



JAARVERSLAG 2024

*De Zonnehoed
De Groene Voorwaarts 347
7325AT, Apeldoorn
info@de-zonnehoed.nl
(06) 54 99 24 51*

Inhoud

Voorwoord van de voorzitter	3
1. Verslag van het bestuur	4
1.1 Terugblik 2024	4
Overgang naar zelfstandige zorgverlening.....	4
Personele ontwikkelingen en bewonerszaken.....	4
Activiteiten.....	4
1.2 Vooruitblik 2025.....	5
Vooruitblik op 2025.....	5
2. Organisatie.....	7
2.1 Bestuur.....	7
3. Jaarrekening 2024	8
3.1 Vereniging De Zonnehoed (1-1-2024 t/m 30-6-2024).....	8
3.1.1 Eindbalans Vereniging	8
3.1.2 Staat van Baten en Lasten Vereniging.....	9
3.1.3 Bestemming van Resultaat Vereniging.....	10
3.2 Stichting De Zonnehoed (1-7-2024 t/m 31-12-2024).....	11
3.2.1 Eindbalans Stichting.....	11
3.2.2 Staat van Baten en Lasten Stichting	12
3.2.3 Bestemming van Resultaat Stichting.....	13
3.3 Toelichting bij de jaarrekeningen van de Vereniging en de Stichting.....	14
3.4 Vaststelling en goedkeuring	15

Voorwoord van de voorzitter

Het jaar 2024 stond voor De Zonnehoeed in het teken van grote veranderingen en belangrijke stappen richting zelfstandigheid. De moeizame samenwerking met zorgaanbieder PGVZ, in combinatie met aanhoudende en onaanvaardbare tariefverhogingen, leidde begin dit jaar tot een definitieve breuk. Deze beëindiging kwam niet onverwacht; het traject 'Heroriëntatie Zorg' was al in 2023 opgestart, waardoor we voorbereid waren en snel konden schakelen.

De overgang van vereniging naar stichting en het opstarten van eigen zorgverlening zijn in korte tijd gerealiseerd. Dankzij goede voorbereiding, inzet en samenwerking is deze transitie vlot en zorgvuldig verlopen. Er werd tijdig een nieuwe locatiemanager aangesteld en alle zorgmedewerkers van PGVZ zijn in dienst gekomen bij de nieuw opgerichte Stichting De Zonnehoeed. Voor de bewoners is de overgang vrijwel geruisloos verlopen – precies zoals we het beoogden.

Tegelijkertijd kende 2024 ook de nodige uitdagingen. We werden geconfronteerd met relatief veel langdurige ziekteverzuim en personele wisselingen binnen het begeleidingsteam. Daarnaast bleek De Zonnehoeed voor één van de nieuwe bewoners en diens ouders niet de juiste plek; in goed overleg is besloten afscheid van elkaar te nemen.

Namens het bestuur wil ik mijn grote waardering uitspreken voor alle ouders, medewerkers, vrijwilligers en commissieleden die zich met toewijding hebben ingezet voor deze belangrijke stap. Dankzij deze gezamenlijke inspanning staat er nu een stabiele, kleinschalige en toekomstgerichte organisatie waarin de kernwaarden van De Zonnehoeed stevig verankerd blijven.

Albert Kuiper

Voorzitter De Zonnehoeed

1. Verslag van het bestuur

1.1 Terugblik 2024

Overgang naar zelfstandige zorgverlening

Op 22 februari 2024 maakte zorgaanbieder PGVZ bekend de zorgverlening aan De Zonnehoeed per 22 augustus 2024 te beëindigen. Dit besluit versnelde het al lopende traject om de zorg in eigen beheer te nemen. In de Algemene Ledenvergadering van 12 februari 2024 was al besloten om De Zonnehoeed te verzelfstandigen en een eigen zorgstichting op te richten.

De opdracht aan de Commissie Heroriëntatie Zorg was duidelijk: ontwikkel een organisatievorm die continuïteit van zorg garandeert, waarbij ouders inhoudelijk betrokken blijven, maar niet de directe werkgeversrol op zich hoeven te nemen.

Dit heeft geleid tot de oprichting van Stichting De Zonnehoeed, die sindsdien optreedt als werkgever van het zorgpersoneel. In de stichting zijn alle activiteiten ondergebracht, waaronder zorgovereenkomsten, contracten met externe partijen, huurovereenkomsten met bewoners en andere administratieve en juridische taken. De oorspronkelijke vereniging is omgevormd tot een medezeggenschapsraad. Via deze structuur kunnen ouders op strategisch niveau invloed uitoefenen, door middel van adviesrecht of voorafgaande goedkeuring bij bepaalde besluiten. Deze afspraken zijn vastgelegd in het huishoudelijk reglement.

Het stichtingsbestuur bestaat uit drie leden: twee afgevaardigden vanuit de ouders en één extern bestuurslid, waarmee de stichting blijft voldoen aan de voorwaarden voor een ouderinitiatief. Sinds de zomer van 2024 is Albert Kuiper als extern voorzitter aangetreden.

Een belangrijke voorwaarde voor een succesvolle start als zelfstandige zorgaanbieder was het vinden van een ervaren en betrokken locatiemanager. Deze rol is sinds 3 juni 2024 ingevuld door Lian Ligtenberg, die inmiddels in dienst is bij Stichting De Zonnehoeed.

Personele ontwikkelingen en bewonerszaken

Ook in 2024 bleef De Zonnehoeed te maken houden met wisselingen in het zorgteam, wat op momenten voor onrust zorgde bij bewoners en ouders. Na de zomer ontstond een conflictueuze situatie met de ouder van een nieuwe bewoner. Ondanks gesprekken en nieuwe afspraken bleek De Zonnehoeed uiteindelijk niet de juiste woonomgeving voor deze bewoner, waarna in goed overleg afscheid is genomen. Begin 2025 is een nieuwe bewoner verwelkomd, die zich inmiddels goed thuis voelt binnen de groep.

Activiteiten

Ondanks alle organisatorische veranderingen was er ook in 2024 ruimte voor plezier en ontspanning. In november 2024 gingen de bewoners opnieuw samen op vakantie, dit keer

naar het vakantiepark Marveld in de Achterhoek. Daarnaast vond ook dit jaar weer de jaarlijkse wandeltweedaagse plaats in samenwerking met andere wooninitiatieven in de regio – een inmiddels vertrouwde en gewaardeerde traditie.

1.2 Vooruitblik 2025

Vooruitblik op 2025

Het jaar 2025 staat voor Stichting De Zonnehoed in het teken van versterking, stabilisatie en verdere uitbouw van de nieuwe organisatie. Nu de zorgverlening volledig in eigen beheer wordt uitgevoerd, ligt de focus op het optimaliseren van interne processen, het versterken van het team en het verdiepen van de samenwerking met ouders en verwanten.

Investeren in het team

Om de kwaliteit van de zorg en de onderlinge samenwerking te verbeteren, nemen alle medewerkers van De Zonnehoed deel aan een uitgebreid trainings- en coachingstraject. Dit traject heeft als doel:

- het versterken van de teamdynamiek,
- het vergroten van zelfstandigheid en eigenaarschap,
- en het formuleren van heldere doelen – zowel voor het team als voor individuele teamleden.

De training start in het voorjaar van 2025 en loopt door tot het einde van het jaar. Een belangrijk bijkomend doel is het terugdringen van personeelsverloop en ziekteverzuim, zodat er meer rust en continuïteit ontstaat binnen het team.

Versterken van organisatie en processen

De locatiemanager zal zich in 2025 richten op het verbeteren van werkprocessen, het ontwikkelen van een evenwichtig en duurzaam personeelsbeleid en het verder uitbouwen van de samenwerking met ouders. Na afronding van de teamtraining zal ook de aandacht voor de zogeheten 'driehoek' – de samenwerking tussen bewoner, ouders en begeleiding – opnieuw worden versterkt.

Financiële inzichten

2025 is het eerste volledige boekjaar waarin De Zonnehoed zelfstandig opereert als zorgaanbieder. Hoewel er vooraf een zorgvuldig afgewogen begroting is opgesteld, zal dit jaar moeten uitwijzen wat de daadwerkelijke financiële impact is van de nieuwe structuur. De

opgedane inzichten zullen worden benut voor verdere optimalisatie van de organisatie en begrotingssystematiek in de toekomst.

2. Organisatie

In onderstaande tabel is de organisatie van de stichting De Zonnehoed weergegeven:

Onderwerp	Omschrijving
Naam	De Zonnehoed
KvK nummer	93345003
Rechtsvorm	Volledig rechtsbevoegde stichting
Datum akte van oprichting	22 maart 2024
Secretariaat	De Smelterij 23, 7317 CD Apeldoorn
Bezoekadres	De Groene Voorwaarts 347, 7325 AT Apeldoorn
Telefoonnummer	(06) 54 99 24 51
Emailadres	info@de-zonnehoed.nl
Domeinnaam	www.de-zonnehoed.nl
Lidmaatschappen	Abonnement wooninitiatieven, Per Saldo en LVOI
Sponsoring	ANBI-status

2.1 Bestuur

Het bestuur van stichting De Zonnehoed voert haar taken onbezoldigd uit. De bestuursleden zijn gezamenlijk bevoegd om namens de stichting overeenkomsten aan te gaan zoals is opgenomen in de statuten.

Voorzitter:	dhr. A.P. Kuiper
Penningmeester:	dhr. R.J. Spenkelink
Secretaris:	dhr. G.M. van den Berg

3. Jaarrekening 2024

De Zonnehoed is per 1-7-2024 overgegaan van een vereniging in een stichting.
Op 30-06-2024 tot de totale balans van Vereniging De Zonnehoed overgeheveld naar Stichting De Zonnehoed.

De Jaarrekening van 2024 bestaat derhalve uit twee delen:

- 01-01-2024 t/m 30-06-2024 : Vereniging De Zonnehoed
- 01-07-2024 t/m 31-12-2024 : Stichting De Zonnehoed

3.1 Vereniging De Zonnehoed (1-1-2024 t/m 30-6-2024)

De jaarrekening van Vereniging De Zonnehoed over 2024 bestaat uit de volgende onderdelen:

- Eindbalans
- Staat van Baten en Lasten
- Bestemming van Resultaat

3.1.1 Eindbalans Vereniging

Activa	30-6-2024	31-12-2023
<i>Vaste activa</i>		
Auto	1	1
<i>Vlottende activa</i>		
Debiteuren	11.924	7.645
Vooruit betaald	-	722
<i>Liquide middelen</i>		
Bank	127.160	101.322
Totaal Activa	139.085	109.690

Passiva	30-6-2024	31-12-2023
<i>Eigen vermogen</i>		
Reserve Zorg en Begeleiding	2.255	31.540
Reserve Overig Algemeen	73.733	65.121
Reserve Overig Bestemming	7.450	7.450
<i>Kortlopende schulden</i>		
Crediteuren	53.494	5.579
Overige schulden	2.153	-
Totaal Passiva	139.085	109.690

3.1.2 Staat van Baten en Lasten Vereniging

Staat van Baten en Lasten		30-6-2024
Baten		
Opbrengst zorggelden PGB		323.951
Opbrengst huur		44.684
Opbrengst voeding en huishouding		14.530
Opbrengst sponsorgelden en donaties		9.287
Overige opbrengsten		2.272
Overige baten/lasten		110
Totaal baten		394.834
Lasten		
Kosten zorginkoop		346.310
Huur zorgruimtes- en infrastructuur		6.925
Voedings- en huishoudkosten		12.785
Kosten activiteiten		31
Inrichtingskosten Gemeensch. Ruimtes en tuin		-
Huur- en service kosten		41.186
Energie- en waterkosten		4.220
Onderhoudskosten		1.645
Telefoon- en internetkosten		802
Autokosten		634
Algemene kosten		967
Totaal lasten		415.506
Resultaat		-20.672

3.1.3 Bestemming van Resultaat Vereniging

Het resultaat van de vereniging over 2024 is het saldo van baten en lasten t/m 30-6-2024, waarbij rekening is gehouden met eventueel overlopende activa en passiva.

Dit resultaat is toegevoegd aan de reserves en als zodanig reeds verwerkt in de eindbalans per 30 juni 2024.

In onderstaande tabel is de bestemming van de resultaten inzichtelijk gemaakt.

Bestemming van Resultaat				30-6-2024			
	Baten en Lasten			Impact op Reserves			
	Inkomsten	Uitgaven	Resultaat	Zorg	Overig Bestemming	Algemeen	Totaal
Beginbalans op 01-01-2024				31.539	7.450	65.121	104.110
Zorg gelden	323.951	353.235	-29.284	-29.284			-29.284
Overige gelden	70.883	62.271	8.612			8.612	8.612
<i>Totaal</i>	<i>394.834</i>	<i>415.506</i>	<i>-20.672</i>				
Eindbalans op 30-06-2024				2.255	7.450	73.733	83.438

3.2 Stichting De Zonnehoed (1-7-2024 t/m 31-12-2024)

De jaarrekening van Stichting De Zonnehoed over 2024 bestaat uit de volgende onderdelen:

- Eindbalans
- Staat van Baten en Lasten
- Bestemming van Resultaat

3.2.1 Eindbalans Stichting

Activa	31-12-2024	1-7-2024
<i>Vaste activa</i>		
Auto	1	1
<i>Vlottende activa</i>		
Debiteuren	6.402	11.924
Overige vorderingen	330	-
<i>Liquide middelen</i>		
Bank	123.995	127.160
Totaal Activa	130.728	139.085

Passiva	31-12-2024	1-7-2024
<i>Eigen vermogen</i>		
Reserve Zorg en Begeleiding	26.756	2.255
Reserve Overig Algemeen	69.884	73.733
Bestemmingsreserve	7.377	7.450
<i>Kortlopende schulden</i>		
Crediteuren	4.031	53.494
Overige schulden	399	2.153
Te betalen personeelskosten	11.347	-
Te betalen sociale lasten	10.934	-
Totaal Passiva	130.728	139.085

3.2.2 Staat van Baten en Lasten Stichting

Staat van Baten en Lasten		31-12-2024
Baten		
Opbrengst zorggelden PGB		341.023
Opbrengst huur		47.171
Opbrengst voeding en huishouding		15.777
Opbrengst sponsorgelden en donaties		2.293
Overige opbrengsten		1.088
Totaal baten		407.352
Lasten		
Salarissen		176.646
Sociale lasten		45.142
Overige personeelskosten		8.668
Kosten inleen		40.574
Onderhoudskosten Zorg		143
Overige zorgkosten		23.994
Huur zorgruimtes- en infrastructuur		6.925
Autokosten		1.330
Automatiseringskosten		5.824
Kosten verzekeringen		7.276
Voedings- en huishoudkosten		15.689
Energie- en waterkosten		977
Telefoon- en internetkosten		600
Onderhoudskosten Wonen		3.389
Kosten activiteiten		3.125
Algemene kosten		2.262
Huur en servicekosten appartementen		44.136
Totaal lasten		386.700
Resultaat		20.651

3.2.3 Bestemming van Resultaat Stichting

Het resultaat van de stichting over 2024 is het saldo van baten en lasten vanaf 1-7-2024, waarbij rekening is gehouden met eventueel overlopende activa en passiva.

Dit resultaat is toegevoegd aan de reserves en als zodanig reeds verwerkt in de eindbalans per 31 december 2024.

In onderstaande tabel is de bestemming van de resultaten inzichtelijk gemaakt.

Bestemming van Resultaat				31-12-2024			
	Baten en Lasten			Impact op Reserves			
	Inkomsten	Uitgaven	Resultaat	Zorg	Overig Bestemming	Algemeen	Totaal
Beginbalans op 01-07-2025				2.255	7.450	73.733	83.438
Zorg gelden	341.023	316.522	24.500	24.500			24.500
Overige gelden	66.329	70.178	-3.849		-73	-3.849	-3.922
	407.352	386.700	20.651				
Eindbalans op 31-12-2024				26.756	7.377	69.884	104.017

3.3 Toelichting bij de jaarrekeningen van de Vereniging en de Stichting

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Activa

Alle activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs.

Alle investeringen voor de inrichting van de gemeenschappelijke ruimtes, zoals de keuken, meubilair, wand- en vloerbekleding en inventaris zijn in 2019 volledig uit sponsorgelden en donaties gefinancierd en derhalve volledig als kosten genomen en niet op de balans geactiveerd.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.
De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

Debiteuren/Crediteuren

Debiteuren en crediteuren zijn opgenomen tegen nominale waarde van de vordering.

Overige schulden

Overige schulden betreffen nog te betalen kosten dan wel vooruit ontvangen bedragen.

Reserves

Voor het kunnen opvangen van onvoorziene gebeurtenissen houdt de stichting reserves aan voor zorg- en overige doeleinden. Voor deze reserves is de (gewenste) hoogte vooraf door het bestuur in overleg met de medezeggenschapsraad vastgesteld.

Het exploitatieresultaat zal jaarlijks worden toegevoegd aan deze reserves, waarbij een duidelijk onderscheid wordt gemaakt in zorgreserves en overige reserves.

Grondslagen voor en toelichting op de staat van baten en lasten

De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.

De opbrengsten en uitgaven voor zorg hebben betrekking op de periode waarin desbetreffende zorg is verleend ongeacht het moment van uitbetaling dan wel ontvangst van deze gelden.

Overige kosten en opbrengsten worden verantwoord in de periode waarop ze betrekking hebben.

Verantwoording financiële commissie

De jaarrekeningen zijn opgesteld door de financiële commissie van Vereniging en Stichting De Zonnehoeed. De financiële commissie bestaat uit de penningmeester en 2 leden van de ALV/medezeggenschapsraad. Er is een functiescheiding ingericht tussen het voeren van de boekhouding en het doen van betalingen incl. een procuratieregeling. Daarnaast wordt bij het voeren van de boekhouding het 4 ogen principe toegepast tussen 2 onafhankelijke leden van de medezeggenschapsraad.

De boekhouding van de vereniging en de stichting over 2024 is voorgelegd aan een accountant die een formele kascontrole heeft uitgevoerd. Hieruit is geconcludeerd dat de balans per 31 december 2024 en de staat van baten en lasten over 2024 een getrouw beeld geven van de werkelijkheid.

3.4 Vaststelling en goedkeuring

Deze jaarrekening is door leden en bestuur van de vereniging en de stichting vastgesteld en goedgekeurd in de gecombineerde vergadering van de ALV en medezeggenschapsraad op: 14 januari 2025.