

Stichting De Noordzee
Mariahoek 16-17
3511 LG Utrecht

JAARVERSLAG 2014

**Stichting De Noordzee
 te Utrecht**

INHOUDSOPGAVE

	Pagina
Algemeen	2
Bestuursverslag	3
 Jaarrekening	
Balans per 31 december 2014	10
Staat van baten en lasten over 2014	11
Kasstroomoverzicht over 2014	12
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	13
Toelichting op de balans	15
Toelichting op de staat van baten en lasten	19
Toelichting lastenverdeling organisatie	22
Toelichting verdeling (in)directe kosten	25
Verschillenanalyse uitkomst versus begroting	28
 Overige gegevens	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	31
 Bijlage	
Bijlage 1. Begroting 2015	33

2014 Bestuursverslag

De directie van Stichting De Noordzee biedt hierbij het verslag over het boekjaar 2014 aan.

Doelstelling

Stichting De Noordzee stelt zich ten doel te bevorderen dat de aantasting van het natuurlijk milieu van de Noordzee wordt voorkomen en voor zover deze aantasting reeds aanwezig is, dat aantasten wordt tegengegaan, dan wel het natuurlijk milieu wordt hersteld. Hierbij wordt mede rekening gehouden met menselijke activiteiten die invloed uitoefenen op de Noordzee.

Onder de Noordzee wordt verstaan de zee tussen Nederland, België, Engeland, Schotland (inclusief de Orkneys en Shetlandeilanden), de tweeënzestigste breedtegraad, Noorwegen, Zweden, Denemarken en West-Duitsland, inclusief het Nauw van Calais en het Skagerrak, evenals alle aangrenzende en daarmee verbonden kustgebieden, zoals stranden, inhammen, fjorden, estuaria en wadden.

Als stichting proberen wij onze doelen te bereiken door:

- als samenwerkingsorgaan te functioneren voor groepen en particulieren, die op het gebied van haar doelstelling werkzaam zijn;
- gegevens te verzamelen, onderzoek te verrichten en te laten verrichten;
- de overheid, particulieren, het bedrijfsleven, politieke partijen, milieugroeperingen en zo nodig anderen gevraagd of ongevraagd adviezen te geven, die het terrein van de doelstelling betreffen;
- het optreden in, meewerken aan en initiëren van inspraakprocedures, beroep- en bezwaarschriftprocedures en procedures voor de burgerlijke rechter en de strafrechter;
- het verschaffen van inlichtingen en het geven van voorlichting, het publiceren van onderzoeksresultaten en adviezen;
- het voeren van acties, teneinde de publieke opinie te overtuigen van de juistheid harer doelstellingen;
- alle andere door de stichting dienstig geachte middelen.

Juridische structuur

Stichting De Noordzee (SDN) is per juni 2014 gevestigd aan de Mariahoek 16 te Utrecht en houdt sldaar kantoor. SDN is opgericht op 26 maart 1980 naar Nederlands recht en gevestigd in Utrecht.

Op het kantoor van Stichting De Noordzee werkten per 31 december 2014: 10 betaalde krachten, 4 vrouwen en 6 mannen.

Samenstelling van bestuur en directie

Bestuur

Hans van Rooij, *voorzitter*
Albert van der Beesen, *secretaris (tot en met september 2014)*
Kees Boot, *penningmeester*
Karin Alfenaar, *bestuurslid (secretaris vanaf oktober 2014)*
Marck Feller, *bestuurslid*
Tinka Murk, *bestuurslid*

Stichting De Noordzee te Utrecht

Directie

E. Leemans, *directeur*

A. Kruijt, *interim directeur (vanaf 1 december 2014)*

Organisatieontwikkelingen

2014 was een turbulent jaar voor het personeel en het bestuur van de organisatie. Wegens teruglopende inkomsten moest afscheid worden genomen van personeelsleden. Een rapport van het adviesbureau ODS maakte in oktober 2014 duidelijk dat er stevig moest worden ingegrepen om de doelstelling van de stichting en het voortbestaan van de stichting in afgeslankte vorm te garanderen. De trend van oplopende verliezen diende gekeerd te worden. Per 3 november 2014 werd een interim-manager aangetrokken met als opdracht om het voortbestaan van de stichting al dan niet in samenwerking met de stichting Natuur & Milieu te realiseren. Vanaf 1 januari 2015 heeft hij de directie van de stichting waargenomen. Met de directeur van SDN is nadien in goed overleg afscheid genomen.

In november en december 2014 bleek dat aanpalende organisaties zoals het Wereld Natuur Fonds, Greenpeace, de Waddenvereniging, Natuurmonumenten en Natuur & Milieu evenals de departementen Infrastructuur & Milieu en Economische Zaken hechten aan het voortbestaan van de stichting. Hetzelfde geldt voor Adessium en het Gieskes-Strijbis Fonds.

Toekomstperspectief

In het voorjaar van 2015 hebben twee Ronde Tafel Conferenties plaatsgevonden. De eerste conferentie ging over de bedreigingen van de Noordzee en de plaats van de stichting. De Noordzee is de meest geïndustrialiseerde zee ter wereld. Volgens verwachting zal de scheepvaart toenemen, bij ongewijzigd beleid zal de visstand verder teruglopen en de aanleg van windparken zal nieuwe kansen en bedreigingen opleveren. Plastic soep blijft een probleem. Het werd unaniem van belang geacht dat er een kleine slagvaardige stichting komt, die de informatie naar het publiek en de beïnvloeding van bedrijfstakken en overheden coördineert vanuit de Ngo's en gevoed wordt door de wetenschap. De tweede conferentie ging over de financiering van SDN. Er werd een bereidheid vastgesteld om de stichting te financieren onder voorwaarde van een goed beleidsplan en een degelijke meerjarenbegroting. Daarvoor is een derde Ronde Tafel Conferentie georganiseerd.

Met de ook in Utrecht gevestigde stichting Natuur & Milieu werd een intentieovereenkomst gesloten om nauw samen te werken. SDN zal gebruik maken van de afdelingen ICT en HRM en van de project- en financiële administratie van Natuur & Milieu. Op termijn behoort een gezamenlijke huisvesting tot de mogelijkheden. Inhoudelijk wordt gekeken waar op thema's kan worden samengewerkt. Een wervings- en selectieproces voor een nieuwe directeur is in werking gezet. In de tweede helft van 2015 zal de samenstelling van het bestuur worden herzien.

De Boskalis Beach Cleanup Tour werd in 2014 met veel succes georganiseerd en zal ook in 2015 weer plaats vinden. De Tour wordt unaniem gezien als een belangrijk middel om het brede publiek bewust te maken van de vervuiling van de Noordzee.

Bestuurssamenstelling

Het bestuur van Stichting De Noordzee bestond per 31-12-2014 uit 2 vrouwen en 3 mannen, onder voorzitterschap van dhr. Hans van Rooij. Het bestuur kent een evenwichtige samenstelling op het gebied van competenties, achtergronden en leeftijden. De benoemingsprocedure is beschreven in de statuten van Stichting De Noordzee; de zittingstermijn is vastgesteld op 3 jaar, met de mogelijkheid van 2x verlenging. Het bestuur houdt toezicht op het functioneren van de organisatie en komt ca. 6x per jaar bijeen, samen met de directeur en het hoofd bedrijfsvoering & financiën. Om de relatie tussen het bestuur en de organisatie te verstevigen vindt regelmatig plenair en individueel overleg plaats tussen het bestuur en medewerkers. Leden van het bestuur worden zo betrokken bij zowel het uitzetten van de grote lijnen als bij specifieke onderwerpen die raken aan de competenties en interesse van de bestuursleden. Daarnaast is er een personeelsvertegenwoordiging (in het leven geroepen in 2011), waarmee een formele lijn tussen bestuur en personeel is gevormd.

Stichting De Noordzee te Utrecht

Functies en nevenfuncties bestuur

Hans van Rooij (voorzitter)

Functie: Consultant Global marine Solutions BV

Nevenfunctie: Stichting ProSea als penningmeester.

Kees Boot (penningmeester)

Functie: CFO van Humares

Karin Alfenaar (secretaris)

Functie: Senior beleidsmedewerker HU; voorzitter werkgroep Nationale agenda Praktijkgericht onderzoek Health, topsector Life Sciences en Health.

Marck Feller

Functie: DGA Feller Media BV

Tinka Murk

Functie: Hoogleraar ecotoxicologie Universiteit van Wageningen

Eelco Leemans

- lid bestuur ProSea
- voorzitter Clean Shipping Coalition
- lid Board of Experts Green Award
- lid Stuurgroep Platform Schone Scheepvaart
- Seas At Risk, management Committee

Arriën Kruyt

Nevenfuncties:

- Voorzitter van de reizigersvereniging Rover.
- Vicevoorzitter van de Permanente Commissie van Deskundigen Internationaal Vreemdelingen-, Vluchtelingen- en Strafrecht.
- Voorzitter van de Stichting Vrienden van Wittel.
- Voorzitter Geloof en samenleving van de Remonstranten.
- Voorzitter van de stichting straatpastoraat in Amersfoort.
- President-commissaris van het Werkbedrijf Lelystad.
- Bestuurslid van de stichting Fonds rechtsbescherming immigranten.

Code Wijffels en CBF keurmerk

Het bestuur onderschrijft de Code Wijffels en neemt die over voor haar bestuurlijk handelen. De vereisten van het CBF keurmerk zijn beoordeeld en op basis hiervan is het CBF keurmerk verkregen. Stichting De Noordzee heeft de ANBI status.

Ontwikkelingen in financiering

De organisatie had het zwaar in 2014 en het boekjaar werd met een verlies afgesloten. Het gehoopte beneficiëntschap van de Nationale Postcode Loterij werd in januari 2015 niet toegekend. Inmiddels zijn maatregelen om de uitgaven in 2015 te verminderen en is er perspectief op degelijk financiering tot en met 2017. Verheugend is dat het Ministerie van I&M het belang van SDN inziet en bereid is om vanaf 2015 10% van de begroting te bekostigen. Bij de particuliere fondsen moeten in het bijzonder Villum Fonden uit Denemarken en de Oak Foundation uit de VS genoemd worden. In Nederland bleken Boskalis, Adessium, WNF en het Gieskes-Strijbis Fonds bereid om projecten van SDN te ondersteunen.

Enkele belangrijke financiële cijfers over Stichting De Noordzee van de afgelopen vier jaar:

	2014	2013	2012	2011
<i>Resultaat boekjaar</i>	-317.002	-250.026	678.158	2.626
<i>Reserves en fondsen per einde boekjaar</i>	90.580	407.582	657.608	-20.550
<i>Percentage besteed aan de doelstelling t.o.v. de baten</i>	106,3%	105,2%	54,3%	86,0%
<i>Percentage besteed aan de doelstelling t.o.v. de genormaliseerde baten (1)</i>	106,3%	105,2%	107,4%	86,0%
<i>Percentage besteed aan de doelstelling t.o.v. de lasten</i>	83,1%	84,9%	81,7%	86,2%
<i>Percentage kosten werving baten</i>	5,2%	7,8%	13,4%	22,2%
<i>Percentage kosten beheer en administratie</i>	13,6%	10,9%	13,7%	10,5%

(1) In 2012 is een eenmalige bijdrage ontvangen van de Nationale Postcode Loterij van 1 miljoen euro. Om een goede vergelijking te maken zijn de baten ten behoeve van dit percentage genormaliseerd.

In 2012 is van de postcodeloterij een bijdrage van EUR 1 mio ontvangen met als doel deze in drie opeenvolgende jaren te besteden. In de cijfers is de ontvangst in het jaar van ontvangst volledig als bate verantwoord en in 2012, 2013 en 2014 zijn de gelden besteed waarbij de besteding volledig als uitgave is verantwoord. Hierdoor is in 2012 een sterk positief resultaat gerealiseerd en de daarop volgende jaren een verlies. De reserve was ultimo 2014 verbeterd tov de stand ultimo 2011.

Samenwerking

Stichting De Noordzee heeft zowel nationaal als internationaal een hecht netwerk:

- Voor de internationale koepelorganisatie Seas At Risk bezetten wij een zetel in de Noordzee RAC, bovendien zijn wij deelnemer in de coalitie Ocean 2012.
- Samen met het Wereld Natuur Fonds brengen wij jaarlijks de Viswijzer uit.
- Met de horecasector werken wij samen in het project Goede Vis op de kaart.
- Namens Clean Shipping Coalition coördineren wij een groep NGO's bij de IMO.
- SDN is vertegenwoordigd in de Board of Experts van Green Award.
- De stichting ProSea heeft als doel bevorderen van bewustwording van zeevarenden; SDN werkt op bestuursniveau samen met ProSea.
- Ter bevordering van de verduurzaming van de Nederlandse maritieme sector hebben wij samen met Nederlandse reders, havens en scheepsbouwers het Platform Scheepsemissies opgericht. In 2013 is dit omgedoopt tot Platform Schone Scheepvaart.
- SDN is één van de oprichters van het NGO Platform on Shipbreaking, een internationale groep milieu- en mensenrechtenorganisaties die zich inzet voor verantwoorde sloop van schepen.
- SDN is actief in de Groene 11 (met de belangrijkste Nederlandse natuur-/milieuorganisaties), onder andere als lid van het Dagelijks Bestuur. Naast deze structurele samenwerkingsverbanden werkt Stichting De Noordzee constructief samen met diverse grote en kleine partijen, zowel andere NGO's als overheden, wetenschappers en bedrijven.
- Sinds 1 december 2014 werkt Stichting De Noordzee samen met de Good Fish Foundation. Zij hebben sinds die datum het beheer van de VISwijzer van SDN overgenomen.

Een greep uit de hoogtepunten van ons inhoudelijke werk

Natuur

Bureau Waardenburg deed in samenwerking met SDN en in opdracht van het Ministerie van I&M onderzoek naar 10 wrakken op het Nederlands deel van de Noordzee. Het onderzoek laat zien dat er veel verscheidenheid is in soorten op de verschillende wrakken.

In 2014 hebben wij de Blue Vision verder ontwikkeld en afgestemd met andere internationale Ngo's, die zich op de Noordzee richten en deel uitmaken van de Blue Vision-coalitie. Onder meer organiseerden wij hiervoor twee workshops in Brussel, op 20 februari en 4 juni.

In 2014 heeft SDN gelobbyd voor effectieve bodembeschermingsmaatregelen voor twee natuurgebieden: het Friese Front en de Centrale Oestergronden. SDN coördineerde de onderlinge afstemming van de Ngo's in een door de overheid georganiseerd stakeholdertraject. De inzet van SDN heeft ertoe geleid dat in het eind 2014 door het ministerie van I&M opgestelde (concept-)pakket van beschermingsmaatregelen is gekozen voor het beschermen van maximaal twee grote gebieden in plaats van veel kleine, niet effectieve postzegelgebieden, en dat de termijn waarvoor de gebieden worden gesloten tenminste 2 beheerplantermijnen (12 jaar) bedraagt.

Afval

Op 24 april, de dag voor de officiële lintjesregen, reikten we een bijzonder lintje uit aan burgemeester Hetty Hafkamp van de gemeente Bergen: een ballonlintje dat afgelopen zomer werd gevonden op het strand. Alle burgemeesters van Nederland ontvingen het bijzondere lintje met de post. Met deze actie wilden we aan de burgemeesters vragen het oplaten van feestballonnen in hun gemeente te ontmoedigen.

Diverse milieuorganisaties hebben op 17 juni in de Tweede Kamer aandacht gevraagd voor het statiegeld op plastic flessen. SDN bood een koker met 100 doppen aan, onze gemiddelde 'vondst' op 400 meter strand.

Het is één van de meest gevonden items tijdens onze strandmonitoringen: visnetten en touw. Een groot deel hiervan zijn kleine, dunne blauwe of oranje plastic touwtjes. Wie langs de branding loopt kan er zo een heleboel van zien liggen, vaak verstrikt in zeewier. Dit soort touw heet in de visserij 'pluis'. SDN was projectpartner in het project VisPluisVrij, waarin in 2014 mede via crowdsourcing op zoek gegaan werd naar een oplossing.

In augustus heeft SDN tijdens de Boskalis Beach Cleanup Tour samen met 1.479 vrijwilligers het hele Noordzeestrand afvalvrij gemaakt. In totaal is er 20.078 kilo afval van de Nederlandse stranden gehaald. Met deze Tour wilden wij mensen bewust maken van het afvalprobleem en in kaart brengen hoe groot dit probleem is, om daarmee vervuiling van de zee te voorkomen.

Visserij

Duurzame vis moet hoger op de agenda in de foodservicesector. Daarom stuurde SDN in maart 2014 een brief naar de 100 grootste bedrijven van Nederland. Deze activiteiten kwamen voort uit het project Foodservice transitie naar duurzame vis, een samenwerking met Sodexo en Marine Stewardship Council.

In september ging EKO FISH met de PD147 de Noordzee op om drie weken achtereen te vissen voor de wetenschap. Het is een uniek project waarin vissers, wetenschap en Stichting De Noordzee samenwerken voor een gezonde Noordzee.

1 december maakten wij bekend dat de nieuwe NGO Good Fish Foundation zich met behulp van de VISwijzer zal gaan inzetten voor wereldwijde verduurzaming van de vissector. Good Fish Foundation gaat dit doen door samen te werken met ondernemers in de visketen en de vraag van consumenten naar duurzame vis te vergroten. SDN initiatiefnemer van de VISwijzer, staat aan de wieg van de nieuwe stichting en ziet uit naar een vruchtbare samenwerking.

SDN zat in 2014 als kritisch lid bij de pulskor stuurgroep, het overleg tussen overheid en visserijsector. Pulskorvisserij wordt door de vissers omarmd, omdat er met minder brandstofkosten op een effectieve manier tong mee gevangen kan worden. Omdat er elektrische schokjes gebruikt worden moeten de effecten van deze visserij op het ecosysteem wel nog uitgebreid onderzocht worden.

Scheepvaart

Samen met de Clean Shipping Coalition heeft SDN in 2014 12 voorstellen ingediend bij de IMO, met name over luchtmissies van schepen. Onze jarenlange lobby werpt vruchten af: vanaf 2015 gaat het percentage SOx van schepen drastisch omlaag in de Noordzee. Ook de aanpak van onderwatergeluid staat eindelijk op de agenda: de IMO heeft nu Guidelines for Underwater Noise aangenomen, een belangrijke stap naar regelgeving over onderwaterlawaai.

Oproep aan de Nederlandse overheid en andere Europese landen om veel meer druk uit te oefenen bij de Internationale Maritieme Organisatie (IMO) om de invoering van de beperkingszone (NECA) in 2016 te laten doorgaan. Rusland wilde deze invoering blokkeren.

In september heeft Stichting De Noordzee, samen met Minister Schultz van Haegen van Infrastructuur en Milieu, vijf Nederlandse havens, de Koninklijke Vereniging van Nederlandse Reders (KVRN), afvalinzamelaars, scheepsleveranciers en de Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT) de Green Deal Scheepsafvalketen getekend.

Verantwoordingsverklaring

Het bestuur en de directie van Stichting De Noordzee onderschrijven de Code Wijffels voor Goede Doelen. Dit komt tot uiting door:

- Scheiding van functies. Het bestuur houdt toezicht op het functioneren van de directie en beoordeelt plannen voor de strategie. De directie is belast met de dagelijkse leiding van de organisatie en legt hierover verantwoording af aan het bestuur. Het bestuur van Stichting De Noordzee telt in 2014 zes leden. Het bestuur vergadert ca. 6 maal per jaar, afhankelijk van de actuele stand van zaken van de organisatie. Tijdens bestuursvergaderingen geven de directeur en hoofd bedrijfsvoering en financiën uitleg over de uitvoering van het jaarplan en voortgang van de werkzaamheden. Het contact tussen bestuur en organisatie verloopt via de directie, daarnaast bestaat er een Personeelsvertegenwoordiging. Het bestuur kan ook rechtstreeks contact zoeken met de PV en vice versa.
- Optimaliseren van besteding van de middelen. Het bestuur stelt meerjarenplannen, jaarplannen en begrotingen vast en bepaalt hiermee de koers van Stichting De Noordzee.
- SDN belegt niet in riskante of onethische beleggingen.
- Relatie met belanghebbenden. De Noordzee is voor veel Nederlanders een onbekend gebied. Veel mensen komen niet verder dan het strand; wat er achter de branding gebeurt, is niet bekend. En omdat onbekend onbemind maakt is de uitdaging van Stichting De Noordzee om mensen de schoonheid van de Noordzee te laten zien. De communicatie met onze achterban vindt voornamelijk plaats via sociale media, de verschillende websites en de ZEE-mail, onze digitale nieuwsbrief.

Utrecht 26 mei 2015
Arriën Kruyt
Directeur

Jaarrekening 2014

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

BALANS PER 31 DECEMBER 2014
Na bestemming van het resultaat
In euro's

ACTIVA		31 dec. 2014	31 dec. 2013
<i>Materiële vaste activa</i>	1	<u>16.612</u>	<u>12.608</u>
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	2	375.799	318.284
<i>Liquide middelen</i>	3	<u>71.541</u>	<u>211.233</u>
		<u>447.340</u>	<u>529.517</u>
 Totaal		 <u>463.952</u>	 <u>542.125</u>
 PASSIVA			
<i>Eigen vermogen</i>			
<i>Reserves</i>	4		
<i>Continuïteitsreserve</i>	5	73.968	394.974
<i>Bestemmingsreserves</i>	6	16.612	12.608
<i>Overige reserves</i>	7	-	-
		<u>90.580</u>	<u>407.582</u>
 <i>Kortlopende schulden</i>	8	 <u>373.372</u>	 <u>134.543</u>
 Totaal		 <u>463.952</u>	 <u>542.125</u>

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014
In euro's

BATEN	9	Begroting 2014	Uitkomst 2014	Uitkomst 2013
Baten uit eigen fondsenwerving	10	880.000	913.733	693.056
Baten uit acties van derden	11	50.000	62.594	151.195
Subsidies van overheden	12	220.000	162.407	201.507
Som der baten		<u>1.150.000</u>	<u>1.138.734</u>	<u>1.045.758</u>
LASTEN	13			
Besteed aan doelstellingen	14			
Educatie	959.000	}	9.302	11.493
Natuur			193.472	304.752
Communicatie en Public Relations			119.285	198.047
Ruimtelijke Ordening			-	12.971
Scheepvaart			125.773	158.358
Visserij			420.993	291.364
Afval			341.491	123.475
Overleg Organen		-	-	-
		<u>959.000</u>	<u>1.210.316</u>	<u>1.100.460</u>
Werving baten	15			
Kosten eigen fondsenwerving		47.000	47.158	54.185
		<u>47.000</u>	<u>47.158</u>	<u>54.185</u>
Beheer en administratie	16			
Kosten beheer en administratie		144.000	198.262	141.139
		<u>144.000</u>	<u>198.262</u>	<u>141.139</u>
Som der lasten		<u>1.150.000</u>	<u>1.455.736</u>	<u>1.295.784</u>
Resultaat		<u>-</u>	<u>-317.002</u>	<u>-250.026</u>
Resultaatbestemming:				
Toevoeging/onttrekking aan:				
- continuïteitsreserve			-321.006	-247.869
- bestemmingsreserves			4.004	-2.157
- overige reserves			-	-
			<u>-317.002</u>	<u>-250.026</u>

**Stichting de Noordzee
te Utrecht**

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2014
In euro's

	2014	2013
Activiteiten		
Resultaat	-317.002	-250.026
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	6.496	6.126
Mutaties in de vorderingen en overlopende activa	-57.515	-54.738
Mutaties in de kortlopende schulden	238.829	-72.946
Kasstroom uit activiteiten	-129.193	-371.584
Investerings		
Investerings materiële vaste activa	-10.500	-3.969
Desinvesteringen materiële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringen	-10.500	-3.969
Totaal kasstroom	-139.693	-375.553
Verloop mutatie liquide middelen		
Liquide middelen per 1 januari	211.233	586.786
Totaal kasstroom	-139.693	-375.553
Liquide middelen per 31 december	71.541	211.233

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Verbonden partijen

Van verbonden partijen is sprake wanneer een partij beleidsbepalende invloed kan uitoefenen op een andere partij dan wel invloed van betekenis kan uitoefenen op het zakelijke en financiële beleid van de andere partij.

Stichting De Noordzee heeft de volgende verbonden partijen:

- Stichting ProSea Marine Education
- Seas At Risk
- Clean Shipping Coalition
- NGO Shipbreaking Platform

Waardering

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van jaarlijkse afschrijvingen. Activa die in de loop van het jaar zijn aangeschaft worden naar tijdsgelang afgeschreven.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Reserves

Een reserve wordt gevormd wanneer een deel van de niet-bestede middelen door het bestuur is afgezonderd voor een specifiek doel.

Resultaatbepaling

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Subsidies worden verantwoord als baten zodra zij gerealiseerd zijn en wanneer het besluit tot toekenning schriftelijk door de subsidieverstrekker is bevestigd.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen, ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit activiteiten.

TOELICHTING OP DE BALANS
In euro's

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

Het verloop is als volgt:

- I. Benodigd voor de bedrijfsvoering (verbouwing)
- II. Benodigd voor de bedrijfsvoering (inventaris)

	I	II	Totaal
<u>Stand per 1 januari 2014</u>			
Aanschafwaarde	35.344	124.940	160.284
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-34.394</u>	<u>-113.282</u>	<u>-147.676</u>
Boekwaarde	<u>950</u>	<u>11.658</u>	<u>12.608</u>
<u>Mutaties in 2014</u>			
Investerings	-	10.500	-
Desinvestering aanschafwaarde	-35.344	-	-35.344
Desinvestering cumulatieve afschrijvingen	35.344	-	35.344
Afschrijvingen	<u>-950</u>	<u>-5.546</u>	<u>-6.496</u>
Saldo mutaties	<u>-950</u>	<u>4.954</u>	<u>4.004</u>
<u>Stand per 31 december 2014</u>			
Aanschafwaarde	-	135.440	135.440
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-</u>	<u>-118.828</u>	<u>-118.828</u>
Boekwaarde	<u>-</u>	<u>16.612</u>	<u>16.612</u>

In 2014 is er inventaris om niet ontvangen, deze activa is gewaardeerd op de waarde economisch verkeer waarbij deze waarde in de baten is verantwoord.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

	<u>31-12-2014</u>	<u>31-12-2013</u>
2. Vorderingen en overlopende activa		
<u>Debiteuren</u>		
Stand per 31 december	67.092	133.776
Af: Voorziening dubieuze debiteuren	<u>-5.972</u>	<u>-</u>
	<u>61.120</u>	<u>133.776</u>

De post debiteuren eind 2014 is fors lager dan eind 2013 aangezien in 2013 twee facturen zijn verzonden van respectievelijk ca. 70.000 en ca. € 30.000. Deze bedragen zijn in 2014 ontvangen.

Te vorderen subsidies

Per 31 december	<u>275.348</u>	<u>130.416</u>
-----------------	----------------	----------------

De post te vorderen subsidies is eind 2014 fors gestegen vanwege enkele grote projecten waar nog gelden te ontvangen zijn op basis van verrichte werkzaamheden in 2014.

Overige vorderingen en overlopende activa

Lening Stichting ProSea Marine Education	10.000	30.000
Vooruitbetaalde bedragen	26.808	21.820
Rente bank	306	2.155
Waarborgsommen	<u>2.217</u>	<u>117</u>
Per 31 december	<u>39.331</u>	<u>54.092</u>
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>375.799</u>	<u>318.284</u>

Onder waarborgsommen is een bedrag opgenomen van € 2.100 inzake waarborgsom nieuwe locatie. De vorderingen hebben een resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

3. Liquide middelen

Triodos Bank	63.583	182.981
ASN Bank	1.525	-
ING Bank	6.321	27.834
Kas	<u>112</u>	<u>418</u>
Per 31 december	<u>71.541</u>	<u>211.233</u>

De rekening-courant bij de Triodos Bank staat voor een bedrag van € 16.000 niet ter vrije beschikking van de stichting in verband met een afgegeven bankgarantie.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

PASSIVA	2014	2013
4. Reserves		
<u>5. Continuïteitsreserve</u>		
Per 1 januari	394.974	642.843
Uit resultaatbestemming	-321.006	-247.869
Per 31 december	<u>73.968</u>	<u>394.974</u>

Dit bedrag betreft de reserve voor de dekking van de risico's op korte termijn om zeker te stellen dat Stichting De Noordzee ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. In haar beleid heeft het bestuur uiteengezet dat men een continuïteitsreserve wil vormen ter grootte van de totale jaarlijkse lasten minus de projectkosten. Dit houdt in dat zij een continuïteitsreserve van € 827.000 nastreeft.

Vanwege de resultaten van de afgelopen twee boekjaren is de reserve fors gedaald, waarbij er een beleid is ingezet door het bestuur om hier op te anticiperen, zie verder bestuursverslag.

In 2012 is van de postcodeloterij een bijdrage van EUR 1 mio ontvangen met als doel deze in drie opeenvolgende jaren te besteden. In de cijfers is de ontvangst in het jaar van ontvangst volledig als bate verantwoord en in 2012, 2013 en 2014 zijn de gelden besteed waarbij de besteding volledig als uitgave is verantwoord. Hierdoor is in 2012 een sterk positief resultaat gerealiseerd en de daarop volgende jaren een verlies. De reserve was ultimo 2014 x EUR verbeterd tov de stand ultimo 2011.

6. Bestemmingsreserves

Reserve financiering activa

Per 1 januari	12.608	14.765
Bij: Investerings	10.500	3.969
	<u>23.108</u>	<u>18.734</u>
Af: Saldo desinvesteringen	-	-
Af: Afschrijvingen	-6.496	-6.126
Per 31 december	<u>16.612</u>	<u>12.608</u>

In deze post is opgenomen het deel van het eigen vermogen dat niet zonder meer kan worden besteed, omdat daarmee activa voor de bedrijfsvoering zijn gefinancierd. Het bedrag is dan ook gelijk aan de boekwaarde van de bedrijfsmiddelen voor zover deze zijn gefinancierd met eigen vermogen.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

	<u>31-12-2014</u>	<u>31-12-2013</u>
8. Kortlopende schulden		
<u>Crediteuren</u>		
Stand per 31 devember	<u>88.488</u>	<u>68.544</u>
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	4.527	8.718
Loonheffingen	<u>14.822</u>	<u>15.250</u>
	<u>19.349</u>	<u>23.968</u>
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Nog te ontvangen facturen projectkosten en bedrijfsvoering	167.660	3.502
Vooruitontvangen bedragen	29.000	-
Vakantiegeld- en vakantiedagenverplichting	58.177	27.830
Nog te betalen bedragen	10.698	10.699
Pensioenpremies	-	-
Per 31 december	<u>265.535</u>	<u>42.031</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>373.372</u>	<u>134.543</u>

De nog te ontvangen facturen projectkosten en bedrijfsvoering is gestegen vanwege een aantal projecten eind 2014 waarbij er sprake is van forse inhuur derden waar per eindejaar nog geen factuur voor is ontvangen.

Onder de vooruitontvangen bedragen is een bedrag opgenomen van € 29.000 inzake gelden die ontvangen zijn van subsidiegevers waar nog geen uitsluitel van verkregen is in hoeverre deze gelden behouden mogen worden.

De stijging in de post vakantiegeld- en dagenverplichting komt doordat er een waarde aan de openstaande vakantiedagen is opgenomen in de jaarrekening 2014 in tegenstelling tot de jaarrekening 2013 mede vanwege de stijgende aantal openstaande vakantiedagen per eindejaar van de medewerkers.

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

De stichting is een huurovereenkomst aangegaan voor de huur van het pand aan Mariahoek 16-17 te Utrecht. Deze huurovereenkomst is ingegaan op 1 juni 2014 en heeft een looptijd van drie jaar. De jaarlijkse verplichting bedraagt € 25.200 exclusief variabele servicekosten.

Inzake een project is er een lopende casus inzake een terugbetaling van gelden ter grootte van € 45.000.

De inschatting is op basis van de ontwikkelingen dat deze gelden niet terug zullen hoeven te worden betaald derhalve is hiervoor geen verplichting cq. voorziening opgenomen. Gezien de grootte van het bedrag is ervoor gekozen dit in de niet in balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen te

Leningen en garantiestellingen

Aan bestuurders en personeelsleden zijn geen leningen verstrekt of garantiestellingen afgegeven.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

In euro's

	Begroting 2014	Uitkomst 2014	Uitkomst 2013
9. Baten			
10. Baten uit eigen fondsenwerving			
Donaties en giften	50.000	9.041	25.726
Overige baten	830.000	904.692	667.330
	<u>880.000</u>	<u>913.733</u>	<u>693.056</u>
11. Baten uit acties van derden			
Projectsubsidie WNF/WWF		62.594	15.771
Stichting Doen		-	123.000
Overige subsidies		-	12.424
	<u>50.000</u>	<u>62.594</u>	<u>151.195</u>
12. Subsidies van overheden			
Diverse ministeries		162.407	201.507
Overige overheids- en publiekrechtelijke instellingen		-	-
	<u>220.000</u>	<u>162.407</u>	<u>201.507</u>
Totaal baten	<u>1.150.000</u>	<u>1.138.734</u>	<u>1.045.758</u>

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

	Begroting 2014	Uitkomst 2014	Uitkomst 2013
13. LASTEN			
14. Besteed aan doelstellingen			
Educatie	70.000	9.302	11.493
Natuur	311.000	193.472	304.752
Communicatie en Public Relations	80.000	119.285	198.047
Ruimtelijke Ordening	-	-	12.971
Scheepvaart	570.000	125.773	158.358
Visserij	172.000	420.993	291.364
Afval	269.000	341.491	123.475
Overleg Organen	-	-	-
Totaal besteed aan doelstellingen	<u>959.000</u>	<u>1.210.316</u>	<u>1.100.460</u>
In % van totaal van de baten	83,4%	106,3%	105,2%
In % van totaal van de lasten	83,4%	83,1%	84,9%

In 2012 is van de postcodeloterij een bijdrage van EUR 1 miljoen ontvangen met als doel deze in drie opeenvolgende jaren te besteden. In de cijfers is de ontvangst in het jaar van ontvangst volledig als bate verantwoord en in 2012, 2013 en 2014 zijn de gelden besteed waarbij de besteding volledig als uitgave is verantwoord. Hierdoor is in 2012 een sterk positief resultaat gerealiseerd en de daarop volgende jaren een verlies. De reserve was ultimo 2014 x EUR verbeterd tov de stand ultimo 2011.

15. Werving baten

Kosten eigen fondsenwerving	<u>47.000</u>	<u>47.158</u>	<u>54.185</u>
In % van totaal van de baten uit eigen fondsenwerving	5,3%	5,2%	7,8%

16. Beheer en administratie

Kosten beheer en administratie	<u>144.000</u>	<u>198.262</u>	<u>141.139</u>
In % van totaal van de lasten	12,5%	13,6%	10,9%

De stijging van 10,9% in 2013 naar 13,6% in 2014 wordt voornamelijk veroorzaakt door het aannemen van een Hoofd bedrijfsvoering. Hierdoor zijn de afdelingen bedrijfsvoering en financiën (waaronder beheer projecten) verder geprofessionaliseerd.

Zie voor een toelichting op de verschillen tussen besteed aan doelstelling werkelijkheid 2014 en begroting bladzijde 28.

Bezoldiging directie en bestuurders

Het toezichthoudend orgaan heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2013. Uitgangspunt voor de bezoldiging is het Bezoldigingsbesluit Burgerlijke Rijksambtenaren.

	E. Leemans	
	(Directeur)	
Dienstverband		
Aard	Onbepaald	
Uren (voltijds werkweek)	36	
Parttime percentage	100%	
Periode	01/01 - 31/12	
Bezoldiging (in euro's)		
Jaarinkomen:		
Brutoloon/salaris	59.577	
Vakantiegeld	<u>4.766</u>	
Totaal jaarinkomen		64.343
SV lasten (werkgeversdeel)	9.739	
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	<u>11.247</u>	
Totaal overige lasten en vergoedingen		<u>20.986</u>
Totaal bezoldiging 2014		<u><u>85.329</u></u>
Totaal bezoldiging 2013		<u>82.621</u>

De bestuurders ontvangen geen bezoldiging en/of vergoeding uitgezonderd de gebruikelijke reiskostendeclaraties die de bestuurders kunnen indienen bij Stichting De Noordzee. Daarnaast zijn geen leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt aan bestuurders. De bezoldiging van de directie is hierboven vermeld.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

TOELICHTING LASTENVERDELING ORGANISATIE
In euro's

Categorieën doelstellingen van Stichting De Noordzee

EDU: Educatie
NAT: Natuur
PR: Communicatie en Public Relations
RO: Ruimtelijke Ordening
SCH: Scheepvaart
VIS: Visserij
AFV: Afval
OO: Overleg Organen

Bestemming	EDU	NAT	PR	RO	SCH	VIS	AFV	OO
<u>(In)directe kosten</u>								
Personeelkosten	7.857	132.801	32.140	-	86.021	170.665	146.372	-
Huisvestingskosten	704	11.742	2.514	-	7.660	14.919	13.061	-
Projectkosten	14	36.808	63.209	-	24.161	219.392	168.574	-
Afschrijvingen en rente	60	1.007	216	-	657	1.280	1.121	-
Kantoor- en algemene kosten	667	11.114	21.206	-	7.274	14.737	12.363	-
Totaal	9.302	193.472	119.285	-	125.773	420.993	341.491	-
f.t.e.	0,11	1,84	0,39	0,00	1,20	2,33	2,04	0,00

TOELICHTING LASTENVERDELING ORGANISATIE (VERVOLG)
In euro's

Bestemming	Werving baten	Beheer en administratie	Totaal 2014	Begroet 2014	Totaal 2013
<u>(In)directe kosten</u>					
Personeelkosten	39.926	167.464	783.246	716.000	679.921
Huisvestingskosten	3.453	15.015	69.068	56.000	57.504
Projectkosten	208	296	512.662	357.000	468.866
Afschrijvingen en rente	296	1.288	5.925	10.000	2.957
Kantoor- en algemene kosten	3.275	14.199	84.835	95.000	86.536
Totaal	47.158	198.262	1.455.736	1.234.000	1.295.784
f.t.e.	0,54	2,35	10,80	12,00	12,22

Het gemiddelde aantal personeelsleden bedroeg in 2014 uitgedrukt in fulltime dienstverbanden 10,8 (2013: 12,22).

Ondanks de daling van het aantal FTE's is er een stijging in de personeelskosten t.o.v. 2013 deze wordt veroorzaakt door het inhuren van een ad interim directeur en doordat bij de reorganisatie afscheid is genomen van medewerkers.

Toelichting lastenverdeling organisatie

De kosten van de organisatie worden toegerekend aan één van de doelen c.q. kostencategorieën van Stichting De Noordzee: Educatie, Natuur, Communicatie en Public Relations, Ruimtelijke Ordening, Scheepvaart, Visserij, Afval, Overleg Organen, kosten eigen fondsenwerving of kosten beheer en administratie. De lasten die niet direct te relateren zijn aan bovengenoemde categorieën, worden op basis van de besteding van de uren van de medewerkers toegerekend aan één van deze categorieën.

De verdeling voor de jaren 2014 en 2013 ziet er dan als volgt uit:

Kostenplaats	2014	2013
Besteed aan doelstelling: Educatie	1,02%	0,95%
Besteed aan doelstelling: Natuur	17,00%	19,48%
Besteed aan doelstelling: Communicatie en Public Relations	3,64%	9,63%
Besteed aan doelstelling: Ruimtelijke Ordening	0,00%	0,55%
Besteed aan doelstelling: Scheepvaart	11,09%	14,73%
Besteed aan doelstelling: Visserij	21,60%	21,13%
Besteed aan doelstelling: Afval	18,91%	10,53%
Besteed aan doelstelling: Overleg Organen	0,00%	0,00%
Kosten eigen fondsenwerving	5,00%	5,72%
Kosten beheer en administratie	21,74%	17,28%

Bovengenoemde verdeling is gebaseerd op de urenadministratie van 2014 en 2013 van Stichting De Noordzee. Deze urenregistratie maakt onderdeel uit van de projectadministratie die Stichting De Noordzee hanteert voor de beheersing van haar activiteiten en organisatie.

TOELICHTING VERDELING (IN)DIRECTE KOSTEN
In euro's

LASTEN	Begroting 2014	Uitkomst 2014	Uitkomst 2013
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	546.000	556.947	527.404
Bedrijfsvereniging	53.000	55.527	47.777
Zorgverzekeringswet	36.000	36.998	39.814
Pensioenpremie personeel	47.000	46.907	45.040
Reis- en verblijfkosten	20.000	19.607	17.435
Studiekosten	5.000	1.481	218
Kantinekosten	2.000	826	1.637
Vergoeding vrijwilligers	2.000	2.565	1.253
Inhuur derden	4.000	29.928	-
Overige personeelskosten	6.000	32.460	1.936
	<u>721.000</u>	<u>783.246</u>	<u>682.514</u>
Afdrachtvermindering loonheffingen	-5.000	-	-2.593
	<u>716.000</u>	<u>783.246</u>	<u>679.921</u>

Inhuur derden: De kosten van de inhuur derden 2014 zijn hoger dan die van 2013, doordat er een ad interim directeur is ingehuurd. Onder de overige personeelskosten zijn de ontslagvergoedingen van medewerkers opgenomen waardoor deze post fors hoger is dan voorgaand jaar.

Huisvestingskosten

Huur kantoor	52.000	51.568	52.909
Onderhoud gebouwen	8.500	4.676	8.288
Water, gas, licht	8.500	2.217	9.471
Overige kosten huisvesting	-	16.136	-
	<u>69.000</u>	<u>74.597</u>	<u>70.668</u>
Doorberekende huisvestingskosten	-13.000	-5.530	-13.164
	<u>56.000</u>	<u>69.067</u>	<u>57.504</u>

Doorberekende huisvestingskosten: De doorberekende huisvestingskosten zijn lager dan in 2013, omdat Vereniging voor Milieurecht en Stichting Recycling Netwerk in 2014 niet meer een deel van de huisvestingskosten hebben gedragen.

Huisvestingskosten totaal: De kosten van 2014 zijn hoger dan in 2013, door de verhuizing en bijbehorende kosten in het voorjaar van 2014.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

	Begroting 2014	Uitkomst 2014	Uitkomst 2013
Projectkosten			
Inhuur externen		293.543	351.802
Materialen (w.o. publicaties en producties)		21.910	60.090
Reis- en verblijfkosten		42.619	27.530
Accountantskosten subsidieverklaringen		11.734	9.181
Overige projectkosten		142.844	20.263
	<u>357.000</u>	<u>512.650</u>	<u>468.866</u>

De totale projectkosten zijn hoger dan 2013, omdat de stichting in een aantal projecten als hoofdaanvrager is aangemerkt en daardoor bedragen moet aan onze partners. Hiertegenover staan hogere opbrengsten vanwege onze functie als hoofdaanvrager.

Afschrijvingen

Verbouwingen	1.000	950	1.200
Inventaris	9.000	5.546	4.926
	<u>10.000</u>	<u>6.496</u>	<u>6.126</u>

Kantoorkosten

Telefoonkosten	12.000	17.139	13.935
Internet- en websitekosten	3.000	3.595	1.116
Drukwerk	-	3.037	4.613
Onderhoud hard- en software	18.000	16.975	22.394
Kantoorbenodigdheden	2.000	461	324
Overige kantoorkosten	7.000	3.385	-
	<u>42.000</u>	<u>44.592</u>	<u>42.382</u>

Algemene kosten

Accountantskosten	20.000	12.117	19.392
Administratieve ondersteuning	-	-	4.075
Kosten salarisadministratie	4.500	2.628	3.504
Advieskosten	7.000	9.268	4.941
Verzekeringen	3.000	1.746	2.248
Documentatie, vakliteratuur abonnementen en lidmaatschappen	10.000	2.321	12.863
Kosten bestuur	500	217	259
Kantoorkosten	-	-	255
Software aanpassingen	3.000	4.001	-
Voorziening dubieuze debiteuren	-	5.972	-
Pro rata BTW-aftrek	-	-2.931	-7.170
Overige algemene kosten	5.000	4.914	3.787
	<u>53.000</u>	<u>40.253</u>	<u>44.154</u>

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	Begroting 2014	Uitkomst 2014	Uitkomst 2013
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Bankrente	<u>1.000</u>	<u>1.302</u>	<u>3.974</u>
	<u>1.000</u>	<u>1.302</u>	<u>3.974</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Diversen	<u>1.000</u>	<u>732</u>	<u>805</u>
	<u>1.000</u>	<u>732</u>	<u>805</u>

VERSCHILLENANALYSE UITKOMST VERSUS BEGROTING
In euro's

BATEN	Begroting 2014	Uitkomst 2014	Vershil met begroting
Baten uit eigen fondsenwerving	880.000	913.733	33.733
Baten uit acties van derden	50.000	62.594	12.594
Subsidies van overheden	220.000	162.407	-57.593
Som der baten	1.150.000	1.138.734	-11.266
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Educatie	70.000	9.302	-60.698
Natuur	311.000	193.472	-117.528
Communicatie en Public Relations	80.000	119.285	39.285
Ruimtelijke Ordening	0	-	-
Scheepvaart	57.000	125.773	68.773
Visserij	172.000	420.993	248.993
Afval	269.000	341.491	72.491
Overleg Organen	-	-	-
Totaal besteed aan doelstellingen	959.000	1.210.316	251.316
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	47.000	47.158	158
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	144.000	198.262	54.262

Toelichting verschillen begroting en uitkomst 2014

Baten

De baten uit eigen fondswerving zijn gestegen vanwege enkele grote projecten die in 2014 zijn binnengehaald bij niet overheidsorganen. De subsidies van overheden zijn sneller afgenomen dan verwacht vanwege het einde van enkele projecten, met daarbij lagere gerealiseerde uurtarieven in combinatie met minder nieuwe projecten die zijn opgestart in 2014.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

Lasten

Educatie

Het verschil tussen begroting en realisatie wordt veroorzaakt door de reorganisatie waarbij is besloten minder/geen educatie meer te doen vanuit het bestuur.

Natuur

Het verschil tussen begroting en uitkomst wordt veroorzaakt door het later starten van een groot project te weten LiNSI die niet in maart/april maar in oktober is gestart en in zijn algemeenheid blijkt fondsenwerving inzake natuurdoeleinden lastiger te zijn dan verwacht.

Communicatie en Public Relations

Het verschil tussen begroting en uitkomst wordt veroorzaakt door de keuze dat Cleanup Tour groter is aangepakt dan verwacht bij het opstellen van de begroting.

Scheepvaart

Het verschil tussen begroting en uitkomst wordt veroorzaakt door een te lage begroting.

Visserij

Het verschil tussen begroting en uitkomst wordt veroorzaakt door de extra bijdrage van The Velux Foundation (Villum) en doordat we in een aantal projecten als hoofdaanvrager zitten en geld moeten betalen aan onze partners die de werkzaamheden voor ons uitvoeren waardoor baten en lasten hoger zijn.

Afval

Het verschil tussen begroting en uitkomst wordt veroorzaakt doordat een deel van de kosten van de Cleanup Tour hierop geboekt zijn. Hiertegenover staan hogere opbrengsten.

Utrecht, 26 mei 2015

Het bestuur:

J.A.C. van Rooij
voorzitter

K. Alfenaar
Secretaris

M.P.M. Feller
Bestuurslid

C. Boot
Penningmeester

J.A. Murk
Bestuurslid

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting De Noordzee

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2014 van Stichting De Noordzee te Utrecht gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en de staat van baten en lasten over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de door de Raad van de Jaarverslaggeving opgestelde Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting De Noordzee per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met de door de Raad van de Jaarverslaggeving opgestelde Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

Tevens melden wij dat het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Doorn, 26 mei 2015

Van Ree Accountants en Belastingadviseurs BV



drs. A.H.J. Kraaij
Registeraccountant

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

BIJLAGE 1. BEGROTING 2015
In euro's

BATEN

**Begroting
2015**

Baten uit eigen fondsenwerving

Donaties en giften
Overige baten

7.000

765.000

772.000

Baten uit acties van derden

105.000

Subsidies van overheden

51.000

Totaal baten

928.000

LASTEN

Besteed aan doelstellingen

Besteed aan doelstellingen

696.000

Werving baten

Kosten eigen fondswerving

139.200

Beheer en administratie

Kosten beheer en administratie

92.800

Totaal lasten

928.000

Resultaat

-