875.441
LASTEN					
Besteed aan doelstelling					
Dierenbeschermingsprogramma's in diverse landen		1.124.662	1.829.268	2.273.331	1.320.000
Voorlichting en bewustmaking		2.752.717	3.476.346	3.069.783	3.221.952
		3.877.379	5.305.614	5.343.114	4.541.952
Besteed aan fondsenwerving					
Kosten eigen fondsen		1.556.713	1.311.784	1.858.522	1.274.829
Besteed aan beheer					
Beheerskosten		578.972	509.658	620.594	495.300
Totaal lasten	2.6.4	6.013.064	7.127.056	7.822.230	6.312.080
Saldo baten en lasten		358.970	(297.239)	(514.345)	563.361
Toerekening saldo					
Continuïteitsreserve		358.970	(297.239)	(514.345)	563.361
Bestemmingsfonds		-	-	-	-
		358.970	(297.239)	(514.345)	563.361

De toelichting maakt integraal deel uit van de jaarrekening.

Stichting IFAW, Den Haag

- 13 -
VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

04 APR 2013

paraaf

2.3 Kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2012

	Realisatie 2011/2012 €	Realisatie 2010/2011 €
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>		
Overschot (tekort) inkomsten t.o.v. uitgaven	358.970	(514.345)
Aanpassingen voor de aansluiting van de netto wints met de netto kasstroom uit operationele activiteiten		
Afschrijvingen	34.845	37.606
Mutaties in het werkkapitaal:		
Investerings materiële vaste activa	-	-
Afname/(toename) vooruitbetaalde kosten en overige vorderingen	64.038	(330.761)
Toename/(afname) van de schuld aan gelieerde organisaties	(581.815)	570.674
Toename/(afname) crediteuren, belastingen en premies sociale verzekeringen	(208.622)	(839)
Toename/(afname) nog te betalen kosten	26.505	19.408
Kosten langlopende schulden	(9.945)	(16.575)
Toename/(afname) liquide middelen	<u>(316.024)</u>	<u>(234.832)</u>
Toename liquide middelen, netto	(316.024)	(234.832)
Saldo liquide middelen, begin boekjaar	2.912.018	3.146.850
Saldo liquide middelen, einde boekjaar	<u>2.595.994</u>	<u>2.912.018</u>

De toelichting maakt integraal deel uit van de jaarrekening.

Stichting IFAW, Den Haag

- 14 -
VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum 04 APR 2013
naraaf

2.4 Toelichting algemeen

2.4.1 *Organisatie*

Stichting IFAW, hierna genoemd 'Organisatie' of 'Stichting IFAW', is een Nederlandse stichting gevestigd te Den Haag, opgericht op 7 april 1981. De Organisatie is onderdeel van een internationaal opererende groep organisaties zonder winstoogmerk die samen het International Fund for Animal Welfare (IFAW) vormen.

Het IFAW houdt zich bezig met de bescherming van dieren tegen wreedheden, uitsterven, commerciële uitbuiting, de instandhouding van hun leefgebieden en het redden van dieren in crisis- en noodsituaties.

Stichting IFAW voert programma's uit die wetenschappelijk of onderzoekend van aard zijn en zijn ontworpen om het publieke bewustzijn met betrekking tot dieren en hun behoeften te vergroten. Daarnaast financiert Stichting IFAW specifieke eigen veldprogramma's en levert zij bijdragen aan andere organisaties op het gebied van natuurbehoud en dierenbescherming.

2.4.2 *Gelieerde organisaties*

De Organisatie is gelieerd aan de volgende non-profitorganisaties:

- International Fund for Animal Welfare (Australië) Pty. Ltd.
- International Fund for Animal Welfare Inc./Fonds international pour la protection des animaux Inc. (Canada)
- International Fund for Animal Welfare Inc./Fonds international pour la Protection des Animaux (Frankrijk)
- IFAW Internationaler Tierschutz-Fonds GmbH (Duitsland)
- International Fund for Animal Welfare NPC (Zuid-Afrika)
- International Fund for Animal Welfare (Verenigd Koninkrijk)
- International Fund for Animal Welfare IFAW in Action (Verenigd Koninkrijk)
- IFAW Commerce Limited (Verenigd Koninkrijk)
- International Fund for Animal Welfare Inc. (Verenigde Staten)

De Organisatie en aan haar gelieerde organisaties zijn door hun Bestuur en Raad van Toezicht gemachtigd om als afzonderlijke, onafhankelijke eenheden te opereren. De activa van de Organisatie worden gescheiden gehouden van en niet vermengd met die van aan haar gelieerde organisaties.

Stichting IFAW, Den Haag

15
VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum 04 APR 2013
paraaf

2.4.3 *Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen*

De jaarrekening is zoveel mogelijk samengesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving, de 'Richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen'. Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn.

2.4.4 *Grondslagen van de jaarrekening*

Algemeen

Tenzij anders vermeld, zijn alle activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vreemde valuta

Alle activa in vreemde valuta, inclusief liquide middelen in buitenlandse rentedragende valutarekeningen, worden tot Euro's herleid tegen koersen die gelden per balansdatum. Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in Euro's tegen koersen die gelden op de data van deze transacties. Alle gerealiseerde en ongerealiseerde koerswinsten en -verliezen op vreemdevalutatransacties zijn als overige baten en lasten opgenomen in de staat van baten en lasten over het jaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, bestaande uit kantoorinventaris en gebouwen, zijn gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs, onder aftrek van lineair berekende jaarlijkse afschrijvingen die worden berekend op basis van de geschatte economische levensduur. De levensduur van deze activa varieert van 3 tot 40 jaar. Verkochte of volledig afgeschreven inventaris wordt van de rekeningen 'vaste activa' en 'cumulatieve afschrijving' afgeboekt.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere nettovermogenswaarde.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, rekening houdend met mogelijke oninbaarheid op grond van individuele beoordeling van de openstaande posten.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan mede uit kortetermijndeposito's met oorspronkelijke vervaldatum van minder dan drie maanden ten tijde van aankoop.

Stichting IFAW, Den Haag

- 16 -
VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum 04 APR 2013

Eigen vermogen

Continuïteitsreserve

De Organisatie heeft als beleid dat de hoogte van de aan te houden reserves gelijk is aan 6-12 maanden uitvoeringskosten. Gelet op de onvoorspelbaarheid van inkomsten uit donaties is deze ruime marge door de organisatie aangehouden om in tijden van financiële krapte aan de verplichtingen te kunnen blijven voldoen. Naar aanleiding van de vorenvermelde wijziging in de verantwoordingsgrondslagen heeft de organisatie besloten om alle voorheen als Vrij besteedbaar vermogen gepresenteerde bedragen onder de rubriek Continuïteitsreserve op te nemen.

Bestemmingsfondsen bestaan uit:

- Tijdelijk vastgelegd vermogen: Dit betreft van donateurs ontvangen bedragen die voor een specifiek doel of voor een bepaalde termijn worden aangehouden. Dergelijke bedragen worden ten gunste van het bestemmingsfonds gebracht als de overeengekomen termijn is afgelopen of het bestedingsdoel is bereikt. Vrijgevallen bestanddelen van het tijdelijk vastgelegd vermogen worden elders onder de desbetreffende vermogenscategorieën verantwoord. Inkomsten ten gunste van het bestemmingsfonds die worden ontvangen in hetzelfde jaar als waarin de aanwending plaatsvindt, worden verantwoord als baten en als vrijgevallen bestanddelen van het eigen vermogen.
- Vastgelegd vermogen: Dit betreft van donateurs ontvangen bedragen waarbij door de donateur is aangegeven dat het bedrag dient te worden aangehouden. De met deze bedragen gegenereerde opbrengsten worden ten gunste gebracht van het vrij besteedbaar vermogen of besteed aan een door de donateur gedefinieerd doel.

Schulden en nog te betalen kosten

Deze hebben een looptijd korter dan 1 jaar en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Belastingen

De Organisatie is geregistreerd als een Nederlandse stichting en is als zodanig vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

Gebruik van schattingen

Teneinde de jaarrekening in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor waardering en presentatie op te kunnen stellen, dient het management schattingen en veronderstellingen te maken, die de gerapporteerde bedragen van bezittingen, schulden en de toelichting van voorwaardelijke bezittingen en schulden per 30 juni 2012 en 2011 evenals de gerapporteerde baten en lasten over het boekjaar beïnvloeden. Werkelijke resultaten kunnen afwijken van de schattingen zoals opgenomen in de jaarrekening.

Baten uit eigen fondsenwerving

Giften en bijdragen die zijn ontvangen in het boekjaar worden, onder aftrek van eventuele verschuldigde belastingen, verantwoord als baten uit eigen fondsenwerving. Inkomsten uit nalatenschappen worden als baten verantwoord in het jaar dat deze betrouwbaar kunnen worden geschat.

Stichting IFAW, Den Haag

- 17 -
VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum 04 APR 2013

Bestedingen

De kosten van programma's en andere activiteiten zijn op functionele basis gerecapituleerd en in de staat van baten en lasten verantwoord. Dientengevolge zijn bepaalde gezamenlijke kosten toegerekend aan Besteed aan doelstellingen, Uitvoeringskosten eigen organisatie (fondsenwerving) en Beheerskosten op basis van de geschatte tijd die is besteed aan iedere activiteit door professionals en werknemers, met uitzondering van de kosten van mailings, die worden toegerekend op basis van de inhoud van de verzonden mailings of geplaatste advertenties.

Pensioenen

De Organisatie heeft een pensioenregeling voor werknemers op basis van bijdragen ('de Regeling'). Zodra een werknemer als deelnemer toetreedt tot de Regeling kan hij er rechten aan ontleen. De Organisatie doteert aan de Regeling op basis van de salarissen en leeftijden van de verschillende werknemers. Het totaal van deze doteringen bedroeg in 2012 €37.257,-- en in 2011 €36.005,--.

Transacties met verbonden partijen

Stichting IFAW gaat regelmatig financiële verplichtingen aan met gelieerde organisaties. Al deze transacties vinden in het kader van de normale bedrijfsuitoefening plaats en worden verantwoord tegen kostprijs die overeenkomt met de waarde van de geboden diensten. Voorbeelden van transacties met verbonden partijen zijn bijdragen aan gelieerde organisaties (in het kader van hun doelstellingen) en bijdragen aan de Amerikaanse zusterorganisatie (ter ondersteuning van bepaalde programma's en fondsenwervingsactiviteiten en op het gebied van administratie, ICT en management). Deze diensten worden verricht tegen kostprijs, die volgens het bestuur van de stichting goed overeenkomt met de waarde van de geboden diensten. Deze kostprijs wordt vastgesteld naar rato van het aandeel van de Organisatie in de baten en lasten van IFAW wereldwijd, minus bijdragen aan en van gelieerde organisaties.

Stichting IFAW, Den Haag

- 18 -
VOOR WAARMERKINGSDOELEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum 04 APR 2013

2.5 Toelichting op de balans per 30 juni 2012

2.5.1 Bedrijfsmiddelen

	Grond €	Gebouwen en inventaris €	Kantoor- inventaris en - apparatuur €	Totaal €
Saldo per 30 juni 2011				
Aanschaffingswaarde	379.500	1.309.887	44.898	1.734.285
Cumulatieve afschrijving	-	(180.109)	(42.101)	(222.210)
Nettoboekwaarde	379.500	1.129.778	2.797	1.512.075
Mutaties in 2011/2012				
Aankopen en verwervingen	-	-	-	-
Afschrijvingen	-	(32.747)	(2.098)	(34.845)
Netto mutaties	-	(32.747)	(2.098)	(34.845)
Saldo per 30 juni 2012				
Aanschaffingswaarde	379.500	1.309.887	44.898	1.734.285
Cumulatieve afschrijving	-	(212.856)	(44.199)	(257.055)
Nettoboekwaarde	379.500	1.097.031	699	1.477.230
Afschrijvingstermijnen in jaren:	n/a	40	5	

De bedrijfsmiddelen dienen ten behoeve van de bedrijfsvoering.

2.5.2 Vorderingen en vooruitbetaalde kosten

Vorderingen bestaan voornamelijk uit te ontvangen donaties en te ontvangen restituties van leveranciers. Vooruitbetaalde kosten betreffen aan leveranciers of dienstverleners betaalde bedragen in afwachting van de ontvangst van goederen of diensten.

	30-jun-12 €	30-jun-11 €
Nog te ontvangen legaten	676.484	731.986
Overige nog te ontvangen gelden	8.977	13.324
Vooruitbetaalde kosten	8.433	12.624
	<u>693.894</u>	<u>757.934</u>

Stichting IFAW, Den Haag

19
VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum 04 APR 2013
paraaf

2.5.3 Continuïteitsreserve en bestedingsreserves

De continuïteitsreserve wordt gevormd door de cumulatieve netto inkomsten uit het lopend boekjaar en vorige boekjaren, en wordt aangehouden om te waarborgen dat de Organisatie ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

	€
Stand per 30 juni 2011	3.009.392
Ten laste van saldo lopend boekjaar	358.970
Stand per 30 juni 2012	<u>3.368.362</u>

2.5.4 Lening o/g

Deze post wordt gevormd door de hoofdsom van een hypothecaire lening voor de financiering van de aankoop van een gebouw op het adres Javastraat 56, Den Haag, ten behoeve van de bedrijfsuitoefening. In boekjaar 2006 leende de Organisatie €1.100.000 van ING Bank. De lening kwam onder de volgende voorwaarden tot stand:

Hoofdsom lening	€1.100.000
Aflossingstermijn	20 jaar. Aflossingen ter grootte van € 3.315,-- vinden aan het einde van elk kwartaal plaats gedurende de looptijd. Aan het einde van de looptijd zal een eindaflossing plaatsvinden van € 843.800,--.
Rentepercentage	De rente over deze lening bedraagt 4,21% en is voor de eerste 10 jaar vast. Voor de volgende 10 jaren zal op basis van de dan geldende tarieven een nieuwe rentevaste termijn worden overeengekomen.

Per 30 juni 2011 was het aflossingsschema met betrekking tot bovengenoemde lening als volgt:

	€
2013	16.575
2014	13.260
2015	13.260
2016	13.260
2017	13.260
Daarna	944.195
Totaal	<u>1.013.810</u>

Stichting IFAW, Den Haag

20
VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

04 APR 2013

paraaf

2.5.5 *Verschuldigd aan/te ontvangen van gelieerde organisaties (netto)*

	30-jun-12 €	30-jun-11 €
IFAW Internationaler Tierschutz-Fonds gGmbH (Duitsland)	64.050	5.837
International Fund for Animal Welfare (Verenigd Koninkrijk)	1.168	
International Fund for Animal Welfare Inc. (Canada)	335	
Fonds International Pour la Protection des Animaux (Frankrijk)	34.014	
International Fund for Animal Welfare (Australië) Pty Ltd	1.927	-
International Fund for Animal Welfare NPC (Zuid-Afrika)	-	246
	<u>101.494</u>	<u>6.083</u>
International Fund for Animal Welfare (Verenigd Koninkrijk)	(70.531)	(16.606)
International Fund for Animal Welfare, Inc (Verenigde Staten) *	(100.556)	(112.226)
International Fund for Animal Welfare NPC (Zuid-Afrika)	(18.609)	
Fonds International Pour la Protection des Animaux (Frankrijk)	-	(547.268)
	<u>(189.696)</u>	<u>(676.100)</u>

* Deze post is hoofdzakelijk ontstaan door managementservices ten behoeve van de Organisatie.

2.5.6 *Nog te betalen kosten*

	30-jun-12 €	30-jun-11 €
Accountants- en advieskosten	26.627	38.172
Overige nog te betalen kosten	93.927	58.157
Vooruitontvangen bedragen	8.271	5.992
	<u>128.825</u>	<u>102.321</u>

2.5.7 *Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen*

Het IFAW heeft het vruchtgebruik van het voorwaardelijk actief in de vorm van het legaat van mevrouw A.H.F. Herks. Het IFAW hanteert als grondslag, dat inkomsten pas worden verantwoord als zij zeker en kwantificeerbaar zijn. Op basis van deze grondslag is het vruchtgebruik nog niet in de balans opgenomen.

Stichting IFAW, Den Haag

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum 04 APR 2013
paraaf

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2012

2.6.1 Baten uit eigen fondsenwerving

	Realisatie 2011/2012 €	Budget 2011/2012 €	Realisatie 2010/2011 €
Educatieve mailingacties	5.653.242	5.855.733	5.683.337
Nalatenschappen	486.747	865.000	1.327.796
Loterijen	131	-	185
Giften	188.501	86.284	195.438
	<u>6.328.621</u>	<u>6.807.017</u>	<u>7.206.756</u>

De inkomsten uit educatieve mailings en nalatenschappen bleven achter bij de begroting. We behielden minder maandelijks gevers dan begroot en sommige doneerden ook minder dan verwacht. Hierdoor bleven de opbrengsten achter. De inkomsten uit nalatenschappen zijn van nature minder voorspelbaar. Ook al nemen we hier bescheiden bedragen voor op in de begroting, we slagen er niet altijd in die begrote inkomsten te realiseren.

2.6.2 Aandeel in acties van derden

	Realisatie 2011/2012 €	Budget 2011/2012 €	Realisatie 2010/2011 €
Participatie in de Sponsorloterij	<u>21.936</u>	<u>-</u>	<u>27.353</u>

2.6.3 Overige baten en lasten

	Realisatie 2011/2012 €	Budget 2011/2012 €	Realisatie 2010/2011 €
Inkomsten uit beleggingen			
Netto-interestbaten	24.655	-	43.447
Huuropbrengsten	24.700	22.800	22.575
Licentie-inkomsten	-	-	-
Ongerealiseerde koersverschillen op valutacontracten	<u>(27.878)</u>	<u>-</u>	<u>7.754</u>
	<u>21.477</u>	<u>22.800</u>	<u>73.776</u>

Stichting IFAW, Den Haag

- 22 -
VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum 04 APR 2013

2.6.4 Bestedingen

De bestedingen in het boekjaar 2011/2012 kunnen als volgt worden samengevat:

Bijdrage aan doelstelling		Realisatie 2011/2012	Budget 2011/2012
Dierenbe- schermings- programma's in verschillende landen	Voorlichting en bewustma-king €		
	€	€	€
<i>Directe programmakosten:</i>			
Projecten in eigen beheer	-	201.064	211.381
Externe giften	15.000	15.000	8.130
Bijdragen en donaties aan gelieerde organisaties voor programma's en donaties	1.109.662	1.109.662	1.829.268
<i>Uitvoeringskosten eigen organisatie:</i>			
Kosten educatieve mailings	-	45.844	2.404.851
Managementservices	-	311.371	1.689.553
Salariissen en sociale lasten	-	92.287	588.725
Huisvestingskosten	-	28.746	236.552
Reis- en verblijfskosten	-	987	6.897
Overige kosten	-	99.737	151.695
Totaal	1.124.662	6.013.064	7.127.052

Kostenratio's

Kosten eigen fondsenwerving als percentage van inkomsten uit eigen fondsenwerving
Totaal bestedingen aan doelstelling als percentage van totale inkomsten
Totaal bestedingen aan doelstelling als percentage van totale kosten
Beheerskosten als percentage van totale kosten

24,6%	19,3%
60,8%	77,7%
64,5%	74,4%
9,6%	7,2%

datum

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN

BDO Audit & Assurance B.V.

04 APR 2013

Stichting IFAW, Den Haag

Ter vergelijking volgt hier een overzicht van bestedingen in 2010/2011:

Bijdrage aan doelstelling

Dierenbe- schermings- programma's in verschillende landen	Voorlichting en bewustma-king €	Eigen fondsen- werving €	Beheers-kosten €	Realisatie 2010/2011 €	Budget 2010/2011 €
<i>Directe programmakosten:</i>					
Projecten in eigen beheer	-	210.343		210.343	155.750
Bijdragen en donaties aan gelieerde organisaties voor programma's en donaties	2.273.331				
<i>Uitvoeringskosten eigen organisatie:</i>					
Kosten educatieve mailings	-	1.389.539	65.887	2.855.643	2.330.151
Managementservices	-	963.936	393.793	1.617.885	1.571.404
Salariissen en sociale lasten	-	319.300	106.010	559.905	479.618
Huisvestingskosten	-	94.036	24.455	157.702	239.463
Reis- en verblijfskosten	-	29.852	6.476	38.314	36.087
Overige kosten	-	62.777	23.973	109.107	76.421
Totaal	2.273.331	3.069.783	620.594	7.822.230	6.838.413

Kostenratio's

Kosten eigen fondsen als percentage van inkomsten uit eigen fondsenwerving	25,8%	14,2%
Totaal bestedingen aan doelstelling als percentage van totale inkomsten	73,1%	79,7%
Totaal bestedingen aan doelstelling als percentage van totale kosten	68,3%	76,3%
Beheerskosten als percentage van totale kosten	7,9%	10,2%

datum

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

04 APR 2013

Stichting IFAW, Den Haag

Directe programmakosten bestaan uit kosten die geheel toe te rekenen zijn aan programmaondersteuning.

- 'Projecten in eigen beheer' omvat directe beheerskosten ten behoeve van programma's. Deze kosten bestaan uit advieskosten, geleverde diensten en goederen, alsmede reis- en verblijfskosten die direct aan de belangrijkste programmagebieden van de Organisatie kunnen worden toegerekend.
- 'Bijdragen en aan gelieerde organisaties voor programma's en donaties' wordt gevormd door onvoorwaardelijke bijdragen aan de realisering van de doelstellingen van andere IFAW-organisaties, die overeenkomen met die van de Stichting IFAW.

'Uitvoeringskosten eigen organisatie' omvat alle kosten die zijn gemaakt ter bevordering van de Doelstellingen van de Stichting, alsmede kosten in het kader van Eigen fondsenwerving en Beheerskosten.

- 'Kosten educatieve mailings' bestaan uit advieskosten, kosten drukwerk, vormgeving en porti, alsmede kosten van verwerking van respons op de mailings en andere kosten die met de productie en distributie van educatieve en op fondsenwerving gerichte mailings samenhangen.
- 'Managementservices' wordt gevormd door bijdragen aan de Amerikaanse zusterorganisatie ter ondersteuning van bepaalde programma's en fondsenwervingsactiviteiten en op het gebied van administratie, IT en management.
- 'Salarissen en sociale lasten' bestaat uit vergoedingen en betalingen die aan of namens werknemers en externe dienstverleners zijn gedaan.
- 'Huisvestingskosten' bestaat uit kosten van telecommunicatie, openbare voorzieningen, kantoorapparatuur en de kosten van onderhoud van de kantoren van de Organisatie.
- 'Reis- en verblijfskosten' omvat de kosten van vliegreizen, hotelaccommodatie en maaltijden ten behoeve van de gewone bedrijfsactiviteiten.
- Onder 'Overige kosten' vallen diverse gewone bedrijfskosten, met inbegrip van rentelasten.

Salarissen en sociale lasten kunnen als volgt worden onderverdeeld:

	Realisatie 2011/2012 €	Budget 2011/2012 €	Realisatie 2010/2011 €
Salarissen werknemers	365.386	382.044	354.237
Loonbelasting en voorzieningen werknemers, incl. pensioenen	133.682	114.614	117.982
Accountants- en advieskosten	366.265	210.409	241.550
	<u>865.333</u>	<u>707.067</u>	<u>713.769</u>

Het bestuur van de Organisatie ontving geen bezoldiging in de boekjaren eindigend op 30 juni 2012 en 2011. De vergoeding van de Directeur, een component van 'Managementservices', bestaat uit salaris en pensioenbijdragen. De bijdrage die de Organisatie naar rato aan de vergoeding van de directeur leverde, bedroeg in boekjaar 2012 ca. €23.700,-- (2011: €26.300,--).

Stichting IFAW, Den Haag

25
VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum 04 APR 2013
paraaf

2.6.5 *Bijdragen en donaties aan gelieerde organisaties voor programma's en donaties*

	Realisatie 2011/2012 €	Budget 2011/2012 €	Realisatie 2010/2011 €
International Fund for Animal Welfare, Inc (Verenigde Staten)	319.233	536.607	1.305.450
International Fund for Animal Welfare Inc/ Fonds international pour la protection des animaux inc (Canada)	769.018	1.292.661	-
International Fund for Animal Welfare NPC (Zuid Afrika)	21.412	-	419.611
International Fund for Animal Welfare (Verenigd Koninkrijk)	-	-	1.000
Fonds International pour la Protection des Animaux (Frankrijk)	-	-	547.269
	<u>1.109.662</u>	<u>1.829.268</u>	<u>2.273.331</u>

2.6.6 *Bestedingen toegerekend aan activiteiten*

	Projecten in eigen beheer €	Bijdragen en donaties aan gelieerde organisaties voor programma's in diverse landen €	Uitvoerings- kosten eigen organisatie €	Totale realisatie 2011/2012 €	Budget 2011/2012 €	Totale realisatie 2010/2011 €
Olifanten	32.391	1.044.145	345.716	1.422.252	674.040	762.972
Zeehonden	-	-	266.059	266.059	423.018	478.830
Walvissen	2.306	-	164.789	167.095	567.164	641.995
Handel in wilde dieren	137.073	-	909.170	1.046.243	1.174.285	1.329.219
Huisdieren	1.455	24.383	433.923	459.761	961.487	1.088.344
Noodhulp	-	41.134	220.619	261.753	462.960	524.042
Regionale prioriteiten	1.600	-	252.619	254.219	457.365	517.709
	<u>174.825</u>	<u>1.109.662</u>	<u>2.592.895</u>	<u>3.877.382</u>	<u>4.720.319</u>	<u>5.343.111</u>

Stichting IFAW, Den Haag

- 26 -
VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum 04 APR 2013

2.6.7 *Werknemers*

Het gemiddeld aantal werknemers (inclusief part-timers) werkzaam bij de Stichting IFAW bedroeg 10 in 2012 en 9 in 2011. Onderverdeeld naar functie:

	2011/2012	2010/2011
Bijdrage aan doelstelling	8	7
Eigen fondsenwerving	1	1
Beheerskosten	1	1
	<u>10</u>	<u>9</u>

Den Haag, 9 februari 2013


Margaret Kennedy
Voorzitter Audit Committee

Stichting IFAW, Den Haag

- 27 -
VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum 04 APR 2013
paraaf

3. Overige gegevens

Stichting IFAW, Den Haag

- 28 -
VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum 04 APR 2013
paraaf