

Jaarverslag 2020



Stichting Zebra-Zorg  
Vogelenzang

# Jaarverslag 2020 Stichting Zebra-Zorg te Vogelenzang

| <b>Inhoudsopgave</b>   | <b>Pagina</b> |
|--|---------------|
| <b>Samenstellingsverklaring van de onafhankelijke accountant</b> | 3             |
| <b>Bestuursverslag over 2020</b>                                 | 4             |
| <b>Jaarrekening</b>  |               |
| <b>Financieel verslag</b>  |               |
| Balans per 31 december 2020                                      | 6             |
| Resultatenrekening 2020  | 7             |
| Grondslagen voor waardering en resultaatsbepaling                | 8             |
| Kasstroomoverzicht   | 10            |
| Toelichting op de balans   | 11            |
| Toelichting op de resultatenrekening                             | 13            |
| Vaststelling jaarrekening  | 16            |
| <b>Overige gegevens</b>  |               |
| Bijlage corona-compensatie 2020                                  | 18-20         |



registeraccountants

Adres • Opaallaan 1208  
2132 LN Hoofddorp  
Postadres • Postbus 245  
2130 AE Hoofddorp

Aan het bestuur van Stichting Zebra-Zorg  
te Vogelenzang

## SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening 2020 van Stichting Zebra-Zorg, opgenomen in dit rapport, is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de resultatenrekening over 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor zorginstellingen (RJ 655). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Zebra-Zorg. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Hoofddorp, 23 juni 2021

CROP registeraccountants

C.A. Pronk AA

## Bestuursverslag over 2020

Stichting Zebra-Zorg biedt zinvolle dagbesteding en gespecialiseerde individuele- en groepsbegeleiding op een zorgboerderij in een landelijke omgeving. Er is sprake van een levendige uitwisseling met dorpsgenoten en een intensieve samenwerking met lokale ondernemers en maatschappelijke organisaties. Onze deelnemers zijn kinderen, jongeren en volwassenen met uiteenlopende ondersteuningsvragen, zij zijn één tot zes dagen per week welkom om deel te nemen en bij te dragen aan een gevarieerd boerderijprogramma.

In onze professionele begeleiding, coaching en trainingen staan dieren in veel gevallen centraal. Hun unieke, eenvoudige, woordeloze en vooral oordeelloze bijdrage blijkt keer op keer van grote waarde.

Naast het team van vaste groepsbegeleiders is een team vakspecialisten actief. De muziektherapeut, logopedist, pedagogen, psychologen, orthopedagogen, kunstzinnig begeleiders en paardencoaches worden op basis van een vast uurtarief bekostigd vanuit ontvangen zorggelden.

Onze manier van werken sluit zo goed aan bij de vraag dat er vrijwel het hele jaar sprake is wachtlijsten voor de verschillende programma's. Waar mogelijk bieden onze vakspecialisten ambulante begeleiding als overbruggingszorg. Ons zorgaanbod wordt duidelijk gewaardeerd.

Het jaar 2020 stond vanaf maart in het teken van de corona pandemie. Covid-19 was van grote invloed op ons allemaal, zeker ook op onze deelnemers en hun thuis- of woonsituatie. Tijdens de tijdelijke sluiting, van half maart tot begin mei, is ons team van vaste begeleiders (5,8 FTE) er in geslaagd om de zorg flexibel en op een alternatieve manier aan te bieden aan de thuiszitters. Daarnaast werd voorzien in noodopvang van deelnemers voor wie thuisblijven geen optie was. Na de heropening heeft het hechte team de zorg met bewonderenswaardige inzet hervat. Zij werken hierbij nauw samen met betrokken vrijwilligers, stagiaires, oproepkrachten en vakspecialisten.

Corona zorgt voor veel onrust en extra werk, maar gelukkig besloot de overheid al snel dat de zorg aan onze deelnemers niet in gevaar mocht komen, deze financiële duidelijkheid (omzetgarantie) heeft ons geholpen doordat wij ook de niet-geleverde zorg en de zorg die op een andere wijze geleverd werd konden factureren volgens bestaande contractafspraken met Gemeenten, het Zorgkantoor en PGB relaties.

De maatregelen die vanwege corona door de overheid en het RIVM werden opgelegd maakte aanpassingen in onze huisvesting noodzakelijk. Om onderling afstand te kunnen houden en om de luchtkwaliteit in onze groepsruimte te waarborgen zijn diverse maatregelen getroffen. Er zijn CO2 meters en luchtreinigers aangeschaft en wij hebben de veranda kunnen overkappen om meer vierkante meters tot onze beschikking te hebben. Deze maatregelen waren mede mogelijk door de financiële ondersteuning van enkele bedrijven en door sponsoring van enkele vermogensfondsen.

De inkomsten in 2020 uit de Wet Langdurige Zorg (WLZ) waren nagenoeg gelijk aan 2019 en met een toename aan vraag naar gespecialiseerde Jeugdzorg zijn de inkomsten voor zowel groepsbegeleiding als Individuele Begeleiding (IB) verder gestegen. In lijn met de stijging van deze omzet zijn ook de salariskosten gestegen. Voor onze medewerkers zijn de bepalingen van de CAO Gehandicaptenzorg van toepassing. De verplichte pensioenregeling is ondergebracht bij PFZW.

Wat betreft de Jeugdzorg hebben de gemeenten hun zorgen geuit over de oplopende kosten. Er is inmiddels sprake van budgetplafonds bij enkele gemeenten. In goede samenwerking met Centrum Jeugd en Gezin (CJG) en met de gemeenten in onze regio werken streven we er naar om binnen de mogelijkheden met elkaar de best mogelijke zorg te blijven leveren.

## Jaarverslag 2020 Stichting Zebra-Zorg te Vogelenzang

Met de verhuurder, “Landgoed Vogelenzang Natuurschoon BV”, heeft Zebra-Zorg een pachtovereenkomst tot 31 december 2028. Wij hebben een “Lange Termijn Onderhouds Plan” gemaakt voor onze zorgboerderij waarvoor jaarlijks bedragen zullen worden gereserveerd uit ons resultaat.

Voor de samenstelling van het bestuur en de Raad van Toezicht verwijzen wij naar pagina 16 van deze Jaarrekening.

Naast deze toelichting verwijzen wij graag naar de verklaringen bij de diverse onderdelen van deze jaarcijfers.

Met hartelijke groet,

Lia de Ridder

Algemeen Directeur

## Jaarverslag 2020 Stichting Zebra-Zorg te Vogelenzang

### Balans per 31-12-2020

| Activa                  | 31-12-2020<br>(bedragen x € 1) |                | 31-12-2019<br>(bedragen x € 1) |                |
|-------------------------|--------------------------------|----------------|--------------------------------|----------------|
| 01 Vaste activa         |                                | 195.643        |                                | 209.321        |
| 02 Vlottende activa     |                                | 129.322        |                                | 85.987         |
| 03 Liquide middelen     |                                | 130.205        |                                | 98.171         |
|                         |                                | <u>455.170</u> |                                | <u>393.479</u> |
| <b>Passiva</b>          |                                |                |                                |                |
| <i>Eigen vermogen</i>   |                                |                |                                |                |
| 04 Kapitaal             | 166.241                        |                | 136.331                        |                |
| 05 Bestemmingsfonds     | <u>196.421</u>                 | 362.662        | <u>199.518</u>                 | 335.849        |
| 06 Voorzieningen        |                                | 25.800         |                                | 0              |
| 07 Kortlopende schulden |                                | 66.708         |                                | 57.630         |
|                         |                                | <u>455.170</u> |                                | <u>393.479</u> |

**Resultatenrekening**

|  | <b>31-12-2020</b><br><b>(bedragen x € 1)</b> | <b>Begroting 2020</b><br><b>(bedragen x € 1)</b> | <b>31-12-2019</b><br><b>(bedragen x € 1)</b> |
|--|--|--|--|
| <b>Baten</b>                             |  |  |  |
| 08 Baten uit activiteiten                | 555.437                                      | 466.754  | 481.503                                      |
| 09 Baten uit fondsenwerving              | 20.287                                       | 6.800  | 42.263                                       |
| <b>Totaal baten</b>                      | <u>575.724</u>                               | <u>473.554</u>                                   | <u>523.766</u>                               |
| <b>Lasten</b>                            |  |  |  |
| 10 Personeelskosten                      | 324.873                                      | 295.195  | 292.102                                      |
| 11 Personeel niet in loondienst          | 51.122                                       | 46.000   | 42.836                                       |
| 12 Kosten dieren                         | 21.872                                       | 17.200   | 20.781                                       |
| 13 Huisvestingskosten                    | 72.656                                       | 54.405   | 89.135                                       |
| 14 Onderhoud installaties en fruitbomen  | 1.787  | 3.250  | 2.039  |
| 15 Verkoopkosten                         | 15.055                                       | 2.263  | 5.916  |
| 16 Algemene kosten                       | 42.302                                       | 31.245   | 36.983                                       |
| 17 Afschrijving materiële vaste activa   | 18.654                                       | 18.400   | 18.156                                       |
| <i>Som bedrijfslasten</i>                | <u>548.321</u>                               | <u>467.958</u>                                   | <u>507.948</u>                               |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                 | 27.403                                       | 5.596  | 15.818                                       |
| 18 Financiële baten en lasten            | -590   | -750   | -691   |
| <b>Resultaat boekjaar</b>                | <u>26.813</u>                                | <u>4.846</u>                                     | <u>15.127</u>                                |
| <b>Resultaat en resultaatsbestemming</b> |  |  |  |
| Resultaat boekjaar                       | <u>26.813</u>                                |  |  |
| Toevoeging kapitaal                      | 29.910                                       |  |  |
| Onttrekking aan bestemmingsfonds         | -3.097                                       |  |  |
|  | <u>26.813</u>                                |  |  |

## Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

### Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de richtlijn RJ 655 voor zorginstellingen. Activa en passiva worden, voor zover niet anders is vermeld, gewaardeerd tegen de nominale waarde. Vermogen en resultaat zijn, tenzij anders vermeld, bepaald op basis van historische prijzen.

### Activiteiten

De activiteiten van Stichting Zebra-Zorg, statutair gevestigd Vogelenzangseweg 240, 2114 CH Vogelenzang, bestaan voornamelijk uit het bieden van zorg aan kinderen en mensen met een beperking.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

### Vaste activa

De boerderij wordt gepacht. Op het terrein van de boerderij staan een gemeenschapsruimte en een natuurlokaal. In het geval dat de pachtovereenkomst niet wordt verlengd, wordt er geen vergoeding betaald voor de investeringen, die de Stichting Zebra-Zorg heeft gedaan.

De pachtovereenkomst is in 2018 verlengd tot 31-12-2028.

In de toelichting op de balans is een verloopoverzicht van de materiële vaste activa opgenomen. Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruikersduur. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden opgenomen onder aftrek van de noodzakelijke voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

### Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd ter zake van toekomstige uitgaven, indien die uitgaven hun oorsprong vinden in feiten of omstandigheden, die zich in de periode voorafgaande aan de balansdatum hebben voorgedaan en er een redelijke mate van zekerheid bestaat dat zij zich zullen voordoen en aan die periode kunnen worden toegerekend. Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen en terreinen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen schulden met een looptijd van korter dan één jaar. Deze worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

### CAO verplichtingen:

Bij de Stichting Zebra-Zorg is de CAO gehandicaptenzorg van toepassing. De rechten van het personeel op toekomstige verplichtingen van Zebra-Zorg, zoals de kosten voor het persoonlijk levensfasebudget zijn berekend en opgenomen onder de kortlopende schulden.



### Grondslagen voor de resultaatsbepaling:

#### Algemeen:

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties voor verrichte diensten en ontvangen giften en donaties enerzijds en de lasten anderzijds. Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waaraan de geleverde prestaties zijn toe te rekenen. Verplichtingen en mogelijke verliezen, die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### Baten activiteiten:

Onder de netto omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar verleende diensten.

#### Fondsenwerving:

De donaties en giften bestaan uit gelabelde en vrij te besteden giften. De gelabelde giften zijn bestemd voor benoemde projecten en worden ondergebracht in het bestemmingsfonds.

De jaarlijkse afschrijvingen van deze projecten worden jaarlijks in mindering gebracht op het bestemmingsfonds.

De vrije donaties en giften worden besteed voor activiteiten van de groep deelnemers en de verzorging van de dieren.

Alle giften, zonder aftrek van kosten, komen geheel ten goede aan de bestemming waarvoor deze zijn gedoneerd.

#### Financiële baten en lasten:

De rentebaten hebben betrekking op de over de verslagperiode ontvangen rente.

De kosten hebben betrekking op de betaalde bankkosten over het boekjaar.

#### Overige lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

# Jaarverslag 2020 Stichting Zebra-Zorg te Vogelenzang

## Kasstroomoverzicht

### Kasstroom uit operationele activiteiten

|   | 2020<br>(bedragen x € 1) | 2019<br>(bedragen x € 1) |
|---|--------------------------|--------------------------|
| Resultaat                               | 26.813                   | 15.127                   |
| Aanpassing voor:                        |                          |                          |
| - investeringen materiële vaste activa  | -4.977                   | -51.458                  |
| - afschrijving materiële vaste activa   | 18.655                   | 18.156                   |
| - Voorzieningen                         | 25.800                   | 0                        |
| - Vorderingen                           | -43.335                  | -37.688                  |
| - Kortlopende schulden                  | 9.078                    | 5.460                    |
| Kasstroom uit operationele activiteiten | <u>32.034</u>            | <u>-50.403</u>           |
| Stand geldmiddelen per 1 januari        | 98.171                   | 148.574                  |
| Stand geldmiddelen per 31 december      | <u>130.205</u>           | <u>98.171</u>            |
| Mutatie geldmiddelen                    | <u>32.034</u>            | <u>-50.403</u>           |

#### **Toelichting**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

## Jaarverslag 2020 Stichting Zebra-Zorg te Vogelenzang

### Toelichting op de balans

|                        | <b>31-12-2020</b><br><b>(bedragen x € 1)</b> | <b>31-12-2019</b><br><b>(bedragen x € 1)</b> |
|------------------------|--|--|
| <b>01 Vaste activa</b> |  |  |
| Vaste activa           | <u>195.643</u>                               | <u>209.321</u>                               |

#### Toelichting

De post vaste activa kan als volgt worden weergegeven.

#### (bedragen x € 1)

|                                  | Totaal         | Gebouwen       | Verbouwingen  | Inventaris   |
|----------------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|
| Aanschafwaarde                   | 306.816        | 250.498        | 47.725        | 8.593        |
| Cumulatieve afschrijvingen       | 97.495         | 87.091         | 9.545         | 859          |
| Boekwaarde per 01-01-2020        | <u>209.321</u> | <u>163.407</u> | <u>38.180</u> | <u>7.734</u> |
| Mutaties 2020                    |                |                |               |              |
| Investerings<br>afschrijvingen   | 4.977          |                | 1.800         | 3.177        |
| Totaal mutaties 2020             | <u>-15.678</u> | <u>-12.525</u> | <u>-3.153</u> | <u>2.000</u> |
| Waarde per 31-12-2020            |                |                |               |              |
| Aanschafwaarde                   | 311.793        | 250.498        | 49.525        | 11.770       |
| cumulatieve afschrijvingen       | 116.150        | 99.616         | 14.498        | 2.036        |
| Boekwaarde per 31-12-2020        | <u>195.643</u> | <u>150.882</u> | <u>35.027</u> | <u>9.734</u> |
| Afschrijvingspercentage per jaar |                | 5%             | 10%           | 10%          |

|                            | <b>31-12-2020</b><br><b>(bedragen x € 1)</b> | <b>31-12-2019</b><br><b>(bedragen x € 1)</b> |
|----------------------------|--|--|
| <b>02 Vlottende activa</b> |  |  |
| Debiteuren                 | 112.879                                      | 74.823                                       |
| Overlopende activa         | <u>16.443</u>                                | <u>11.164</u>                                |
|                            | <u>129.322</u>                               | <u>85.987</u>                                |

#### Toelichting

In 2020 heeft er een stijging van de omzet van 16% plaats gevonden. Deze stijging wordt veroorzaakt door een toename van het aantal deelnemers voor groepsbehandeling en individuele begeleiding en de verschuiving begeleiding van WLZ naar JW.

Ondanks een gericht debiteurenbeleid zijn bij een aantal grote debiteuren achterstanden ontstaan.

Debiteuren waarvan het risico op oninbaarheid aanwezig is, zijn op basis van een zo goed mogelijke inschatting voorzien. Op de vordering op debiteuren is een voorziening oninbaarheid van ad € 19.200,- in mindering gebracht.

De post overlopende activa hebben betrekking op vooruitbetaalde kosten 2020.

### 03 Liquide middelen

|                       |                |               |
|-----------------------|----------------|---------------|
| Kas                   | 589            | 420           |
| Tegoeden bij Rabobank | <u>129.616</u> | <u>97.751</u> |
|                       | <u>130.205</u> | <u>98.171</u> |

# Jaarverslag 2020 Stichting Zebra-Zorg te Vogelenzang

## 04 Eigen vermogen

|                  | resultaat-     |               |                |
|------------------|----------------|---------------|----------------|
|                  | 31-12-2020     | bestemming    | 31-12-2019     |
| Kapitaal         | 166.241        | 29.910        | 136.331        |
| Bestemmingsfonds | 196.421        | -3.097        | 199.518        |
|                  | <u>362.662</u> | <u>26.813</u> | <u>335.849</u> |

## 05 Bestemmingsfonds

Saldo per 31-12-2020 196.421

Dit saldo is op de volgende wijze tot stand gekomen:

|                                    |                |
|------------------------------------|----------------|
| Saldo begin boekjaar 2019          | 199.518        |
| Gelabelde giften 2020              | 14.300         |
| Afschrijving 2020 gelabelde activa | <u>-17.397</u> |
| Saldo per 31-12-2020               | <u>196.421</u> |

Specificatie bestemmingsfonds:

|   |                |
|---|----------------|
| Boekwaarden investeringen bestemmingsfonds    | 185.998        |
| Investeringsruimte projecten bestemmingsfonds | <u>10.423</u>  |
|   | <u>196.421</u> |

### Toelichting

Het saldo van het bestemmingsfonds is bestemd voor geormerkte investeringen, verkregen uit gelabelde giften. De geormerkte investeringen worden geactiveerd en de jaarlijkse afschrijvingen worden ten laste van het bestemmingsfonds gebracht. Hierdoor geeft de bestemmingsreserve de boekwaarde aan van de geormerkte investeringen. Het deel investeringsruimte geeft het bedrag aan, dat nog moet worden besteed aan geormerkte investeringen.

## 06 Voorzieningen

Voorziening groot onderhoud

|  | 31-12-2020    | toevoeging    | onttrekking | 31-12-2019 |
|--|---------------|---------------|-------------|------------|
|  | <u>25.800</u> | <u>25.800</u> | <u>0</u>    | <u>0</u>   |

Deze voorziening is gevormd voor het groot onderhoud in de komende jaren en is gebaseerd op een meerjarenonderhoudsplan, vastgesteld door het bestuur op 16 december 2020.

|                                      | 31-12-2020<br>(bedragen x € 1) | 31-12-2019<br>(bedragen x € 1) |
|--------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>07 Kortlopende schulden:</b>      |                                |                                |
| De kortlopende schulden bestaan uit: |                                |                                |
| Reservering vakantiegeld             | 10.748                         | 9.281                          |
| Loonheffing                          | 16.473                         | 14.184                         |
| Pensioenpremie                       | 728                            | 2.181                          |
| Grondwerkzaamheden/parkeerterrein    | 0                              | 7.000                          |
| Reservering PLB uren                 | 17.022                         | 12.777                         |
| Overig                               | <u>21.737</u>                  | <u>12.207</u>                  |
|                                      | <u>66.708</u>                  | <u>57.630</u>                  |

### Toelichting

De kortlopende schuld aan loonheffing heeft betrekking op de afdracht over de lonen van december 2020. De reservering van PLB uren geeft het cumulatieve bedrag aan van de nog niet opgenomen uren van het persoonlijk levensfase budget van het personeel. De post overig bestaat uit nog te ontvangen facturen over het boekjaar 2020.

### Niet uit de balans blijvende verplichtingen.

De boerderij wordt gepacht. De pachtovereenkomst is in 2018 verlengd tot 31-12-2028. Jaarlijks wordt steeds per 1 juli de pacht, zoals deze in de resultatenrekening staat vermeld, geïndexeerd.

## Jaarverslag 2020 Stichting Zebra-Zorg te Vogelenzang

### Toelichting op de resultatenrekening

|   | Realisatie 2020<br>(bedragen x € 1) | Begroting 2020<br>(bedragen x € 1) | Realisatie 2019<br>(bedragen x € 1) |
|---|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Baten</b>                              |                                     |                                    |                                     |
| <b>08 Opbrengsten uit activiteiten</b>    |                                     |                                    |                                     |
| Opbrengst gelden dagbesteding             | 521.568                             | 452.754                            | 465.789                             |
| Vergoeding niet geleverde zorg ivm corona | 12.285                              |                                    |                                     |
| Vergoeding meerkosten ivm corona          | 6.465                               |                                    |                                     |
| Overige opbrengsten                       | 15.119                              | 14.000                             | 15.714                              |
|   | <u>555.437</u>                      | <u>466.754</u>                     | <u>481.503</u>                      |

#### Toelichting

De opbrengsten uit gelden dagbesteding kunnen als volgt worden verdeeld

|   |                |  |                |
|---|----------------|--|----------------|
| Wet langdurige zorg                               | 231.659        |  | 235.806        |
| Jeugdwet  | 271.486        |  | 220.365        |
| Wet maatschappelijke ondersteuning                | 18.423         |  | 9.618          |
|   | <u>521.568</u> |  | <u>465.789</u> |
| <i>Vergoeding niet geleverde zorg door corona</i> |                |  |                |
| Wet langdurige zorg                               | 3.395          |  |                |
| Jeugdwet  | 8.552          |  |                |
| Wet maatschappelijke ondersteuning                | 338            |  |                |
|   | <u>12.285</u>  |  |                |

De stijging van de omzet wordt veroorzaakt door een toename van het aantal deelnemers voor groepsbehandeling en individuele begeleiding en de verschuiving van begeleiding van WLZ naar JW.

Het dreigende omzetverlies over de niet geleverde zorg tijdens corona afwezigheid en de lock down periode kon door de coronaregeling ter dekking van de continuïteit van de financiering geheel in rekening worden gebracht. De vergoeding voor meerkosten ivm corona betreft een tegemoetkoming in het materiële effect van de coronamaatregelen.

#### 09 Baten uit fondsenwerving

|   |               |              |               |
|---|---------------|--------------|---------------|
| Vrije donaties en giften                    | 5.987         | 6.800        | 35.027        |
| Donaties en giften voor gelabelde projecten | 14.300        | 0            | 7.236         |
|   | <u>20.287</u> | <u>6.800</u> | <u>42.263</u> |

#### Toelichting

De vrije donaties en giften, onder andere verkregen uit het Steunfonds therapiedieren, worden besteed voor activiteiten van de groep deelnemers en de verzorging van de dieren.

De gelabelde giften worden besteed voor de doelen, waarvoor deze zijn verstrekt.

Er zijn geen kosten voor fondsenwerving. Hierdoor komen alle giften en donaties geheel ten goede aan bovenvermelde doelen.

### Lasten

#### 10 Personeelskosten

|                          |                |                |                |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Lonen en salarissen      | 237.522        | 219.585        | 221.722        |
| Sociale lasten           | 42.326         | 40.124         | 42.206         |
| Kosten pensioenpremie    | 17.544         | 16.686         | 15.237         |
| Overige personeelskosten | 27.481         | 18.800         | 12.937         |
|                          | <u>324.873</u> | <u>295.195</u> | <u>292.102</u> |

#### Toelichting

De overschrijding van de post overige personeelskosten is een deel (ad € 3.300) veroorzaakt door een naheffing in de kosten van de verzuimverzekering over 2019 en een premieaanpassing in 2020.

Tevens is er voor een bedrag ad € 4.200 meer aan studiekosten betaald dan begroot.

## Jaarverslag 2020 Stichting Zebra-Zorg te Vogelenzang

|  | Realisatie 2020<br>(bedragen x € 1) | Begroting 2020<br>(bedragen x € 1) | Realisatie 2019<br>(bedragen x € 1) |
|--|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>11 Personeel niet in loondienst</b> |                                     |                                    |                                     |
| Personeel individuele begeleiding      | 45.481                              | 40.000                             | 37.803                              |
| Schoonmaakpersoneel                    | 5.641                               | 6.000                              | 5.033                               |
|  | <u>51.122</u>                       | <u>46.000</u>                      | <u>42.836</u>                       |

### Toelichting

De individuele begeleiding wordt voor een groot deel verzorgd door zelfstandige extern deskundigen.

### 12 Kosten dieren

|                                     |               |               |               |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Kosten voeding en verzorging dieren | 18.205        | 15.200        | 17.874        |
| Kosten vee- en dierenarts           | 3.667         | 2.000         | 2.907         |
|                                     | <u>21.872</u> | <u>17.200</u> | <u>20.781</u> |

### 13 Huisvestingskosten

|                               |               |               |               |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Energie, water en vuilafvoer  | 9.183         | 8.520         | 8.225         |
| Pacht boerderij               | 41.778        | 42.385        | 41.244        |
| Dotatie onderhoudsvoorziening | 25.800        |               |               |
| Overige kosten huisvesting    | -4.105        | 3.500         | 39.666        |
|                               | <u>72.656</u> | <u>54.405</u> | <u>89.135</u> |

### Toelichting

In 2020 is er besloten tot de invoering van een meerjarenonderhoudsbegroting. De dotaties hiervan zijn ondergebracht in een voorziening. De reservering voor het aanpassen van de waterafvoer van de parkeerplaats (ad € 7.000) is vrijgevallen omdat dit probleem op een andere wijze is opgelost.

Door deze correctie is de post : Overige kosten huisvesting negatief.

### 14 Onderhoud installaties en fruitbomen

|                                    |              |              |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Onderhoud machines en installaties | 1.605        | 1.750        | 1.395        |
| Onderhoud fruitbomen               | 182          | 1.500        | 644          |
|                                    | <u>1.787</u> | <u>3.250</u> | <u>2.039</u> |

### 15 Verkoopkosten

|   |               |              |              |
|---|---------------|--------------|--------------|
| Promotiekosten                          | 33            | 500          | 174          |
| Kosten website                          | 212           | 363          | 436          |
| Kosten keurmerk                         | 490           | 500          | 495          |
| Mutatie voorziening dubieuze debiteuren | 14.320        | 900          | 4.811        |
|   | <u>15.055</u> | <u>2.263</u> | <u>5.916</u> |

### 16 Algemene kosten

|  |               |               |               |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Kantoorkosten, kleine aanschaffingen en drukwerk | 3.627         | 1.800         | 2.286         |
| Heffingen en belastingen                         | 1.567         | 920           | 1.066         |
| Accountantskosten                                | 11.645        | 4.000         | 6.550         |
| Kosten salarisadministratie                      | 3.444         | 3.000         | 3.022         |
| Licentiekosten                                   | 3.678         | 3.900         | 3.597         |
| Kosten software en onderhoud computers           | 936           | 1.150         | 1.149         |
| Programma deelnemers en voeding                  | 7.343         | 9.000         | 11.954        |
| Verzekeringen                                    | 3.656         | 3.200         | 3.139         |
| Kosten telefoon/internet                         | 2.656         | 2.450         | 2.694         |
| Overig   | 3.750         | 1.825         | 1.526         |
|  | <u>42.302</u> | <u>31.245</u> | <u>36.983</u> |

### Toelichting

In verband met voorgeschreven controles van jaarrekening en opbrengstenverantwoording over het boekjaar 2019 is voor accountantskosten € 3.900 aanvullend in rekening gebracht en verwerkt in 2020. Voor de controles 2020 zijn de kosten verwerkt conform de daarvoor verkregen offerte.

De daling van de post "programma deelnemers en voeding" is een gevolg van de coronamaatregelen.

Onder de post "overig" zijn onder meer de extra kosten begrepen als gevolg van de beschermende coronamaatregelen.

## Jaarverslag 2020 Stichting Zebra-Zorg te Vogelenzang

|   | Realisatie 2020<br>(bedragen x € 1) | Begroting 2020<br>(bedragen x € 1) | Realisatie 2019<br>(bedragen x € 1) |
|---|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>17 Afschrijving op materiële vaste activa</b>            |                                     |                                    |                                     |
| Afschrijving gebouwen                                       | 12.525                              | 12.600                             | 12.525                              |
| Afschrijving verbouwingen                                   | 4.952                               | 4.800                              | 4.772                               |
| Afschrijving inventarissen                                  | 1.177                               | 1.000                              | 859                                 |
|   | <u>18.654</u>                       | <u>18.400</u>                      | <u>18.156</u>                       |
| <b>18 Financiële baten en lasten</b>                        |                                     |                                    |                                     |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten: rente spaarrekening | 6                                   |                                    | 6                                   |
| Rentelasten en soortgelijke kosten: bankkosten              | -596                                | -750                               | -697                                |
|   | <u>-590</u>                         | <u>-750</u>                        | <u>-691</u>                         |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                                    |                                     |                                    |                                     |
| Resultaat   | 26.813                              | 4.846                              | 15.127                              |

### Resultaatbestemming

De gelabelde giften voor de geormerkte investeringen worden in eerste instantie in de exploitatie verwerkt en via de resultaatbestemming opgenomen in het bestemmingsfonds.

De afschrijvingen van deze investeringen worden in mindering gebracht op het bestemmingsfonds.

|                              |         |               |  |
|------------------------------|---------|---------------|--|
| Toevoeging kapitaal          |         | 29.910        |  |
| Toevoeging bestemmingsfonds  | 14.300  |               |  |
| Onttrekking bestemmingsfonds | -17.397 |               |  |
| Mutatie bestemmingsfonds     |         | -3.097        |  |
| Bedrijfsresultaat            |         | <u>26.813</u> |  |

# Jaarverslag 2020 Stichting Zebra-Zorg te Vogelenzang

## Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van de stichting Zebra-Zorg heeft de jaarrekening 2020 vastgesteld in de vergadering van 23 juni 2021.

De raad van toezicht van de stichting Zebra-Zorg heeft de jaarrekening 2020 vastgesteld in de vergadering van 30 juni 2021.

## Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld als vermeld bij de resultaatsverdeling pagina 7.

## Gebeurtenissen na balansdatum

Dankzij de support vanuit de Guusje Nederhorst Foundation gaan we in 2021 binnen het project 'Maatzorg' aan de slag met een aantal families van kinderen en jongeren die bij ons in begeleiding zijn. De wens om ook op deze manier van betekenis te mogen zijn, bestaat al langer. De reden is simpel: een kind is beter geholpen wanneer ook familieleden de kans krijgen om op krachten te komen. Het project Maatzorg kent drie onderdelen met elke een eigen werkgroep en budget. Het familiewerk, het maken van een filmdocumentaire en de aanleg van een gevoelsplekkentuin zullen in belangrijke mate bijdragen aan de kwaliteitsverbetering van onze (jeugd)zorg en aan het delen van kennis en resultaten met andere belanghebbenden.

## Ondertekening bestuurders en toezichthouders:

30 juni 2021

### Bestuurder

---

Lia de Ridder  
Algemeen directeur

### Raad van Toezicht

---

Jeannette Meijer  
Voorzitter

---

Anja Teeuwen  
secretaris

---

Folkert Winkel  
Lid

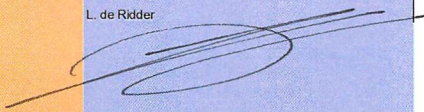


## **Overige gegevens**

|    | A   | B                         | C          | D            | E               | F          | G             | H               |
|----|---|---------------------------|------------|--------------|-----------------|------------|---------------|-----------------|
| 1  | <b>Stichting Zebra-Zorg</b>   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 2  |   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 3  |   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 4  | <b>BIJLAGE CORONA-COMPENSATIE 2020</b>  |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 5  | Versie: 1.0.1, d.d. 3 maart 2021  |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 6  |   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 7  |   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 8  | <b>Zorgaanbieder</b>  |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 9  | Statutaire naam zorgaanbieder   | Stichting Zebra-Zorg      |            |              |                 |            |               |                 |
| 10 | Plaatsnaam  | Bloemendaat (Vogelenzang) |            |              |                 |            |               |                 |
| 11 | KvK-nummer  | 34297052                  |            |              |                 |            |               |                 |
| 12 |   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 13 |   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 14 |   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 15 | <b>Considerans</b>  |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 16 | In 2020 is door de uitbraak van het coronavirus (Covid-19) voor veel zorgaanbieders een crisissituatie ontstaan. Zorgaanbieders hebben zich ingespannen om de zorg te continueren, waarbij de negatieve financiële gevolgen worden gecompenseerd door de zorgfinanciers. Reguliere registratie-, declaratie- en verantwoordingsprocessen konden daarbij niet altijd worden toegepast en gehandhaafd. Gedurende het jaar hebben zorgaanbieders en zorgfinanciers daarom de dialoog gevoerd over de impact van de coronacrisis en de hoogte van de compensatie. Deze bijlage bij de jaarrekening 2020 voorziet in de behoefte van zorgaanbieders en zorgfinanciers om domeinverstijgend inzichtelijk te maken en te bevestigen dat de corona-schade en corona-compensatie evenwichtig zijn.   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 17 |   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 18 |   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 19 |   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 20 | <b>Bestuursreflectie</b>  |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 21 | Het jaar 2020 stond vanaf maart in het teken van de corona pandemie. Covid-19 was van grote invloed op ons allemaal, zeker op onze deelnemers en hun thuis- of woonsituatie. Tijdens de tijdelijke sluiting, van half maart tot begin mei, is ons team van vaste begeleiders (5,8 FTE) erin geslaagd om de zorg flexibel en op een alternatieve manier aan te bieden aan de thuiszitters. Daarnaast werd voorzien in noodopvang van deelnemers voor wie thuisblijven geen optie was. Na de heropening heeft het hechte team de zorg met bewonderenswaardige inzet hervat. Zij werken hierbij nauw samen met betrokken vrijwilligers (die in mindere mate welkom zijn), stagiaires, oproepkrachten en vakspecialisten. Corona zorgt voor onrust en extra werk, maar gelukkig besloot de overheid al snel dat de zorg aan onze deelnemers niet in gevaar mocht komen, deze financiële duidelijkheid (omzetgarantie) heeft ons geholpen doordat wij ook de niet-geleverde zorg en de zorg die op een andere wijze geleverd werd konden factureren volgens bestaande contractafspraken met Gemeenten, het Zorgkantoor en PGB relaties. De maatregelen die vanwege corona door de overheid en het RIVM werden opgelegd maakte aanpassingen in onze huisvesting noodzakelijk. Om onderling afstand te kunnen houden en om de luchtkwaliteit in onze groepsruimte te waarborgen zijn diverse maatregelen getroffen. Er zijn CO2 meters en luchtreinigers aangeschaft en wij hebben de veranda kunnen overkappen om meer vierkante meters tot onze beschikking te hebben. Deze maatregelen waren mede mogelijk door de financiële ondersteuning van enkele bedrijven en door sponsoring van enkele vermogensfondsen. De verdeling over de diverse wetten van de compensatie materiële meerkosten corona is vanwege de kelnschaligheid niet te maken. Daarom is deze compensatie weergegeven in verhouding van de omzet uit de afzonderlijke wetten over 2020. |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 22 |   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 23 |   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 24 |   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 25 |   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 26 | <b>Aandeel van de coronacompensatie 2020 in de opbrengsten 2020</b>   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 27 |   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 28 |   | <b>Wlz</b>                | <b>Zvw</b> | <b>Wmo</b>   | <b>Jw</b>       | <b>Fz</b>  | <b>Overig</b> | <b>Totaal</b>   |
| 29 | Continuïteitsbijdrage/omzetgarantie corona-compensatie  | € 3.395                   |            | € 338        | € 8.552         |            |               | € 12.285        |
| 30 | Compensatie personele meerkosten corona   |                           |            |              |                 |            |               | € 6.465         |
| 31 | Compensatie materiële meerkosten corona   | € 2.847                   |            | € 227        | € 3.391         |            |               | € -             |
| 32 | Corona-compensatie uit hoofde van NOW*  |                           |            |              |                 |            |               | € -             |
| 33 | Overige corona-compensatie  |                           |            |              |                 |            |               | € -             |
| 34 | <b>Totaal toegekende corona-compensatie</b>   | <b>€ 6.242</b>            | <b>€ -</b> | <b>€ 565</b> | <b>€ 11.943</b> | <b>€ -</b> | <b>€ -</b>    | <b>€ 18.750</b> |
| 35 |   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 36 | AF: nog niet in de jaarrekening 2020 verwerkte corona-compensatie 2020**  |                           |            |              |                 |            |               | € -             |
| 37 | <b>Totaal in de jaarrekening 2020 verantwoorde corona-compensatie 2020</b>  | <b>€ 6.242</b>            | <b>€ -</b> | <b>€ 565</b> | <b>€ 11.943</b> | <b>€ -</b> | <b>€ -</b>    | <b>€ 18.750</b> |
| 38 |   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 39 | Opbrengsten, inclusief corona-compensatie:  |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 40 | - jaarrekening 2020   | € 235.054                 |            | € 18.761     | € 280.038       |            |               | € 533.853       |
| 41 | - begroting 2020  | € 237.000                 |            | € 7.500      | € 208.254       |            |               | € 452.754       |
| 42 | - jaarrekening 2019   | € 235.806                 |            | € 9.618      | € 220.365       |            |               | € 465.789       |
| 43 |   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 44 | <b>Aandeel totaal in de jaarrekening verantwoorde corona-compensatie 2020 in opbrengsten 2020</b>   | <b>2,66%</b>              |            | <b>3,01%</b> | <b>4,26%</b>    |            |               | <b>3,51%</b>    |
| 45 |   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 46 | <b>*Toelichting bij samenloop van NOW met corona-compensatieregelingen voor de zorghandhaving</b>   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 47 | nvt   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 48 |   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 49 | <b>**Toelichting bij niet in de jaarrekening 2020 verwerkte corona-compensatie 2020</b>   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 50 | nvt   |                           |            |              |                 |            |               |                 |
| 51 |   |                           |            |              |                 |            |               |                 |

|    | A   | B | C | D | E | F                 | G              | H                 |
|----|---|---|---|---|---|-------------------|----------------|-------------------|
| 52 |   |   |   |   |   |                   |                |                   |
| 53 | Analyse van de impact van de corona-compensatie op de resultaatontwikkeling 2020    |   |   |   |   |                   |                |                   |
| 54 |   |   |   |   |   |                   |                |                   |
| 55 | Ontwikkeling aequivalente resultaatratio  |   |   |   |   |                   |                |                   |
| 56 |   |   |   |   |   | jaarrekening 2020 | begroting 2020 | jaarrekening 2019 |
| 57 | Resultaat boekjaar  |   |   |   |   | € 26.813          | € 4.846        | € 15.127          |
| 58 | Resultaatio (resultaat boekjaar/ opbrengsten 2020)                                  |   |   |   |   | 5,02%             | 1,07%          | 3,25%             |
| 59 | Mutatie resultaatratio jaarrekening 2020 t.o.v. begroting 2020 en jaarrekening 2019 |   |   |   |   | n.v.t.            | 3,95%          | 1,77%             |
| 60 |   |   |   |   |   |                   |                |                   |
| 61 |   |   |   |   |   |                   |                |                   |
| 62 | Verloop resultaat(ratio)  |   |   |   |   |                   |                |                   |
| 63 |   |   |   |   |   |                   |                |                   |
| 64 |   |   |   |   |   |                   |                |                   |
| 65 |   |   |   |   |   |                   |                |                   |
| 66 |   |   |   |   |   |                   |                |                   |
| 67 |   |   |   |   |   |                   |                |                   |
| 68 |   |   |   |   |   |                   |                |                   |
| 69 |   |   |   |   |   |                   |                |                   |
| 70 |   |   |   |   |   |                   |                |                   |
| 71 |   |   |   |   |   |                   |                |                   |
| 72 |   |   |   |   |   |                   |                |                   |
| 73 |   |   |   |   |   |                   |                |                   |
| 74 |   |   |   |   |   |                   |                |                   |
| 75 |   |   |   |   |   |                   |                |                   |
| 76 |   |   |   |   |   |                   |                |                   |
| 77 |   |   |   |   |   |                   |                |                   |
| 78 |   |   |   |   |   |                   |                |                   |



|     | A   | B | C | D | E   | F | G | H |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 79  | <b>Toelichting op het verloop van het resultaat/ de resultaatratio</b>  |   |   |   |   |   |   |   |
| 80  | Het resultaatratio wordt beïnvloed door ANBI giften voor investeringen enerzijds en het verwerken van de afschrijvingskosten voor deze investeringen naar het bestemmingsfonds (ontstaan door gelabelde giften) anderzijds. In 2019 was per saldo de onttrekking aan de bestemmingsreserve € 9.774 en in 2020 € 3.097. Hierdoor is het "bruto" resultaat in 2019 € 24.901 (5,35%) en 2020 € 29.910(5,60%). Door een breder aanbod is vanaf 2017 een aanzienlijke omzetgroei ontstaan. De omzet 2019 was 53% hoger dan de omzet 2016. In verband hiermee zijn de opbrengsten voor de begroting 2020 conservatief begroot. De coronaschade en de coronacompensatie heeft geen invloed gehad op de resultaatontwikkeling 2020. |   |   |   |   |   |   |   |
| 81  |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 82  |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 83  |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 84  |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 85  |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 86  |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 87  |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 88  |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 89  |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 90  |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 91  |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 92  |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 93  |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 94  |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 95  |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 96  |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 97  | <b>Ondertekening en waarmerking</b>   |   |   |   |   |   |   |   |
| 98  | Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar waarheid, volledig en in overeenstemming met de administratie van de organisatie opgesteld. De organisatie heeft zich, naar beste weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van corona-schade.   |   |   |   |   |   |   |   |
| 99  |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 100 |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 101 | <b>Ondertekening door het bestuur</b>   |   |   |   | <b>Waarmerk accountant ter identificatie</b>                                      |   |   |   |
| 102 | Plaats en datum   |   |   |   | Vogelenzang, 7 juni 2021  |   |   |   |
| 103 |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 104 |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 105 |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 106 |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 107 |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 108 | Naam en ondertekening bestuurder 1  |   |   |   | L. de Ridder  |   |   |   |
| 109 |   |   |   |   |  |   |   |   |
| 110 |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 111 |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 112 |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 113 |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 114 | Naam en ondertekening bestuurder 2  |   |   |   |   |   |   |   |
| 115 |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 116 |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 117 |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 118 |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 119 |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 120 | Naam en ondertekening bestuurder 3  |   |   |   |   |   |   |   |
| 121 |   |   |   |   |   |   |   |   |