

STICHTING WERELD DORPEN
VOOR KINDEREN

Amsterdam

JAARVERSLAG 2020

Rapport inzake het bestuursverslag en
de jaarrekening 2020



Stichting Wereld Dorpen voor Kinderen

WG-plein 332
1054 SG AMSTERDAM

T: 020 6266217

E: kantoor@werelddorpenvoorkinderen.nl

I: www.werelddorpenvoorkinderen.nl

KvK: Amsterdam S-41225417

RSIN: 8001.44.624



INHOUDSOPGAVE

VOORWOORD	4
BESTUURSVERSLAG	5
1 WIE ZIJN WIJ	5
2 ONZE MISSIE EN DOELEN	5
2.1 Missie en visie	5
2.1 Wat willen we bereiken	5
3 ONZE INKOMSTEN	6
3.1 Algemeen	6
3.2 Particulieren	7
3.3 Bedrijven	7
3.4 Kerken	8
3.5 Stichtingen	8
4 WAT WE HEBBEN BEREIKT	8
4.1 Algemeen	8
4.2 Duurzame ontwikkelingsdoelen (SDG's) – Samen voor een betere wereld	8
4.3 In de Werelddorpen	10
4.4 Communicatie met belanghebbenden	11
5 FINANCIËEL BELEID EN RESULTATEN	12
5.1 Analyse van saldo van baten en lasten	12
5.2 Beleid ten aanzien van reserves	13
5.3 Risico management	13
5.4 Beleggingen	15
6 ONZE ORGANISATIE	16
6.1 Algemeen	16
6.2 Bestuur en directie	17
6.3 Personeel	19
6.4 Beveiliging van informatie	19
6.5 Wereld Dorpen voor Kinderen in Europa	19
7 DE TOEKOMST VAN WERELD DORPEN VOOR KINDEREN	20
JAARREKENING	24
8 JAARREKENING 2020	24
Balans per 31 december 2020	24
Staat van baten en lasten over 2020	26
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	27
Toelichting op de balans	29
Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen	34
Toelichting op de staat van baten en lasten	35
GOEDKEURING EN VASTSTELLING	38
OVERIGE GEGEVENS	38
CONTROLEVERKLARING VAN ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	39
BIJLAGEN	
Bijlage 1. Zusters van Maria	43
Bijlage 2 Wereld Dorpen voor Kinderen in vogelvlucht	44
Bijlage 3 Over de projecten	45



VOORWOORD

Het jaar 2020 was door de uitbraak van de corona-pandemie een bijzonder uitdagend jaar. Voor iedereen was dit een geheel nieuwe ervaring, ook voor ons, de Zusters van Maria, en onze , onderwijsprogramma's. Noodgedwongen moesten we aanpassingen doorvoeren in de uitvoering van onze onderwijsprogramma's. Aanpassingen die op termijn voor verbeteringen kunnen zorgen.

Door het gebruik van moderne technologie konden de lessen doorgaan. Docenten en leerlingen werden steeds bedrever in het gebruik van deze technologie. De internetverbindingen moesten worden verbeterd en computers, tablets, smart-tv's en andere apparatuur werd aangeschaft. Ondanks de beperkingen die werden opgelegd zijn in alle landen, behalve de Filipijnen nieuwe leerlingen toegelaten in de Werelddorpen: door de strikte lock down was dit in de Filipijnen niet mogelijk. Ook examens en diploma-uitreikingen konden doorgaan, zij het in aangepaste versie. Door de economische omstandigheden konden slechts enkelen meteen na het behalen van hun diploma een baan vinden. Hopelijk hebben ze straks, als de economie weer aantrekt en bedrijven meer personeel nodig hebben, meer kansen op werk.

Tijdens de pandemie werden voedsel en andere essentiële producten steeds schaarser en de prijzen stegen. Dankzij de hulp van onze donateurs, onze oud-leerlingen en lokale weldoeners hebben we ons tot nu toe kunnen redden.

In Tanzania moesten de kinderen gedurende drie maanden terug naar hun ouderlijk huis. Zelfs in deze 21^e eeuw beschikken deze afgelegen oorden niet over water en elektriciteit, laat staan moderne technologie zoals internet. Daarom besloot de regering het fysiek onderwijs weer te hervatten en konden de meisjes terugkomen naar het Werelddorp. De bouw van het nieuwe vijf verdiepingen tellende gebouw, de gymzaal en overige werkzaamheden liep veel vertraging op omdat veel bouwmaterialen uit het buitenland moesten worden geïmporteerd. Inmiddels wordt er gebruik van gemaakt.

Dankzij de grote betrokkenheid van onze donateurs en de onvermoeibare inzet van onze medewerkers hebben we in 2020 ons werk in de Werelddorpen kunnen voortzetten. We kijken uit naar 2021 in de hoop dat dit een beter jaar wordt. We blijven kinderen uit extreem arme gezinnen opnemen in onze Werelddorpen. Met de steun van onze donateurs kunnen we de cirkel van armoede doorbreken en deze kinderen een kans op een mooie toekomst geven.

God zegene u.

Zr. Maria Cho
Voorzitter van het Bestuur
Stichting Wereld Dorpen voor Kinderen



BESTUURSVERSLAG

1 WIE ZIJN WIJ

Stichting Wereld Dorpen voor Kinderen (Wereld Dorpen voor Kinderen) is opgericht in 1990 om wereldwijd hulp te bieden aan kinderen die opgroeien in extreme armoede. Wereld Dorpen voor Kinderen geeft financiële steun aan de projecten en programma's van de Sisters of Mary (Zusters van Maria) in de Filipijnen, Mexico, Guatemala, Brazilië, Honduras en Tanzania. Deze programma's zijn gericht op het geven van veilig onderdak, voldoende en voedzaam eten, kleding en goed onderwijs aan kinderen die afkomstig zijn uit de allerarmste gezinnen. Deze kinderen zijn buiten hun schuld slachtoffer geworden van omstandigheden die een vergaande invloed hebben op hun ontwikkeling en toekomstmogelijkheden. Om deze hulp te kunnen blijven bieden werft Wereld Dorpen voor Kinderen fondsen in Nederland.

De inkomsten van Wereld Dorpen voor Kinderen zijn grotendeels afkomstig van particuliere donateurs in Nederland. Wereld Dorpen voor Kinderen gaat zorgvuldig om met de giften van onze donateurs en streeft ernaar een zo groot mogelijk deel van de inkomsten ten goede te laten komen van de projecten en programma's van de Zusters van Maria.

Wereld Dorpen voor Kinderen is door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

2 ONZE MISSIE EN DOELEN

2.1 MISSIE EN VISIE

Onze missie is om wereldwijd kinderen te helpen ontsnappen aan een leven in armoede. Wereld Dorpen voor Kinderen werft fondsen in Nederland om wereldwijd onderwijs en -ontwikkelingsprogramma's financieel te ondersteunen.

Kinderen die afkomstig uit de allerarmste gezinnen kunnen worden opgenomen in een van de Werelddorpen van de Zusters van Maria waar zij gratis onderdak, gezonde voeding, kleding en medische zorg krijgen. Bovendien kunnen zij kosteloos hun middelbare schooldiploma halen en een beroepsopleiding volgen. Na het behalen van hun diploma kunnen zij eenvoudig een goed betaalde baan vinden, zelfstandig in hun eigen levensonderhoud voorzien en hun familie en gemeenschap helpen.

Door kinderen onderwijs en een beroepsopleiding te geven draagt Wereld Dorpen voor Kinderen bij aan de wereldwijde bestrijding van armoede en het doorbreken van de armoedecyclus.

Onze visie is een wereld waarin:

- geen kind meer opgroeit in armoede;
- armoede niet meer wordt doorgegeven van generatie op generatie;
- waar je vandaan komt niet bepaalt waar je naartoe gaat;
- ieder kind onderwijs kan volgen en zijn/haar talenten ontwikkelen;
- ieder kind de toekomst krijgt die het verdient.

2.2 WAT WILLEN WE BEREIKEN

Opgroeien in extreme armoede is schadelijk voor de ontwikkeling en gezondheid van kinderen op diverse terreinen: zowel cognitief, psychisch, fysiek als sociaal en emotioneel. Ondervoeding leidt tot groei- en ontwikkelingsstoornissen die het leervermogen van kinderen aantasten en hun mogelijkheden om zich voor



te bereiden op hun toekomst. Kinderen die opgroeien in armoede worden door hun omgeving weinig gestimuleerd om zich verder te ontwikkelen.

In de landen waar wij werken verlaten veel kinderen noodgedwongen het onderwijs na de basisschool: dit lot treft vooral meisjes. De oorzaken van het vroegtijdig schoolverlaten zijn divers: slechte kwaliteit van het onderwijs, hoge kosten van en grote afstand tot scholen voor voortgezet onderwijs, noodzaak om te werken en bij te dragen aan het gezinsinkomen, sociale redenen en tienerzwangerschappen.

Toch bestaat er een duidelijk verband tussen opleidingsniveau en armoede. Veel arme mensen zijn in een vicieuze cirkel van armoede terecht gekomen, waarbij de armoede van generatie op generatie wordt overgedragen. Kinderen uit arme gezinnen moeten al op jonge leeftijd bijdragen aan het gezinsinkomen en kunnen geen onderwijs volgen. Door dit gebrek aan opleiding zijn zij veroordeeld tot slecht betaalde en ondergewaardeerde banen. Als volwassenen hebben zij onvoldoende inkomen om hun eigen kinderen onderwijs te laten volgen en dragen zo de armoede weer over op de volgende generatie.

Met onderwijs en een goede opleiding kan deze vicieuze cirkel worden doorbroken. Jongeren die de kans krijgen een schooldiploma te behalen, zullen later een beter betaalde baan krijgen, een beter inkomen hebben en hun gezin een leven zonder armoede kunnen geven. Goed onderwijs aan met name meisjes draagt ook bij aan het terugdringen van gedwongen huwelijken, tienerzwangerschappen en sterfte van kinderen jonger dan vijf jaar.

Wereld Dorpen voor Kinderen wil (kinder)armoede duurzaam terugdringen door kinderen die opgroeien in extreme armoede, onderwijs te geven en dezelfde kansen en mogelijkheden op het gebied van gezondheid, onderwijs, voeding en talentontwikkeling als jongeren uit meer welgestelde milieus.

Naast het volgen van de lessen kunnen de kinderen ook hun talenten verder ontwikkelen. In hun vrije tijd kunnen ze aan sport doen: in de werelddorpen kunnen diverse sporten worden beoefend. Maar ook kunnen ze een instrument leren bespelen, zang- en danslessen volgen of juist aan tekenen, schilderen en beeldende vorming doen. Veel kinderen vinden het fijn om dagelijks in de moestuin te werken: contact met de natuur is goed voor hun geestelijk welzijn. muzieklessen volgen.

De moederzusters die aan hoofd van iedere (familie)Groep staan, zijn verantwoordelijk voor het geestelijk welzijn van de kinderen. Het is belangrijk dat de kinderen zich niet alleen cognitief en fysiek, maar ook psychisch en sociaal goed ontwikkelen. Hun gevoel van eigen waarde en zelfvertrouwen moet worden ontwikkeld. Ook daar wordt aandacht aan besteed door een holistische benadering van de gehele mens.

3 ONZE INKOMSTEN

3.1 ALGEMEEN

Zonder inkomsten kunnen de wereldwijde programma's van Wereld Dorpen voor Kinderen niet worden uitgevoerd. Om voldoende inkomsten te verwerven richten wij ons op verschillende inkomstenbronnen en -kanalen.

Het overgrote deel van onze inkomsten bestaat uit giften van particuliere donateurs. Een goede relatie met onze donateurs is daarom erg belangrijk. Dit waarborgt ook onze onafhankelijkheid. Wij waarderen de steun van onze donateurs dan ook zeer!

Naast giften van particulieren ontvangt Wereld Dorpen voor Kinderen ook donaties van (kleine) bedrijven en stichtingen.



Bij de uitvoering van onze fondsenwervende activiteiten gaan wij zorgvuldig te werk. Wij respecteren de wensen en voorkeuren van onze donateurs. Wij werken conform het Bel-me-niet Register. Ook werken wij aan de verdere invoering van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG).

De kosten voor onze fondsenwervende activiteiten proberen wij zo laag mogelijk te houden.

3.2 PARTICULIEREN

Donaties en giften

Het overgrote deel van de inkomsten van Wereld Dorpen voor Kinderen bestaat uit donaties van particulieren donateurs. Een goede relatie met onze donateurs is daarom erg belangrijk. Dit waarborgt ook onze onafhankelijkheid.

De donaties van particulieren tonen al enkele jaren een dalende trend. In 2020 heeft Wereld Dorpen voor Kinderen €989.575 aan donaties van particulieren ontvangen. Dit is een afname van 2,6% ten opzichte van 2019. In totaal hebben in 2020 18.725 donateurs een of meer (losse) donaties aan Wereld Dorpen voor Kinderen gegeven. Dit is een afname van 5,9% ten opzichte van 2019. Wereld Dorpen voor Kinderen heeft relatief veel oudere donateurs. Daardoor is er veel natuurlijk verloop door overlijden of verhuizen naar een verpleeghuis.

Het aantal donateurs met toezegging (structurele gift middels een machtiging op maand- kwartaal of jaarbasis) is in 2020 uitgekomen op 10.017. Dit is een daling van 5,5% ten opzichte van 2019. De inkomsten uit toezeggingen bedroegen in 2020 € 659.310. Dit is een kleine toename van 1,5%. Meer machtigingen betekent dat de inkomsten beter te voorspellen zijn, waardoor ook de uitgaven beter kunnen worden gepland. Ook hoeven er dan minder kosten te worden gemaakt voor fondsen wervende activiteiten. In 2021 zal daarom worden ingezet op het verkrijgen van meer machtigingen voor automatische incasso.

Digitale kanalen zullen in de toekomst steeds belangrijker worden voor succesvolle fondsenwerving. Sinds 2019 heeft Wereld Dorpen voor Kinderen een website zodat ook online kan worden gedoneerd. In 2020 hebben wij via de website 20 donaties ontvangen: dit is in totaal €11.485.

Wereld Dorpen voor Kinderen heeft 61 donateurs die een overeenkomst Periodieke gift in geld hebben ondertekend. In 2020 zijn er 12 nieuwe overeenkomsten getekend en 9 overeenkomsten beëindigd. Op deze manier ontvangt Wereld Dorpen voor Kinderen in totaal €6.120. Bij een overeenkomst voor een periodieke schenking wordt voor minimaal vijf jaar de donatie vastgelegd. Dit is voor donateurs een aantrekkelijke manier van schenken vanwege de fiscale aftrekbaarheid van de giften.

Nalatenschappen

Veel donateurs kiezen ervoor om Wereld Dorpen voor Kinderen op te nemen in hun testament. Zo dragen zij ook na hun overlijden bij aan een betere toekomst voor de kinderen in onze Werelddorpen.

De inkomsten uit nalatenschappen bedroegen in 2020 € 803.497. Dit was begroot op € 50.000. Door enkele grote nalatenschappen in 2020 zijn de totale inkomsten uit nalatenschappen hoger dan begroot en ook veel hoger dan in 2019.

3.3 BEDRIJVEN

Wereld Dorpen voor Kinderen ontvangt ook donaties van (kleine) bedrijven. In 2020 bedroeg dit in totaal €3.330. Dit is een stijging van 70% ten opzichte van 2019.



3.4 KERKEN EN RELIGIEUZE INSTELLINGEN

Wereld Dorpen voor Kinderen ontvangt geen donaties of subsidies van de Katholieke kerk in Nederland. Dit waarborgt onze onafhankelijkheid. Wel geven enkele religieuze instellingen geld voor de programma's. In 2020 bedroeg dit in totaal €21.245. Dit is een stijging van 70% ten opzichte van 2019.

3.4 STICHTINGEN

Wereld Dorpen voor Kinderen ontvangt ook donaties van enkele stichtingen. In 2020 bedroeg dit in totaal €1.021.

4 WAT WE HEBBEN BEREIKT

4.1 ALGEMEEN

Om onze missie te realiseren werkt Wereld Dorpen voor Kinderen samen met de Zusters van Maria en geeft financiële steun aan de programma's van de Zusters van Maria. In de Werelddorpen in de Filipijnen, Mexico, Guatemala, Brazilië, Honduras en Tanzania krijgen kinderen afkomstig uit extreem arme gezinnen de mogelijkheid een middelbare schooldiploma te behalen en een beroepsopleiding te volgen. Deze jongens en meisjes, in de leeftijd van 11 tot 18 jaar, krijgen in de Werelddorpen een veilig onderdak, drie gezonde en voedzame maaltijden per dag, kleding, medische zorg en goed onderwijs. Jaarlijks verblijven ongeveer 20.000 kinderen in de Werelddorpen.

Na het behalen van hun diploma worden de kinderen begeleid naar een goed betaalde baan, waarmee zij in hun eigen levensonderhoud kunnen voorzien en hun familie verder kunnen helpen. Zo zijn wereldwijd al 150.000 kinderen en hun families geholpen.

4.2 DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELEN (SDGs) – SAMEN VOOR EEN BETERE WERELD

De Sustainable Development Goals (Duurzame Ontwikkelingsdoelen, ook wel SDG's) zijn 17 ambitieuze doelen van de Verenigde Naties om van de wereld een betere plek te maken. De doelen zijn gestart in 2015 en lopen tot 2030. Ze moeten helpen om de wereldwijde problemen op het gebied van armoede, onderwijs, gezondheid en de klimaatcrisis op te lossen.

De programma's van Wereld Dorpen voor Kinderen dragen ook bij aan het behalen van een deel van deze SDG's. Door de kinderen onderwijs te geven, maar ook voedsel en schoon drinkwater. De belangrijkste SDG's waar de programma's van Wereld Dorpen voor Kinderen aan bijdragen zijn:



Door een goede opleiding kunnen kinderen uit onze Werelddorpen een baan vinden en de armoede voorgoed de rug toekeren.

In onze Werelddorpen krijgen de kinderen iedere dag drie gezonde maaltijden om te groeien en goed te kunnen leren.



De kinderen in onze Werelddorpen krijgen alle (medische) zorg die ze nodig hebben om zich zowel fysiek als mentaal goed te ontwikkelen.

Alle kinderen in onze Werelddorpen krijgen gelijke kansen op goed onderwijs. Ze behalen een erkend middelbare schooldiploma dat toegang geeft tot de universiteit.



Vrouwen en meisjes worden in de praktijk nog vaak achtergesteld bij mannen en jongens. Bij de bouw van een nieuw Werelddorp geven we daarom altijd prioriteit aan een Meisjesdorp.

In onze Werelddorpen leren de kinderen over persoonlijke hygiëne en het gebruik van sanitair. Er is schoon drinkwater en ze kunnen zich wassen.



Na het behalen van hun diploma kunnen de kinderen een goed betaalde baan vinden. Al 150.000 kinderen hebben zo een betere toekomst gekregen.

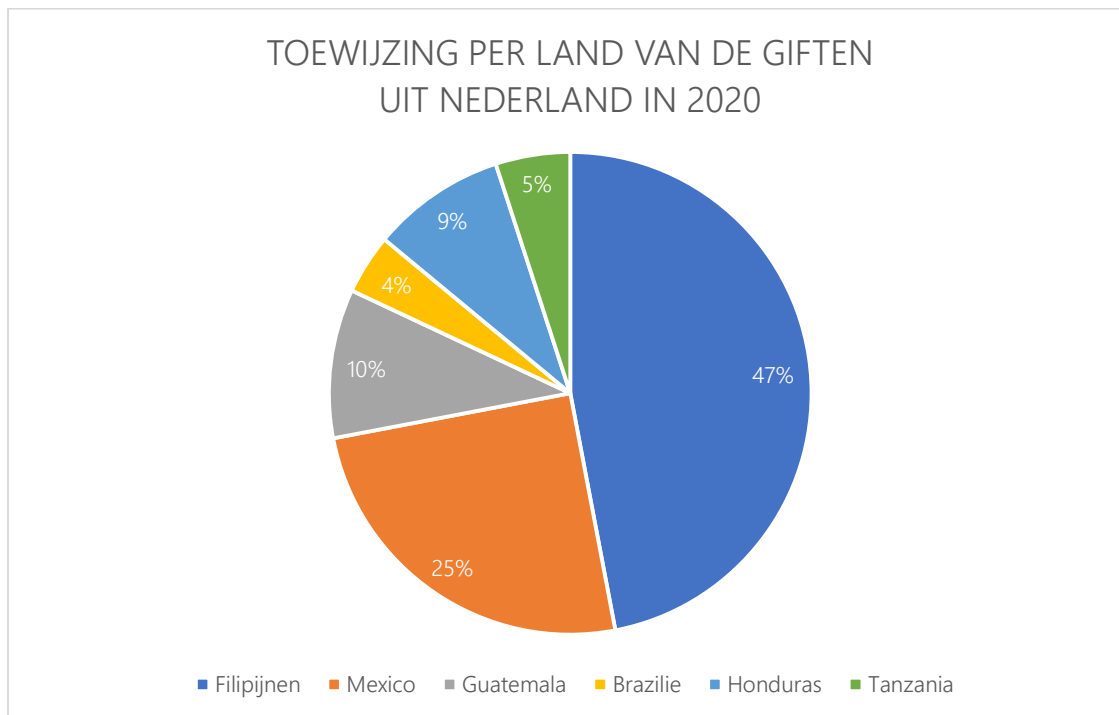
Wereld Dorpen voor Kinderen werkt in de uitvoering van de programma's samen met de Zusters van Maria.





4.3 IN DE WERELDDORPEN

Wereld Dorpen voor Kinderen is volledig afhankelijk van donaties van particulieren. De vrijgevigheid van onze donateurs is essentieel voor de kinderen in onze Werelddorpen. Iedere donatie draagt bij aan de bestrijding van armoede.

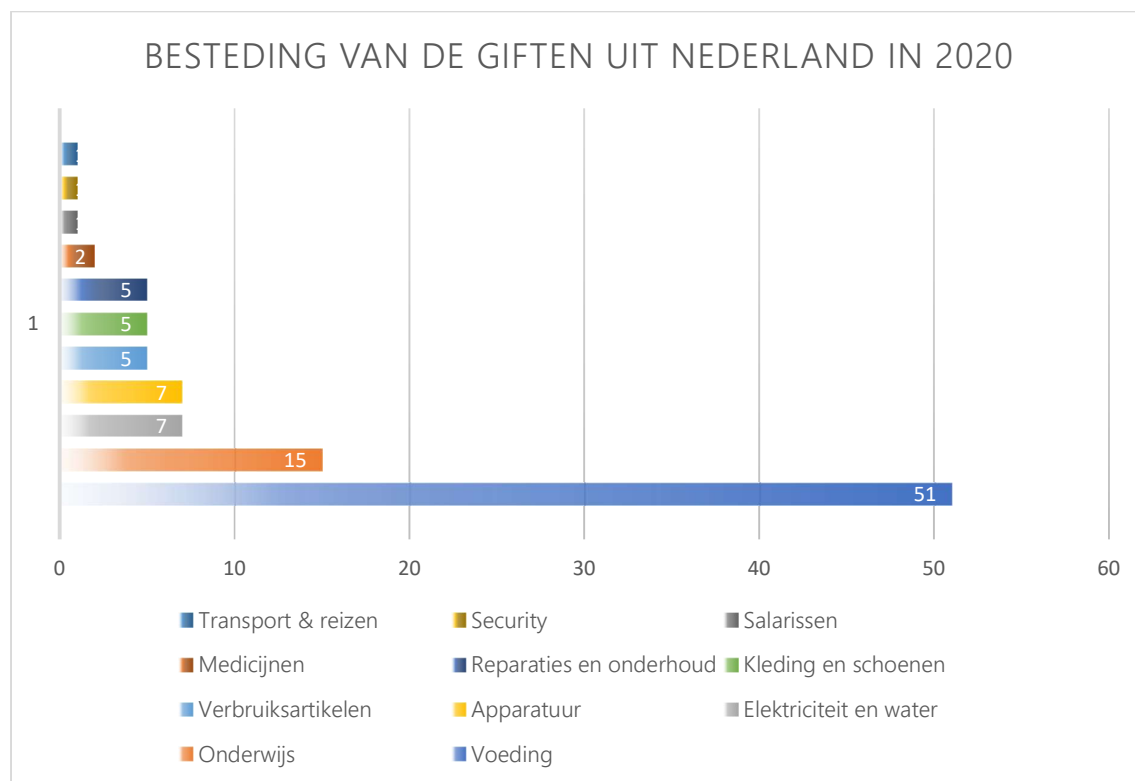


De Nederlandse bijdrage wordt afhankelijk van de behoefte verdeeld over de landenprogramma's in de Filipijnen, Mexico, Guatemala, Brazilië, Honduras en Tanzania. In 2020 hebben alle landenprogramma's een financiële bijdrage uit Nederland ontvangen. Bijna de helft van het geld ging naar de Filipijnen: in dit land zijn vier Werelddorpen waar ongeveer de helft van alle kinderen wordt opgevangen. Een kwart van de Nederlandse bijdrage is naar Mexico gegaan, waar twee Werelddorpen zijn met in totaal ongeveer een kwart van alle kinderen.

In 2020 zijn de giften uit Nederland besteed aan voeding voor de kinderen (51%), onderwijs (15%), elektriciteit & water (7%), apparatuur, verbruiksartikelen (7%), kleding & schoenen voor de kinderen (5%), reparaties & onderhoud (5%) en medicijnen (2%). Kleinere bedragen zijn nog besteed aan salarissen (1%), security (1%) en transport & reizen (1%). Het meeste geld is besteed aan voeding van de kinderen: 51%. Aan onderwijs is 15% van de giften besteed. In 2019 waren deze percentages resp. 27% en 34%.

In 2020 is in totaal € 1.200.000 vanuit Nederland besteed in de Werelddorpen: in 2019 was dit nog €300.000. Het geld wordt overgemaakt naar het hoofdkantoor van de Zusters van Maria in de Filipijnen: daarvandaan wordt het doorgestuurd naar een van de Werelddorpen.

De giften kunnen door de Zusters van Maria vrij worden besteed: zo zijn de fondsen ook geworven. Als fondsen zijn geworven voor een specifiek doel, moeten ze daaraan ook worden besteed.



Meer informatie over de Wereld Dorpen voor Kinderen en de programma's van de Zusters van Maria kunt u lezen in bijlage 2.

4.4 COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

Een van de doelstellingen van Wereld Dorpen voor Kinderen is het creëren van draagvlak voor wereldwijde armoedebestrijding via onderwijs. Wereld Dorpen voor Kinderen wil zo veel mensen betrekken bij dit werk en hen bewust maken van de moeilijke omstandigheden waarin kinderen die opgroeien in extreme armoede, moeten leven. Opgroeien in armoede kan ingrijpende gevolgen hebben voor de fysieke, cognitieve en sociaal-emotionele ontwikkeling van kinderen. Wij willen laten zien hoe goed onderwijs deze kinderen een kans op een betere toekomst, op een menswaardig bestaan kan geven. Daarover willen we het Nederlandse publiek informeren en voorlichting geven.

Onze donateurs kunnen aangeven op welke manier zij op de hoogte willen worden gehouden van ons werk. Wij maken gebruik van nieuwsbrieven per post, digitale nieuwsbrieven (e-mailings) en sociale media zoals Facebook, Twitter en Instagram.

In 2020 zijn drie nieuwsbrieven per post gestuurd met informatie over de programma's. Alle nieuwsbrieven hebben een begeleidende brief waarin de donateurs om een gift wordt gevraagd. In oktober 2020 was de nieuwsbrief gewijd aan het 30-jarig bestaan van Stichting Wereld Dorpen voor Kinderen.

Via social media houdt Wereld Dorpen voor Kinderen onze achterban op de hoogte van de programma's. Ook kunnen we langs deze weg nieuwe mensen kennis laten maken met onze programma's. Op onze website kunnen belangstellende informatie vinden over Wereld Dorpen voor Kinderen, de Zusters van Maria en de programma's. Belangrijke berichten en activiteiten worden vermeld via de nieuwsberichten op onze website. Ook staat er informatie over onze organisatie op de website. Door het vertrek van onze medewerker Fondsenwerving en Communicatie is in 202 slechts één digitale nieuwsbrief gestuurd.



Persoonlijk contact met onze donateurs vinden wij heel belangrijk. Helaas kon door de corona-pandemie de geplande donateursbijeenkomst in het najaar niet doorgaan. Ook de activiteiten rond het 30-jarig bestaan zijn beperkt gebleven tot een speciale nieuwsbrief. Zodra de situatie rond het corona-virus het weer toe laat zijn donateurs van harte welkom om op ons kantoor op bezoek te komen.

Via het contactformulier op onze website, per e-mail, per brief en telefonisch kunnen donateurs altijd contact met ons op nemen.

Verder worden donateurs betrokken bij ons werk door hen te vragen geschenkaartjes aan de kinderen te sturen. Deze geschenkaartjes worden op belangrijke momenten in het jaar gestuurd, zoals de verjaardag van alle kinderen die op 15 augustus wordt gevierd. Deze geschenkaartjes geven belangrijke emotionele steun aan de kinderen die daardoor begrijpen dat er mensen zijn die aan hen denken en om hen geven.

Met de medewerkers van Wereld Dorpen voor Kinderen is er minimaal wekelijks een werkoverleg waarbij de lopende zaken worden besproken. Door de corona-maatregelen werken alle medewerkers sinds maart 2020 vanuit huis: het werkoverleg is digitaal. Ook kunnen alle medewerkers deelnemen aan het maandelijkse (digitale) overleg met de zusters die verantwoordelijk zijn voor de Werelddorpen: dit versterkt de betrokkenheid.

5 FINANCIËLE BELEID EN RESULTATEN

Wereld Dorpen voor Kinderen heeft geen winstoogmerk. Jaarlijks wordt een jaarbegroting en jaarplan opgesteld. Zo mogelijk maandelijks, maar in ieder geval per kwartaal worden de actuele financiële resultaten gevolgd en wordt waar nodig bijgestuurd. Per kalenderjaar wordt de jaarrekening vastgesteld door het bestuur en gecontroleerd door een externe accountant.

5.1 ANALYSE VAN SALDO VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Totale baten	1.730.079	972.513	1.155.072
Ondersteuning van de Zusters van Maria	1.200.000	215.000	300.000
Verstrekken van informatie voor bewustwording	231.171	378.467	316.740
Kosten fondsenwerving	185.079	229.389	209.104
Kosten Administratie en beheer	88.255	149.858	128.582
Totale lasten	1.704.505	972.714	954.426
Exploitatieresultaat	26.642	-201	200.646

Baten

In 2020 zijn de totale baten veel hoger dan begroot. Dit is met name het gevolg van enkele grote nalatenschappen. De dalende trend in de aantallen donateurs bestaat al enkele jaren en blijft een aandachtspunt, met name het aantal toezeggingen en de inkomsten uit toezeggingen. Het saldo van baten en lasten over 2020 bedraagt € 26.642. In de jaarrekening wordt nader ingegaan op een kwalitatieve analyse van de baten, de lasten besteed aan doelstelling en de kosten van beheer en administratie.



Verstrekte (project)subsidies en (project)bijdragen

Door de hogere inkomsten in 2020 kon Wereld Dorpen voor Kinderen in €1.200.000 steun aan de Zusters van Maria geven. Dit is veel meer dan begroot.

Wervingskosten

De kosten voor fondsenwerving in 2020 bedroegen €185.079: dit is 10,9% van de totale lasten en 10,7% van de totale geworven baten. Wereld Dorpen voor Kinderen streeft ernaar dit percentage zo laag mogelijk te houden. In 2019 bedroegen de kosten voor fondsenwerving €209.104 (21,9% van de totale lasten; 18,1% van de totale baten). De kosten voor fondsenwerving zijn lager omdat er in 2020 een nieuwsbrief minder is verstuurd dan in 2019. Daarnaast was er vanaf maart 2020 een vacature voor een medewerker Fondsenwerving en communicatie die pas in januari 2021 is vervuld.

Kosten Administratie en beheer

In 2020 bedroegen de kosten voor administratie en beheer € 88.255. Dit is 5,1% van de totale lasten en 5,1% van de totale baten. In 2019 was dit resp. 13,5% en 11,1%.

Resultaat

In 2020 is een exploitatieresultaat geboekt van € 26.642. Dit is toegevoegd aan de bestemmingsreserve Tanzania. Dit Werelddorp is in 2019 geopend en wordt op dit moment uitgebreid met een nieuw gebouw en daarvoor zijn extra fondsen nodig. In 2020 is een deel van het aan de Zusters van Maria uitgekeerde bedrag hier al voor aangewend, maar het project is nog niet voltooid en behoeft ook in 2021 nog financiering.

5.2 BELEID TEN AANZIEN VAN RESERVES

Reserves zijn bedoeld om ervoor te zorgen dat er voldoende financiële ruimte is om de kernactiviteiten van Wereld Dorpen voor Kinderen door te laten gaan.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt gevormd om:



- de voortgang van het werk (kernactiviteiten) van Wereld Dorpen voor Kinderen te kunnen waarborgen;
- zich onverwacht voordoende mogelijkheden en kansen te kunnen financieren, en
- eventuele tegenvallers zoals onvoorziene uitgaven of onverwacht inkomensverlies te kunnen opvangen.

De continuïteitsreserve voor Wereld Dorpen voor Kinderen is vastgesteld op € 337.686: bij de gewenste personele bezetting komt dit overeen met de kosten voor Administratie en beheer en Eigen fondsenwerving gedurende twaalf maanden. In 2020 is de personele bezetting en daardoor de personeelskosten lager geweest. De continuïteitsreserve is toch op hetzelfde bedrag gehouden, omdat vanaf januari 2021 de personele bezetting weer op het gewenste niveau is gekomen.

5.3 RISICOMANAGEMENT

Wereld Dorpen voor Kinderen is een relatief kleine organisatie in een sterk concurrerende markt. Veranderingen volgen elkaar snel op, vooral buiten de organisatie en soms ook binnen de organisatie. Deze veranderingen brengen steeds nieuwe risico's met zich mee. Om als organisatie efficiënt en effectief te kunnen blijven functioneren moeten deze risico's worden geïnventariseerd en geanalyseerd en waar mogelijk beheersmaatregelen ingevoerd. De risico's en interne beheersmaatregelen worden minimaal jaarlijks door het bestuur geëvalueerd.

Wereld Dorpen voor Kinderen heeft de volgende risico's geïdentificeerd:

Terugloop van inkomsten uit fondsenwerving

Het belangrijkste risico voor Wereld Dorpen voor Kinderen vormt het teruglopen van de inkomsten. Donaties van particulieren zijn onze belangrijkste inkomstenbron. Het aantal donateurs loopt echter terug en de gemiddelde leeftijd ligt erg hoog. Donaties worden vooral geworven via het direct mail programma: een kanaal dat jongere donateurs minder aanspreekt, maar nog steeds een van de meest effectieve fondsenwervingsmethoden. Het huidige bestand van Wereld Dorpen voor Kinderen bestaat vooral uit donateurs met een hoge leeftijd.

Bovendien verandert het geefgedrag van donateurs: men geeft liever incidenteel, op een zelf gekozen moment. Steeds minder donateurs willen een structurele verbinding aangaan met een organisatie. En jongere donateurs tonen hun betrokkenheid bij voorkeur door zelf actief bezig te zijn.

Wereld Dorpen voor Kinderen gaat inzetten op diversificatie van de wervingsmethoden en kanalen en meer campagne-matig werken. Door andere methoden en kanalen te gebruiken kan een andere groep donateurs worden aangesproken. Dit vraagt nieuwe en specifieke kennis en vaardigheden van de medewerkers. Via training van medewerkers, advies van externe deskundigen en uitbesteding van werk kan dit worden opgevangen. Dit vraagt extra investeringen in fondsenwerving.

Daarnaast zal worden geïnvesteerd in het werven van nieuwe donateurs voor het direct mail programma om dit kanaal zo lang mogelijk effectief te kunnen blijven inzetten. Op deze manier kunnen tegenvallende inkomsten via het ene kanaal worden opgevangen door te investeren in een ander kanaal.

Bijdragen van donateurs en het verloop van donateurs worden gemonitord.



Coronavirus en maatregelen

Het coronavirus en de maatregelen die door de overheid zijn genomen, hebben impact op onze samenleving en het gedrag van donateurs. Er is vooral grote onzekerheid over de lange termijn. De gevolgen van een eventuele economische crisis zijn nog niet te overzien.

Op korte termijn lijken de gevolgen voor de fondsenwervingsactiviteiten door Wereld Dorpen voor Kinderen mee te vallen. Voor de middellange termijn betekent dit dat enkele nieuwe fondsenwervingsmethoden nu mogelijk niet kunnen worden getest.

Door grotere kosten in de Wereld Dorpen voor Kinderen wereldwijd als gevolg van stijgende prijzen en beperkte beschikbaarheid van goederen is de druk op fondsenwerving groter.

Reputatie en imagoschade

Een ander belangrijk risico is reputatieschade. Op internet blijven negatieve publicaties uit het verleden lange tijd prominent aanwezig. Door negatief nieuws daalt het vertrouwen in de organisatie en zijn donateurs minder bereid Wereld Dorpen voor Kinderen te steunen.

Wereld Dorpen voor Kinderen probeert dit risico te beperken door zorgvuldig relatiebeheer, goede bereikbaarheid (via telefoon en e-mail) en duidelijke communicatie naar donateurs. Een procedure voor het indienen van klachten staat op de website: klachten worden periodiek geanalyseerd.

Het jaarverslag van Wereld Dorpen voor Kinderen wordt ieder jaar gecontroleerd door een externe accountant en voor 1 juli gepubliceerd op de website.

De aanvraag van een CBF-erkenning wordt nader onderzocht.

Niet voldoen aan wet- en regelgeving

De wet- en regelgeving voor goede doelenorganisaties zoals Wereld Dorpen voor Kinderen wordt regelmatig aangescherpt en/of aangepast. Niet voldoen aan wet- en regelgeving levert vaak hoge boetes en reputatieschade op.

Het risico op niet voldoen aan wet- en regelgeving verkleinen we door op de hoogte te blijven van wijzigingen in relevante wet- en regelgeving via nieuwsbrieven en webinars van brancheorganisaties. Ook de jaarlijkse controle door een externe accountant kan hierin een rol spelen.

Personeelsverloop

Het personeelsbestand van Wereld Dorpen voor Kinderen is klein. Dit maakt de organisatie flexibel, maar ook kwetsbaar. Met een te klein team is het moeilijk de grote ambities te realiseren. Het is onmogelijk om alle benodigde expertise intern te hebben. Bovendien is het bij uitval van een medewerker moeilijk om het werk op te vangen. Verder heeft Wereld Dorpen voor Kinderen de afgelopen jaren te maken gehad met een groot verloop van personeel, deels door incompetentie en deels als gevolg van eigen keuzes van de medewerker.

Om het ontbreken van specifieke deskundigheid op te vangen worden bepaalde werkzaamheden uitbesteed. Ook wordt zo nodig advies gevraagd van externe deskundigen.

Om de expertise van de eigen medewerkers te vergroten krijgen zij de mogelijkheid om deel te nemen aan training en coaching trajecten. Door goede interne communicatie en overleg wordt de betrokkenheid van medewerkers vergroot. Ook de salarissen en arbeidsvoorwaarden worden periodiek geëvalueerd.



De belangrijkste werkprocessen worden vastgelegd in procedures en werkinstructies. Medewerkers worden voor een deel allround opgeleid.

De mogelijkheid om vrijwilligers in te zetten voor specifieke werkzaamheden wordt onderzocht. Vrijwilligersbeleid zal worden opgesteld.

Fraude

Om het risico van fraude te beperken wordt het vierogen-principe toegepast. De boekhouding wordt uitbesteed aan een extern administratiekantoor. Betalingen van facturen boven € 15.000 worden mede-goedgekeurd door een van de bestuursleden.

Cybercrime

Privacy beleid is opgesteld en wordt periodiek geëvalueerd. In samenwerking met onze leverancier van ICT-diensten wordt de beveiliging van de bestanden aangescherpt en een informatiebeveiligingsbeleid opgesteld.

5.4 BELEGGINGEN

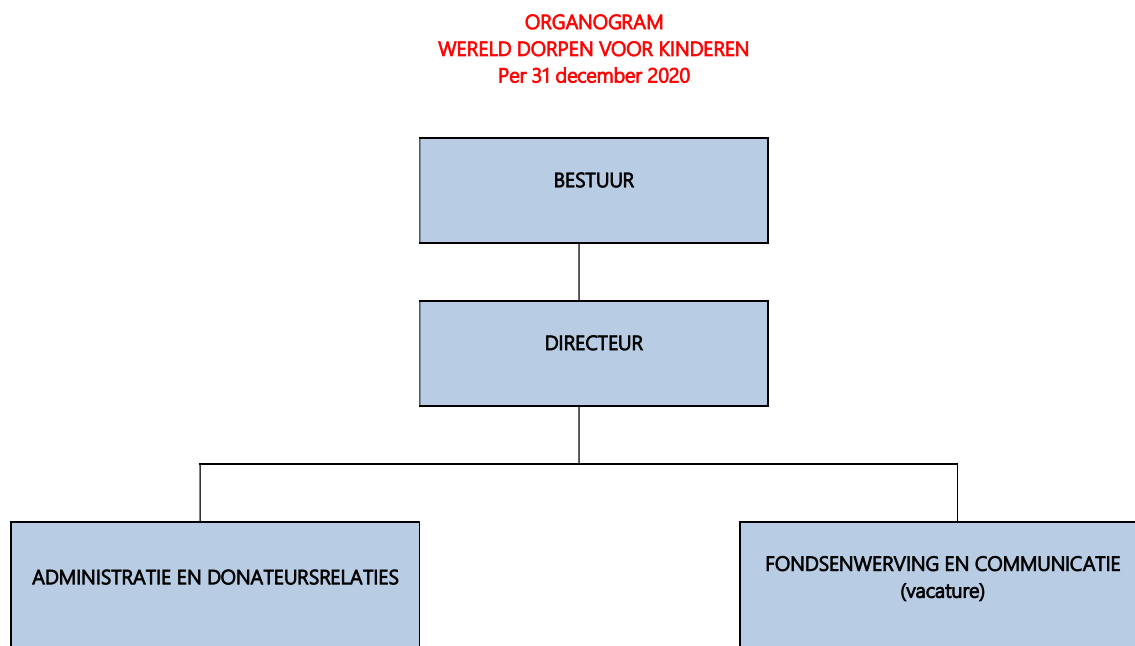
Wereld Dorpen voor Kinderen belegt niet in aandelen of obligaties.

6 ONZE ORGANISATIE

6.1 ALGEMEEN

Wereld Dorpen voor Kinderen is een stichting en staat geregistreerd bij de Kamer van Koophandel Amsterdam (RSIN 8001.44.624, KvK nummer 41225417) als Stichting Wereld Dorpen voor Kinderen (opgericht op 3 oktober 1990). Sinds 1 februari 2018 heeft Wereld Dorpen voor Kinderen een kantoor in Amsterdam aan het WG-plein 332 (1054 SG).

Organogram





Statutaire doelstellingen

De statutaire doelstelling van Wereld Dorpen voor Kinderen zijn:

- Een hulporganisatie zijn voor kinderen over de gehele wereld die buiten hun schuld het slachtoffer zijn van omstandigheden – zowel denkbaar als ondenkbaar – welke verregaande invloed hebben op hun opvoeding en leefomgeving; en al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord;
- Met name biedt Wereld Dorpen voor Kinderen hulp aan kinderen die hun ouders of voogden hebben verloren en aan wie medische hulp verleend dient te worden, alsmede voedsel, huisvesting en zorg in het algemeen;
- In al deze situaties biedt Wereld Dorpen voor Kinderen hulp, inclusief onderwijs en scholing, opdat de kinderen gesteund worden op hun weg naar een behoorlijke toekomst;
- Tevens steunt Wereld Dorpen voor Kinderen ziekenhuizen die kosteloze medische zorg geven aan noodlijdende kinderen en volwassenen, tehuizen die onderdak bieden aan daklozen en onderwijstraining;

Wereld Dorpen voor Kinderen geeft voorlichting en informatie over de situatie van kinderen en volwassenen die in extreme armoede leven.

6.2 BESTUUR EN DIRECTIE

Het bestuur van Wereld Dorpen voor Kinderen bepaalt het beleid, neemt alle strategische beslissingen, stelt de financiële richtlijnen vast en draagt de eindverantwoordelijkheid. De dagelijkse leiding van de organisatie is overgedragen aan de directeur. Het bestuur houdt toezicht op de directeur.

De directeur stelt jaarlijks een begroting en jaarplan op die worden voorgelegd aan het bestuur in de laatste vergadering van het kalenderjaar. Gedurende het jaar zijn er (digitale) vergaderingen waarin het bestuur de voortgang van het jaarplan en het budget bespreekt. Tussentijds houdt de directeur het bestuur via e-mail op de hoogte van ontwikkelingen. In 2020 zijn er twee bestuursvergaderingen geweest en heeft het bestuur het jaarverslag 2019 met daarin de jaarrekening vastgesteld.

Geen van de bestuursleden, noch enig ander natuurlijk of een rechtspersoon kan beschikken over het vermogen van Wereld Dorpen voor Kinderen als ware het zijn eigen vermogen.

Statutair is vastgelegd dat het bestuur uit minimaal drie bestuursleden bestaat: sinds 2019 bestaat het bestuur uit vier personen. Bestuursleden worden aangesteld voor vier jaar en zijn onbeperkt benoembaar. In 2020 zijn twee bestuursleden herbenoemd voor een termijn van vier jaar.

Bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.

Het bestuur van Wereld Dorpen voor Kinderen bestaat uit:

Naam	Functie	In functie sinds	Einde huidige termijn
D.L. Cho (Zuster Maria)	Voorzitter	22-8-2016	21-8-2024
E.G. Belarmino (Zuster Elena)	Secretaris/Penningmeester	27-10-1998	26-10-2022
T.P. Schwartz	Algemeen Bestuurslid	22-8-2016	21-8-2024
F.A. Steenblik	Algemeen bestuurslid	1-10-2019	30-9-2023



De bestuursleden vervulden eind 2020 de volgende functies:

Zuster Maria (D.L.) Cho

Hoofdfunctie:

Superior General Sisters of Mary, Filipijnen

Nevenfuncties:

Bestuurslid Asian Relief (USA)

Bestuurslid World Villages for Children (UK)

Bestuurslid Operation Terre des Enfants (België)

Bestuurslid Villages du Monde pour Enfants (Frankrijk)

Zuster Elena G. Belarmino

Hoofdfunctie:

General Councilor Sisters of Mary, Filipijnen

Nevenfuncties:

Bestuurslid Asian Relief (USA)

Bestuurslid World Villages for Children (UK)

Bestuurslid Operations Terre des Enfants/Stichting Wereld Dorpen voor Kinderen (België)

Bestuurslid Villages du Monde pour Enfants (Frankrijk)

Tim Schwartz

Hoofdfunctie:

Partner bij Bregman, Berbert, Schwartz & Gilday, LLC, USA

Nevenfuncties:

President Villages du Monde pour Enfants, (Frankrijk)

Frida Steenblik

Hoofdfunctie:

Voorzitter van het College van Bestuur De Nieuwe Veste, Coevorden

Nevenfuncties:

Lid algemene vergadering Samenwerkingsverband Zuidoost Drenthe

Lid algemeen bestuur Samenwerkingsverband Noordoost Overijssel

De directeur geeft leiding aan de uitvoeringsorganisatie. De directeur doet voorstellen aan het bestuur waarna het bestuur goedkeuring verleent. De directeur rapporteert schriftelijk en mondeling over de inkomsten en uitgaven ten opzichte van de begroting, het jaarverslag en jaarrekening en de lopende activiteiten.

Toos van Oers is per 1 september 2019 benoemd tot directeur van Wereld Dorpen voor Kinderen en als zodanig ingeschreven bij de Kamer van Koophandel. Zij is op 18 juli 2016 in dienst getreden bij Wereld Dorpen voor Kinderen (toen als Hoofd Operations) en heeft een contract voor onbepaalde tijd.



Bezoldiging directie

Naam	C.C.C.M. van Oers		
Functie	Directeur		
		2020	2019
Dienstverband			
Aard		Onbepaald	Onbepaald
Uren		40	40
Parttime percentage		100%	100%
Periode		1 januari – 31 december	1 januari – 31 december
Bezoldiging			
Jaarinkomen			
Brutoloon/salaris		€53.866	€53.928
Vakantiegeld		€4.309	€4.314
Eindejaarsuitkering		-	-
Variabel jaarinkomen		-	-
Totaal jaarinkomen		€58.175	€58.242
Belastbare vergoedingen/bijtellingsen		-	-
Pensioenlasten (wg deel)*		€5.818	-
Pensioencompensatie		-	-
Overige beloningen op termijn		-	-
Totaal salariskosten		€63.993	€58.242

* Wereld Dorpen voor Kinderen heeft geen pensioenregeling. Eind 2020 heeft het bestuur besloten om met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2020 de werknemers een pensioenvergoeding te geven van 10% van het salaris. Deze pensioenvergoeding is in maart 2021 uitbetaald.

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Wereld Dorpen voor Kinderen de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl). Deze regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Wereld Dorpen voor Kinderen vond plaats door het bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 280 punten met een maximaal jaarinkomen van €70.391 (1 FTE/12 mnd.). Het voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directeur bedroeg in 2020 €58.175 (1 FTE/12 mnd.). Deze beloning bleef binnen het geldende maximum. Met ingang van 1 januari 2021 is het salaris van de directeur met 10% verhoogd.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn van de directeur bleven met een bedrag van €63.993 ook binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van €70.391. De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

6.3 PERSONEEL

Op 31 december 2020 had Wereld Dorpen voor Kinderen twee medewerkers in dienst: gemiddeld waren er 2,1 werknemers in dienst (omgerekend naar fte, in 2019 gemiddeld 2,4 fte). In 2020 zijn twee nieuwe medewerkers in dienst gekomen en twee medewerkers zijn uit dienst gegaan. In 2020 is de wervingsprocedure gestart voor een nieuwe medewerker Fondsenwerving en Communicatie: deze medewerkster is op 4 januari 2021 aan het werk gegaan.

Wereld Dorpen voor Kinderen heeft een 40-urige werkweek.



Het ziekteverzuim bedroeg in 2020 0,1%.

6.4 BEVEILIGING VAN INFORMATIE

Wereld Dorpen voor Kinderen heeft het beheer van het interne IT-netwerk uitbesteed aan een externe leverancier, ConstantIT. Met deze leverancier is een overeenkomst voor ondersteuning en advies afgesloten en een verwerkersovereenkomst in het kader van de AVG afgesloten.

Eind 2019 is Wereld Dorpen voor Kinderen overgestapt naar een andere leverancier van het crm-systeem, Eudonet Stb. Met Eudonet Stb is een overeenkomst voor drie jaar afgesloten. Tevens is een verwerkersovereenkomst in het kader van de AVG afgesloten.

6.5 WERELD DORPEN VOOR KINDEREN IN EUROPA

Wereld Dorpen voor Kinderen werkt samen met de Zuster van Maria in de uitvoering van de projecten en programma's. De Zusters van Maria zijn in 1964 opgericht door de eerwaarde pater Aloysius Schwartz (Father Al). Voor meer informatie over de Zusters van Maria zie bijlage 1.

Wereldwijd zijn er meer kantoren die samenwerken met en fondsen werven voor de projecten en programma's van de Zusters van Maria:

- World Villages for Children UK – Verenigd Koninkrijk
- Villages du Monde pour Enfants – Frankrijk
- Operation Terre des Enfants/Stichting Wereld Dorpen voor Kinderen – België
- World Villages for Children USA (Asian Relief) – Verenigde Staten
- Förderkreis für »Die Schwestern Maria« - Duitsland
- Weltkinderdörfer der »Schwestern Maria« - Zwitserland
- "Die Schwestern Maria" Hilfswerk für Kinder aus den Elendsvierteln – Oostenrijk

Vrijwel wekelijks worden zoom meetings georganiseerd voor om kennis en ervaringen over te dragen met betrekking tot de projecten en programma's en fondsenwervende activiteiten.

7 TOEKOMST VAN WERELDDORPEN VOOR KINDEREN – BELEIDSPLAN 2021 - 2023

Wereld Dorpen voor Kinderen blijft ook in de toekomst financiële steun geven aan de projecten en programma's van de Sisters of Mary (Zusters van Maria) in de Filipijnen, Mexico, Guatemala, Brazilië, Honduras en Tanzania. Deze programma's zijn gericht op het geven van veilig onderdak, voldoende en voedzaam eten, kleding en goed onderwijs aan kinderen die afkomstig zijn uit de allerarmste gezinnen. Deze kinderen zijn buiten hun schuld slachtoffer geworden van omstandigheden die een vergaande invloed hebben op hun ontwikkeling en toekomstmogelijkheden. Om deze hulp te kunnen blijven bieden werft Wereld Dorpen voor Kinderen fondsen onder particulieren in Nederland.

Wat Wereld Dorpen voor Kinderen wil bereiken

Wereld Dorpen voor Kinderen ziet onderwijs als dé sleutel om de vicieuze cirkel van armoede te doorbreken.

Opgroeien in armoede is schadelijk voor de fysieke, mentale en emotionele ontwikkeling van een kind. Ondervoeding leidt tot groei- en ontwikkelingsstoornissen die het leervermogen van kinderen aantasten. Ze worden beperkt in hun mogelijkheden om zich voor te bereiden op hun toekomst. Kinderen die



opgroeien in armoede worden door hun omgeving over het algemeen weinig gestimuleerd om zich verder te ontwikkelen.

Toch bestaat er een duidelijk verband tussen opleidingsniveau en armoede. Veel arme mensen zijn in een vicieuze cirkel van armoede geraakt, waarbij de armoede van generatie op generatie wordt overgedragen. Kinderen uit arme gezinnen moeten al op jonge leeftijd bijdragen aan het gezinsinkomen en kunnen geen onderwijs volgen. Door dit gebrek aan opleiding zijn zij veroordeeld tot slecht betaalde en ondergewaardeerde banen. Als volwassenen hebben zij onvoldoende inkomen om hun kinderen onderwijs te laten volgen en dragen zo de armoede weer over op de volgende generatie.

Met onderwijs en een goede opleiding kan deze vicieuze cirkel worden doorbroken. Jongeren die de kans krijgen een opleiding te volgen en een diploma te behalen, zullen later beter in staat zijn zichzelf financieel te onderhouden en de armoede achter zich laten.

Onze visie is een wereld waarin:

- geen kind meer opgroeit in armoede;
- armoede niet meer wordt doorgegeven van de ene generatie op de volgende;
- waar je vandaan komt niet bepaalt waar je naartoe gaat;
- ieder kind onderwijs kan volgen en zijn/haar talenten ontwikkelen;
- ieder kind de toekomst krijgt die het verdient.

Fondsenwerving

Zonder inkomsten kunnen de wereldwijde programma's van Wereld Dorpen voor Kinderen niet worden uitgevoerd. Op dit moment werft Wereld Dorpen voor Kinderen voornamelijk fondsen bij particuliere donateurs en in zeer beperkte mate bij stichtingen, bedrijven en kerkelijke instellingen. De fondsen die Wereld Dorpen voor Kinderen werft, zijn zoveel mogelijk vrij besteedbaar.

De fondsenwerving bij Wereld Dorpen voor Kinderen staat de laatste jaren onder druk. Het aantal actieve donateurs loopt terug en het donateursbestand vergrijsst. In het verleden is er te weinig aandacht besteed aan het werven van nieuwe, structurele donateurs en te weinig geïnvesteerd in uitbreiding van het programma met nieuwe doelgroepen en technieken.

De fondsenwervingsstrategie van Wereld Dorpen voor Kinderen is gericht op groei van inkomsten op de langere termijn.

De komende jaren zal worden ingezet op het werven van nieuwe donateurs, zowel binnen bestaande als nieuwe doelgroepen. We gaan onderzoeken welke doelgroepen het meest kansrijk zijn en welke geefmotieven daarbij een rol spelen.

De focus komt te liggen op structurele, maandelijkse steun via een machtiging tot automatische incasso, zowel bij de bestaande donateurs als bij nieuwe donateurs.

Direct mail blijft een belangrijk kanaal voor de werving van zowel donateurs als fondsen. Dit programma zal worden verbeterd. Daarnaast zal Wereld Dorpen voor Kinderen ook gaan testen met andere wervingsmethoden zoals online leadwerving, crowdfunding en face-to-face.

In veel gevallen steunen de huidige donateurs van Wereld Dorpen voor Kinderen de organisatie al een lange tijd. Deze donateurs zullen worden benaderd als potentiële erflater.

Voor de groep major donors zal op termijn een eigen programma worden ontwikkeld.



Wereld Dorpen voor Kinderen ontvangt ook donaties van (kleine) bedrijven. Deze bedrijven zullen worden benaderd om te bekijken of dit kan worden uitgebreid met andere vormen van samenwerking.

Wereld Dorpen voor Kinderen ontvangt ongeoormerkte en vrij besteedbare donaties van enkele stichtingen. Ook de mogelijkheden om fondsen te werven bij vermogensfondsen en grotere stichtingen zullen worden onderzocht. In de meeste gevallen zal het dan gaan om geoormerkt geld.

Wereld Dorpen voor Kinderen zal een les- en informatiepakket ontwikkelen om Nederlandse scholen te motiveren en stimuleren om inzamelingsacties voor Wereld Dorpen voor Kinderen te organiseren.

In de Werelddorpen

Bij de uitvoering van de programma's werkt Wereld voor Kinderen samen met de Zusters van Maria. Er zijn Werelddorpen in de Filipijnen (twee Meisjesdorpen, twee Jongensdorpen), Mexico (een Meisjesdorp, een Jongensdorp), Guatemala (een Meisjesdorp, een Jongensdorp), Brazilië (een Meisjesdorp), Honduras (een Meisjesdorp, een Jongensdorp) en in Tanzania (een Meisjesdorp).

Kinderen die zijn opgegroeid in extreme armoede, krijgen in de Werelddorpen de mogelijkheid een middelbare schooldiploma te behalen en een beroepsopleiding te volgen. Deze jongens en meisjes, in de leeftijd van 11 tot 18 jaar, krijgen in de Werelddorpen een veilig onderdak, kleding en medische zorg.

Goed leren lukt alleen als je gezond en goed gevoed bent. Daarom krijgen de kinderen naast onderwijs in de Werelddorpen ook drie gezonde maaltijden per dag. Persoonlijke en liefdevolle aandacht helpt hen om hun zelfbeeld te verbeteren en hun zelfvertrouwen te versterken. Door sport, muziek, culturele en kunstzinnige activiteiten kunnen ze hun talenten verder ontwikkelen. Zo wordt een stevige basis voor een betere toekomst gelegd.

Voorlichting en bewustwording

Een van de doelstellingen van Wereld Dorpen voor Kinderen is het creëren van draagvlak voor armoedebestrijding via onderwijs wereldwijd. Wij vinden het belangrijk dat mensen zich bewust worden van de ingrijpende gevolgen die opgroeien in armoede kan hebben voor de fysieke, cognitieve en psychische ontwikkeling van een kind. Ook willen wij laten zien hoe onderwijs deze kinderen een kans op een betere toekomst kan geven. Wij doen dit door het Nederlandse publiek te informeren over de situatie waarin mensen, en met name kinderen, verkeren die opgroeien en leven in extreme armoede.

Monitoring en evaluatie

Wereld Dorpen voor Kinderen heeft meerdere bestuursvergaderingen per jaar. Tijdens deze vergaderingen draagt de directeur verantwoording af aan het bestuur over lopende projecten en de financiële positie. Wereld Dorpen voor Kinderen werkt samen met een financieel administratiekantoor dat de boekhouding verzorgt, periodieke financiële rapportages en de jaarrekening maakt.

Impact

In 2020 is Wereld Dorpen voor Kinderen, in samenwerking met de Zusters van Maria en de fondsenwervende kantoren in andere Europese landen en de Verenigde Staten, gestart met het uitwerken van een Theory of Change. Dit project zal worden voortgezet en moet leiden tot het op gestructureerde wijze meten van de lange termijn impact van ons werk.

Personeel



Wereld Dorpen voor Kinderen streeft ernaar om met een klein, betrokken team te werken. Het succes van de organisatie is mede afhankelijk van de medewerkers. De laatste jaren was het personeelsverloop groot. Door actief te werken aan een goede interne samenwerking en communicatie wil Wereld Dorpen voor Kinderen het huidige team uit te bouwen tot een succesvol en efficiënt functionerend team.

Er zal een vrijwilligersbeleid worden ontwikkeld om actief professionele en gemotiveerde vrijwilligers te werven voor specifieke taken.

ANBI en CBF

Wereld Dorpen voor Kinderen is door de Nederlandse overheid erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De overheid stelt strikte richtlijnen aan organisaties die als ANBI willen worden erkend. Wereld Dorpen voor Kinderen hecht eraan de ANBI-status te behouden.

Wereld Dorpen voor Kinderen zal de mogelijkheden om een CBF-erkenning aan te vragen gaan onderzoeken.

Communicatie

Wereld Dorpen voor Kinderen vindt het belangrijk om de donateurs en andere belangstellenden goed te informeren over het leven van de kinderen in de Werelddorpen in de Filipijnen, Mexico, Guatemala, Brazilië, Honduras en Tanzania. Donateurs worden op de hoogte gehouden hoe hun steun kan bijdragen aan een betere toekomst voor kinderen die zijn opgegroeid in extreme armoede.

De communicatie met donateurs en andere belangstellende bestaat uit:

- Donateurs ontvangen vier maal per jaar een nieuwsbrief;
- Maandelijks wordt een digitale nieuwsbrief verstuurd;
- Donateurs worden minimaal een keer per jaar uitgenodigd voor een bijeenkomst op het kantoor (voor
- Via de Facebookpagina en andere social media publiceren wij meerdere keren per week informatie over het leven in de Werelddorpen;
- Het jaarverslag (bestuursverslag en jaarrekening) wordt gecontroleerd door een externe accountant en voorzien van een controleverklaring;
- Wereld Dorpen voor Kinderen publiceert het jaarverslag (bestuursverslag en jaarrekening) voor 1 juli op de website.



Meerjarenbegroting 2021 - 2023

Voor de beleidsperiode 2021 tot en met 2023 heeft het bestuur de volgende meerjarenprognose op hoofdlijnen vastgesteld.

	2021	2022	2023
Baten			
Baten van particulieren	1.000.000	1.078.000	1.265.000
Baten van bedrijven	3.000	5.000	10.000
Baten van stichtingen en vermogensfondsen	14.500	15.000	20.000
Overige baten	500	2.000	5.000
Subtotaal	1.018.000	1.100.000	1.300.000
Besteed aan doelstellingen			
Ondersteuning van de Zusters van Maria	400.000	450.000	650.000
Informatie en Bewustwording	300.000	300.000	295.000
Subtotaal	700.000	750.000	945.000
<i>% besteed aan de doelstelling/inkomsten</i>	<i>69%</i>	<i>68%</i>	<i>72%</i>
Wervingskosten	198.000	220.000	230.000
<i>% wervingskosten/inkomsten</i>	<i>19%</i>	<i>20%</i>	<i>18%</i>
Kosten beheer en administratie	120.000	130.000	125.000
<i>% kosten beheer en administratie/inkomsten</i>	<i>12%</i>	<i>12%</i>	<i>10%</i>
Saldo van baten en lasten	0	0	0
<i>% saldo van baten en lasten/inkomsten</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>



JAARREKENING

8 JAARREKENING 2020

BALANS PER 31 DECEMBER 2020

(na voorstel resultaatverdeling)

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
ACTIVA		
VASTE ACTIVA		
Materiele vaste activa	3.095	2.641
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen en overlopende activa	197.006	84.507
Liquide middelen	343.182	447.488
	<u>543.283</u>	<u>534.636</u>



	31-12-2020		31-12-2019	
	€	€	€	€
PASSIVA				
RESERVES EN FONDSSEN				
Continuïteitsreserve	337.686		337.868	
Bestemmingsreserve Tanzania	69.087		42.899	
Bestemmingsreserve Mexico	88.590		-	
Bestemmingsreserve financiering vaste activa	3.095		2.641	
		498.457		383.226
KORTLOPENDE SCHULDEN		44.826		151.410
		<u>543.283</u>		<u>534.636</u>



STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

	<u>2020</u>	Begroting <u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
Baten			
Baten van particulieren	1.793.072	972.513	1.138.685
Baten van bedrijven	3.330	-	1.981
Baten van andere organisaties zonder winststreven	<u>22.266</u>	<u>-</u>	<u>14.406</u>
	<u>1.818.668</u>	<u>972.513</u>	<u>1.155.072</u>
Lasten			
Besteed aan doelstelling: Ondersteuning van de Zusters van Maria	1.200.000	215.000	300.000
Besteed aan doelstelling : Verstrekken van informatie met als doel bewustwording van het publiek	231.171	378.467	316.740
Wervingskosten	185.079	229.389	209.104
Kosten beheer en administratie	<u>88.255</u>	<u>149.858</u>	<u>128.582</u>
Som van de lasten	<u>1.704.505</u>	<u>972.714</u>	<u>954.426</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	114.163	-201	200.646
Saldo financiële baten en lasten	<u>1.068</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Saldo van baten en lasten	<u>115.231</u>	<u>-</u>	<u>200.646</u>

RESULTAATBESTEMMING

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Bestemming saldo van baten en lasten		
Toegevoegd aan continuïteitsreserve	-	160.951
Toegevoegd aan bestemmingsreserve Tanzania	26.188	39.695
Toegevoegd aan bestemmingsreserve Mexico	88.590	
Toegevoegd aan bestemmingsreserve financiering vaste activa	<u>454</u>	
Totaal	<u>115.23142</u>	<u>200.646</u>



GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Wereld Dorpen voor Kinderen is feitelijk en statutair gevestigd op WG-Plein 332, 1054 SG te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41225417.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Wereld Dorpen voor Kinderen is een charitatieve instelling die fondsen werft bij de Nederlandse bevolking voor liefdadigheidsprogramma's van de Zusters van Maria op de Filipijnen, Mexico, Guatemala, Brazilië, Honduras en Tanzania. Hiernaast verstrekt Wereld Dorpen voor Kinderen informatie met als doel bewustwording bij het publiek over de toestand van kinderen en volwassenen die in armoede leven.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 voor de Jaarverslaggeving van fondsenwervende instellingen (zoals uitgebracht door de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving).

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met afschrijvingen. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijk maximum afschrijvingspercentage van 20% wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.



Eigen vermogen

Reserves

Wereld Dorpen voor Kinderen merkt giften als bestemmingsfondsen aan wanneer deze worden ontvangen onder bepaalde voorwaarden die de besteding van de gedoneerde gelden beperken.

In overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving van fondsenwervende instellingen worden de reserves als volgt gesplitst:

- Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft betrekking op een tweetal componenten: 1) korte termijn risico's en 2) fondsenwervingsrisico's. Voor de berekening van de reserve voor risico's op korte termijn is uitgegaan van 6 maanden aan "Administratiekosten". Voor de berekening van de reserve voor het risico van fondsenwerving, betrekking hebbende op het voldoen van de Stichting aan haar toekomstige fondsenwervende activiteiten, is voorheen uitgegaan van 6 maanden aan kosten voor "Eigen fondsenwerving". Per bestuursbesluit is vastgelegd deze termijn met ingang van 2019 te verhogen naar 12 maanden. Voor 2020 heeft het bestuur besloten om voor de continuïteitsreserve hetzelfde niveau als 2019 te handhaven, dus een reserve van 14,8 maanden, dus binnen de norm van maximaal 18 maanden. Dit ter borging van m.n. de openstaande vacature die in 2021 vervuld is.

- Bestemmingsreserve financiering activa

Dit betreft vermogen dat is geïnvesteerd in vaste activa die Stichting Wereld Dorpen voor Kinderen voor de eigen bedrijfsuitoefening aanwendt.

- Bestemmingsreserve Tanzania

Dit betreft vermogen dat gereserveerd is voor het Werelddorp in Tanzania. Het Werelddorp in Tanzania wordt op dit moment uitgebreid met een nieuw gebouw en daarvoor zijn extra fondsen nodig. In 2020 is een deel van het aan de Zusters van Maria uitgekeerde bedrag hier al voor aangewend, maar het project is nog niet voltooid en behoeft ook in 2021 nog financiering.

- Bestemmingsreserve Mexico

Dit betreft vermogen dat gereserveerd is voor de Werelddorpen in Mexico. De opname van nieuwe kinderen in deze Werelddorpen vraagt extra investeringen voor beschermingsmaatregelen en quarantaine.

- Overige reserve

Deze bedragen zijn vrij aan te wenden door Stichting Wereld Dorpen voor Kinderen voor de eigen bedrijfsuitoefening.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.



TOELICHTING OP DE BALANS

VASTE ACTIVA

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Materiële vaste activa		
Inventarissen	<u>3.095</u>	<u>2.641</u>
Materiële vaste activa		
		<u>Inventarissen</u>
		€
Stand per 1 januari 2020		
Aanschafwaarde		25.701
Cumulatieve afschrijvingen		<u>-23.060</u>
Boekwaarde per 1 januari 2020		<u>2.641</u>
Mutaties		
Investeringen		1.879
Afschrijvingen		<u>-1.425</u>
Saldo mutaties		<u>454</u>
Stand per 31 december 2020		
Aanschafwaarde		27.580
Cumulatieve afschrijvingen		<u>-24.485</u>
Boekwaarde per 31 december 2020		<u>3.095</u>



VLOTTENDE ACTIVA

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Vorderingen en overlopende activa		
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>197.006</u>	<u>84.507</u>

Informatieverschaffing over vorderingen

vooruitbetaalde mailingskosten betreft artikelen ten behoeve van het versturen van mailings. Voorheen was deze ondergebracht onder voorraden. Gezien de aard van deze artikelen is besloten deze te beschouwen al vooruitbetaalde kosten en naar overige vorderingen te verplaatsen.

OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Waarborgsom	8.037	8.037
Erfenissen en te vorderen legaten	163.754	50.953
Vooruitbetaald huisvestingskosten	2.832	2.801
Overige vooruitbetaalde kosten	10.780	9.598
Vooruitbetaalde mailingkosten	<u>11.603</u>	<u>13.118</u>
	<u>197.006</u>	<u>84.507</u>

Liquide middelen

Kas	194	773
ABN AMRO	<u>342.988</u>	<u>446.715</u>
	<u>343.182</u>	<u>447.489</u>



	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
CONTINUITEITSRESERVE		
Stand per 1 januari	337.686	176.735
Resultaatverdeling		<u>160.951</u>
Stand per 31 december	<u>337.686</u>	<u>337.686</u>
BESTEMMINGSRESERVE TANZANIA		
Stand per 1 januari	42.899	-
Resultaatverdeling	26.188	39.695
Overboeking van andere reserves		<u>3.204</u>
Stand per 31 december	<u>69.087</u>	<u>42.899</u>
BESTEMMINGSRESERVE MEXICO		
Stand per 1 januari	-	-
Resultaatverdeling	<u>88.590</u>	-
Stand per 31 december	<u>88.590</u>	-
BESTEMMINGSRESERVE FINANCIERING VASTE ACTIVA		
Stand per 1 januari	2.641	5.845
Resultaatverdeling	454	-
Overboeking naar andere reserves	<u>-</u>	<u>-3.204</u>
Stand per 31 december	<u>3.095</u>	<u>2.641</u>



	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	8.875	7.459
Schulden aan gelieerde instellingen	-	107.021
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.407	3.537
Overige schulden en overlopende passiva	<u>32.544</u>	<u>33.393</u>
	<u><u>44.826</u></u>	<u><u>151.410</u></u>

Informatieverschaffing over kortlopende schulden

De schuld aan Asian Relief uit 2019 betreft een bedrag van \$120.000, te betalen voor eind 2020. Dit bedrag is overeenkomen door bestuur met Asian Relief en betreft de vergoeding gemaakt kosten. Dit bedrag is in 2020 volledig afgelost.

SCHULDEN AAN LEVERANCIERS EN HANDELSKREDIETEN

Crediteuren	<u>8.875</u>	<u>7.459</u>
-------------	--------------	--------------

SCHULDEN AAN GELIEERDE INSTELLINGEN

Schuld aan Asian Relief (United States)	<u>-</u>	<u>107.021</u>
-----------------------------------------	----------	----------------

Schuld aan Villages du Monde pour Enfants (Frankrijk)

Stand per 1 januari		
Saldo hoofdsom	<u>-</u>	<u>46.806</u>
Saldo per 1 januari	<u><u>-</u></u>	<u><u>46.806</u></u>
Mutaties		
Aflossing in boekjaar	<u><u>-</u></u>	<u><u>-46.806</u></u>
Saldo per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>



Schuld aan Asian Relief (United States)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Stand per 1 januari		
Saldo hoofdsom	<u>107.021</u>	<u>219.246</u>
Saldo per 1 januari	<u>107.021</u>	<u>219.246</u>
Mutaties		
Verstrekking in boekjaar	-	20.316
Aflossing in boekjaar	<u>-107.021</u>	<u>-132.541</u>
Saldo mutaties	<u>-107.021</u>	<u>-112.225</u>
Stand per 31 december		
Saldo hoofdsom	<u>-</u>	<u>107.021</u>
Saldo per 31 december	<u>-</u>	<u>107.021</u>
BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN		
Loonheffing	<u>3.407</u>	<u>3.537</u>
OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA		
Vakantiegeld	10.048	8.097
Overlopende passiva	<u>22.496</u>	<u>25.296</u>
	<u>32.544</u>	<u>33.393</u>



NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGULERINGEN

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

In november 2017 is een huurovereenkomst ondertekend voor het pand aan het WG-Plein Unit 332: deze huurovereenkomst is aangegaan voor een periode van 5 jaar vanaf 1 februari 2018. Hiervoor is een waarborgsom van € 8.036,85 betaald. De aanvangshuurprijs voor dit pand bedraagt € 22.720,00 per jaar. De huurprijs wordt jaarlijks per januari aangepast. Daarnaast is 12% van de kale geïndexeerde huurprijs verschuldigd wegens BTW-derving.

Er is een leasecontract bij PCI Nederland afgesloten voor een printer/kopieermachine. Deze heeft een looptijd van 60 maanden met ingangsdatum 5 maart 2018.

In september 2019 is gestart met een nieuw crm-systeem (Stb). De overeenkomst is voor drie jaar; prijs op jaarbasis is € 13.402. Op 1 januari 2020 resterend: € 22.336,67 (bedrag incl. BTW).

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

In januari 2021 is de vacature voor een medewerker Fondsenwerving en communicatie vervuld. Deze positie was het grootste deel van 2020 vacant. Met deze aanstelling is de personele bezetting op het gewenste niveau van drie personen gekomen.

Eind december 2020 heeft het bestuur besloten tot een salarisverhoging met 10% voor de directeur (met ingang van 1 januari 2021) en een salarisverhoging met 3% voor de medewerker Administratie en donateur relaties (met ingang van 1 februari 2021). Tevens heeft het bestuur besloten tot het betalen van een pensioenbijdrage voor alle werknemers van 10% van het bruto salaris (met terugwerkende kracht tot 1 januari 2020).

In april 2021 is het Meerjarenbeleidsplan 2021 – 2023 door het bestuur vastgesteld. Dit Meerjarenbeleidsplan is gepubliceerd op de website.



TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2020</u>	Begroting <u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
BATEN VAN PARTICULIEREN			
Donaties particulieren	989.575	922.513	1.015.681
Nalattenschappen	<u>803.497</u>	<u>50.000</u>	<u>123.004</u>
	<u>1.793.072</u>	<u>972.513</u>	<u>1.138.685</u>
BATEN VAN BEDRIJVEN			
Donaties van bedrijven	<u>3.3301</u>	-	<u>1.981</u>
BATEN VAN ANDERE ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN			
Donaties van andere fondsenwervende instellingen	21.245	-	12.465
Donaties van kerken	<u>1.021</u>	-	<u>1.941</u>
	<u>22.266</u>	-	<u>14.406</u>

Informatieverschaffing over lasten

De lasten hebben betrekking op de bestedingen aan de doelstelling, lasten fondsenwerving en algemene kosten. De uitgaven die door de Stichting worden gedaan zijn ten behoeve van de hiervoor genoemde activiteiten.

De uitgaven bestaan uit directe lasten als 'direct mailing' en uit indirecte lasten die toe te rekenen zijn aan 'direct mailing' en telefooncampagnes. 'Direct mailing' van Stichting Wereld Dorpen voor Kinderen hebben twee verschillende doelen:

- Het verstrekken van informatie met als doel bewustwording bij het publiek over de sociaal-economische positie van armen, gehandicapten, zieken en dakloze mensen op de Filipijnen, Mexico, Guatemala, Brazilië, Honduras en Tanzania. Bovendien informeren zij het publiek over de mogelijkheden om zelf de kinderen te helpen, zoals door middel van het schrijven van brieven aan de kinderen, het terugzenden van kaarten en cadeau-labels aan de kinderen en door te bidden voor de kinderen.
- Om fondsen te werven om de doelstelling van Stichting Wereld Dorpen voor Kinderen uit te voeren en om de overheadkosten te dekken.

Voor het verstrekken van het nodige inzicht in de samenstelling van de lasten vindt een toerekening van de lasten plaats over de hiervoor genoemde activiteiten. De toerekening vindt plaats door te bepalen welk percentage is toe te rekenen aan de lasten die betrekking hebben op de besteding aan de doelstelling en welk percentage is toe te rekenen aan fondsenwerving en algemene kosten. Deze percentages zijn vastgesteld door de componenten van iedere 'direct mailing' actie te analyseren.

De kosten voor fondsenwerving uitgedrukt in een percentage van de opbrengsten van de fondsenwerving is voor 2020 10,7%, voor 2019 18,1% en 2018 18,3%.



TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Verdeling lasten naar bestemming

(in euro's)

	Besteed aan doelstellingen		Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal realisatie 2020	Budget 2020	Totaal realisatie 2019
	Zusters van Maria	Informatie en bewustwording					
Verstrekte (project)subsidies en (project)bijdragen	1.200.000	-	-	-	1.200.000	215.000	300.000
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties	-	-	-	-	-	-	-
Aankopen en verwervingen	-	51.837	19.830	16.684	88.351	190.500	118.559
Personeelskosten	-	61.504	43.947	32.842	138.293	162.7125	141.157
Uitbesteed werk	-	82.342	95.732	25.965	205.039	359.783	283.085
Communicatiekosten	-	157	-	-	157	-	25.692
Huisvestingskosten	-	27.922	-	9.307	37.229	38.850	37.136
Kantoor- en algemene kosten	-	6.340	25.570	2.101	34.010	55.900	43.832
Afschrijving	-	1.069	-	356	1.425	-	4.966
Totaal	1.200.000	231.171	185.079	88.255	1.704.504	972.714	954.428



	<u>2020</u>	Begroting <u>2020</u>	<u>2019</u>
AANKOPEN EN VERWERVINGEN			
Consultancykosten	5.518	5.000	-
Administratiekosten	10.045	20.0000	26.616
Accountantskosten	14.741	20.000	27.429
Juridische kosten	9.088	7.500	9.888
Computerkosten	26.465	29.500	15.253
Kosten website	22.495	22.500	15.616
Correctie vooruitbetaalde kosten mailing	-	5.000	23.758
	<u>88.352</u>	<u>109.500</u>	<u>118.560</u>
PERSONEEL			
Bruto salaris inclusief vakantiegeld	104.189	130.200	110.281
Sociale lasten	19.883	23.250	19.426
Overige personeelskosten	6.138	8.225	11.451
Ingehuurd personeel	-	1.050	-
Pensioenlasten	8.083	-	-
	<u>138.293</u>	<u>162.725</u>	<u>141.158</u>
UITBESTEED WERK			
Productiekosten mailings	201.730	359.738	223.361
Incasseren donaties	3.292	-	32.940
Kosten database donateurs	17	-	26.786
	<u>205.039</u>	<u>359.738</u>	<u>283.087</u>
HUISVESTINGSKOSTEN			
Betaalde huur	29.478	28.600	27.762
Schoonmaakkosten	1.735	1.750	1.605
Gas, water en elektra	5.838	7.500	6.828
Overige huisvestingskosten	177	1.000	941
	<u>37.228</u>	<u>38.850</u>	<u>37.136</u>
KANTOORKOSTEN			
Kantoorbenodigdheden	5.369	18.500	9.757
Telefoon- en faxkosten	1.707	2.000	1.752
Drukwerk	69	-	535
Vakliteratuur	147	2.150	543
Kosten bestuur	-	2.500	844
Bankkosten	25.735	30.000	29.786
Verzekeringen	983	750	611
	<u>34.010</u>	<u>55.900</u>	<u>43.828</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Inventarissen	1.425		4.966



GOEDKEURING EN VASTSTELLING JAARREKENING 2020

Hiermee verklaart het bestuur van Stichting Wereld Dorpen voor Kinderen dat de jaarrekening 2020 van de genoemde stichting is opgemaakt in overeenstemming met de ter zake vastgestelde richtlijnen.

De jaarrekening is definitief vastgesteld op 24 juni 2021.

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire bepalingen omtrent resultaatbestemming

Artikel 3 lid 4

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door schenkingen, legaten, erfstellingen, subsidies en donaties, alsmede andere verkrijgingen. Het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting. Geen natuurlijk persoon noch een rechtspersoon kan over het vermogen van de stichting beschikken als ware het zijn eigen vermogen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende bladzijde.

Amsterdam, 24 juni 2021

Het bestuur:

D.L. Cho

E.G. Belarmino

T.P. Schwartz

F.A. Steenblik



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant







DE ZUSTERS VAN MARIA

Preparing the youth for a brighter tomorrow

De Zusters van Maria zijn een onafhankelijke Christelijke-humanitaire instelling voor armen in ontwikkelingslanden. De Zusters van Maria zijn in 1964 opgericht door de eerwaarde pater Aloysius Schwartz. In maart 2000 zijn de Zusters van Maria erkend door het Vaticaan. De Zusters van Maria zijn onafhankelijk en ontvangen geen financiële bijdrage van de (inter)nationale katholieke kerk. Zij zijn afhankelijk van de financiële steun van particuliere donateurs. Dit waarborgt hun onafhankelijkheid.

Meer dan een halve eeuw werken de Zusters van Maria voor de armen uit de sloppenwijken van megasteden en verarmde plattelandsgebieden in de Filippijnen, Mexico, Guatemala, Brazilië, Honduras en Tanzania.

De Zusters van Maria ontfermen zich over extreem arme, verlaten of verweesde kinderen. Deze kinderen krijgen in Jongens- en Meisjesdorpen een veilig onderdak, goede voeding, liefdevolle zorg en kunnen een volledig erkend onderwijsprogramma volgen. Ook krijgen zij een beroepsopleiding waardoor zij na hun afstuderen een goed betaalde baan kunnen vinden.

Sinds 2011 staat zuster Maria Cho aan het hoofd van de congregatie. Zij volgde zuster Michaela Kim op, die in 1992 door Vader Aloysius Schwartz als zijn opvolgster was benoemd.



WERELD DORPEN VOOR KINDEREN IN VOGELVLUCHT

FILIPPIJNEN

opgericht in

1985

2 Meisjesdorpen
2 Jongensdorpen
2 medische klinieken

MEXICO

opgericht in

1991

1 Meisjesdorp
1 Jongensdorp
1 kinderdagverblijf

GUATEMALA

opgericht in

1997

1 Meisjesdorp
1 Jongensdorp
1 kinderdagverblijf
1 medische kliniek

BRAZILIE

opgericht in

2002

1 Meisjesdorp
1 kinderdagverblijf
1 basisschool
1 medische kliniek

HONDURAS

opgericht in

2012

1 Meisjesdorp
1 Jongensdorp

TANZANIA

opgericht in

2019

1 Meisjesdorp
1 trainingscentrum



OVER DE PROJECTEN

FILIPIJNEN



Werelddorpen in de Filippijnen.

De projecten in de Filippijnen zijn in 1985 van start gegaan met de bouw van een Meisjesdorp en een Jongensdorp in Manila, de hoofdstad. Later zijn deze Werelddorpen verplaatst naar andere locaties in Cavite: het Meisjesdorp in Biga en het Jongensdorp in Adlas.

In 1990 zijn projecten uitgebreid met Werelddorpen in Cebu: het Meisjesdorp in Talisay en het Jongensdorp in Minglanilla. Nu woont meer dan 50% van alle leerlingen in een van de vier

De Jongens- en Meisjesdorpen in Cavite en Cebu geven onderdak, onderwijs en een beroepsopleiding aan jongens en meisjes in de leeftijd van 12 tot 18 jaar.

De meisjes kunnen de volgende beroepsopleidingen volgen: boekhouder, brood- en banketbakker, naaister, chef-kok, call center agent, computer en elektronica onderhoud, technisch tekenaar, verzorgster, grafisch ontwerper en computer programmeur. Voor de jongens zijn er de opleidingen tot: chauffeur, automonteur, brood- en banketbakker, computer onderhoud, elektrotechnicus, technisch tekenaar, lasser en grafisch ontwerper.



In Biga en Minglanilla zijn klinieken waar zieke leerlingen worden verzorgd en meer dan 250 bewoners uit de arme, omringende wijken medische zorg kunnen krijgen.

Als gevolg van de corona-pandemie en de zeer strenge lock-down zijn er in 2020 in de Werelddorpen in de Filippijnen geen nieuwe leerlingen aangenomen. De leerlingen in het laatste schooljaar hebben hun diploma behaald en hebben het Werelddorpen verlaten.

	Leerlingen	Onderwijzend personeel	Overig personeel	Zusters
BIGA	2.580	64	67	39
ADLAS	1.828	57	60	26
TALISAY	2.686	81	60	26
MINGLANILLA	1.798	59	53	16



In 2020 zijn de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

BIGA

In het Meisjesdorp zijn de toilet en doucheruimtes gerenoveerd. Ook zijn rookmelders geplaatst. In december zijn computers, servers en overig IT-apparatuur aangeschaft. De bouw van het biologielokaal is afgerond.

ADLAS

In dit Jongensdorp is de laswerkplaats verbeterd en zijn er naaimachines aangeschaft. Eind 2020 zijn er nog computers aangeschaft.

TALISAY

In de klaslokalen zijn nieuwe schrijfborden (whiteboards) geplaatst. Er is een licht- en geluidsinstallatie gekomen in de (multifunctionele) gymzaal. Een aantal projecten zoals de renovatie van de bibliotheek, aanschaf van naaimachines en stalen kasten zijn tijdelijk stopgezet. Deze worden in 2021 afgerond.

MINGLANILLA

In de machinewerkplaats is de vloer geveerd, de luchtverversingsinstallatie is vervangen en er zijn gasovens geplaatst. Ook is de noodverlichting en de verlichting bij de uitgangen vervangen.



MEXICO



De projecten in Mexico zijn in 1990 begonnen met een Meisjesdorp in Chalco. Sinds 1998 is er ook een Jongensdorp in Guadalajara en een kinderdagverblijf in Chalco (2007).

In het Jongensdorp kunnen de leerlingen de volgende beroepsopleidingen volgen: computer programmeur, boekhouden, chef-kok, automonteur- en onderhoud, sieraden maken Voor de meisjes zijn er de opleidingen tot: boekhoudster, informatie technicus, klermaakster, en chef-kok.

Eten voor meer dan 5.000 opgroeiende kinderen is een van de grootste kostenposten. Om deze onkosten enigszins te beperken hebben de Werelddorpen in Mexico geïnvesteerd in de aanleg van groentekassen en een visvijver. De kinderen leren ook om zelf groenten te telen.



De Jongens- en Meisjesdorpen in Chalco en Guadalajara geven onderdak, onderwijs en een beroepsopleiding aan jongens en meisjes in de leeftijd van 12 tot 18 jaar. In Chalco is ook een kinderdagverblijf voor meer dan 100 kleuters.

	Leerlingen	Onderwijzend personeel	Overig personeel	Zusters
CHALCO	3.079	99	59	51
GUADALAJARA	1.811	76	40	17

In 2020 zijn de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

CHALCO

In het Meisjesdorp zijn de reparatie van de huidige waterput en de renovatie van de toiletten en douches afgerond. Er werd schoolmeubilair en schoolmaterialen aangeschaft. Het boren van een nieuwe water en de bouw van trappen werden opgeschort en zullen naar verwachting in het eerste kwartaal van 2021 worden afgerond.

GUADALAJARA

De voltooiing van de bouw en inrichting van twee gebouwen voor ongeveer 500 extra kinderen in juni 2020 was niet mogelijk vanwege de pandemie. Het project zal naar verwachting in het eerste kwartaal van 2021 zijn afgerond. Er zijn boeken aangeschaft voor de bibliotheek.



GUATEMALA



De programma's van Wereld Dorpen voor Kinderen in Guatemala zijn in 1997 gestart met de bouw van het Meisjesdorp. In 2000 is daar een Jongensdorp bij gekomen en in 2004 een kinderdagverblijf. Ook is er een centrum voor medische en tandheelkundige zorg.

In het Meisjesdorp worden de volgende beroepsopleidingen aangeboden: computer- en elektronicaonderhoud, naaister, chef-kok, kantoor management en call center agent. Voor de jongens

zijn er de opleidingen tot: houtbewerker, lasser, elektricien, automonteur, computer operator en elektronica onderhoud.

De Jongens- en Meisjesdorpen in resp. Zona 6 en Zona 13 in Guatemala-stad geven onderdak, onderwijs en een beroepsopleiding aan jongens en meisjes in de leeftijd van 12 tot 18 jaar. Ook zijn er een kliniek waar dagelijks meer dan 100 mensen medische zorg krijgen en een kinderdagverblijf voor 120 kleuters.



	Leerlingen	Onderwijzend personeel	Overig personeel	Zusters
ZONA 13 - meisjes	871	26	25	15
ZONA 6 - jongens	1.036	30	32	13

In 2020 zijn de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

ZONA 13

Voor het Meisjesdorp is een schoolbus aangeschaft. Een aantal projecten zoals de bouw van een werkplaats, renovatie van de gymzaal en versteviging van de berghelling op het terrein zijn doorgeschoven naar 2021.

ZONA 6

In het Jongensdorp zijn een wasmachine, 15 projectors en 24 laptops aangeschaft. De renovatie van de gymzaal is ook doorgeschoven naar 2021.



BRAZILIE



De activiteiten van Wereld Dorpen voor Kinderen in Brazilië zijn in 2002 van start gegaan. Nu zijn er een Meisjesdorp, een basisschool, twee kinderdagverblijven en een kliniek.

De beroepsopleidingen die in het Meisjesdorp in Brazilië worden aangeboden, zijn verpleegster, tandartsassistente en secretaresse.

Het Meisjesdorp in Brasilia geeft onderdak, onderwijs en een beroepsopleiding aan meisjes in de leeftijd van 12 tot 18 jaar. Op de basisschool in Sao Bernardo kregen 276 kinderen (jongens en meisjes) les. Op twee kinderdagverblijven werden in totaal 240 kinderen opgevangen.

	Leerlingen	Onderwijzend personeel	Overig personeel	Zusters
BRASILIA	850	32	13	14

In 2020 zijn de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

BRASILIA

In het Meisjesdorp is het grootonderhoud van de gebouwen van start gegaan: dit zal in 2021 worden afgerond.



HONDURAS



Het Meisjesdorp in Honduras is in 2011 geopend. Sinds 2017 is er ook een Jongensdorp. De Werelddorpen in Honduras geven onderdak en onderwijs aan 7,5% van onze leerlingen wereldwijd.

De beroepsopleidingen die in het Jongensdorp worden aangeboden zijn lasser, elektricien, computerreparateur of automonteur. In het Meisjesdorp kunnen de leerlingen opleidingen tot informaticus, kok of naaister volgen.

De Jongens- en Meisjesdorpen in Amarateca en Tegucigalpa geven onderdak, onderwijs en een beroepsopleiding aan jongens en meisjes in de leeftijd van 12 tot 18 jaar.



	Leerlingen	Onderwijzend personeel	Overig personeel	Zusters
TEGUCIGALPA	657	30	28	15
AMARATECA	791	26	37	8

In 2020 zijn de volgende werkzaamheden in de Werelddorpen in Mexico uitgevoerd:

TEGUCIGALPA

Voor het Meisjesdorp zijn schoolboeken aangeschaft.

AMARATECA

In het Jongensdorp is er een tweede gebouw gekomen dat in januari 2020 is geopend. Ook is er een laswerkplaats gebouwd.



TANZANIA



In augustus 2019 is het eerste Werelddorp in Afrika geopend. In dit Meisjesdorp in Pwani, Kisarawe district, Tanzania, kregen meer dan 300 meisjes de kans om hun middelbare school diploma te behalen. Deze meisjes zijn afkomstig uit verschillende delen van het land.

Gedurende het jaar is een gebouw van vijf verdiepingen opgetrokken met klaslokalen, slaapzalen, een keuken en waslokaal. Dit gebouw is in december 2020 opgeleverd en biedt ruimte aan meer meisjes. Ook is er een gymzaal gebouwd. Tot

slot is er een schoolbus aangeschaft.

De meisjes krijgen les in Engels, Kiswahili, aardrijkskunde, geschiedenis, wiskunde, biologie, scheikunde en natuurkunde. Daarnaast zijn er sportlessen. De volgende beroepsopleidingen worden aangeboden: informatie technologie, kleermakerswerk, voedsel & voeding en elektronica.

In een nabijgelegen training centrum kunnen jonge vrouwen naailessen volgen.

	Leerlingen	Onderwijzend personeel	Overig personeel	Zusters
PWANI	307	14	9	17