

St. Amsterdams Marionetten Theater

BALANS 2025

dd 17/04/26

	31 dec. 2025	31 dec. 2024
ACTIVA		
immateriele vaste activa		
materiele vaste activa		
Financiële vaste activa (deelnemingen, beleggingen etc.)		
Totaal vaste activa	0	0
Voorraden	0	0
Vorderingen	975	5.402
debiteuren (te ontvangen)	975	0
te ontvangen BTW	0	1.402
te ontv. eindafrekening subsidie AFK Vliegende Hollander	0	1.500
te ontv. subsidie Bylandt Stichting De Vliegende Hollander	0	2.500
Vooruit betaalde kosten	0	0
Effecten		0
Liquide middelen (bankrekeningen en kas)	57.586	51.737
Totaal vlottende activa	58.561	57.139
TOTAAL ACTIVA	58.561	57.139

	31 dec. 2025	31 dec. 2024
PASSIVA		
I. Algemene reserves	27.021	26.614
II. Bestemmingsreserves	10.000	8.000
Inventaris & Onderhoud / Verduurzaming gebouw	10.000	8.000
Totaal eigen vermogen	37.021	34.614
Totaal voorzieningen	0	0
nvt		
Totaal langlopende schulden	4.531	4.531
renteloze lening uit 1987 (achtergesteld)	4.531	4.531
Totaal kortlopende schulden	13.879	1.427
Crediteuren (te betalen)	1.334	1.039
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
te betalen BTW	51	0
loonheffing december	290	388
te betalen beëindigingsvergoeding (2e) na VSO werknemer	2.000	
Gemeente Amst. te veel ontvangen Sargentini regeling	10.204	
Vooruit ontvangen posten	2.125	15.200
donatie Rotary Asd. Halfweg voor activiteiten 2025		3.000
vooruit ontvangen Sargentini-regeling Gemeente		1.700
subsidie Stadsdeel Centrum voor voorjaar 2025		8.500
aanbetalingen Zaalhuur, Voorstellingen, Horeca volgend jaar	2.125	1.250
vooruit ontvangen eenmalige donatie voor 2025		750
Overige schulden	1.005	1.367
reservering vakantiegeld	1.005	1.367
te betalen overige posten	0	0
TOTAAL PASSIVA	58.561	57.139

RESULTATENREKENING 2025 17/04/26

BATEN	rekening 2025	begroting 2025	rekening 2024
		(dd 3/03/2025)	
Directe opbrengsten	35.152	33.800	34.570
Publieksinkomsten	35.152	33.800	34.389
inkomsten voorstellingen	18.700	20.000	21.517
opbrengst horeca	16.452	13.800	12.872
Sponsorinkomsten			
Overige directe inkomsten			181
Indirecte opbrengsten	17.116	9.000	8.001
opbrengst zaalverhuur	6.900	7.500	7.015
externe projecten (opdrachten, commercials etc.)	496	500	0
UWV compensatie Transitievergoeding voor werknemer	9.177		
overige inkomsten (oa rente baten)	543	1.000	986
TOTAAL directe en indirecte opbrengsten	52.268	42.800	42.571
Subsidie Overheid	25.464	20.500	33.422
subs. 1 Sargentini-baan (Gemeente Amst.)	16.964	12.000	24.922
Stadsdeel Centrum: bijdrage activiteiten voorjaar	8.500	8.500	8.500
Amst. Fonds vd Kunst: bijdrage Vliegende Hollander			
Particuliere fondsen en Donaties Particulieren	28.008	30.500	29.798
particuliere fondsen	13.000	13.000	11.500
Zadelhoff Cultuurfonds bijdrage exploitatie	10.000	10.000	10.000
Gravin van Bylandtst. Bijdrage Vliegende Hollander			
div. fondsen: bijdragen projecten	3.000	3.000	1.500
(Rotary Amst. Halfweg 3.000, voor seizoen 2024/2025)			
donaties particulieren	15.008	17.500	18.298
vriendenkring	4.290	4.500	4.064
speciale Vrienden (periodieke giften)	5.230	7.200	6.630
actie Adopteer een Marionet	1.630	800	1.470
eenmalige overige donaties en legaten	3.858	5.000	6.134
TOTAAL SUBSIDIES / BIJDRAGEN PARTICULIEREN	53.472	51.000	63.220
TOTAAL BATEN	105.740	93.800	105.791

LASTEN	rekening 2025	begroting 2025	rekening 2024
Beheer: personele lasten *	21.426	12.000	10.466
salaris directie (grotendeels onbezoldigd)	7.498	7.000	6.620
ARBO kosten en kosten WIA	1.406	2.500	3.020
transitievergoeding (1e) na WIA werknemer	9.407		
beëindigingsvergoeding (2e) na VSO werknemer	2.000	2.000	
overige personeelskosten mbt Beheer	1.115	500	826
<i>zie verder: personele lasten Activiteiten *</i>			
Beheer: Materiële lasten *	43.695	47.000	61.335
huisvesting	37.129	39.000	54.970
huur gebouw	25.903	25.500	24.968
onderhoud gebouw (door huurder)	1.226	3.000	2.757
vervangen verduistering dak (door huurder)			16.976
gas, water, electra	8.317	8.500	6.908
overige huisv.kosten (oa Gemeentebelasting)	1.683	2.000	3.361
secretariaat	1.426	1.200	1.156
verzekeringen	2.081	3.000	2.532
Bestuur, Stichting en adviseurs	146	400	258
administratie / accountant	747	900	712
telefoon en internet	1.192	1.200	1.082
bankkosten en kosten ticketing	974	800	623
overige alg. Kosten		500	2
Activiteiten: Personele lasten *	21.473	17.000	29.248
salaris medewerker atelier & publiciteit	16.964	12.000	24.926
kosten free lancers en vrijwilligers	4.509	5.000	4.322
Activiteiten: Materiële lasten *	16.739	16.700	17.327
productiekosten / atelier / techniek (excl. huisvesting)	3.255	4.000	6.066
repetitieruimte / uitvoeringsruimte: zie Huisvesting	zie Beheer	zie Beheer	zie Beheer
publiciteit en acquisitie	2.582	2.500	2.181
overige voorstellingskosten (materieel)	351	1.200	862
inkoop horeca	10.551	9.000	8.218
TOTAAL LASTEN	103.333	92.700	118.376
SALDO UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING	2.407	1.100	-12.585
NETTO RESULTAAT	2.407	1.100	-12.585
onttrekking bestemmingsreserve voor Verduistering dak			17.000
toev. bestemming Inventaris & Onderhoud/Verduurzaming gebouw	2.000		
POSITIEF SALDO NA BESTEMMINGSRESERVE	407	1.100	4.415

* Een exacte splitsing van kosten in Beheer en Activiteiten is voor deze kleine organisatie niet goed te maken. Directie en atelier / publiciteitsmedewerker vervullen diverse functies. En de huisvesting dient zowel voor kantoor (Beheer) als voor repetities / uitvoeringen (Activiteiten).

Toelichting bij de Jaarcijfers 2025

26/03/26

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling:

Tenzij anders vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.
Kosten en opbrengsten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

BALANS 2025

- Aan de Materiële Activa (inventaris e.d.) wordt geen waarde toegekend. De inventaris is afgeschreven.

- Dankzij een exploitatieresultaat (voor Bestemmingsreserve) van € 2.407 nam het totale **eigen vermogen** toe tot **€ 37.021** per 31 december 2025

Daarvan is 10.000 door het Bestuur gekenmerkt als bestemmingsreserve voor Inventaris & Onderhoud / Verduurzaming gebouw.

De **algemene reserves** bedroegen per 31 dec. 2025: **€ 29.021**

Zie verder Toelichting op de Balans

TOELICHTING RESULTATEN 2025

Het AMT boekte in 2025 over het algemeen goede resultaten. Er was een positief exploitatieresultaat van € 2.407. Hieronder wordt ingegaan op de posten die afweken van andere jaren of van de posten zoals begroot.

INKOMSTEN

Directe en Indirecte Opbrengsten

De **publieksinkomsten** (voorstellingen en horeca) als geheel namen toe.

De **inkomsten horeca** namen toe, en ook de **winst** op horeca (inkomsten minus inkoop) nam licht toe.

Het aandeel **Inkomsten voorstellingen** bleef daarentegen achter bij het 'topjaar' 2024 en was lager dan begroot. In 2025 waren de meeste voorstellingen uitverkocht, maar er waren minder privé voorstellingen voor groepen (zie *Bestuursverslag en Publiekscijfers*). De inkomsten uit voorstellingen waren in 2025 wel aanzienlijk hoger dan in de jaren vóór 2024.

De **opbrengst zaalverhuur** kwam vrijwel overeen met voorgaand jaar, maar was wat lager dan begroot. Zaalverhuur levert naast directe inkomsten ook inkomsten horeca op.

Inkomsten uit **externe projecten**: een atelier-opdracht voor restauratie van een marionet.

Subsidies

Jaarlijks ontvangt het AMT van de Gemeente Amsterdam een **werkgelegenheidssubsidie** voor 1 'Sargentini-baan' (opvolger van de Melkertbanen / ID banen).

Na 2 jaar ziekte (50%) werknemer werd het dienstverband van de medewerker atelier & publiciteit per februari 2025 gehalveerd, waardoor ook de subsidie lager was dan in 2024. De subsidie was in 2025 echter wel hoger dan begroot, doordat de medewerker 3 maanden langer in dienst is gebleven (*zie ook Uitgaven*).

De subsidieregeling wordt definitief beëindigd per 1 januari 2026.

Het AMT houdt de medewerker daarna nog 1 extra maand in dienst op eigen kosten, zonder subsidie (0,2 fte).

Het AMT ontving voor het voorjaar van 2025 net als voor voorjaar 2024 een bijdrage van **Stadsdeel Centrum voor kunst- en cultuuractiviteiten** ter hoogte van € 8.500.

Het AMT ontvangt **geen structurele meerjarige overheidssubsidie**, waardoor het marionettentheater naast de eigen inkomsten grotendeels is aangewezen op particuliere fondsen en donateurs.

Particuliere fondsen en Particuliere donaties

Van het **Zadelhoff Cultuurfonds** ontving het AMT net als voorgaande jaren een bijdrage van € 10.000 ten behoeve van exploitatie in 2025.

Van de **Rotary-afdeling Amsterdam Halfweg** ontvingen we (in 2024) € 3.000 voor activiteiten in het seizoen 2024 / 2025. Deze bijdrage is besteed in 2025.

Donaties van particulieren waren in 2025 lager dan in 2024, en lager dan begroot.

Het totaalbedrag van donaties particulieren was wel hoger dan in 2022 en 2023.

In **2024** waren de particuliere giften aanzienlijk hoger, doordat de zakelijk leider bij veel voorstellingen direct na afloop een persoonlijk beroep ded op de toeschouwer om het theater te steunen (in verband met de aanzienlijke huurverhoging per 2023 en de energiecrisis). Dit bleek effectief, maar een beroep op een crisis-situatie kan uit de aard der zaak niet structureel worden ingezet.

Speciale Vrienden / periodieke giften: een overlopende post bleek niet in het juiste boekjaar geboekt. Het verschil tussen 2024 en 2025 zou dan te verwaarlozen zijn geweest (beide jaren ca. 6.000). In 2026 wordt opnieuw ingezet op het verhogen van de (structurele) bijdragen van Speciale Vrienden.

Percentage eigen inkomsten

De eigen inkomsten waren in 2025:

76 % (2024: 61 %)

Een sterke verhoging ten opzichte van 2024, doordat er in 2025 een lagere bijdrage was voor een gesubsidieerde baan. Voor een culturele instelling is dit een heel hoog percentage. Ter vergelijking: de Rijksoverheid hanteert voor door het Rijk gesubsidieerde podiumkunstinstituten een minimum percentage van 25 %.

Het percentage eigen inkomsten wordt jaarlijks berekend door de directe opbrengsten (publieksinkomsten, sponsorinkomsten en overige inkomsten), indirecte opbrengsten en de bijdragen uit private middelen op te tellen en te delen door het totaal van de baten.

UITGAVEN

Lonen

Ivm het wegvallen van de structurele subsidie in het kader van het Amsterdams Kunstenplan in 2017 leverde de directie het loon vanaf dat jaar grotendeels in. In deze situatie kon in de jaren daarna helaas geen verbetering worden gebracht.

Transitievergoeding en Salaris medewerker atelier & publiciteit

Na 2 jaar ziekte (50%) werknemer werd het dienstverband van de medewerker atelier & publiciteit per februari 2025 gehalveerd. Er werd een **transitievergoeding** uitgekeerd, die grotendeels werd gecompenseerd door UWV. Omdat het dienstverband na 2025 helemaal zal worden beëindigd (in verband met stopzetting subsidieregeling) is een **beëindigingsvergoeding** van 2.000 gereserveerd (zie ook Balans). Deze zal niet door UWV worden gecompenseerd.

De post **salaris** voor deze medewerker (*zie Activiteiten/Personele lasten*) was in 2025 hoger dan begroot, doordat de medewerker 3 maanden langer in dienst is gebleven. Dit werd aan de baten-kant vergoed door de subsidieregeling.

Huisvesting

Sinds de Gemeente Amsterdam in 2023 de huur van het gebouw met 15 % verhoogde – en ook door hogere energieprijzen – vergen de huisvestingskosten een steeds groter aandeel van de exploitatiekosten. Voor de komende jaren blijft dit een lastig punt voor onze bedrijfsvoering.

Onderhoud gebouw door huurder

Het onderhoud door huurder kon worden beperkt door de inzet van vrijwilligers.

De jaarlijkse kosten voor onderhoud verduistering dak zijn structureel komen te vervallen, doordat in 2024 verduistering binnenzijde is aangebracht in plaats van buiten.

In 2025 is jaarlijks onderhoud verricht aan klimaat-installatie en blusmiddelen / noodverlichting.

Het reguliere onderhoud door huurder, grotendeels verricht door de eigen vrijwilligers, is goed op peil.

Energiekosten

Sinds de energiecrisis (2022) namen kosten voor energie flink toe. Helaas is het gebouw – een voormalige smederij – nauwelijks geïsoleerd, en is het verwarmingssysteem verre van duurzaam. Het gebouw heeft energielabel G.

De eigenaar van het pand (Gemeente Amsterdam) heeft na jarenlang aandringen maatregelen opgestart voor verduurzaming van het gebouw, uit te voeren in 2026 / 2027.

(in 2024 was er een teruggave energiekosten uit 2023, waardoor de kosten in 2024 lager waren)

Activiteiten

Horeca

De *kosten inkoop* waren hoger, maar de *winst* op horeca was ook hoger. Zie toelichting bij Inkomsten.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA**VLOTTENDE ACTIVA**

<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	€	€
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
<u>Handelsdebiteuren</u>		
Debiteuren (te ontvangen)	975 =====	0 =====
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting (te ontvangen)	0 =====	1.402 =====
<u>Overige vorderingen</u>		
eindafrek. subsidie AFK De Vliegende Hollander	0	1.500
subsidie Bylandt Stichting De Vliegende Hollander	0	2.500
	0 =====	4.000 =====
<u>Vooruit betaalde kosten</u>		
	0 =====	0 =====
<u>Liquide middelen</u>		
ING betaalrekening NL 56 INGB 00 4748811	17.864,23	17.081,63
ING spaarrekening NL 56 INGB 00 4748811	39.416,73	33.916,89
Kas	305,73	738,37
	57.586 =====	51.737 =====
TOTAAL	58.561 =====	57.139 =====

PASSIVA

	€	€
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
RESERVES		
Algemene reserves	27.021	26.614
Bestemmingsreserve ¹	10.000	8.000
Eigen vermogen	37.021	34.614
	=====	=====
LANGLOPENDE SCHULDEN		
renteloze lening, achtergesteld (uit 1987)	4.531	4.531
	=====	=====
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Crediteuren (lopende facturen)	1.334	1.039
8te betalen beëindigingsvergoeding (2 ^e) na VSO wn	2.000	
Gemeente Asd. te veel ontvangen Sargentini regeling	10.204	
	13.538	1.039
	=====	=====
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting (te betalen)	51	0
Loonheffing (te betalen)	290	388
	341	388
	=====	=====
<u>Vooruit ontvangen gelden</u>		
donatie Rotary Asd. Halfweg voor act. 2025		3.000
voorschot 1e kw. 2024 Sargentini-regeling		
te veel ontvangen Sargentini-regeling voor 2024		1.700
subsidie Stadsdeel Centrum voor voorjaar 2024		
subsidie Stadsdeel Centrum voor voorjaar 2025		8.500
aanbetaling Zaalhuur en High Tea voor jan. 2025		1.250
vooruit ontvangen eenmalige donatie voor 2025		750
aanbetalingen Zaalhuur / Voorst. / Horeca voor jan. 2026	2.125	
	2.125	15.200
	=====	=====
<u>Overige schulden</u>		
Reservering vakantiegeld	1.005	1.367
	1.005	1.367
	=====	=====
<u>Te betalen overige posten</u>		
te betalen overige posten	0	0
	=====	=====
TOTAAL	58.561	57.139
	=====	=====

¹ Het Stichtingsbestuur heeft begin 2026 besloten de bestemmingsreserve van 8.000 voor Inventaris & Onderhoud met 2.000 uit te breiden tot een bestemmingsreserve van 10.000,- voor Inventaris & Onderhoud / Verduurzaming gebouw