



Stichting LPB media

Zwolle

Financieel jaarverslag 2025

4-6-2026

Dokter Spanjaardweg 4b | Postbus 499, 8000 AL Zwolle | 038 42 70 448 | info@lpbmedia.nl | IBAN-nr NL72ING80001250509



beleefmee



opkijken



technimedia

# Inhoudsopgave

## Jaarrekening

Balans per 31 december 2025	3
Staat van baten en lasten 2025	4
Analyse van het resultaat	5
Algemene toelichting	6
<i>Algemeen</i>	6
<i>Waarderingsgrondslagen</i>	6
Toelichting bij de balans per 31-12-2025	6
Toelichting bij de staat van baten en lasten 2025	9
Overige gegevens	11
<i>Resultaatbestemming</i>	11
<i>Ondertekening</i>	11
Kascontrole	12

## Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

<b>ACTIVA</b>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>	<u>Toelichting</u>
	€	€	
<b>VASTE ACTIVA</b>			
MATERIELE VASTE ACTIVA			
Inventaris	0	0	
Kantoorapparatuur	0	0	
Video-/audio-apparatuur	<u>6.577</u>	<u>7.579</u>	
	6.577	7.579	0.1
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN			
Vorderingen	53.037	67.755	
Waarborgsommen/voorstelbetalingen	<u>222</u>	<u>222</u>	
	53.259	67.977	0.2
LIQUIDE MIDDELEN			
Spaarrekeningen	382.195	458.471	
Bankrekeningen	<u>51.341</u>	<u>30.670</u>	
	433.536	489.141	0.3
	<u>493.372</u>	<u>564.697</u>	
<b>PASSIVA</b>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>	
	€	€	
<b>VERMOGEN</b>			
Continuïteitsreserve	290.000	290.000	0.4
Bestemmingsreserve	49.697	51.197	0.5
Algemene reserve	<u>92.243</u>	<u>149.105</u>	0.6
	431.940	490.302	
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>			
Schulden op korte termijn	61.432	74.395	0.7
	<u>493.372</u>	<u>564.697</u>	

## Staat van baten en lasten 2025

	<b>Werkelijk 2025</b>	Begroting 2025	Werkelijk 2024	Toelichting
<b>1. DIACONAAL</b>				
Donaties/giften	<b>164.546</b>	170.000	243.241	1.1
Promotie-/informatiekosten	<b>-59.013</b>	-59.000	-55.403	1.2
	<b>105.533</b>	111.000	187.838	
Kosten aanmaak/verspreiding nieuw product	<b>-6.338</b>	-10.500	-7.866	1.3
Dekking algemene kosten	<b>-151.102</b>	-150.840	-145.686	
SALDO DIACONALE PRODUCTEN	<b>-51.907</b>	-50.340	34.286	
<b>2. FACILITAIR</b>				
Omzet facilitaire diensten	<b>139.869</b>	145.500	168.021	2.1
Directe kosten facilitair werk	<b>-45.589</b>	-50.000	-57.295	2.2
	<b>94.280</b>	95.500	110.726	
Dekking algemene kosten	<b>-100.735</b>	-100.560	-97.124	
SALDO FACILITAIRE DIENSTEN	<b>-6.455</b>	-5.060	13.602	
<b>3. ALGEMENE KOSTEN</b>				
Personeelskosten	<b>223.408</b>	221.600	218.168	3.1
Bestuurskosten	<b>6.470</b>	4.400	3.147	3.2
Kantoorkosten	<b>14.491</b>	13.200	10.386	3.3
Huisvestingskosten	<b>12.562</b>	17.200	16.332	3.4
Rentebaten	<b>-5.094</b>	-5.000	-5.223	3.5
	<b>251.837</b>	251.400	242.810	
Verdelen naar diaconale producten (2025: 60%)	<b>-151.102</b>	-150.840	-145.686	3.7
Verdelen naar facilitaire diensten (2025: 40%)	<b>-100.735</b>	-100.560	-97.124	3.7
SALDO ALGEMENE KOSTEN	<b>0</b>	0	0	
<b>Saldo</b>	<b>-58.362</b>	-55.400	47.888	
<b>Tekort toegevoegd/onttrokken aan</b>				
Continuïteitsreserve	<b>0</b>	0	0	
Bestemmingsreserve LPB-organisatie	<b>-1.500</b>	0	0	
Algemene reserve	<b>-56.862</b>	-55.400	47.888	
	<b>-58.362</b>	-55.400	47.888	

## Analyse van het resultaat

	Begroting 2026 €	<b>Werkelijk 2025 €</b>	Begroting 2025 €	Vershil €
<b>1. DIACONAAL</b>				
Donaties/giften	172.000	<b>164.546</b>	170.000	-5.454
Promotie-/informatiekosten	-64.000	<b>-59.013</b>	-59.000	-13
	<u>108.000</u>	<u><b>105.533</b></u>	<u>111.000</u>	<u>-5.467</u>
Kosten aanmaak/verspreiding producties	-7.600	<b>-6.338</b>	-10.500	4.162
Dekking algemene kosten	-167.940	<b>-151.102</b>	-150.840	-262
<b>SALDO DIACONALE PRODUCTEN</b>	<u>-67.540</u>	<u><b>-51.907</b></u>	<u>-50.340</u>	<u>-1.567</u>
<b>2. FACILITAIR</b>				
Omzet facilitaire diensten	133.500	<b>139.869</b>	145.500	-5.631
Directe kosten facilitair werk	-30.000	<b>-45.589</b>	-50.000	4.411
	<u>103.500</u>	<u><b>94.280</b></u>	<u>95.500</u>	<u>-1.220</u>
Dekking algemene kosten	-111.960	<b>-100.735</b>	-100.560	-175
<b>SALDO FACILITAIRE DIENSTEN</b>	<u>-8.460</u>	<u><b>-6.455</b></u>	<u>-5.060</u>	<u>-1.395</u>
<b>3. ALGEMENE KOSTEN</b>				
Personeelskosten	245.400	<b>223.408</b>	221.600	1.808
Bestuurskosten	3.200	<b>6.470</b>	4.400	2.070
Kantoorkosten	17.200	<b>14.491</b>	13.200	1.291
Huisvestingskosten	18.900	<b>12.562</b>	17.200	-4.638
Rentebaten	-4.800	<b>-5.094</b>	-5.000	-94
	<u>279.900</u>	<u><b>251.837</b></u>	<u>251.400</u>	<u>437</u>
Verdelen naar diaconale producten (60%)	-167.940	<b>-151.102</b>	-150.840	-262
Verdelen naar facilitaire diensten (40%)	-111.960	<b>-100.735</b>	-100.560	-175
<b>SALDO ALGEMENE KOSTEN</b>	<u>0</u>	<u><b>0</b></u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Saldo</b>	<u>-76.000</u>	<u><b>-58.362</b></u>	<u>-55.400</u>	<u>-2.962</u>

Verdeling algemene kosten in 2025: diaconaal 60%; facilitair 40%

### Toelichting

Het saldo over 2026 bedraagt € 58.362 negatief. De donaties/giften waren € 5.454 lager dan begroot. In 2024 was er een éénmalige grote bate.

Van de kerken is in 2026 is een gift gevraagd van € 0,30 per ziel. Ook in de begroting van 2026 is ervan uitgegaan dat alleen een gift wordt gevraagd. In 2025 was de opbrengst € 3.455 lager dan het jaar ervoor.

Ook in 2025 is de verdeling gehanteerd 'diaconaal werk' / 'facilitair werk': 60% t.o.v. 40%.

## Algemene toelichting

### Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. Vergelijkende cijfers zijn, zo nodig, slechts voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

### Waarderingsgrondslagen

De vaste activa worden gewaardeerd op aanschaffingsprijs, verminderd met de afschrijvingen, bepaald op lineaire basis rekening houdend met de verwachte economische levensduur.

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, eventueel onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid.

De overige activa en passiva worden - tenzij anders vermeld - gewaardeerd tegen nominale waarde.

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Voor giften en donaties van zowel particulieren als kerken is dat het jaar waarin zij worden ontvangen. De baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar is vast te stellen.

## Toelichting bij de balans per 31-12-2025

### A C T I V A

#### VASTE ACTIVA

##### 0.1 Materiële vaste activa

	Inventaris	Kantoor- apparatuur	Video-/audio- apparatuur	Totaal 2025
Stand per 1 januari				
Aanschafwaarde	6.818	5.959	27.749	40.526
Cumulatieve afschrijving	6.818	5.959	20.170	32.947
<b>Boekwaarde</b>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>7.579</u>	<u>7.579</u>
Mutaties in boekwaarde				
<b>Investerings</b>				
Boekjaar	0	0	3.085	3.085
Desinvesteringen	0	0	0	0
<b>Afschrijvingen</b>				
Boekjaar	0	0	4.087	4.087
Desinvesteringen	0	0	0	0
<b>Totaal van de mutaties</b>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-1.002</u>	<u>-1.002</u>
Stand per 31 december				
Aanschafwaarde	6.818	5.959	30.834	43.611
Cumulatieve afschrijving	6.818	5.959	24.257	37.034
<b>Boekwaarde</b>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>6.577</u>	<u>6.577</u>
Afschrijvingspercentage	20 %	25/33,3 %	20/33,3 %	

## Financiële vaste activa

### VLOTTENDE ACTIVA

#### 0.2 Vorderingen op korte termijn

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren	47.942	61.534
Rente banken	5.095	5.223
Uitkering ziekteverzuim en loonsubsidies	0	998
	<u>53.037</u>	<u>67.755</u>
<b>Waarborgsommen/vooruitbetalingen</b>		
Vooruitbetaald bedrag	0	0
Waarborgsom PostNL	222	222
	<u>222</u>	<u>222</u>

#### 0.3 Liquide middelen

##### Spaarrekeningen

INGbank 1250. vermogensspaarrekening	156.566	248.757
Rabobank 3464. spaarrekening	225.629	209.714
	<u>382.195</u>	<u>458.471</u>

De tegoeden van de spaarrekeningen zijn vrij opneembaar.

##### Bankrekeningen

INGbank 1250.	45.239	16.899
INGbank 8271.	47	6
Rabobank 1258.	1.338	10.418
Rabobank 1304.	4.717	3.347
	<u>51.341</u>	<u>30.670</u>

De tegoeden zijn vrij opneembaar.

## PASSIVA

#### 0.4 VERMOGEN

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Stand per 1 jan.	290.000	290.000
Resultaatbestemming afgelopen jaar	0	0
Stand per 31 dec.	<u>290.000</u>	<u>290.000</u>

De continuïteitsreserve is gevormd om doorlopende organisatiekosten bij een eventuele terugloop van de inkomsten tijdens een overbruggings- of liquidatieperiode op te vangen. Tevens is deze reserve bedoeld om fluctaties in de liquiditeiten (o.a. door giften of toegezegde bijdragen) te financieren. De VFI-richtlijn is dat maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie gerekend mogen worden. LPB gaat uit van 0,75 tot één maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie; dit is ongeveer Eur. 250.000 tot Eur. 330.000; in 2024 vastgesteld Eur. 290.000.

#### 0.5 BESTEMMINGSRESERVE

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve LPB-organisatie</b>		
Stand per 1 jan.	51.197	51.197
Resultaatbestemming afgelopen jaar	-1.500	0
Stand per 31 dec.	<u>49.697</u>	<u>51.197</u>

De gelden van de verkoop garage Groningen zijn toegevoegd aan de bestemmingsreserve LPB-organisatie. De reserve LPB-organisatie is gevormd voor de versterking van de organisatie. Dit is gericht op de ontwikkeling van nieuwe diensten en specifieke doelgroepbenadering.

## 0.6 ALGEMENE RESERVE

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Algemene reserve</b>		
Stand per 1 jan.	149.105	101.217
Resultaatbestemming afgelopen jaar	<u>-56.862</u>	<u>47.888</u>
Stand per 31 dec.	<u><u>92.243</u></u>	<u><u>149.105</u></u>

In 2024 is de Algemene reserve onderscheiden van de Continuïteitsreserve als het vrij besteedbare gedeelte van het vermogen.

## 0.7 KORTLOPENDE SCHULDEN

### Schulden op korte termijn

Crediteuren	33.024	44.141
Belastingdienst loonheffingen	7.241	6.459
Belastingdienst omzetbelasting	1.675	1.237
Loopbaanbudget	7.163	5.528
Vakantie-uren	10.866	15.424
Overlopende passiva	<u>1.463</u>	<u>1.606</u>
	<u><u>61.432</u></u>	<u><u>74.395</u></u>

## Niet in de balans opgenomen verplichtingen

### Huur kantoorgebouw

Voor de huur van kantoorruimte is een huurcontract aangegaan bij de Stichting Huisvesting Gereformeerde Organisaties. De ingangsdatum van de huur in het nieuwe kantoorpand is 1 jan. 2017. Vanaf 2021 kan dit jaarlijks worden opgezegd. Het jaarlijks huurbedrag is € 15.061

### Vervolg vaststellingsovereenkomst BTW met de belastingdienst

Op 9 november 2011 heeft de belastingdienst een vaststellingsovereenkomst getekend met de penningmeester van de Stichting Huisvesting Geref. Organisaties. Voor het ter beschikking stellen van onroerende zaken en het verlenen van service in de vorm van het beschikbaar stellen van computerondersteuning en administratieve ondersteuning wordt gesteld dat er sprake is van onderlinge prestaties in een 'besloten' kring. Er is dan geen ondernemerschap, noch van belastingplicht voor de Wet op de omzetbelasting.

De genoemde partijen in deze vaststellingsovereenkomst zijn o.a. de Gereformeerde kerken in Nederland (GKV-kerken, namens alle deputaatschappen), Vereniging Verre Naasten, LPB media Steunpunt KerkenWerk en Vereniging Samenwerking Emeritering.

In latere jaren zijn daar andere organisaties bijgekomen zoals Fundament, SSRO, Bijbelstudiebond, Kerkpunt, de LOK en de landelijke NGK-kerken.

De belastingdienst heeft aangegeven de vaststellingsovereenkomst per 1 juli 2025 te stoppen.

Na afstemming met de belastingdienst zijn vanaf 1 juli 2025 overeenkomsten voor kostenverdeling voor gemene rekening opgesteld, tussen betrokken organisaties die onderlinge diensten leveren.

Op deze wijze kunnen een aantal werkzaamheden zonder BTW worden uitgevoerd.

## Toelichting bij de staat van baten en lasten 2025

<b>D I A C O N A A L</b>	Werkelijk 2025 €	Begroting 2025 €	Werkelijk 2024 €
<b>1.1 Donaties/giften</b>			
Donaties/giften particulieren	139.338	145.000	149.478
Legaten/giften bij opheffing kerken	0	0	65.100
	<u>139.338</u>	<u>145.000</u>	<u>214.578</u>
Bijdragen kerken	25.208	25.000	28.663
	<u>164.546</u>	<u>170.000</u>	<u>243.241</u>

### Donaties/giften particulieren en kerken

In 2025 zijn vijf briefpostacties gehouden; in 2024 waren dat er ook vijf.

De donaties/giften particulieren via automatische incasso waren in 2025 Eur. 65.269, in 2024 Eur. 68.062.

### 1.2 Promotie-/informatiekosten

Adressenbeheer/betalingsregistratie	13.501	14.500	12.625
Informatie-bulletins/ontwerp/verspreiding	45.512	44.000	42.570
Kosten donateurswerving	0	0	0
Overige promotie-/informatiekosten	0	500	208
	<u>59.013</u>	<u>59.000</u>	<u>55.403</u>

LPB heeft geen medewerkers in dienst die zich specifiek met PR-/informatiewerkzaamheden bezig houden, maar maakt gebruik van ingehuurde diensten van derden.

### 1.3 Kosten aanmaak/verspreiding diaconaal product

Kosten inzet apparatuur/opnamebus en vrijwilligers	6.338	10.500	7.866
Terugontvangen productiekosten	0	0	0
	<u>6.338</u>	<u>10.500</u>	<u>7.866</u>

Voor de aanmaak van nieuwe opnames en producten wordt gebruik gemaakt van een reportagewagen i.o.m. Landstede.

Met hulp van vrijwilligers worden websites van relevante inhoud voorzien.

## F A C I L I T A I R

### 2.1 Opbrengst facilitaire dienstverlening

Opbrengsten facilitaire-/websitediensten	<u>139.869</u>	<u>145.500</u>	<u>168.021</u>
--	----------------	----------------	----------------

Vanwege de beschikbare deskundigheid en kennis van de doelgroep bij LPB wordt hiervan door verschillende Gereformeerde commissies en organisaties gebruik gemaakt. Dit betreft o.a. de ontwikkeling en het actueel houden van de landelijke NGK-website. Daarnaast is LPB o.a. betrokken bij de technische- en administratieve dienstverlening voor de synode van de NGK-kerken.

Het werk voor NGK-commissies en -organisaties betreft ongeveer 65% van de omzet. De resterende 35% wordt gerealiseerd buiten de directe kring van de NGK-organisaties.

Vanaf 1 juli 2025 is de facturering van een aantal werkzaamheden aangepast, waardoor de baten en lasten van facilitaire diensten lager zijn. Per saldo is de invloed op het resultaat hiervan nihil.

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<b>2.2 Directe kosten facilitaire dienstverlening</b>	€	€	€
Directe kosten website-/facilitaire diensten	33.732	30.000	38.345
Directe kosten adressenbeheer/secretariaat	11.857	20.000	18.950
	<u>45.589</u>	<u>50.000</u>	<u>57.295</u>

Voor de facilitaire dienstverlening wordt een gedeelte bij derden ingekocht. Dit betreft o.a. huur van een websiteserver en verdere extra websitediensten. Verder de inhuur van derden om audio-/video-producties te maken en andere ingekochte producten en diensten.

Ook voor het adressenbeheer andere organisaties wordt capaciteit ingehuurd van het Steunpunt Kerkenwerk.

## ALGEMENE KOSTEN

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<b>3.1 Personeelskosten</b>			
Bruto-salarissen	128.386	128.000	124.409
Sociale lasten	19.888	20.200	19.322
Pensioenpremies	15.115	16.600	13.556
Verzekeringen/reiskosten/opleidingskosten	13.057	16.800	13.114
Directeur/coördinatie	27.563	29.500	34.215
Ingehuurd personeel / vrijwilligers	19.399	10.500	13.552
	<u>223.408</u>	<u>221.600</u>	<u>218.168</u>

In 2025 was het aantal FTE op de loonlijst 2,1 (in 2024: 2,4).

Voor de financiële administratie wordt capaciteit ingehuurd van Steunpunt Kerkenwerk.

Verder wordt gebruik gemaakt van de inzet van vrijwilligers.

### 3.2 Bestuurskosten

Bestuurs-, reis- en vergaderkosten	1.143	2.200	1.982
Accountantskosten / advieskosten	5.327	2.200	1.165
	<u>6.470</u>	<u>4.400</u>	<u>3.147</u>

De bestuursleden krijgen geen vergoeding voor hun inzet van uren. Alleen de werkelijk gemaakte kosten worden vergoed.

### 3.3 Kantoorkosten

Drukwerk-/kopieer-/administratiekosten	7.082	6.700	6.038
Porto-/antwoordnummerkosten	2.846	3.500	2.408
Overige bijdragen/KvK/lidmaatschappen organisatie	476	1.000	488
Afschrijving inventaris/apparatuur	4.087	2.000	1.452
	<u>14.491</u>	<u>13.200</u>	<u>10.386</u>

### 3.4 Huisvestingskosten

Huur-, service- en schoonmaakkosten kantoorruimte	12.562	17.200	16.332
	<u>12.562</u>	<u>17.200</u>	<u>16.332</u>

Vanaf 2017 wordt kantoorruimte gehuurd in het pand Monet in Zwolle.

In 2025 was er een verrekening van een éénmalig positief resultaat van de huisvestingskosten.

### 3.5 Rentebaten

Rente	5.094	5.000	5.223
	<u>5.094</u>	<u>5.000</u>	<u>5.223</u>

Eind 2025 wordt via de reguliere bankrente een rendement van 1 % gerealiseerd (eind 2024 was dit 1 %).

### 3.7 Verdeling naar diaconale producten of facilitaire diensten

In de jaarrekening vanaf 2013 is onderscheid gemaakt tussen de commerciële 'facilitaire diensten' en de diaconale producten'. De 'algemene kosten' worden verdeeld op basis van de urenregistratie.

In 2025 is 60% van de gewerkte uren van de betrokken medewerkers besteed aan 'diaconaal werk' en 40% aan 'facilitair werk'. In de jaarrekening van 2024 was dit hetzelfde.

## Overige gegevens

### Resultaatbestemming

Het resultaat over 2025 bedraagt € 58.362 negatief en is toegevoegd/verrekend met de continuïteits- en bestemmingsreserves.

	<u>€</u>
Bestemmingsreserve LPB-organisatie	-1.500
Algemene reserve	-56.862
Totaal	<u><u><b>-58.362</b></u></u>

## Ondertekening

D.A. Prins

\_\_\_\_\_

I.R. van Leussen-van der Vegte

\_\_\_\_\_

## Verslag kascontrole jaarrekening LPB media 2025

Op verzoek van het bestuur van LPB media is een boekenonderzoek gedaan naar de administratie en de jaarrekening 2025.

De balans per 31 december 2025 geeft een Vrij besteedbaar vermogen weer van Eur. 431.940 en heeft een totaalstelling van Eur. 493.372 en de Staat van baten en lasten over 2025 sluit met een negatie resultaat van Eur. 58.362.

Voor dit onderzoek kon o.a. gebruik worden gemaakt van de op opgestelde jaarrekening, bankafschriften, saldobestemmingen van banken per 31 december 2025, inkoop-/verkoopfacturen en overige financiële bescheiden. Voor zover nodig is meer informatie ingewonnen bij de administrateur en directeur.

De kascontrolecommissie heeft geen opmerkingen over het financiële verslag en de financiële stukken en is van mening dat deze stukken een getrouw beeld geven van het handelen van het bestuur en de financiële toestand van de stichting.

Zwolle, 4 juni 2026



A. Welmers



B. van der Veen