

# **Jaarrekening 2018**

Stichting Animal Rights  
Hoge Zand 21  
2512 EK Den Haag

## Inhoud

Resultaatvergelijking	2
Financiële positie	4
Jaarrekening	6
Balans	7
Resultatenrekening	9
Toelichting balans	10
Toelichting resultatenrekening	12

## Resultaatvergelijking

Zoals blijkt uit de resultatenrekening bedraagt het resultaat na belasting over 2018 € 30.607 (2017: € 66.550). Teneinde inzicht te geven in de ontwikkeling van het resultaat over 2018 volgt hierna een overzicht gebaseerd op de winst-en-verliesrekening over 2018 met ter vergelijking de resultatenrekening over 2017. Opbrengsten en kosten zijn hierbij uitgedrukt in euro's en in een percentage van de omzet.

	2018		2017	
Omzet	391.286	100,0%	423.613	100,0%
Kostprijs van de omzet	-24.259	-6,2%	-17.819	-4,2%
<b>Brutomarge</b>	<b>367.028</b>	<b>93,8%</b>	<b>405.795</b>	<b>95,8%</b>
Personeelskosten	200.608	51,3%	121.635	28,7%
Afschrijvingen	5.029	1,3%	3.580	0,8%
Huisvesting	23.166	5,9%	18.423	4,3%
Kantoorkosten	7.989	2,0%	24.107	5,7%
Verkoopkosten	8.167	2,1%	25.998	6,1%
Algemene kosten	18.770	4,8%	8.407	2,0%
Doelstelling 1	14.309	3,7%	31.817	7,5%
Doelstelling 2	23.593	6,0%	0	0,0%
Doelstelling 3	27	0,0%	0	0,0%
Bijdrages aan gelieerde organisaties	34.764	8,9%	105.296	24,9%
<b>Totaal kosten</b>	<b>336.421</b>	<b>86,0%</b>	<b>339.262</b>	<b>80,1%</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>30.607</b>	<b>7,8%</b>	<b>66.533</b>	<b>15,7%</b>
Financiële baten & lasten	0	0,0%	17	0,0%
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>30.607</b>	<b>7,8%</b>	<b>66.550</b>	<b>15,7%</b>

### Toelichting brutomarge

Het brutowinstpercentage is in 2018 gedaald met -2%.

De ontwikkeling van de brutomarge over 2018 ten opzichte van 2017 kan als volgt worden weergegeven:

Lagere brutomarge als gevolg van omzet daling	-32.327
Lagere brutomarge als gevolg van inkoopwaarde stijging	-6.440
<b>Lagere brutomarge</b>	<b>-38.767</b>

**Toelichting bedrijfsresultaat**

Bedrijfsresultaat gunstiger door:

Lagere kantoorkosten	16.118	
Lagere verkoopkosten	17.832	
Lagere doelstelling 1	17.508	
Lagere bijdrages aan gelieerde organisaties	<u>70.531</u>	
		121.989

Bedrijfsresultaat ongunstiger door:

Lagere brutomarge	38.767	
Hogere personeelskosten	78.973	
Hogere afschrijvingen	1.450	
Hogere huisvesting	4.744	
Hogere algemene kosten	10.363	
Hogere doelstelling 2	23.593	
Hogere doelstelling 3	<u>27</u>	
		157.916

**Lager bedrijfsresultaat**

**-35.926**

## Financiële positie

In het navolgende hebben wij een analyse van de financiële positie van uw onderneming gemaakt. Opgemerkt dient te worden dat de omvang van balansposten in de loop van een jaar kan fluctueren en dat de waarde per balansdatum aanmerkelijk kan afwijken van een willekeurige andere in het verslagjaar gekozen datum. Kengetallen kunnen hierdoor zijn beïnvloed.

Onderstaand volgt een samenvatting van de balans per 31 december 2018 en per 31 december 2017:

	<u>31 dec 2018</u>		<u>31 dec 2017</u>	
<b>Activa</b>				
Materiële vaste activa	16.771	9,9%	17.196	12,9%
Vorraden en onderhanden werk	7.979	4,7%	7.670	5,8%
Vorderingen en overlopende activa	3.029	1,8%	2.500	1,9%
Liquide middelen	141.399	83,6%	105.856	79,5%
	<u><b>169.178</b></u>	100,0%	<u><b>133.221</b></u>	100,0%
<b>Passiva</b>				
Kapitaal	151.435	89,5%	120.829	90,7%
Kortlopende schulden	17.742	10,5%	12.392	9,3%
	<u><b>169.178</b></u>	100,0%	<u><b>133.221</b></u>	100,0%

### Werkkapitaal

Op basis van de voorgaande balans kan een opstelling worden opgegeven van het werkkapitaal. Onder werkkapitaal wordt verstaan het geheel van vlottende activa verminderd met de kortlopende schulden. De omvang van het werkkapitaal geeft informatie over de liquiditeitspositie van de onderneming.

	<u>31 dec 2018</u>	<u>31 dec 2017</u>	<u>verschil</u>
Vorraden en onderhanden werk	7.979	7.670	310
Vorderingen en overlopende activa	3.029	2.500	529
Effecten	0	0	0
Liquide middelen	141.399	105.856	35.543
	<u><b>152.407</b></u>	<u><b>116.025</b></u>	<u><b>36.382</b></u>
Af: Kortlopende schulden	-17.742	-12.392	-5.350
<b>Netto werkkapitaal</b>	<u><b>134.665</b></u>	<u><b>103.633</b></u>	<u><b>31.032</b></u>

### Solvabiliteit

Uit de solvabiliteit - de verhouding tussen het eigen vermogen en het vreemd vermogen dan wel de verhouding tussen het eigen vermogen en het totaal vermogen - blijkt het weerstandsvermogen van een onderneming. Hoe hoog deze solvabiliteit moet zijn, hangt af van de aard van de onderneming. Hiervoor kunnen geen algemeen geldende normen worden gegeven. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de solvabiliteit van de onderneming.

	<u>31 dec 2018</u>	<u>31 dec 2017</u>
Verhouding eigen vermogen / vreemd vermogen	853,5%	975,0%
Verhouding eigen vermogen / totaal vermogen	89,5%	90,7%

### Liquiditeit

Uit de liquiditeit, zijnde de verhouding tussen vlottende activa en de kortlopende schulden, blijkt in hoeverre een onderneming aan haar financiële verplichtingen op korte termijn kan voldoen. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de liquiditeitspositie van de onderneming.

	<u>31 dec 2018</u>	<u>31 dec 2017</u>
<b>Quick ratio</b> (vorderingen, effecten en liquide middelen - voorraden) / kortlopende schulden	8,1	8,7
<b>Current ratio</b> (vorderingen, effecten en liquide middelen) / kortlopende schulden	8,6	9,4

### Rentabiliteit

De rentabiliteit van het vreemd vermogen geeft de kostenvoet aan van het in een onderneming werkzaam vreemd vermogen. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de rentabiliteit van het vreemd vermogen in de onderneming.

	<u>31 dec 2018</u>	<u>31 dec 2017</u>
Rente lasten / gemiddeld vreemd vermogen	0,0	0,0

## **Jaarrekening 2018**

## Balans per 31 december 2018

	<u>31 dec 2018</u>		<u>31 dec 2017</u>
<b>ACTIVA</b>			
<b>Materiële vaste activa</b>			
Apparatuur	<u>16.771</u>	<b>16.771</b>	<u>17.196</u> <b>17.196</b>
<b>Vorraden en onderhanden werk</b>			
Voorraad	<u>7.979</u>	<b>7.979</b>	<u>7.670</u> <b>7.670</b>
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>			
Overlopende activa	<u>3.029</u>	<b>3.029</b>	<u>2.500</u> <b>2.500</b>
<b>Liquide middelen</b>			
Rekening courant bank	139.806		104.912
Kas	<u>1.593</u>	<b>141.399</b>	<u>944</u> <b>105.856</b>
	<u><b>169.178</b></u>		<u><b>133.221</b></u>



## Balans per 31 december 2018

	<u>31 dec 2018</u>	<u>31 dec 2017</u>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Kapitaal</b>		
Winstreserve	120.829	54.279
Onverdeelde winst	<u>30.607</u>	<u>66.550</u>
	<b>151.435</b>	<b>120.829</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	5.552	959
Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen	5.509	7.204
Overlopende passiva	<u>6.682</u>	<u>4.229</u>
	<b>17.742</b>	<b>12.392</b>
	<u><b>169.178</b></u>	<u><b>133.221</b></u>

## Resultatenrekening over 2018

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Omzet	391.286	423.613
Kostprijs van de omzet	<u>-24.259</u>	<u>-17.819</u>
<b>Brutomarge</b>	<b>367.028</b>	<b>405.795</b>
Personeelskosten	200.608	121.635
Afschrijvingen	5.029	3.580
Huisvesting	23.166	18.423
Kantoorkosten	7.989	24.107
Verkoopkosten	8.167	25.998
Algemene kosten	18.770	8.407
Doelstelling 1	14.309	31.817
Doelstelling 2	23.593	0
Doelstelling 3	27	0
Bijdrages aan gelieerde organisaties	<u>34.764</u>	<u>105.296</u>
<b>Totaal kosten</b>	<b>336.421</b>	<b>339.262</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<u><b>30.607</b></u>	<u><b>66.533</b></u>
Financiële baten & lasten	0	17
<b>Resultaat</b>	<u><u><b>30.607</b></u></u>	<u><u><b>66.550</b></u></u>

## Toelichting op de balans per 31 december 2018

### Materiële vaste activa

Een overzicht van de materiele vaste activa is onderstaand opgenomen:

#### **Apparatuur**

Aanschaffingen		21.519
Cum. afschrijving		-4.323
Boekwaarde begin		<u>17.196</u>
(Des)investeringen		4.604
Afschrijvingen		-5.029
Mutaties		-425
Boekwaarde einde		<u><u>16.771</u></u>

### Vorraden en onderhanden werk

#### **Voorraad**

Handelsgoederen		7.979		7.670
		<u>7.979</u>		<u>7.670</u>

### Vorderingen en overlopende activa

#### **Overlopende activa**

Borgsommen		2.725		2.500
Overlopende activa 2		304		0
		<u>3.029</u>		<u>2.500</u>

### Liquide middelen

#### **Rekening courant bank**

Triodosbank 1		53.432		20.746
Triodos spaarrekening		77.500		80.000
PayPal		8.874		4.166
		<u>139.806</u>		<u>104.912</u>

#### **Kas**

Kas 1		1.593		944
		<u>1.593</u>		<u>944</u>

### Kapitaal

	<u>31 dec 2018</u>	<u>31 dec 2017</u>
--	--------------------	--------------------

## Toelichting op de balans per 31 december 2018

<b>Winstreserve</b>	<u>120.829</u>	<u>54.279</u>
Onverdeelde winst	-252	0
<b><u>Kortlopende schulden</u></b>	<b><u>31 dec 2018</u></b>	<b><u>31 dec 2017</u></b>
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Handelscrediteuren	<u>5.552</u>	<u>959</u>
	<b>5.552</b>	<b>959</b>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen</b>		
Loonheffing	<u>5.509</u>	<u>7.204</u>
	<b>5.509</b>	<b>7.204</b>
<b>Overlopende passiva</b>		
Reservering vakantiegelden	<u>6.682</u>	<u>4.229</u>
	<b>6.682</b>	<b>4.229</b>

## Toelichting op de resultatenrekening over 2018

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Netto-omzet</b>		
Omzet donaties	352.970	401.134
Omzet advertenties	0	3.801
Omzet merchandise	38.316	18.678
	<u><b>391.286</b></u>	<u><b>423.613</b></u>
<b>Inkopen</b>		
Inkopen merchandise	19.564	15.404
Verzendkosten merchandise	4.694	2.415
	<u><b>24.259</b></u>	<u><b>17.819</b></u>
<b>Lonen en salarissen</b>		
Bruto lonen en salarissen	189.775	115.354
	<u><b>189.775</b></u>	<u><b>115.354</b></u>
<b>Overige personeelskosten</b>		
Woon-werk vergoedingen	5.549	1.683
Kosten ARBO	307	399
Onbelaste vergoedingen	4.862	4.199
Overige personeelskosten	115	0
	<u><b>10.833</b></u>	<u><b>6.281</b></u>
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Afschrijvingen apparatuur	5.029	3.580
	<u><b>5.029</b></u>	<u><b>3.580</b></u>
<b>Huisvesting</b>		
Huur bedrijfshuisvesting	15.000	15.000
Water	266	0
Electra	1.273	1.179
Schoonmaakkosten	150	307
Gemeentelijke heffingen	252	0
Klein onderhoud	5.556	1.191
Overige huisvestingskosten	671	746
	<u><b>23.166</b></u>	<u><b>18.423</b></u>
<b>Kantoorkosten</b>		
Porti	803	2.752
Kantoorbenodigdheden	626	11.687
Telefoonkosten (vast)	870	544
Telefoonkosten (mobiel)	495	670
Contributies en abonnementen	192	174
Inventariskosten	2.172	6.541
Automatiseringskosten	2.461	1.645

## Toelichting op de resultatenrekening over 2018

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Overige kantoorkosten	370	94
	<b>7.989</b>	<b>24.107</b>
<b>Verkoopkosten</b>		
Promotiekosten	5.821	14.492
Relatiegeschenken	0	29
Website (shop)	2.346	11.478
	<b>8.167</b>	<b>25.998</b>
<b>Algemene kosten</b>		
Administratiekosten	2.915	1.042
Kosten juridisch advies	7.435	0
Verzekeringen	654	0
Bankkosten	5.242	7.309
Ontwerp- en vormgevingskosten	272	0
Overige diensten derden	1.537	0
Overige algemene kosten	714	56
	<b>18.770</b>	<b>8.407</b>
<b>Doelstelling 1</b>		
Campagne kosten	3.328	5.186
Brochures	4.631	18.246
Procedurele kosten	6.350	8.386
	<b>14.309</b>	<b>31.817</b>
<b>Doelstelling 2</b>		
Campagne kosten	2.569	0
Brochures	2.220	0
Procedurele kosten	18.805	0
	<b>23.593</b>	<b>0</b>
<b>Doelstelling 3</b>		
Campagne kosten	27	0
	<b>27</b>	<b>0</b>
<b>Bijdrages aan gelieerde organisaties</b>		
Bijdrage Animal Rights Belgie	33.414	86.145
Bijdrage Stichting Plant Power	0	13.457
Overige bijdrages	1.350	5.694
	<b>34.764</b>	<b>105.296</b>
<b>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>		
Rentebaten rekening courant bank	0	17
	<b>0</b>	<b>17</b>

## Toelichting op de resultatenrekening over 2018

2018

2017