



In weer en wind

Jaarverslag 2015



Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij

Beschermvrouwe:

H.K.H. Prinses Beatrix der Nederlanden

**De KNRM redt mensen in nood op zee.
Snel, professioneel en kosteloos.**

Raad van Toezicht:

C. (Cees) van Duyvendijk, *voorzitter*
R.P.M. (Rutger) van Slobbe, *vice-voorzitter*
Mw. Ing. T.E. (Thecla) Bodewes
Drs. N.W. (Niek) Hoek
Mr. D.J.R. (Derk) Lemstra
Drs. R.J. (Rob) Meuter
Ir. K. (Klaas) Visser

Directeur:

J.V.T.M. (Jos) Stierhout

Postadres:

Postbus 434, 1970 AK IJmuiden

Bezoekadres:

Haringkade 2, 1976 CP IJmuiden

Telefoon: 0255 54 84 54

Fax: 0255 52 25 72

Website: www.knrm.nl

E-mail: info@knrm.nl

ING Bank:

NL40 INGB 00000 26363

Rabobank:

NL27 RABO 03735 46181

Kamer van Koophandel: 411 99789

Colofon

Tekst: KNRM

Foto's: Mario Rentmeester, Klaas Otten, Flying Focus, Olaf Kraak, Jan de Koning, Gert-Jan Onderwater, Arie van Dijk, KNRM reddingstations, archief KNRM.

Facebook.com/knrm

Twitter: @knrm

Youtube.com/knrm

Uitgave april 2016

In dit jaarverslag wordt verantwoording afgelegd over de activiteiten van de volgende entiteiten:

- Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij (KNRM), inclusief haar Fondsen op Naam.
- Exploitatiestichting ten behoeve van de KNRM.
- KNRM BV.

Alle gevestigd te IJmuiden.

De stichting KNRM is bestuurder van de Fondsen op Naam:

Stichting I.M. de Raath.

Stichting "Helden der Zeefonds - Prins der Nederlanden".

Beide statutair gevestigd te Rotterdam.

Tevens is de stichting KNRM bestuurder van:

Stichting Zuid-Hollandsche Maatschappij tot Redding van Schipbreukelingen, statutair gevestigd te Rotterdam.

Vereniging ex-reddingboten NZHRM, statutair gevestigd te Enkhuizen.

Deze rechtspersonen verrichten geen activiteiten.

**Uw gift vandaag
is morgen een redding.**
Word Redder aan de wal.
www.knrm.nl



CBF keurmerk

De Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij is houder van het keurmerk voor verantwoorde werving en besteding van gedoneerde gelden, toegekend door het Centraal Bureau Fondsenwerving. Hertoetsing vond in 2014 plaats, zonder aanmerkingen.



Rangschikking ANBI

De KNRM is aangemerkt als een algemeen nut beogende instelling (ANBI) en valt als zodanig voor de betaling van schenk- en erfbelasting onder het 0%-tarief.

Certificering ISO 9001

De KNRM is houder van het certificaat ISO 9001 voor fondsenwerving en ondersteuning aan de reddingstations op het gebied van: werving, kwaliteit en zorg van en voor medewerkers, operationele gereedheid en materieelbeheer. Deze certificering betreft de bedrijfsprocessen van het hoofdkantoor en de werkplaats in IJmuiden.

1. INHOUD

1.	INHOUD	3
2.	IN WEER EN WIND	7
3.	SAMENVATTING JAARVERSLAG 2015	9
4.	MISSIE, VISIE EN DOELSTELLING	13
5.	DIRECTIE VERSLAG	15
	<i>Kerntaken in 2015</i>	<i>16</i>
	<i>Vrijwilligers</i>	<i>17</i>
	<i>Funding</i>	<i>18</i>
	<i>Bedrijfsvoering</i>	<i>19</i>
6.	HET JAAR IN WOORD EN BEELD	23
7.	TOEKOMSTVISIE EN MEERJARENPLAN	25
8.	KNRM RADIO MEDISCHE DIENST VOOR DE SCHEEPVAART.....	27
9.	COMMUNICATIE NETWERK.....	31
10.	FINANCIEEL VERSLAG 2015	34
11.	VERANTWOORDINGSVERKLARING RAAD VAN TOEZICHT.....	37
12.	LEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT	40
13.	JAARREKENING	41
	GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2015 (NA RESULTAATBESTEMMING)	41
	GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN	43
	LASTENVERDELING.....	44
	KASSTROOMOVERZICHT	45
	TOELICHTING ALGEMEEN.....	46
	TOELICHTING GECONSOLIDEERDE BALANS	49
	BATEN EIGEN FONDSENWERVING	55
	LASTEN BESTEED AAN DOELSTELLING.....	56
	LASTEN BESTEED AAN WERVING BATEN	59
	TOELICHTING LASTENVERDELING.....	60
	ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2015.....	62
	OVERZICHT FONDSEN OP NAAM.....	65
14.	OVERIGE GEGEVENS	71
	CONTROLEVERKLARING VAN ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	71
15.	REDDINGSTATIONS EN MATERIEEL	75
16.	REDDINGEN EN HULPVERLENINGEN	77
17.	HELP DE REDDERS	83



‘Dit moet in één keer goed gaan’

Lemmer - 19 november 2015 - wind ZW 7

De schipper van het grindschip Laurina besluit rustiger weer af te wachten in de baai van Lemmer. Bij het afmeren valt zijn vrouw overboord. Wat volgt, is een redding volgens het boekje. Maar het had geen tien minuten langer moeten duren.

Om 06.41 uur op een koude donderdagochtend komt de melding binnen: man overboord, ‘ergens bij de sluis’. Binnen tien minuten zitten Sake Dijkstra en Rinnie Talsma op de reddingboot Palace Noordwijk en geven vol gas. In de baai vóór de sluis zien ze een binnenvaartschip manoeuvreren en met een zoeklicht schijnen. De mannen varen eropaf. Rinnie schreeuwt tegen de storm in: ‘Wat is er aan de hand?’ Rinnie: *‘Ik kon niet veel zien want zijn zoeklicht verblindde ons en horen kon ik ook niet veel. Maar ik ving wel ‘mijn vrouw’ op.’* Bijna op hetzelfde moment vangt het zoeklicht een vrouw, half staand, half hangend tegen een van de vijf meerpalen die naast de geul staan, een meter of honderd bij het schip vandaan.

Niet stoppen met huilen

Rinnie: *‘We waren er pal langs gevaren. Maar in het pikkedonker zie je een vrouw in zwarte kleren tegen een donkere meerpaal onmogelijk. Het stuiterde behoorlijk en de drenkelinge zat bovendien aan lagerwal. Het risico was groot dat de boot door de golfslag tegen haar aan zou slaan. Het was spannend, we realiseerden ons dat we maar één kans hadden.’* Behoedzaam manoeuvreerde Rinnie de boot naar de meerpaal. In één haal greep Sake de jonge vrouw om haar middel vast en trok haar aan boord. *‘Ze schokte van top tot teen en kon niet ophouden met huilen. Ze had echt de dood in de ogen gekeken. Ik heb haar meteen tegen de bodem van de boot geduwd – út die snijdende wind – en ben stevig tegen haar aangekropen.’*

‘We hadden geen tien minuten later moeten zijn. Met een watertemperatuur van 11°C had ze dat niet gered. Haar man had haar met die harde wind nooit te pakken kunnen krijgen. Dan was ze geplet tussen de romp en de meerpaal.’

Snel en doelgericht

De ambulance, die tegelijk met de reddingboot bij de sluis aankwam, nam de onderkoelde vrouw mee. Op het station praatten de mannen even na met collega’s, die versteld stonden van de snelheid waarmee de

actie was afgerond. Rinnie: *‘Het is goed om nog even na te zitten, want de adrenaline zit je tot boven de oren.’*

Daarna wachtte het gewone werk weer. Op zo’n dag wel net even anders dan anders omdat je je realiseert dat zoiets ook dramatisch af kan lopen. De drenkelinge droeg geen reddingvest. Maar daar wordt in zo’n situatie niets van gezegd. Sake: *‘De volgende keer dat ze naar de voorplecht loopt, draagt ze er wel een, dat weet ik zeker.’*

’s Middags mocht de vrouw het ziekenhuis verlaten, waarna de mannen van de KNRM haar weer op het vrachtschip afleverden.



2. IN WEER EN WIND

Het meest besproken onderwerp in Nederland is nog altijd het weer. Dat gebeurt niet alleen in de dagelijkse weerberichten, maar vooral in onderlinge gesprekken. Het bijzondere daaraan is dat het weer bijna nooit goed is in de ogen van de Nederlander. Het is een dankbaar onderwerp om een mening over te geven. Vriest het, dan is het te koud. Schijnt de zon volop, dan is het te warm. Waait het, dan stormt het. Stormt het, dan is het code geel. En als het code rood is, dan is het land in rep en roer. Althans, zo wordt het in het moderne medialandschap gebruikt voor nieuwsgaring. De KNRM komt daarmee snel in beeld, want redden op zee wordt vooral geassocieerd met noodweer. Op zich is dat niet verwonderlijk, want reddingen die aandacht krijgen vinden vaak plaats bij hogere windkracht dan gemiddeld.

Bij de vrijwilligers van de KNRM speelt het weer ook een belangrijke rol. Zodra de wind aanwakkert zijn redders meer alert dan anders. Als het even kan wordt van de gelegenheid gebruik gemaakt om te oefenen, want stormweer is zeldzaam. De schipper van de reddingboot beslist uiteindelijk tot hoe ver er geoefend kan worden. Veiligheid staat voorop, maar de bemanning moet af en toe kunnen proeven aan de grenzen van haar capaciteiten.

De KNRM garandeert haar inzet onder alle omstandigheden. Daardoor fungeren de vrijwilligers van de KNRM al sinds 1824 als een onmisbaar vangnet bij incidenten op het water. Niet alleen bij zware storm, als anderen de zee niet meer op kunnen om te helpen. Maar ook als andere instanties niet beschikbaar zijn. De KNRM is er altijd, op ieder uur, elke dag, ook op Kerstavond.

Vrijwilligers bij de KNRM vragen geen vergoeding. Zij leveren in tijd een onbetaalbare inzet. Door snel en professioneel handelen bij hulpverleningen en reddingen wordt veel lichamelijk letsel en materiële schade voorkomen. Daardoor heeft de KNRM een grote toegevoegde waarde - ook financieel - en een

grote impact op de veiligheid op het water en op de hulpverleningsprocessen aan de wal.

In 2015 was het KNRM-thema "Veilig en duurzaam". Dat is vooral te vertalen in de toegevoegde waarde. Concreet heeft "Veilig" te maken met de investeringen in veiligheidsmiddelen voor de bemanning, de veiligheidsinstructies voor gasten aan boord, de preventieve maatregelen door lifeguards en de lancering van de app KNRM Helpt. "Duurzaam" is vertaald in energiebesparing en duurzaam beleggen, maar vooral in duurzame relaties met belanghebbenden en donateurs. Met veel van de donateurs heeft de KNRM een zeer lange relatie. Soms al meer dan 70 jaar. Ook onze donateurs staan in weer en wind klaar voor de KNRM. Dat blijkt uit de bijdragen, de spontane reacties en de bezoekersaantallen op Reddingbootdag. Ook in economisch mindere jaren zijn de donateurs ons blijven steunen. Dat wordt enorm gewaardeerd en draagt bij aan de saamhorigheid en de kracht van onze organisatie.

Eind 2015 kreeg de KNRM steeds dringender verzoeken om steun te verlenen aan reddingsorganisaties in de Middellandse Zee, waar collega redders dagelijks geconfronteerd werden met verdrongen vluchtelingen. In samenwerking met reddingmaatschappijen uit Zweden, Noorwegen, Duitsland en Groot-Brittannië is daarna de Griekse reddingorganisatie Hellenic Rescue Team ondersteund met reddingboten en opleidingen. Zo kunnen lokale vrijwilligers - veilig en duurzaam - te hulp schieten wanneer dat nodig is.

Ook bij deze internationale hulpoperatie, die niet uit de lopende begroting wordt gefinancierd, schoten veel donateurs te hulp met een extra bijdrage. Hartverwarmend om te ervaren dat ook hier "in weer en wind" van toepassing is.



C. van Duyvendijk
Voorzitter



J.V.T.M. Stierhout
Directeur



*Bij het reddingstation Lauwersoog zijn in totaal 29 mensen actief:
16 varende bemanningsleden (vrijwilligers)
9 helpers aan de wal (vrijwilligers)
4 plaatselijke commissieleden (vrijwilligers).
Op de foto een aantal van hen.*

(Foto Jochem Wiersma, Waldnet)

3. SAMENVATTING JAARVERSLAG 2015

Missie KNRM:

Mensen redden. Snel, professioneel en kosteloos.

Belangrijkste doelen in 2015:

24 uur per dag beschikbare vrijwilligers en reddingmiddelen voor search and rescue.
Het in stand houden van een radio medische dienst.
Het uitvoeren van strandbewaking en toezicht.
Het inhoud geven aan, en verstrekken van preventieve maatregelen ter voorkoming van incidenten op en aan het water.

Resultaat statutaire doelstelling in 2015:

Elke noodoproep werd beantwoord.
2.332 reddingen en hulpverleningen uitgevoerd.
3.630 mensen werden in veiligheid gebracht.
850 radio medische adviezen gegeven.
1.749 hulpverleningen door KNRM Lifeguards.

Bijzonderheden:

- Doop reddingboot Springbok
- App KNRM Helpt voor alarmering in noodgevallen

Huidige situatie:

De KNRM heeft een landelijk netwerk van 45 reddingstations langs de kust. Het werkgebied omvat de Noordzee, Waddenzee, IJsselmeer (inclusief Randmeren), Zuid-Hollandse en Zeeuwse wateren. Op alle wereldzeeën kunnen zeevarenden een beroep doen op de artsen van de Radio Medische Dienst van de KNRM. KNRM lifeguards houden tijdens de zomermaanden toezicht op de stranden van de Friese Waddeneilanden. Met de Wassenaarse Reddingsbrigade is een samenwerkingsovereenkomst gesloten.

Op 31 december 2015 stonden de volgende aantallen medewerkers ingeschreven:

998 Bemanningsleden (vrijwillig)
10 Schippers (beroeps)
197 Plaatselijke commissieleden (vrijwillig)
80 Lifeguards (seizoenskrachten)
7 Raad van Toezichtleden (vrijwillig)
13 Medische en technische adviseurs (vrijwillig)
33 EHBO instructeurs (vrijwillig)
19 Vrijwilligers beurzen en lezingen
11 Vrijwilligers kantoor
8 Vrijwilligers werkplaats
5 Artsen Radio Medische Dienst (bezoldigd)
29 Ondersteunend personeel kantoor (beroeps)
27 Ondersteunend personeel technisch en operationeel (beroeps)

Onder de bemanningsleden zijn 43 vrouwen.

In de plaatselijke commissies en de Raad van Toezicht nemen 26 vrouwen zitting.

Financiële kengetallen 2015

Som der baten	€ 14.000.000
Besteed aan doelstellingen	€ 15.300.000
Beheer en administratie	€ 946.000
Wervingskosten baten	€ 1.700.000



KNRM
HELPT

**DOWNLOAD
NU DE GRATIS
APP**

**GOED VOORBEREID
HET WATER OP
ALLES-IN-ÉÉN APP
VOOR WATERSPORTERS**



VEILIG UIT,

VEILIG THUIS



Download in de
App Store



VIND HET OP
Google play

Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij

KNRM Helpt app 19.000 downloads

De app KNRM Helpt lijkt in een duidelijke behoefte te voorzien. Met één druk op de knop kun je er in geval van nood het Kustwachtcentrum mee alarmeren. Daarnaast is de app onder andere als digitaal logboek te gebruiken.

Tekst: Menno de Boer

KNRM Helpt-app

‘Een marifoon is op het water nog steeds het beste communicatiemiddel. Je kunt daarmee namelijk ook communiceren met schepen in de buurt die hulp kunnen verlenen. Bovendien is het bereik op zee met de marifoon beter dan via het mobiele netwerk. Maar we weten ook dat er in ons vaargebied ruim 100.000 kajuitjachten geen marifoon hebben’, benadrukt Henk Kok, projectleider van de KNRM. ‘Dankzij onze app kan voortaan iedereen rechtstreeks een noodoproep doen bij het Kustwachtcentrum, of er nu een marifoon aan boord is of niet. Daarnaast, en dat is echt nieuw, biedt de app ook de mogelijkheid om (niet-spoedeisende) assistentie te vragen. Die oproepen komen binnen bij de KNRM Alarmcentrale.’

24/7

Het was nog een flinke operatie om de app en de assistentiemogelijkheid te realiseren. Het gaat immers om een service die non-stop bereikbaar moet zijn. KNRM heeft ervoor gekozen om de alarmcentrale uit te besteden. Henk: ‘Om schippers en opvarenden echt te kunnen helpen moeten de mensen aan de andere kant van de lijn uiteraard goed op de hoogte zijn. Daarom hebben we een groep van dertig medewerkers van de ANWB-alarmcentrale getraind in het opvangen en afhandelen van hulpverzoeken.’ Zodra een gebruiker op de assistentie- of noodknop drukt, worden ook meteen de exacte gps-coördinaten met die oproep meegestuurd. Dat scheelt het nodige zoekwerk als blijkt dat hulpverleners echt in actie moeten komen. Sinds de start op 18 mei zijn er overigens maar enkele noodhulpoproepen via de app binnengekomen. De KNRM Alarmcentrale heeft daarnaast in diezelfde periode minder dan honderd niet-spoedeisende telefoonoproepen ontvangen en afgehandeld.

Interessante mogelijkheden

In de digitale wereld is er verrassend veel mogelijk op het gebied van preventie en veiligheid. Vandaar ook dat de app meteen al over veel verschillende functies beschikt. Zoals: het weerbericht checken, de vaartocht-checklist afvinken, een vaarplan vastleggen, het thuisfront op de hoogte houden en ervoor zorgen dat gps-satellieten en het mobiele netwerk het schip volgen.

Alle vaartochten blijven bewaard, zowel op de app als op de website (www.knrmhelpt.nl). Achteraf kun je dus altijd kijken welke route je hebt afgelegd, hoe lang je erover hebt gedaan en wat de gemiddelde snelheid was. Een digitaal logboek dus. Uit de reacties blijkt wel dat veel gebruikers daar met plezier gebruik van maken.

Ondertussen blijven de KNRM en de ontwikkelaars niet stilzitten. In 2016 zullen ook reddingorganisaties in omringende landen, Engeland, Duitsland, Noorwegen, Zweden en Finland, deze app gaan lanceren. Voor die internationale samenwerking is de app aangepast en verbeterd in gebruiksgemak.

DOWNLOAD NU!

De KNRM Helpt-app is gratis verkrijgbaar via de App Store en de Google Play Store.

Uit: *De Reddingboot*

Foto's:





4. MISSIE, VISIE EN DOELSTELLING

Missie

Mensen redden. Snel, professioneel en kosteloos.

Visie

De KNRM is de erkende hulpverlener op zee, het ruime binnenwater, het strand en het kustgebied. De KNRM is een erkende partner van de Nederlandse Kustwacht, veiligheidsregio's en gemeentes. Redden en helpen op het water kent een professionele voorbereiding. De uitvoering sluit aan op de hulpverleningsketen op het land. Kwaliteit van mensen en materieel is van hoog niveau.

Doelstelling

De stichting heeft ten doel het kosteloos (doen) verlenen van hulp en bijstand aan hen die voor de Nederlandse kust - daaronder mede begrepen het IJsselmeer, de Waddenzee, de Zeeuwse en Zuid-Hollandse stromen en al zulke overige gebieden als onder voorafgaande goedkeuring van de Raad van Toezicht door de directie te bepalen in gevaar verkeren of in gevaar dreigen te geraken, het in stand houden van een Radio Medische Dienst, het uitvoeren van strandbewaking en toezicht, het inhoud geven aan en verstrekken van preventieve maatregelen ter voorkoming van incidenten op en aan het water, zomede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Onder voorafgaande goedkeuring van de Raad van Toezicht kan de directie bepalen de werkzaamheden die verband houden met de hiervoor bedoelde (ondersteuning van) hulp en bijstand tijdelijk uit te strekken tot gebieden buiten Nederland.

Het beleid op het gebied van de operationele inzetbaarheid van materieel, personeel en financiën is gestoeld op drie uitgangspunten:

1. Redden is kosteloos voor de hulpvrager.
2. Redders zijn professionele vrijwilligers.
3. Redders aan de wal dragen vrijwillig financieel bij.

De praktische uitwerking van de doelstelling – mensen redden – is de kerntaak van de KNRM, maar binnen de organisatie van de Redding Maatschappij gebeurt meer dan alleen het beantwoorden van noodsignalen. Ook het voorkomen van noodsituaties behoort tot de

kerntaken. Zo helpen de artsen van de Radio Medische Dienst in vroegtijdig stadium zeelieden te behoeden voor een verslechterende ziekte of adviseren zij bij ongevallen wat gedaan moet worden. Ook lifeguards handelen preventief en vergroten daarmee de strandveiligheid. Tot slot zorgt de preventiedoelstelling van de KNRM ervoor dat waterrecreanten zich bewust zijn van risico's en zich daarop voorbereiden.

Om vanuit de KNRM hulp te kunnen garanderen moeten mensen en middelen beschikbaar zijn. De hele organisatie is gericht op de kwalitatieve en kwantitatieve invulling van die beschikbaarheid. Dit jaarverslag beoogt inzicht te geven en verantwoording af te leggen over het gevoerde beleid om dat te bereiken.

Kernpunten

- Het vrijwilligerskarakter van de KNRM vereist erkenning van de belangeloze en moedige inzet van vrijwillige reddingbootbemanningen.
- Redders en lifeguards zijn professionele hulpverleners.
- Deskundige en kosteloze medische advisering aan zeevarenden.
- De onafhankelijkheid van de KNRM waarborgt snelle besluitvorming, die past bij de directe beschikbaarheid van reddingboten en redders, onder alle weersomstandigheden, op elk moment van de dag.
- Het vertrouwen en de waardering van het publiek en de donateurs zijn essentieel voor een stevig en noodzakelijk maatschappelijk draagvlak.
- Redden op het water vraagt om de hoogste staat van paraatheid, kwaliteit van redders en materieel.
- Reddingboten en -materieel zijn innovatief en van hoogwaardige kwaliteit.
- Continuïteit in gegarandeerd reddingwerk vraagt om een degelijke financiering.
- Fondsenwerving is noodzakelijk, heeft een ingetogen karakter en is gericht op persoonlijke aandacht en contact.

Directeur tussen de vrijwilligers

De KNRM is in haar bijna 200 jaar bestaan altijd geleid door bestuursleden. Van 1824 tot 1907 volledig op vrijwillige basis, met een hoofdbestuur op afstand van de reddingstations. Daarna groeide de organisatie dermate snel in materieel en mensen, dat ondersteuning door technisch personeel en een directeur noodzakelijk werd. Sindsdien groeide de organisatie naar bijna 1.300 vrijwilligers, 10 beroepsschippers en 56 ondersteunende personeelsleden.

In 2015 nam de KNRM afscheid van Roemer Boogaard als vijfde directeur sinds 1907. Hij was 18 jaar lang werkzaam bij de KNRM waarvan 12 jaar als (adjunct)directeur. Ook zijn voorgangers waren 'zitten-blijvers' in positieve zin. De heren H. de Booij (26 jaar), H.Th. de Booij (30 jaar), Ch. van der Zweep (31 jaar) en S.E. Wiebenga (22 jaar) bestuurden de Redding Maatschappij op zeer betrokken en bevlogen wijze. Die verbondenheid komt voort uit het vrijwilligerskarakter van de organisatie. Op de reddingstations zijn het vrijwilligers die de kar trekken en dezelfde inzet verlangen van directie en medewerkers. Tegelijkertijd hadden alle directies te maken met grote veranderingen binnen de organisatie, die om ambitie en standvastigheid vragen. Van 1907 tot 1933 was dat de overgang van roeireddingboten naar motorreddingboten. Van 1933 tot 1963 waren het de crisis- en oorlogsjaren en de wederopbouw. Van 1963 tot 1989 het versterken van de interne organisatie en de financiën. Van 1989 tot 2007 de enorme modernisering met snelle reddingboten.

In zijn directeursperiode heeft Roemer Boogaard vooral aandacht gegeven aan rol van de plaatselijke

commissies op de reddingstations en aan de verbinding tussen de KNRM en de collega-hulpverleners, verenigd in de Veiligheidsregio's. Door de snelle modernisering in de periode ervoor, stegen ook de exploitatiekosten en was intensivering van fondsenwerving noodzakelijk. Met behoud van traditionele waarden begint de nieuwe fondsenwerving vruchten af te werpen.

Evenals zijn voorganger was Roemer Boogaard een directeur tussen de vrijwilligers. Hij zag het als een eer om voor hen te mogen werken. Die functie legt een zware druk op één persoon, die niet alleen belangenbehartiger is, maar ook verantwoordelijk voor de veiligheid van alle vrijwilligers.

Het voorkomen van incidenten met persoonlijk leed als gevolg, is één van de belangrijkste aandachtspunten voor een directeur van de KNRM.

Die aandacht wordt gelukkig gedeeld met een team van ondersteunend personeel. Maar voor de vrijwilligers vormt de directeur een boegbeeld. Vandaar dat het vertrek van Roemer Boogaard niet ongemerkt voorbij ging. Het is een goed voorbeeld hoe vrijwilligers en directie elkaar kunnen versterken.

Foto onder:

Roemer Boogaard (rechts) nam zijn opvolger Jos Stierhout (links) mee tijdens Reddingbootdag voor een kennismaking met het jaarlijkse evenement.



5. DIRECTIE VERSLAG

De directeurswisseling per 1 juni 2015 heeft uiteraard invloed gehad op een groot deel van het jaar. Na de aankondiging door Roemer Boogaard van zijn vertrek heeft de Raad van Toezicht direct opdracht gegeven aan een wervings- en selectiebureau om te zoeken naar een opvolger.

Dit heeft geleid tot de aanstelling van Jos Stierhout tot nieuwe directeur. Hij was tot 1 mei 2015 algemeen directeur van de Veiligheidsregio Noord-Holland Noord en kon op korte termijn overstappen naar de KNRM. Hij heeft zich in zeer korte tijd ingewerkt, met hulp van Roemer Boogaard en het managementteam. Zijn observaties binnen de KNRM na een jaar hebben niet geleid tot grote koerswijzigingen. De conclusie van Jos Stierhout is dat de KNRM *“...op de ingeslagen weg voortgaat, de puntjes op de i zet en nog wel wat bedrijfsmatiger kan werken. Eigentijds en met behoud van tradities”*.

In dit directieverslag wordt dan ook voornamelijk ingegaan op de resultaten in 2015 en de plannen die voor de komende jaren in gang gezet zijn.

Management en ondersteuning

Het managementteam is in 2015 verder niet gewijzigd. Wel werd besloten dat per 1 januari 2016 het hoofd communicatie en fondsenwerving, mevrouw Jan van den Broek, zal toetreden tot het managementteam. Deze portefeuille werd de laatste jaren behartigd door de directeur.

Het managementteam volgt nauwgezet alle ontwikkelingen, die de KNRM kunnen raken in haar strategische visie en de dagelijkse uitvoering van werkzaamheden.

Op onderdelen wordt de directeur in samenwerking met het MT geadviseerd en ondersteund door beroepsmedewerkers van de verschillende afdelingen. Ook worden externe adviseurs geraadpleegd over hun specifieke kennis op het gebied van financiële, juridische, sociale en maatschappelijke zaken.

Kwaliteitsbeleid

De ondersteunende organisatie van de KNRM (kantoor en werkplaats) wordt jaarlijks getoetst met het kwaliteitssysteem op basis van de ISO 9001-norm. Dit certificaat heeft de scope op bedrijfsprocessen van het kantoor en de werkplaats voor fondsenwerving en ondersteuning aan de reddingstations op het gebied van werving, kwaliteit en zorg van en voor medewerkers, operationele gereedheid en materieelbeheer. Het certificaat is voor een periode van drie jaar geldig tot 2017 en wordt jaarlijks gecontroleerd. De KNRM is

sinds 2005 gecertificeerd op basis van de internationale standaard ISO 9001.

De KNRM heeft tevens het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving. Dit werd voor het laatst getoetst in 2014 getoetst en zonder aanmerkingen verlengd tot 2017.

Risicomanagement

De interne risico's worden door de Directie en het managementteam in kaart gebracht en periodiek besproken met de Auditcommissie. De bijbehorende beheersmaatregelen zijn in 2015 in het managementteam en de Auditcommissie besproken en geëvalueerd. Daaruit kwam voort dat de gebruikte matrix een herziening nodig heeft, waarin nieuwe ontwikkelingen binnen de KNRM worden opgenomen, zoals preventie en strandveiligheid.

In 2016 zal de nieuwe matrix worden toegepast. Zie hiervoor ook de Verantwoordingsverklaring van de Raad van Toezicht.

Strategie en beleid

De door de Raad van Toezicht vastgestelde strategische visie is door Directie en managementteam vertaald naar een jaarplan voor de dagelijkse aansturing van de KNRM en het initiëren van nieuwe projecten.

Jaarlijks wordt het jaarplan geëvalueerd en wordt een plan voor het komende jaar opgesteld, inclusief begroting. Voorziene investeringen worden in een meerjarenplan (vijf jaar) opgenomen, alsmede in het jaarplan.

De strategie richt zich op vier gebieden:

Kerntaken

- 1) Search & Rescue (SAR) en incidentbestrijding
- 2) Strandveiligheid
- 3) Radio Medische Dienst
- 4) Preventie en voorlichting

Vrijwilligers

Fondsenwerving

Bedrijfsvoering

In de volgende paragrafen worden deze gebieden nader verklaard en worden de resultaten van de strategie in 2015 toegelicht. De resultaten van het jaarplan zijn intern geëvalueerd. Een deel van de niet afgeronde plannen loopt door in 2016. Tevens zijn in het jaarplan voor 2016 nieuwe projecten opgenomen.

Kerntaken in 2015

De kerntaken van de KNRM zijn gericht op het redden van mensen in het werkgebied van de KNRM. In 2015 zijn deze taken uitgevoerd conform afspraken en procedures. Een compleet overzicht van de resultaten van deze kerntaken is achter in het jaarverslag vermeld.

De KNRM streeft ernaar binnen 15 minuten na alarmering vrijwilligers en reddingboten ingezet te hebben. Tot 10 mijl uit de kust streeft de KNRM er naar binnen een uur na alarmering aanwezig te zijn met een gereddencapaciteit van 300 personen. Op 30 mijl uit de kust is dat binnen twee uur met een capaciteit van 600 personen. Op ruim binnenwater kunnen KNRM reddingboten vrijwel elke incidentpositie binnen 30 minuten na alarmering bereiken.

In de keuze van reddingstations en reddingmiddelen kiest de KNRM voornamelijk op basis van de tijdnormen (bereikbaarheid) en gereddencapaciteit van reddingboten. Op basis van de hulpverleningshistorie van de laatste jaren en de kans op incidenten, is een dekingsplan ontwikkeld. De spreiding en het aantal reddingstations is vastgelegd in een vlootplan, dat jaarlijks wordt beoordeeld op basis van omgevingsontwikkelingen, risicoanalyses en technische ontwikkelingen in materieel. Het vlootplan is tevens basis voor de meerjaren investeringsplannen.



In 2015 is in de spreiding van reddingstations niets veranderd. Wel werden nieuwe reddingboten gebouwd. Voor het reddingstation Lauwersoog kwam de reddingboot Springbok in dienst, een 9 meter Nikolaasklasse. Voor de ligplaats van de boot werd een nieuw, groter, drijvend boothuis gebouwd. Het bestaande boothuis werd verkocht aan de Brandweer van Zeewolde.

In december werd de reddingboot Margot Krijnen gedoopt. Deze Atlanticklasse zal voornamelijk worden ingezet voor opleidingen in samenwerking met STC-KNRM in Rotterdam.

Voor het reddingstation Ameland-Nes werd een tweedehands Unimog 6x6 aangeschaft. Deze voormalige brandweertruck uit Frankrijk is door de KNRM omgebouwd tot kusthulpverleningsvoertuig, dat tevens de reddingboot van Nes te water kan brengen vanaf het strand.

Kerntaak Search & Rescue en incidentbestrijding

Search & Rescue (opsporing en redding) wordt uitgevoerd na alarmering door het Kustwachtcentrum of een regionale meldkamer. De reddingen en hulpverleningen worden uitgevoerd door de 45 reddingstations van de KNRM.

In 2015 zijn in totaal 2.332 reddingen en hulpverleningen uitgevoerd. Daarbij werden 3.630 mensen veilig aan wal gebracht en 99 dieren gered.

De KNRM is na alarmering door het Kustwachtcentrum en regionale meldkamers beschikbaar voor alle incidenten, die niet op korte termijn door andere (hulpverlenings)diensten zijn op te lossen. Dit zijn niet altijd spoedeisende zaken, maar moeten wel opgelost worden. Bijvoorbeeld het bergen van een stoffelijk overschot in zee of op het ruime binnenwater, het opsporen van schepen die het marifoonverkeer storen of het bergen van een losgeslagen navigatieboei, die een gevaar vormt voor de scheepvaart.

In veel gevallen betreft het dienstverleningen, die normaal gesproken door een overheidsdienst zoals politie of Rijkswaterstaat worden uitgevoerd, maar die omwille van veiligheid en het niet tijdig beschikbaar zijn van die diensten door de KNRM worden uitgevoerd.

In 2015 werd elf keer een beroep gedaan op de KNRM voor het bergen van een stoffelijk overschot. Negen keer voer de KNRM uit voor brand aan boord van schepen, waarbij de brandweer werd vervoerd om de brandbestrijding uit te voeren.

Voor het vervoer van zieken en gewonden vanaf de Waddeneilanden is de KNRM ook 24 uur per dag beschikbaar. De lokale huisartsen adviseren over het vervoer per reddingboot of helikopter in het geval er geen veerboot beschikbaar is voor spoedeisend vervoer. In 2015 werd 279 keer hiervoor gevaren.

Kerntaak Radio Medische Dienst

De Radio Medische Dienst van de KNRM geeft wereldwijd kosteloos advies aan zeevarenden met een medisch probleem. Zeevarenden kunnen, ongeacht op welke zee positie, binnen 15 minuten een arts van de Radio Medische Dienst raadplegen voor een medisch consult. De KNRM heeft hiervoor vijf artsen gecontracteerd, die bij toerbeurt beschikbaar zijn.

In 2015 werd 850 keer advies gevraagd aan de artsen van de Radio Medische Dienst. De artsen geven vanaf

afstand medische instructies die leiden tot een afgewogen behandeling bij ziekte of ongeval en in sommige gevallen tot een medische evacuatie. Een uitgebreid verslag staat in het kwaliteitsjaarverslag van de RMD op pagina 27.

Kerntaak strandveiligheid

Vrijwilligers van de reddingstations langs de Noordzeekust worden ook geregeld ingezet voor hulpverleningen op het strand en in het duingebied. Bijvoorbeeld voor gewondenvervoer of duinbrandbestrijding. Hiervoor zijn grote terreinvoertuigen (kusthulpverleningsvoertuigen) beschikbaar.

Van het totaal aantal reddingen en hulpverleningen in 2015 betroffen 63 incidenten specifiek de kusthulpverlening. De kusthulpverleningsvoertuigen zijn ook ingezet als aanvullende zoekeenheid langs de waterlijn bij vermissingen in de brandingszone.

Voor de uitvoering van de strandbewakingstaak gedurende de zomermaanden zijn 80 lifeguards geselecteerd, opgeleid en getraind. KNRM lifeguards worden ingezet op de Friese Waddeneilanden. De kosten die aan deze taak zijn verbonden worden grotendeels vergoed aan de KNRM op basis van een dienstverleningsovereenkomst met de gemeente. Het materieel dat de KNRM voor strandbewaking gebruikt, kan buiten het zomerseizoen ook worden ingezet op de reddingstations voor Search & Rescue taken. Gedurende de zomermaanden werden de stranden van de Friese Waddeneilanden bewaakt, alsmede het strand aan de Wassenaarse Slag. De lifeguards verleenden 1.749 hulpverleningen, waarvan het merendeel kleine EHBO taken. Er werden 13 mensen uit zee gered, die door stromingen niet terug konden komen naar het strand.

Kerntaak preventie en voorlichting

De KNRM redt ook mensenlevens door preventie. Voorlichting en preventie worden al jaren toegepast en zullen in de toekomst intensiever worden.

De KNRM gebruikte in 2015 de succesvolle campagne "Be traceable" om met een speciale sticker voor het aanbrengen van een telefoonnummer op surfmateriaal, te zorgen voor snellere vindbaarheid van surfers. Zo kunnen zoekacties als gevolg van materiaalverlies worden voorkomen, met alle bijkomende voordelen.

Voor watersporters werd een app ontwikkeld in samenwerking met het Ierse bedrijf SafeTrx. De app KNRM Helpt biedt gebruikers veel informatie om een veilige vaartocht voor te bereiden. En in geval van nood kan met de app eenvoudig hulp gevraagd worden. Daarbij wordt direct de positie van de melder

bekend, zodat langdurige zoekacties niet nodig hoeven zijn.

De app is sinds 18 mei 2015 door meer dan 18.000 mensen gedownload op hun telefoon. De KNRM Alarmcentrale is 85 keer benaderd voor een hulpvraag of een gebruikersvraag.

In 2016 wordt de app vernieuwd naar aanleiding van de ervaringen. Vanaf de zomer 2016 wordt de app ook door zusterorganisaties van de KNRM in diverse omringende landen ingezet.

Vrijwilligers

De kern van de KNRM wordt gevormd door vrijwilligers. Zij worden voor de uitoefening van hun taken ondersteund door beroepskrachten in IJmuiden en de regio's waarin de stations zich bevinden. Samen maken zij het mogelijk 24 uur per dag beschikbaar te zijn voor alle kerntaken. Zij weten zich daarbij financieel en moreel gesteund door donateurs.

De beschikbaarheid, opleiding en oefening van de vrijwilligers bij de KNRM zijn essentiële aandachtsggebieden. Werving van vrijwilligers vergt jaarlijks meer aandacht. De instroom is goed, maar de beschikbaarheid per persoon wordt minder, waardoor meer vrijwilligers nodig zijn voor de continuïteit van het reddingstation. Dit heeft ook consequenties voor de kosten van opleidingen en persoonlijke uitrusting van de redders.

Er stonden aan het eind van het verslagjaar 1.297 vrijwilligers ingeschreven bij de KNRM. De onbetaalde vrijwilligerswaarde in 2015 wordt geschat op meer dan € 8 miljoen, gebaseerd op geregistreerde ingezette uren vermenigvuldigd met een gemiddeld uurloon.

Tussen Nederland, Engeland, Duitsland, Zweden, Finland, Noorwegen en IJsland werd in 2015 een European Lifeboatcrew Exchange georganiseerd. Uit elk land konden zes vrijwilligers deelnemen. Het doel hiervan is een actievere uitwisseling van kennis en ervaring. De uitwisseling werd bekostigd door een Europees steunfonds.

Kennismanagement

Opleidingen zijn essentieel voor de veiligheid van de redders en noodzakelijk voor een professionele uitvoering van reddingwerk. Elke vrijwilliger doorloopt een opleidingscarrière, die aansluit bij zijn functie of takenpakket binnen het reddingstation.

Vrijwilligers krijgen aanvullende cursussen en trainingen aangeboden, wanneer deze zinvol zijn om zich verder te ontplooien voor hun werkzaamheden bij de KNRM.



Ieder jaar worden donateurs die de KNRM al 50 jaar of langer steunen uitgenodigd op een reddingstation. Op de foto de genodigden op het reddingstation Marken.

De technische ontwikkelingen in reddingboten komen grotendeels uit de eigen organisatie. Bij de bouw van nieuwe reddingboten wordt samengewerkt met externe partners. De kennis van de KNRM kan op die manier ook commercieel worden benut.

De deelneming in het opleidingsinstituut STC-KNRM B.V., waar veiligheidstrainingen worden gegeven aan offshore personeel en aan KNRM-vrijwilligers, is bedoeld om de specifieke kennis van de KNRM te gebruiken voor externe partijen.

In 2015 is gestart met het ontwerpen van een nieuwe digitale leeromgeving, waarin vrijwilligers theoretische kennis vinden en specifieke praktische oefeningen kunnen voorbereiden en evalueren.

Veiligheidsbewustzijn

Voor meevarend ambulancepersoneel is een opleiding ontwikkeld om in de praktijk te ervaren wat het werken aan boord van een reddingboot inhoudt. Ook voor meevarende passagiers zijn veiligheidsinstructiefilms gemaakt.

Voor bemanningsleden van reddingboten is een nieuw zomerpak ontwikkeld, dat gebruikt kan worden in plaats van het overlevingspak tijdens extreem warme zomerdagen. Het pak, in combinatie met een reddingvest, stimuleert het gebruik van veiligheidsmiddelen in plaats van het niet dragen van een overlevingspak tijdens zomerhitte.

Funding

Financieel beleid

Het financieel beleid van de KNRM staat in dienst van de primaire doelstelling: het redden van mensen op zee en het ruime binnenwater en het voorkomen van incidenten. De veiligheid van de bemanningen staat voorop. Maar ook de continuïteit van het reddingwerk

en de financiering daarvan hebben voortdurende aandacht. De belangrijkste inkomsten komen uit fondsenwervende activiteiten en uit het rendement op beleggingen. De KNRM is sinds 1824 financieel afhankelijk van vrijwillige bijdragen. Deze zijn afkomstig van donateurs, erflaters en gevers bij speciale wervingsacties.

In 2015 werden 9.535 nieuwe donateurs ingeschreven. Deze aanwas komt voort uit wervende mailingen, aanwezigheid bij evenementen, open dagen op reddingstations (Reddingbootdag) en wervende acties van particulieren of bedrijven. Op 31 december 2015 stonden ruim 92.000 donateurs ingeschreven als "Redder aan de wal".

Beleggingsbeleid

De KNRM heeft voor de continuïteit van het reddingwerk een reserve opgebouwd. Het positief rendement dient als inkomstenbron. En bij onvoldoende rendement worden de reserves aangesproken.

De beleggingen hebben in 2015 een positief rendement van 2,4% opgeleverd. In 2014 was het rendement meer dan 10%. Gelet op deze verschillen wordt in begrotingen rekening gehouden met een gemiddeld rendement van 3,5%.

- Duurzaam beleggen

De KNRM is reeds een aantal jaren actief met het toepassen van duurzaamheid binnen het beheer van de beleggingen. In 2015 wordt op een duurzame wijze belegd. Dit wordt op de volgende wijze toegepast per ultimo 2015:

- Uitsluiting (73%)

50% is belegd in mandaten waarbinnen een uitsluitingslijst wordt toegepast op basis van duurzaamheidsresearch afkomstig van MSCI ESG Research.

18% wordt belegd conform de FTSE Index voor Europese aandelen, waarbij bedrijven worden uitgesloten op basis van FTSE SRI Research. 5% wordt belegd in opkomende markten obligaties, waarbij engagement (dialogo) wordt toegepast en landen en bedrijven die slecht presteren op het gebied van duurzaamheid worden uitgesloten.

- Best in class (14%)

9% wordt belegd in een indextracker die een duurzame index repliceert.

5% wordt belegd in een indextracker die de MSCI USA Socially Responsible Index repliceert. Deze index heeft een 'best-in-class' benadering.

- Overig (13%)

Dit gedeelte van de portefeuille bestaat uit liquiditeiten, staatsobligaties en hypotheeklen waarbij duurzaamheidscriteria niet van toepassing zijn.

- Beheer

Het beheer van de beleggingsportefeuille is uitbesteed aan een vermogensbeheerder. De Directie voert maandelijks overleg met de vermogensbeheerder. De uitvoering is gebaseerd op de KNRM beleggingsrichtlijnen, die zijn vastgesteld door Financiële Commissie en vervolgens goedgekeurd door de Raad van Toezicht. De controle en het toezicht op de naleving vindt tenminste vier keer per jaar plaats in de vergadering van de Financiële Commissie met de vermogensbeheerder en de Directie van de KNRM.

Bedrijfsvoering

De KNRM is een kapitaalintensief bedrijf met een vloot van 75 reddingboten, ondergebracht in boothuizen en bergplaatsen op 45 locaties.

De verzekerde waarde van de reddingvloot is € 36,8 miljoen. Het rijdend materieel is voor € 1,7 miljoen verzekerd. De verzekerde waarde van het onroerend goed en de inventarissen bedraagt € 27,8 miljoen.

De technische dienst van de KNRM is dagelijks belast met onderhoud, reparaties en vervanging. Voor reddingboten die in onderhoud gaan is een reserve-reddingboot beschikbaar, die tevens binnen 24 uur bij onvoorziene reparaties op het reddingstation kan worden geplaatst.

De voorbereidingen voor de vervanging of verbouwing van de boothuizen in Scheveningen, Noordwijk en Zandvoort duren nog voort. Planologische procedures en schaarse bouw mogelijkheden rondom de bestaande boothuizen zorgen voor vertraging. In IJmuiden is de entree en de achterliggende receptie van het kantoor verbouwd, zodat intern de kantoorruimte efficiënter benut kan worden.

In samenwerking met de RNLI (Britse zusterorganisatie) is een Failure Mode Effect Analysis van het ontwerp Nh1816 gedaan. Er is een framework ontworpen ter validatie van ontwerpcriteria van deze nieuwe reddingboot. Daarmee kan de balans worden gezocht tussen ontwerp, aanpassingen, training en onderhoud. Hierdoor ontstaat in het ontwerp stadium inzicht in de noodzakelijke training en onderhoudsvorschriften, waardoor bemanningen beter kunnen worden voorbereid op een nieuw ontwerp.

Informatiemanagement

In 2015 is een centrale database gemaakt, waarin alle gegevens centraal worden bewaard. Applicaties die nodig zijn voor verschillende doeleinden - technisch, operationeel of communicatief - moeten gebruik maken van die database. Daarmee is de basis voor alle informatieplatformen gelijk en hoeven mutaties niet meer op verschillende plekken uitgevoerd te worden.

Personeelsbeleid

De KNRM streeft naar een zo klein mogelijke kern van beroepspersoneel ter ondersteuning van de vrijwilligers. De medewerkers worden ingezet voor technisch, operationele en administratieve taken en voor communicatie en fondsenwerving. In 2015 namen twee medewerkers (ICT en een beroepsschipper) afscheid vanwege pensionering en is de ondersteunende organisatie uitgebreid met een ICT medewerker en een medewerker voor de technische dienst.



Verduurzaming

In 2015 zijn na een uitgebreide energiescan in vrijwel alle boothuizen "smart" energiemeters geplaatst en is een energiescan uitgevoerd. De meters stellen de KNRM in staat afwijkend energieverbruik te signaleren. Op basis van de resultaten is een aantal verbeterpunten benoemd. Diverse gas en elektra aansluitingen zijn aangepast waardoor een meerjarige energie- en kostenbesparing is bereikt. Op een aantal reddingstations is het energieverbruik besproken. Vooral elektrische verwarming in de boothuizen waar geen gas aanwezig is, blijft een aandachtspunt.

Het plaatsen van brandstofverbruiksmeters, op motoren die daar nog niet van waren voorzien, was niet succesvol. De storingsgevoeligheid bij dit type motoren bleek erg hoog en een terugkerend probleem. Het project wordt niet voortgezet.

Om toe te werken naar een papierloos kantoor is begonnen met digitale werkprocessen voor de administratie, op basis van gescande documenten, zoals facturen en brieven. Een aantal oude printers is niet vervangen.

Prestatie indicatoren

Naar de aard van de organisatie zijn de kritische succesfactoren en de prestatie-indicatoren gericht op operationele aspecten, zoals beschikbaarheid van materieel, geoefendheid van bemanning en registratie en afhandeling van incidenten. Uit oogpunt van fondsenwerving wordt ook gemeten op naamsbekendheid, waardering en groei in donateurs. Deze zijn van invloed op de financiële resultaten. Al deze processen worden ondersteund en/of uitgevoerd in en vanuit IJmuiden.

Uiteindelijk heeft de borging van de kwaliteit van het uitgevoerde werk zijn weerslag op het functioneren van de reddingstations en hun bemanningen.

Bij de foto: In Scheveningen vaart de reddingboot geregeld uit voor surfers die in de stroming van de havenhoofden raken en niet terug kunnen komen naar het strand.



Jos Stierhout nieuwe directeur

Sinds juni 2015 is Jos Stierhout (54) directeur van de KNRM. De eerste kennismakingsronde met een aantal KNRM-stations is achter de rug.

‘Wat een passie en wat een professionaliteit!’

Het was een korte discussie tussen Communicatie en de directeur of laatstgenoemde nu met of zonder das in De Reddingboot zou verschijnen. Het werd zonder want Jos Stierhout is een man die je niet snel met een das zult zien. Tegelijkertijd hecht hij aan tradities, vandaar dat hij zich graag – zonder das – laat fotograferen op de historische reddingboot Johanna Louisa.

Passie

Voordat Jos bij de KNRM startte, was hij algemeen directeur van de Veiligheidsregio Noord- Holland Noord. In die hoedanigheid kwam hij in nauw contact met de KNRM en voormalig directeur Roemer Boogaard. Hij stopte bij de Veiligheidsregio met de ambitie een nieuwe uitdaging aan te gaan als zelfstandig interim-manager. Dat liep echter anders. ‘Diverse mensen in mijn omgeving vonden de vacature bij de KNRM net iets voor mij. En ook met Roemer had ik er wel eens over gesproken. Ik aarzelde aanvankelijk, want de KNRM is een fantastische organisatie die staat als een huis. Wat kan ik daar als ‘bezig baasje’ nog aan toevoegen? Maar alle beren die ik opwierp, werden weggenomen en van die aarzeling is niets overgebleven. Mijn interesse voor alles wat met water te maken heeft en expertise op

het gebied van veiligheid komen bij de KNRM perfect samen. Mijn kracht is dat ik een verbinder ben. Die kwaliteit wil ik graag inzetten om het schip van de KNRM proactief de toekomst in te varen.’

Toekomst

De KNRM heeft een nieuwe directeur, wat gaat er veranderen? Jos: ‘Het is nog te vroeg om daar anders dan in algemene termen over te spreken. Je ziet dat de wereld verandert. Er zijn minder incidenten met grote schepen, schepen worden misschien wel net als auto’s zelfsturend, er opereren commerciële bergers in de markt, de nautische kennis in het algemeen neemt af, blijven donateurs ook in de toekomst trouw? Wat betekent dit voor de KNRM? Wat is ons maatschappelijke doel nu en in de toekomst? We zijn van oudsher gewend om autonoom te opereren, maar in de huidige netwerkcultuur moet je aansluiting vinden. Mijn uitdaging is om al die ontwikkelingen te verbinden met ons dagelijkse werk. Om op tijd op maatschappelijke veranderingen in te spelen, zodat we onze plek in de samenleving houden en in de tijd meegroeien. Een eigentijdse organisatie zijn, met behoud van tradities.’

Foto: Jos Stierhout laat zich informeren over de werkzaamheden in de werkplaats van de KNRM door monteur Ed van Noordt.



Stranding met fatale afloop

**'Ik weet al mijn reanimaties nog.
Dat zegt genoeg'**

Ouddorp - 19 juli 2015 - wind W 4

'Vaartuig aan de grond', zo luidt op 19 juli de melding voor de reddingbootbemanning van Ouddorp. Voor schipper Coen van der Linde en zijn bemanning in de zomer een bijkans dagelijks ritueel. Ruim een uur later moeten de redders constateren dat het slachtoffer is overleden.

'Ja...', verzucht Coen, sinds 1993 lid van de hechte Ouddorpse bemanning. 'Het ging allemaal heel snel. Op de pieper stond dat er een jacht was gestrand. Prio 2, geen haast. In het boothuis kreeg ik te horen dat de melding was veranderd in een medische evacuatie, direct daarna gevolgd door de oproep spoed te maken. Het betrof een reanimatie!'

Toch was er geen sprake van een foutieve melding. Naar later bleek had de schipper – hartpatiënt – zich zó opgewonden over het feit dat hij was gestrand dat hij acute hartproblemen kreeg en uiteindelijk moest worden gereanimeerd.

'Bij aankomst hebben we direct drie opstappers op het jacht overgezet. Met EHBO-koffer, zuurstof en AED. Zij namen de reanimatie over van reeds aanwezige watersporters. Met de reddingboot zetten we intussen volle kracht koers richting Brouwershaven, waar een ambulance stond te wachten.' Met vereende krachten werd geprobeerd het leven van de man te redden. Tevergeefs.

Afstand nemen

Coen: *'Toen duidelijk werd dat de man het niet had gehaald, hebben we de taken herverdeeld. Een van mijn jongens heeft zich over de vrouw ontfermd, die begrijpelijkerwijs in de regelstand schoot. Zij vroeg honderduit over de boot en vroeg zich hardop af hoe ze bij haar auto moest komen. Als bemanning wilden wij haar – in haar verdriet – dit soort praktische zaken graag uit handen nemen.'* De opstapper regelde met een van de commissieleden dat deze met de auto naar Brouwershaven kwam om de vrouw en haar overige gasten op te vangen.

In de tussentijd werd de vrouw in staat gesteld op het voordek afscheid te nemen van haar man. 'Op zulke momenten nemen wij als bemanning afstand, voor zover dat gaat op een zeiljacht', zegt Coen eerbiedig.

Persoonlijk drama

De doorgewinterde redder praat opvallend voorzichtig over het bijzondere voorval, zonder van slag te lijken. *'Ik weet al mijn reanimaties nog,'* zegt hij stellig, *'dat zegt genoeg. Tegelijkertijd maak je het te vaak mee om er steeds van ondersteboven te raken.'* De schipper bewaart zelfs goede herinneringen aan deze tragische dag. *'Het is een persoonlijk drama. Maar als ploeg hebben we ons uiterste best gedaan en goed gehandeld. Waarbij de steun en aandacht van drie commissieleden de bemanning heel goed heeft gedaan. We zijn een eenheid en dat werd op 19 juli heel duidelijk.'*

Uit: De Reddingboot

Foto: Koen aan het roer van de reddingboot Griend.



6. HET JAAR IN WOORD EN BEELD

Het is niet mogelijk om alle reddingen en alle gebeurtenissen uit het jaar 2015 in dit jaarverslag te vatten. In het donateursblad De Reddingboot worden de begunstigers van de KNRM op de hoogte gehouden en staan uitgebreide verhalen van reddingen.



Op 14 mei werd herdacht dat 75 jaar geleden de reddingboot Zeemanshoop overstak naar Engeland, met aan boord vijf studenten en 42 Joodse vluchtelingen. Twee van de Joodse vluchtelingen lieten bij testament een kapitaal na voor de nieuwe Zeemanshoop (uit 2000), die ook aanwezig was.



Op 15 september 2015 bracht het reddingstation Enkhuizen de 100.000^e geredde veilig aan wal, sinds de oprichting van de KNRM in 1824.



In Bremerhaven was de KNRM vertegenwoordigd met een vloot oude en nieuwe reddingboten voor het 150-jarig bestaan van de Duitse reddingmaatschappij.



Op 8 september werd in Den Helder het verbouwde en heringerichte Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers heropend door Prinses Beatrix.



In 2015 werd de gouden KNRM-wimpel uitgereikt aan de firma Betsema van Texel, die de KNRM dag en nacht ondersteunt wanneer een reddingboot door motorstoring tijdelijk uit de vaart zou moeten.



De reddingboot van Breskens haalde een patiënt van een schip in de Vlissingse haven, waar de ambulance niet bij kon komen.



Voor alle varende bemanningsleden is een zogenaamd zomerpak aangeschaft. Deze overall, met reddingvest en schoenen, kan gedragen worden op extreem warme zomerdagen. Een overlevingspak is voor zomerse dagen te warm en daardoor oncomfortabel om te dragen. De schipper van de reddingboot bepaalt wanneer de zomeroverall veilig gedragen kan worden.



Reddingstation Harlingen voorkwam met pompen dat een in de haven aangevaren kotter zonk.



Het jaarlijkse Reddersgala, een benefietgala voor de KNRM in Grand Hotel Huis ter Duin, bracht in 2015 meer dan € 500.000 op. De opbrengst wordt gebruikt voor het Reddersfonds, waaruit kosten worden betaald voor het opleiden, oefenen en aankleden van vrijwilligers.



Ook in 2015 was de KNRM geregeld in het nieuws met redden bij storm. Een onderwerp over het weer werd gepresenteerd vanaf een reddingboot door de weerman Erwin Kroll en presentator Philip Freriks.



Reddingstation Lemmer hielp de brandweer blussen bij een brand in de jachthaven en voorkwam overslaan van het vuur op andere schepen.



De KNRM redt ook dieren. In de meeste gevallen omdat deze dieren zich aan boord bevonden van geholpen schepen. In 2015 werden in totaal 99 dieren gered.

7. TOEKOMSTVISIE EN MEERJARENPLAN

In 2016 zal de strategische visie, die in 2012 werd vastgesteld, worden geactualiseerd. Er wordt daarin vooral gekeken naar de samenhang van alle recente activiteiten en naar de ontwikkelingen in de omgeving van de KNRM, die effect hebben op het werk van de redders op de reddingstations. Belangrijke hoofdstukken in de herziene strategische visie zijn de kerntaken, de vrijwilligers, de bedrijfsvoering en de fondsenwerving.

Het vlootplan zal worden geactualiseerd om tot 2024 te voorzien in vervanging en vernieuwing van een deel van de reddingvloot. In de komende jaren is een bouwprogramma nodig van gemiddeld drie reddingboten per jaar. Dankzij toegezegde schenkingen en nalatenschappen met een bouwverplichting is hiervan een deel reeds gedekt.

In hoeverre de exploitatielast de komende jaren zal stijgen, hangt sterk af van de investeringen in materieel, de ondersteuning en ontwikkeling van de vrijwilligers en de beschikbare structurele financiële middelen.

In de bedrijfsvoering zal ICT een belangrijkere rol innemen. Enerzijds voor het goed faciliteren van vrijwilligers, anderzijds voor een efficiënte werkwijze van de ondersteunende organisatie.

De intensivering van fondsenwerving zal de komende jaren doorlopen, omdat er nog steeds een verschil bestaat tussen de relatief zekere inkomsten en de onzekere inkomsten uit nalatenschappen en het rendement op de beleggingen. Tevens wordt onderzocht welke mogelijkheden bestaan voor het commercieel benutten van de technische en operationele kennis en kunde van de KNRM, opdat deze ten dienst staat van het reddingwerk op zee.

Jaarplan 2016

In 2016 is vooral aandacht voor het vlootplan tot 2024, samenwerking met lokale reddingsbrigades en Reddingsbrigade Nederland (de koepelorganisatie), opleiden en oefenen van vrijwilligers, informatie-management en ICT, preventie en fondsenwerving.

In het vlootplan staat de vervanging van de Johannes Frederikklasser en de Valentijnklasser als belangrijk aandachtspunt. De oudste reddingboten uit deze klasser dateren van 1990 en zullen in de komende jaren vervangen moeten worden. In 2016 zal ter aanvulling van de Valentijnklasser een nieuwe reddingboot worden gebouwd, waardoor één van de oudere schepen naar de reservevloot kan doorschuiven. Er is momenteel een tekort aan

reserve-schepen om een soortgelijk schip te kunnen vervangen tijdens onderhoud of reparatie.

Sinds 2008 heeft de KNRM convenanten gesloten met de Nederlandse Kustwacht en Veiligheidsregio's. Deze convenanten vergen in 2016 onderhoud en actualisatie. Ook de samenwerking met de Regionale Ambulancevoorziening en de Veiligheidsregio vragen aandacht en een betere aansluiting bij de KNRM organisatie.

De samenwerking met Reddingsbrigade Nederland en haar aangesloten verenigingen is vanuit maatschappelijk perspectief wenselijk. Beide organisaties – KNRM en Reddingsbrigade Nederland – streven dezelfde doelen na, werken met vrijwilligers en gebruiken kostbaar materieel. Goede samenwerking kan leiden tot een betere afstemming van mensen en middelen en samen meer kunnen bereiken. Maar organisatorisch zijn er grote verschillen. In 2016 worden de wegen verkend naar verdergaande samenwerking, waarbij in eerste instantie gekeken wordt naar bedrijfsprocessen van gelijke soort die tot vruchtbare samenwerking kunnen leiden.

Voor het opleiden en oefenen wordt verder gewerkt aan de digitale leeromgeving. Gelijktijdig wordt de digitale informatievoorziening voor reddingstations onderzocht en ontwikkeld. Dit plan hangt nauw samen met ICT en interne communicatie.

De urgentie van fondsenwerving wordt algemeen onderkend en zal zich toespitsen op nieuwe vormen van doneren en een nauwkeurig relatiebeheer. In 2016 wordt een nieuwe website in gebruik genomen, die vooral in de digitale fondsenwerving een rol gaat spelen. Doelstelling voor de komende jaren is een bruto aanwas van 10.000 nieuwe donateurs per jaar.

De KNRM wordt nog steeds gewaardeerd om haar historische resultaten. Een deel daarvan is slechts te zien in archieven, maar een tastbare herinnering drijft nog steeds – en in toenemend aantal – bij musea en stichtingen als varend erfgoed. In 2016 wordt onderzocht in hoeverre het Reddingmuseum in Den Helder en het historisch erfgoed op een nieuwe en beheersbare manier voor de toekomst kan worden veilig gesteld.

De diverse activiteiten die aan het jaarplan zijn verbonden vragen soms grote investeringen, creëren nieuwe vormen van dienstverlening of hebben grote impact op de bedrijfsvoering. Daarom lopen sommige van deze plannen al langer of gaan door in de jaren die volgen.



8. KNRM RADIO MEDISCHE DIENST VOOR DE SCHEEPVAART

Kwaliteitsjaarverslag 2015

Doelstelling Radio Medische Dienst (RMD)

De Nederlandse Staat is op grond van een resolutie van de Verenigde Naties en een Europese richtlijn die in 1992 van kracht werd, verplicht om voor zeevarenden te voorzien in kosteloos medisch advies op afstand. Vanaf 1999 geeft de RMD van de KNRM namens de overheid invulling aan deze verplichting. De doelstelling van de RMD is het 24 uur per dag op afstand medisch advies geven aan zeevarenden die daarom vragen. Voor het komende jaar blijft deze doelstelling gehandhaafd.

Uitvoering RMD

De praktische uitvoering van de dienst berust bij vijf in Nederland geregistreerde huisartsen, die ervaring hebben in het op afstand geven van medische adviezen. Elke arts heeft een samenwerkings-overeenkomst met de KNRM, waarin de wederzijdse verplichtingen en verantwoordelijkheden zijn opgenomen. Het dagelijks functioneren van de RMD is vastgelegd in een eigen Huishoudelijk Reglement. Binnen de KNRM is de RMD georganiseerd als een reddingstation waarbij de rol van de plaatselijke commissie is toegewezen aan de Medische Commissie. De Medische Commissie en artsen van de RMD komen minimaal drie keer per jaar bij elkaar voor overleg en afstemming.

De Medische Commissie heeft twee leden en een voorzitter (allen onbezoldigd). De voorzitter en leden van de commissie hebben ervaring in de gezondheidszorg, of ervaring als afnemer van de diensten van de RMD. In 2015 heeft de voorzitter van de Medische Commissie van de RMD afscheid genomen in verband met een verhuizing naar het buitenland. Deze vacature wordt in de loop van 2016 ingevuld.

Eén van de artsen van de RMD wordt door hen benoemd tot eerste aanspreekpunt (Primus Inter Pares), vergelijkbaar met de schipper van de reddingboot. In 2015 heeft Bart Huber dit zogenoemde PIP-schap overgenomen van Lucas Viruly, die vanaf 2011 het eerste aanspreekpunt was. In de bezetting van de artsen waren verder geen mutaties.

Operationeel

In 2015 gaven de artsen van de RMD 850 consulten, waarvan 67 vervolggconsulten. Op advies van de arts werd 28 keer een medische evacuatie uitgevoerd met een helikopter, en 23 keer met een reddingboot van de KNRM.

De RMD artsen hebben een presentatie verzorgd tijdens de landelijke schippersbijeenkomst en zij

hebben aan het verdere programma deelgenomen. Ook maakte een presentatie van en over de RMD onderdeel uit van de bestuurstocht aan de reddingstations Huizen, Blaricum en Marken. De gehele Medische Commissie en de artsen waren hierbij aanwezig.



De artsen hebben in november een nascholingsdag gevolgd. Onderdeel hiervan was een bezoek van hen aan een viskoter Van Rederij van Duijn en van Cornelis Vrolijk's Visserij Maatschappij B.V.

Ieder jaar geven de RMD artsen een aantal lezingen over de RMD voor zeer diverse doelgroepen. In 2015 is naast de presentatie voor de schippers van de KNRM en tijdens de bestuurstocht, een lezing gehouden voor de Koninklijke Zeilvereniging "de Kaag" en de GGD Amsterdam, ten behoeve van de Scheepshygiënist / Ship Sanitation Officers.

Klachtenbehandeling

Er bestaat een Klachtenregeling met een onafhankelijke Klachtencommissie. Over het jaar 2015 werden geen klachten ingediend.

Teleconsultatie – Radio Medische Advisering

Meer dan de helft van de consulten vindt plaats met gesproken woord, via het Kustwachtcentrum in Den Helder. De RMD is op het gebied van Radio Medisch Advies (RMA) één van de pioniers als het gaat om 'Teleconsultatie'. Het huidige communicatiesysteem voldoet goed waar het betreft de communicatie tussen schepen en artsen RMD. De geïntegreerde e-mailfunctie komt ten goede aan de kwaliteit van het diagnosticeren op afstand. Dit geldt met name voor het beoordelen van letsels en huidaandoeningen door middel van digitale foto's.

Brochure Radio Medische Dienst

De werkzaamheden van de RMD en de bijbehorende procedures die worden gevolgd voor mondeling en schriftelijk contact van de arts en de aanvrager staan zowel in het Nederlands als in het Engels beschreven in een brochure. Deze wordt op aanvraag gratis verstrekt aan de vertegenwoordigers van de gebruikers en alle overige belangstellenden. De brochure is tevens te downloaden van de website.

De brochure is in 2015 herzien, met input van de vertegenwoordigers van de gebruikers. Op verzoek van hen zijn tevens de stickers waarop de procedures in het kort worden vermeld weer opgenomen in de brochure.



Visie op kwaliteit van advisering

De medische adviezen voldoen aan de eisen voor de medische beroepsuitoefening, zoals die in Nederland gelden. De arts RMD heeft de mogelijkheid anderen, waaronder medisch specialisten, te raadplegen. Een belangrijk verschil met de medische zorg aan de wal is dat de adviserend arts niet altijd direct contact heeft met de patiënt, maar via een tussenpersoon aan boord. Voor grotere schepen is dat meestal de kapitein of stuurman, die in zijn opleiding een module gezondheidszorg op zee heeft gevolgd. De artsen van de RMD actualiseren in onderling overleg en waar mogelijk in overleg met specialisten de interne protocollen die toegespitst zijn op het geven van advies op afstand in een continue proces.

De arts RMD legt elke adviesvraag vast in een dossier waarin elk contact en gegeven advies met betrekking tot die aanvraag zijn vastgelegd. Alle (waarschijnlijkheids)diagnoses worden gecodeerd aan de hand van het ICPC systeem (International Classification for Primary Care). Dit maakt vergelijking in de tijd mogelijk van de aangeboden pathologie, alsook vergelijking met de resultaten van diensten uit

andere landen. De dossiers bieden de mogelijkheid voor onderling overleg, overleg met de Medische Commissie en intercollegiale toetsing.

De RMD zoekt actief naar mogelijkheden om van het schip, dat om medisch advies heeft gevraagd, terugkoppeling te krijgen over de uitwerking van het advies van de RMD. Hoe het de patiënt voor wie om advies is gevraagd, uiteindelijk is gegaan. Voor het kwaliteitsbeleid op langere termijn is verdergaande internationale samenwerking met vergelijkbare diensten noodzakelijk. Een aanzet is gegeven door het corporate lidmaatschap van de KNRM van de International Maritime Health Association (IMHA), waarmee tot nauwe samenwerking is besloten.

Met financiering van de Dr. Charles de Monchy stichting loopt een onderzoek om geselecteerde casuïstiek na te lopen met de vraagstelling of hieruit lering voor de toekomst is te trekken. De resultaten zijn veelbelovend en hebben praktische implicaties voor onder meer de periodieke keuringen van zeelieden, de medische voorzieningen aan boord, de advisering door de artsen en de medische opleiding van maritiem officieren.

IMHA

De RMD was vertegenwoordigd op twee bijeenkomsten die georganiseerd waren door de International Maritime Health Association (IMHA) waarbij uitwisseling van kennis en ervaring plaats had met andere Tele Medical Advice Centres (TMAS). Met name de (on)mogelijkheden van nieuwe toepassingen op het gebied van informatietechnologie kregen hier nadrukkelijk aandacht. De bijeenkomsten vonden plaats op 23 tot 26 juni 2015 in Bergen (Noorwegen) tijdens de 13th International Symposium on Maritime Health en op 29 tot 31 oktober 2015 in Rome, georganiseerd door Centro Italiano de Radio Medico (CIRM) "The way forward in Maritime Telemedicine".

Adviescommissie RMD

De Adviescommissie RMD komt éénmaal per jaar samen. Hierin hebben zitting: de KNRM, Inspectie Leefomgeving en Transport, Ministerie van Infrastructuur en Milieu, Nederlandse Kustwacht, Koninklijke Vereniging Nederlandse Reders, VisNed, Nautilus International, Vereniging van Waterbouwers in Bagger, Kust- en Oeverwerken, BBZ Vereniging voor Beroepschartervaart, Redersvereniging voor de Zeevisserij en de Radio Medische Dienst. Tijdens de bijeenkomst van de Adviescommissie RMD, gehouden in september 2015, werd geconstateerd dat zowel bij de Nederlandse Kustwacht als bij de artsen van de RMD de behoefte bestaat aan meer duidelijkheid over de procedures rond medische evacuatie. Naar aanleiding hiervan is een werkgroep

opgestart waarin vooralsnog vertegenwoordigers van de Nederlandse Kustwacht, de RMD en de KNRM zitting nemen. In een later stadium zullen ook andere organisaties hierbij betrokken worden.

Onderzoeksraad voor de Veiligheid

De Onderzoeksraad voor de Veiligheid (OVV) heeft naar aanleiding van een duikongeval dat plaatsvond op 11 juli 2015 een onderzoek ingesteld. Dit richtte zich in eerste instantie op de wijze waarop de hulpverlening aan het slachtoffer is ingezet en gecoördineerd. De onderzoeksbevindingen gaven aanleiding voor de OVV om ook onderzoek te doen naar de wijze waarop de medische hulpverlening op de Noordzee is georganiseerd. Daarbij wordt onderzocht welke taken en verantwoordelijkheden betrokken partijen hebben en hoe zij daar invulling aan geven, maar wordt ook onderzocht hoe partijen in de keten met elkaar samenwerken. Om die reden is in 2015 een aantal interviews over dit onderwerp gehouden over de rol van de Radio Medische Dienst. Het onderzoek loopt door in 2016.

Port Health Authority Rotterdam

In 2011 heeft de KNRM het convenant met de Port Health Authority Rotterdam (PHAR) ondertekend. Dit convenant wordt periodiek geëvalueerd, waarbij de RMD nauw betrokken is.

Samenstelling Radio Medische Dienst

Medische Commissie Radio Medische Dienst

V. (Vic) Verwaal, voorzitter (tot 1/1/2016)

P. (Pieter) Visser, lid

D.F. (Durk) Zandstra, lid

RMD artsen

B.J. (Bart) Huber, primus inter pares

L.A.A. (Lucas) Viruly

R. (Rolf) Heikens

F.C. (Fulco) van der Leer

F.N. (Ferry) Wolfswinkel

De artsen van de Radio Medische Dienst sloten tijdens de bestuurstocht op Marken aan om nader kennis te maken met de leden van de Raad van Toezicht, het MT en de reddingstations.





9. COMMUNICATIE NETWERK

De KNRM heeft te maken met een grote verscheidenheid aan doelgroepen en belanghebbenden. De doelgroepen hebben voor een belangrijk deel te maken met de operationele uitvoering van de kerntaken. Anderzijds vormen watersporters en zeevarenden de belangrijkste klantenkring en zijn zij tevens een bron voor nieuwe donateurs. De bij de KNRM betrokken vrijwilligers en donateurs worden actief geïnformeerd over alle relevante zaken. Hieronder de netwerken waarin de KNRM actief is:

Ministerie van Infrastructuur en Milieu en de Nederlandse Kustwacht

De KNRM is partner van de Nederlandse Kustwacht en levert, volgens convenant, 24 uur per dag beschikbaarheid van reddingboten en bemanningsleden. Het ministerie is beleidsverantwoordelijk.

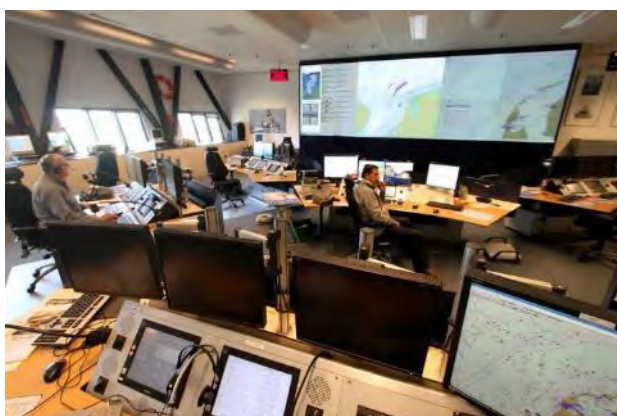
Periodiek Overleg SAR Organisaties (Search & Rescue)

Hierin is de KNRM vertegenwoordigd voor overleg met de Nederlandse Kustwacht, Koninklijke Marine, Koninklijke Luchtmacht en Bristow helikopters/NHV helikopters.

Raad voor de Kustwacht

In 2014 is de KNRM als agendalid toegevoegd aan de Raad van de Kustwacht en kan hierdoor op beleidsniveau meepraten over de voor de KNRM relevante onderwerpen.

*Foto onder: het Kustwachtcentrum is bij reddingsacties de coördinerende instantie.
(foto Arie van Dijk).*



Werkgroep C2000

De KNRM is als gelieerd gebruiker vertegenwoordigd in deze werkgroep van het ministerie van Veiligheid en Justitie.

Veiligheidsregio's

De KNRM heeft met alle Veiligheidsregio's waarin de KNRM actief is een convenant getekend, samen met de Nederlandse Kustwacht, waarin afspraken zijn vastgelegd over procedures en verantwoordelijkheden bij Search and Rescue en maritieme dienstverleningen.

Deltawateren

De KNRM regio inspecteur neemt deel aan het regulier overleg tussen de veiligheidsregio's Rotterdam Rijnmond, Zeeland en Midden-West Brabant.

Multidisciplinair Opleiden Trainen en Oefenen (MOTO)

Een projectgroep vanuit de veiligheidsregio's, waarin de KNRM een rol vervult.

Regionale Ambulance Voorziening

De KNRM verzorgt opleidingen en trainingen voor ambulance verpleegkundigen aan boord van reddingboten. Met de RAV's die te maken kunnen hebben met hulpverleningen op zee maakt de KNRM operationele afspraken over het meevaren van RAV personeel.

Brandweer op Noordzee

In dit project als pré-SAR-actie van de Maritiem Incidenten Respons Groep, neemt de KNRM deel als transporteur van brandweergroepen naar brandende schepen. Het project streeft naar snel inzetbare brandweerteams voor inzet op de Noordzee. In dit project zijn tevens de Nederlandse Kustwacht en Rijkswaterstaat vertegenwoordigd.

Maritime Incident Response Groups

De KNRM neemt deel aan het overleg tussen brandweerkorpsen in Nederland, België, Frankrijk en Engeland, die zijn opgeleid, getraind en uitgerust om incidenten aan boord van schepen te bestrijden.

Project Maasvlakte Gezamenlijke Brandweer

De Gezamenlijke Brandweer, bestaande uit een samenwerking tussen de veiligheidsregio Rotterdam Rijnmond en de industrie op de Maasvlakte, beschikt sinds 2015 over reddingmiddelen van de KNRM voor reddingwerk op het strand en het brandinggebied.

Samenwerkingsregeling ongevallenbestrijding IJsselmeergebied (SAMIJ)

De KNRM is lid van de operationele werkgroep. Extra aandacht is gegeven aan geïntegreerde geografische informatie in meldkamersystemen om ook het watergebied toe te voegen aan de digitale kaartsystemen.

Reddingsbrigades

Tussen de KNRM en de koepelorganisatie Reddingsbrigade Nederland, maar ook met verschillende lokale reddingsbrigades wordt gesproken over samenwerking. Doelstelling hierbij is te komen tot een samenwerkingsvorm die hulpverlening van het strand tot op volle zee effectiever en efficiënter maakt.

International Maritime Rescue Federation (IMRF)

KNRM is lid van de wereldwijde federatie van reddingmaatschappijen en -organisaties.

International Maritime Health Association (IMHA)

De KNRM is corporate lid ten behoeve van de Radio Medische Dienst.

Adviescommissie Radio Medische Dienst

Commissie voor de betrokkenheid van patiënten en consumenten bij de RMD.

Port Health Authority Rotterdam (PHAR).

De KNRM heeft ten behoeve van de Radio Medische Dienst voor de scheepvaart een convenant afgesloten met de PHAR.

Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers

De directeur van de KNRM is lid van de Raad van Toezicht van het Reddingmuseum in Den Helder, waarin de historie van de KNRM wordt bewaard.

Vereniging Moed, Volharding en Zelfopoffering

De KNRM werkt samen met deze vereniging voor oud-redders, waaraan veel redders uit de KNRM verbonden zijn. Samenwerking heeft tot doel de contacten met oud-redders in stand te houden.

Vereniging Oude Reddingsglorie

De KNRM onderhoudt contacten met deze vereniging van bezitters van voormalige reddingboten.

Natura 2000

Nieuwe regelgeving voor bescherming van kwetsbare gebieden. Twee medewerkers van de KNRM volgen deze nieuwe regelgeving.

Nederlands Platform voor Waterrecreatie

De KNRM is vertegenwoordigd als belangrijke gesprekspartner voor veiligheid op het water.

Werkgroep 'Varen doe je samen' van Stichting Waterrecreatie Nederland

De KNRM neemt deel als convenantpartner en levert redactionele inhoud.

Voor contact met haar donateurs of belangstellenden maakt de KNRM gebruik van:

Donateursblad De Reddingboot

Het magazine gaat naar alle actieve donateurs en doet verslag van de activiteiten van de KNRM en de vrijwilligers.

Websites

www.knrm.nl
www.knrm.com
knrm.geef.nl

Social media

Een groeiend aantal social media kanalen wordt door de KNRM toegepast voor communicatie:

www.facebook.com/knrm1824

Twitter: @knrm

www.youtube.com/knrm

www.pinterest.com/knrmsearescue

Internetportaal voor donateurs

Via een interface kunnen donateurs van de KNRM zelf hun gegevens in de database aanpassen of raadplegen.

E-mail nieuwsbrief

Maandelijks wordt een selectie van nieuws en bijzondere activiteiten verspreid per e-mail aan belangstellende abonnees.

Interne communicatie

Voor het contact met de vrijwilligers gebruikt de KNRM een groot deel van haar vaste medewerkers. Het contact met de bemanningsleden of plaatselijke commissies gaat vooral via de regio-inspecteurs. De reguliere periodieke interne communicatiekanalen zijn:

De Stopzak, het personeelsblad voor vrijwilligers en medewerkers.

Wekelijkse e-mail nieuwsbrief, voor actueel operationeel nieuws.

KNRM Helpt

Voor noodcommunicatie is sinds 2015 een app beschikbaar, die hulpvragers kan verbinden met het Kustwachtcentrum of de KNRM Alarmcentrale.



10. FINANCIËEL VERSLAG 2015

Donaties en giften

Het samenstel van donateursbijdragen en giften steeg in 2015 met 2,9%, ten opzichte van de realisatie in 2014, tot € 5.290.000. Het bedrag bestond uit de onderstaande componenten, ook afgezet tegen de ontwikkeling vanaf 2010.

*€ 1.000	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Donateursbijdragen	3.344	3.190	2.917	2.719	2.503	2.014
Giften algemeen en bedrijven	990	958	1.009	966	956	864
Giften bouw reddingboten	0	0	700	0	0	0
Giften stations	336	306	338	262	327	152
Giften hulpverlening	11	41	25	41	25	29
Loffelijke initiatieven	95	100	103	171	108	169
Reddersgala-inkomsten	514	544	473	412	421	278
Totaal	5.290	5.139	5.565	4.571	4.340	3.506

Nalatenschappen en legaten

De opbrengst uit nalatenschappen en legaten bedroeg in 2015 € 3,9 miljoen. Hoewel voor de begroting een schatting moet worden gemaakt, blijft het lastig deze bron van inkomsten goed in te schatten.

Baten uit beleggingen en deelnemingen

Het beleggingsrendement over 2015 was 2,4%, waarmee een bate van € 2.508.000 is gerealiseerd. Het rendement was begroot op 3,5% van een belegd vermogen van € 90 miljoen, met een begrote bate van € 3.150.000. De rendementsverwachting zag er tot en met september prima uit, maar in het laatste kwartaal van 2015 keerde het beurs sentiment en daarmee het gerealiseerde rendement.

Naast het rendement uit beleggingen van € 3.150.000 was € 850.000 begroot als bate uit de deelnemingen in STC-KNRM B.V. en FIHKD B.V.

In de begroting is uitgegaan van een resultaat van € 850.000 van STC-KNRM B.V., gebaseerd op de omzetverwachting van deze deelneming. Het resultaat is in 2015 onder druk komen te staan, daar cliënten van deze deelneming, veelal werkzaam in de offshore, hun opleidingen uitstellen. Als gevolg van de dalende olieprijs daalt namelijk hun omzet. Daarnaast zijn in de deelneming in 2015 niet voorziene ontvlechtingskosten van een deelneming verantwoord.

Voor het in 2015 aangekochte belang in FIHKD B.V. was geen resultaat opgenomen in de begroting. Deze deelneming heeft in de opstartfase geleid tot een negatieve deelnemingsopbrengst van -/- € 71.000. De vooruitzichten voor de komende jaren worden positief ingeschat.

Nieuwbouw schepen

In 2015 werd voor, zowel het reddingstation Lauwersoog-Binnen, als voor de reservevloot een nieuwe reddingboot van het type Nikolaas gebouwd. Van het type Atlantic 75 werd de Marinus Cornelis gebouwd. Voorts werd gestart met de bouw van een Valentijnklasse reddingboot, bestemd voor Katwijk. Van grote invloed op de resultaatrekening is het uitstel geweest van de wel begrote nieuwbouw van bouwnummers 2 en 3 uit de Nh1816-klasse. Door dit uitstel, veroorzaakt door verlenging van de testfase en zorgvuldige onderhandelingen, werd € 5,4 miljoen van de nieuwbouwbegroting doorgeschoven naar 2016.

Object

	Realisatie in 2015
Springbok, Lauwersoog	278.688
Johanna Maria, reservevloot	281.170
Valentijnklasse, Katwijk aan Zee	824.500
Marinus Cornelis, Hindeloopen	54.220

Investerings

De totale investeringen in onroerend goed, havenfaciliteiten en rijdend materieel waren begroot op ruim € 1,3 miljoen. Hiervan werd een gedeelte niet uitgegeven door de lange tijd die nodig is voor het voeren van ruimtelijke procedures van enkele projecten. Vijf projecten ten behoeve van de doelstelling werden afgerond en hiermee was in 2015 € 528.800 gemoeid.

Object	Realisatie in 2015	Realisatie voor 2015	Netto totale investering
Boothuis Ameland Nes	87.706	1.209	88.915
Boothuis Lauwersoog	245.003	0	245.003
Tractor 18 Paal 8	30.859	217.544	248.403
Unimog 46	82.204	8.314	90.518
Unimog 45, 6*6 Ameland-Nes	83.028	93.784	176.812

Search & Rescue

De uitgaven voor Search & Rescue bedroegen in werkelijkheid € 11.839.000, terwijl € 12.103.000 was begroot. Nagenoeg conform begroting dus, op regelniveau waren onderstaande afwijkingen het meest in het oog springend:

- Met de planning van het groot onderhoud aan de reddingboten is het een en ander geschoven. Op het gebudgetteerde groot onderhoud van € 932.500 bleef € 67.600 onbenut, doordat enerzijds voorzien onderhoud aan reddingboten na inspectie kon worden uitgesteld en anderzijds het onderhoud aan een aantal boten flink werd bijgesteld, waarmee de kosten afwijkend waren van het begrote bedrag. Het vervroegd uitvoeren van groot onderhoud aan twee reddingboten heeft er per saldo toe geleid dat alle mutaties uitkomen op een totale uitgave aan groot onderhoud van € 1.046.000, waarmee het budget met € 113.000 werd overschreden.
- Voor aanschaf en onderhoud van het voor hulpdiensten noodzakelijke C2000 systeem ontvangen we in de periode 2013-2016 jaarlijks € 130.000 als ondersteuningsbijdrage van het Ministerie Infrastructuur & Milieu. De over 2013 en 2014 ontvangen nettobedragen stonden als "Vooruit ontvangen" op de balans. In 2015 hebben we de ondersteuningsbijdrage met een uitgave van bijna € 320.000 aan 1.300 pagers voor een groot deel benut.
- Aan het project PIT werd € 199.000 uitgegeven op een budget van € 240.000. Bestedingen vonden op hoofdlijnen plaats aan vier doeleinden, namelijk CityGis alarmcentrale € 52.000, SafeTrx licentie € 12.100, projectleiding € 81.000 en overige € 54.000.
- Het budget voor de diverse deelprojecten van BeSpeak was in 2015 € 375.000, hiervan werd slechts € 160.000 benut.
- De dalende olieprijs hebben er voor de KNRM toe geleid dat de uitgaven aan brandstof voor de reddingboten slechts € 496.000 bedroegen. Dat is 20,6 % onder de begroting van € 625.000.

Ontwikkeling van de belangrijkste exploitatiekosten gedurende de afgelopen jaren

* € 1.000	2015	2014	2013	2012	2011
Reparatie/onderhoud reddingboten	1.015	1.016	1.080	824	708
Brandstof reddingboten	496	619	593	656	596
Groot onderhoud reddingboten	1.046	698	683	877	393
Reparatie/onderhoud rijdend materieel	349	403	442	542	297
Reparatie/onderhoud boothuizen	245	253	224	198	305
Aanschaffing boothuizen	65	130	110	50	62
Persoonlijke veiligheidsmiddelen	399	748	527	160	278
Opleidingskosten vrijwillige redders	616	727	543	514	343

Verschillenanalyse begroting versus realisatie

*€ 1.000

	2015 Begroting	2015 Realisatie	-/-	+
BATEN				
Donaties en giften	5.012	5.290		278
Nalatenschappen	3.500	3.987		487
Notariële schenkingen	300	403		103
Scheepsbijdragen	275	300		25
Bunkerbootjes	30	29	1	
Brutowinst verkopen	87	60		27
Acties derden	4	5		1
Bijdragen van overheden	130	380		250
Beleggingen	4.000	2.474	1.526	
Lifeguards	300	300		
Verhuur activa	282	321		39
Patiëntenvervoer	180	313		133
Overige baten	150	102	48	
	14.223	13.991	1.575	1.343
Minder baten t.o.v. begroting			232	
LASTEN				
Bouw reddingboten	7.375	1.810	5.565	
Search & Rescue	12.103	11.839	264	
Lifeguards	824	780	44	
Radio Medische Dienst	168	165	3	
Preventie en voorlichting	980	774	206	
Kosten fondsenwerving	1.926	1.715	211	
Kosten beleggingen	190	177	13	
Kosten werving overige baten	243	207	36	
Beheer en administratie	978	946	32	
Vennootschapsbelasting	0	0		
	24.787	18.413	6.374	0
Minder lasten t.o.v. begroting			6.374	
RESULTAAT	-/-10.564	-/-4.422		

11. VERANTWOORDINGSVERKLARING RAAD VAN TOEZICHT

Taken en verantwoordelijkheden van de Raad van Toezicht en Directie

De Raad van Toezicht ziet toe op het functioneren van de Directie en de algemene gang van zaken bij de Stichting KNRM. De Raad van Toezicht kent de volgende commissies:

- Auditcommissie
- Financiële commissie
- Commissie fondsenwerving

De voltallige Raad van Toezicht hield in 2015 tweemaandelijks een vergadering. De Financiële Commissie kwam drie keer bijeen. De Auditcommissie is twee keer bijeen geweest. De Commissie fondsenwerving is in 2015 eveneens tweemaal bij elkaar geweest. Tussen voorzitter, vice-voorzitter en directeur werd maandelijks overlegd. In dit overleg worden actuele operationele zaken en de voortgang van het jaarplan behandeld.

Naast haar algemene toezichthoudende taak en haar strategische beschouwingen, keurt de Raad van Toezicht het jaarplan, de begroting, het jaarverslag en het meerjarenbeleid goed en stelt de jaarrekening vast.

De Directie is belast met het besturen van de Stichting KNRM, de Exploitatiestichting ten behoeve van de KNRM en de KNRM BV. De Raad van Toezicht adviseert de Directie, gevraagd en ongevraagd, op alle gebieden die voor de KNRM van belang zijn.

Benoeming, bezoldiging en aftreden van de leden van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van de KNRM bestaat per 1 januari 2016 uit zeven personen. Voor alle leden van de Raad van Toezicht is een functieprofiel vastgesteld. Er is een rooster van aftreden opgesteld waarbij ook periodiek de herbenoemingen zijn vastgelegd.

Per 1 januari 2015 namen Niek Hoek en Klaas Visser zitting in de Raad van Toezicht. Eind 2015 nam Martin van Olffen afscheid van de Raad van Toezicht na 12 jaar lid te zijn geweest van de Raad.

Er bestaat nog behoefte aan een extra lid van de Raad van Toezicht die vanuit het openbaar bestuur en overheid expertise kan inbrengen. Indien mogelijk wordt deze functie in 2016 ingevuld.

Alle leden van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd en nadrukkelijk als vrijwilliger betrokken bij en verbonden aan de KNRM. Het netwerk van de leden wordt ingezet ter ondersteuning en realisatie van de doelstellingen van de KNRM.

Beloning Directie

De statutair directeur heeft een dienstverband bij de KNRM voor onbepaalde tijd. De Raad van Toezicht stelt de directiebeloning vast. Het beloningsbeleid bij de KNRM gaat uit van passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie. In de vaststelling van het directiesalaris zijn de uitgangspunten van het beloningskader zoals geformuleerd in de 'Code Goed Bestuur voor Goede Doelen' gehanteerd. De Raad van Toezicht heeft een matigingspercentage vastgesteld, passend bij het vrijwilligerskarakter van de KNRM. De salarisindexatie van de Directie is gelijk aan die van alle overige personeelsleden en er worden geen bonussen toegekend.

Statutenwijziging

In 2015 en in 2016 is een kleine aanpassing gedaan in de statuten van de KNRM om daarmee de kerntaken strandveiligheid en preventie benoemd te hebben evenals de activiteiten buiten Nederland.

Evaluatie Raad van Toezicht en Directie

Jaarlijks belegt de Raad van Toezicht één bijeenkomst buiten aanwezigheid van de Directie, waarin het functioneren van de Raad van Toezicht en de Directie wordt geëvalueerd en tevens wordt getoetst hoe de Raad van Toezicht functioneert ten opzichte van de Directie. Deze zelfevaluatie vindt plaats aan de hand van een vastgesteld evaluatieformat. Daarnaast wordt jaarlijks door voorzitter en vice-voorzitter een beoordelingsgesprek met de directeur gevoerd.

Uit de evaluatie 2015 is geconcludeerd dat de Raad de door haar gestelde doelen heeft gerealiseerd. Het interne functioneren is wederom kritisch beschouwd en de gebezigde commissiestructuur wordt als volledig en dekkend gekwalificeerd met de eisen die aan toezichthouders mogen worden gesteld.

Tevens is stil gestaan bij het feit dat naast de toezichthoudende taak, de individuele leden ook hun eigen specifieke kennis en expertise gevraagd en ongevraagd bij de Directie inbrengen. Dit aspect, samen met het onderhouden van een directe band met de vrijwilligers op de stations door middel van tussentijdse bezoeken, vooral bij bijzondere gelegenheden, maken dat de betrokkenheid van de leden met de organisatie zeer intens en hecht is. De Raad kwalificeert haar relatie met de Directie als zeer goed. De kwaliteit van de door de Directie, gevraagd en ongevraagd, verstrekte informatie en toelichting is goed, volledig en transparant. De open en constructieve dialoog tussen Raad en Directie over gewenste en noodzakelijke visie- en

beleidsontwikkeling onder veranderende feitelijke, maatschappelijke en politieke omstandigheden, leidt tot vertrouwenwekkende initiatieven en ontwikkelingen en biedt perspectief voor de toekomst.

Per 1 juni 2015 heeft directeur Roemer Boogaard na 18 jaar de KNRM verlaten en zijn functie overgedragen aan Jos Stierhout.

Roemer Boogaard heeft de KNRM op uitstekende wijze geleid en heeft vele belangwekkende nieuwe ontwikkelingen in gang gezet en afgerond. De organisatie is onder zijn visie en leiding verder geprofessionaliseerd en de maatschappelijke positie en relevantie van de KNRM zijn door zijn inspanningen aanzienlijk versterkt. De KNRM is hem hiervoor zeer dankbaar. De Raad van Toezicht was verheugd op zeer korte termijn de opvolger van Roemer Boogaard te hebben gevonden in Jos Stierhout, die tot 1 mei werkzaam was als algemeen directeur van de Veiligheidsregio Noord-Holland Noord.

Risicomanagement en Auditcommissie

De Auditcommissie is namens de Raad van Toezicht belast met het beoordelen van de risico's en integriteit bij de KNRM. De KNRM heeft hiervoor een matrix ontwikkeld waarin de risico's voor de organisatie zijn geïdentificeerd. Ook de kans op het voorkomen van deze risico's en de impact ervan op de organisatie zijn in kaart gebracht. In een cyclus van vier jaar worden alle geïdentificeerde risico's door het management-team beoordeeld op:

- de maatregelen die genomen moeten worden om het risico te beperken;
- de wijze waarop de organisatie beschermende maatregelen heeft genomen;
- hoe de organisatie is voorbereid om de gevolgen te beheersen wanneer een risico zich in een incident heeft gemanifesteerd.

In 2015 hebben de Auditcommissie en de Raad van Toezicht de matrix beoordeeld en vastgesteld dat deze voor een goede hanteerbaarheid te gedetailleerd is. Bovendien ontbreekt een matrix voor bijvoorbeeld de strandbewakingstaken. In 2016 zal een nieuw en hanteerbaar format worden gebruikt.

Tevens zijn het financieel beleid en de presentatie van de cijfers opnieuw kritisch beoordeeld. In 2016 zal met de nieuwe accountant eventueel een aanpassing worden gedaan ter verbetering van leesbaarheid en logica.

Financiële commissie en vermogensbeheer

De Financiële commissie is namens de Raad van Toezicht belast met het formuleren en vaststellen van het beleggingsbeleid. De Directie is verantwoordelijk voor de uitvoering van het beleggingsbeleid. De Financiële commissie is belast met het toezicht op de

uitvoering door de Directie van het door de Raad van Toezicht goedgekeurde beleggingsbeleid. De Financiële commissie toetst elk kwartaal de analyse en voortgangsrapportage van de vermogensbeheerder aan het beleggingsplan.

Door de ontwikkeling op de financiële markten heeft de Raad van Toezicht in 2011 ingestemd met het bijstellen van de rendementsdoelstelling van het vermogen van 6% naar 3,5%. Dit impliceert dat rekening gehouden is met de noodzaak tot het aanspreken van het vermogen ten behoeve van de uitvoering van de statutaire doelstelling. De Raad van Toezicht heeft daarmee goedgekeurd dat gedurende enkele jaren het belegd vermogen, binnen gestelde grenzen, mag worden aangesproken voor het uitvoeren van de door de Raad van Toezicht goedgekeurde strategische doelstellingen.

In 2015 was het rendement op het belegd vermogen 2,4%. Dit positieve resultaat was echter onvoldoende om de onttrekkingen ten behoeve van de doelstellingen op te vangen, waardoor het belegd vermogen is afgenomen.

In 2015 is ten aanzien van het rendement en het risico van beleggingen vastgesteld dat de beleggingsportefeuille zodanig is ingericht dat duurzaam wordt belegd op basis van de UN Principles for Responsible Investments.

Relatie met accountant

In 2015 heeft de Raad van Toezicht het accountantskantoor PricewaterhouseCoopers benoemd tot nieuwe accountant. Gedurende het jaar vindt regelmatig overleg plaats tussen de accountant en de Directie van de KNRM. De bevindingen uit de controle worden zowel met de Auditcommissie als de volledige Raad van Toezicht besproken.

De specifieke financiële risico's en interne beheersmaatregelen worden jaarlijks door de accountant getoetst op opzet, bestaan en werking in het kader van de controle op de jaarrekening. De opmerkingen worden door de accountant vastgelegd in een zogenaamde managementletter voor de Directie en het managementteam. De inhoud van de managementletter wordt besproken in de Auditcommissie en de Raad van Toezicht.

Commissie Fondsenwerving

De Commissie Fondsenwerving kwam tweemaal bijeen om geïnformeerd te worden over de lopende wervingsacties voor nieuwe donateurs of fondsenwervende verzoeken aan bestaande donateurs. Tevens wordt de commissie betrokken bij de voorbereiding van het Reddersgala, als belangrijk relatiemarketing instrument op bedrijven die de KNRM

een warm hart toedragen. De commissie denkt mee en adviseert in de strategische afwegingen en keuzes, die gemaakt worden om de inkomsten in de toekomst te bestendigen en uit te breiden.

In 2015 heeft de fondsenwerving conform verwachtingen inkomsten gegenereerd. De intensivering van fondsenwerving in de afgelopen jaren heeft in 2015 geresulteerd in een aanwas van 9.535 nieuwe donateurs.

Evaluatie beleid en strategie

In de strategische visie van de KNRM zijn keuzes bepaald ten aanzien van de kerntaken, het menselijk kapitaal, kennismanagement, materieel en financiering.

In de jaarlijkse strategie bijeenkomst van Raad van Toezicht en het managementteam is dit jaar gesproken met de nieuwe directeur Jos Stierhout over zijn bevindingen in de eerste maanden van zijn dienstverband. Zij delen het beeld van de directeur op de organisatie en zijn conclusie dat er een sterke organisatie staat waar nog puntjes op de i gezet kunnen worden. Het gaat in dat verband voornamelijk om bedrijfsmatiger werken, en het verbinden van de KNRM met strategische partners en overheden.

In 2015 is veel aandacht gegeven aan deelnemingen van de KNRM in bedrijven, zoals STC-KNRM en aan internationale samenwerking tussen reddingsorganisaties. De enorme vluchtelingenstroom over de Middellandse Zee heeft ook de aandacht van de KNRM in samenwerking met de International Maritime Rescue Federation (IMRF).

Voor de komende jaren deelt de Raad van Toezicht de visie dat in 2016 veel aandacht nodig is voor de preventieve taak van de KNRM, de samenwerking met Reddingsbrigade Nederland, de aansluiting op de Veiligheidsregio's en de integrale benadering van de kerntaken van de KNRM: hulpverlening op het water, strandveiligheid, radio medische advisering en preventie.

Deze aandacht is nodig voor het vlootplan, dat als basis dient voor de meerjaren investeringsplannen.

Contacten met de vrijwilligers en aandacht voor prestaties

Tweemaal per jaar bezoekt de Raad van Toezicht een aantal reddingstations. In 2015 werden de reddingstations Huizen, Blaricum, Marken, Vlieland, Texel en de Radio Medische Dienst bezocht. De Raad van Toezicht stelt zich tijdens de oefentochten en de bezoeken aan de boothuizen persoonlijk op de hoogte van de operationele vaardigheden van schipper en bemanning, de op het reddingstation aanwezige reddingmiddelen en laat zich informeren door de plaatselijke commissie. Deze tochten brengen Raad van Toezicht en vrijwilligers dichter bij elkaar, dragen bij aan een goede verstandhouding tussen beleidsbepalers en uitvoerders en zijn essentieel voor het goed toezicht houden. De Raad van Toezicht is vertegenwoordigd bij de doop van nieuwe reddingboten, opening van nieuwe of verbouwde boothuizen en bij bijzondere gelegenheden op reddingstations waar acte de présence altijd gewaardeerd wordt.

In 2015 werd aan de jubilerende Duitse reddingmaatschappij de gouden KNRM medaille toegekend voor het 150-jarig bestaan van de Deutsche Gesellschaft zur Rettung Schiffbrüchiger. De KNRM nam tevens in Bremerhaven deel aan de IMRF conferentie, die eens in de vier jaar wordt gehouden. Ook werd de bijeenkomst van Europese reddingmaatschappijen bezocht, waarin onder andere gesproken werd over de vluchtelingen crisis in relatie tot Search and Rescue in het Middellandse Zeegebied.

Alle leden van de Raad van Toezicht en de Directie van de KNRM hebben deze verantwoordingsverklaring onderschreven en ondertekend op 4 april 2016.

12. LEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

Per 1 januari 2016

C. (Cees) van Duyvendijk, voorzitter

Nevenfuncties:

Lid bestuur Willem Vos Fonds

Lid Raad van Advies Stichting Leerstoel Zeegeschiedenis (Universiteit Leiden)

Voorzitter Maritieme Campus Nederland

Voorzitter bestuur Schouwenburg Fonds

R.P.M. (Rutger) van Slobbe, vice-voorzitter

Nevenfuncties:

President Commissaris Havenbedrijf Rotterdam NV

Voorzitter Raad van Commissarissen Cargonaut BV

Vice-voorzitter Raad van Toezicht Stichting STC Group Rotterdam

Partner Oxalis Coöperatie u.a.

Lid Strategisch Platform Logistiek/Topteam Logistiek

Lid Raad van Commissarissen van "Vanderlande Industries" te Veghel

VZ Bestuur VNHS (Vereeniging Nederlandsch Historisch Scheepvaart Museum)

Drs. R.J. (Rob) Meuter

Nevenfuncties:

Voorzitter Raad van Commissarissen Propertize

Commissaris Advanced Metallurgical Group NV

Commissaris TD Bank NV

Lid Bestuur Ubbo Emmius Fonds van de Rijks Universiteit Groningen

Mr. D.J.R. (Derk) Lemstra

Hoofdfunctie: Managing Partner Stibbe N.V.

Nevenfuncties:

Bestuurslid Stichting Jumpstart Jr.

Ing. T.E. (Thecla) Bodewes

Hoofdfunctie: DGA Bodewes Groep

Nevenfuncties:

Lid Raad van Toezicht Odeon / De Spiegel

Lid Raad van Advies stoomsleepboot De Furie

Lid van de Raad van Toezicht AMREF Flying Doctors

Voorzitter Dutch Trade & Investment Board (DTIB)

Lid Advisory Board Syntus

Drs. N.W. (Niek) Hoek

Hoofdfunctie: Directeur Brandaris Capital

Nevenfuncties:

Voorzitter Raad van Commissarissen Arcadis NV

Lid Raad van Commissarissen Anthony Veder NV

Voorzitter Raad van Toezicht VUMC Fonds

Ir. K. (Klaas) Visser

Hoofdfunctie: Universitair Docent bij de Faculteit 3ME TU Delft

Nevenfuncties:

Voorzitter Vereniging Oud-Officieren Technische Dienst

Koninklijke Marine

Bestuurslid Maritiem Genootschap Anchorites

Voorzitter Wijkkerkenraad Pauluskerk Gouda PKN

Voorzitter Stichting tot Steun Protestantse Geestelijke Verzorging bij de Krijgsmacht

Directie:

J.V.T.M. (Jos) Stierhout, directeur (vanaf 1/6/2015)

Nevenfuncties:

Vice-voorzitter Raad van Toezicht Stichting Parlan

Lid Raad van bestuur Stichting Katholieke kindhuizen

Lid Raad van Advies Citro

Lid Raad van Toezicht Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers

Lid Bestuur Stichting Carnegie Heldenfonds

Financiële commissie

Drs. R.J. Meuter, voorzitter

Drs. N.W. Hoek

Extern lid: Mw. G. Leegwater (tot 21/9/2015)

Auditcommissie

Mr. D.J.R. Lemstra, voorzitter

Drs. R.J. Meuter

Ir. K. Visser

Commissie fondsenwerving

Mw. Ing. T.E. Bodewes, voorzitter

R.P.M. van Slobbe

Aantal vergaderingen in 2015

Raad van Toezicht 8 (inclusief 2 conference calls)

Financiële commissie 3

Auditcommissie 2

Commissie fondsenwerving 2

Bestuurstochten door RvT en MT

17 en 18 april Huizen/Blaricum, Marken
en de Radio Medische Dienst

2 en 3 oktober Vlieland en Texel

Schema van aftreden en herbenoeming

Naam	Functie	Eerste benoeming	Herbenoeming	Uiterste jaar van aftreden
C. van Duyvendijk	Voorzitter	2004		2016
Drs. R.J. Meuter	Lid	2005		2017
R.P.M. van Slobbe	Lid	2006		2018
Mr. D.J.R. Lemstra	Lid	2011	2019	2023
Ing. T.E. Bodewes	Lid	2013	2017	2025
Drs. N.W. Hoek	Lid	2015	2019	2027
Ir. K. Visser	Lid	2015	2019	2027

Dit rooster van aftreden is opgesteld op grond van het bepaalde in artikel 6.2 van het reglement van de Raad van Toezicht. In het rooster zijn de jaren die een betrokken persoon heeft gefungeerd als bestuurder vóór invoering van de Raad van Toezicht bij de Stichting meegerekend.

13. JAARREKENING

Geconsolideerde balans per 31 december 2015 (na resultaatbestemming)

Alle bedragen x € 1.000

ACTIVA			31-12-2015	31-12-2014
Vaste Activa				
MATERIËLE VASTE ACTIVA				
Activa t.b.v. de doelstelling	1	6.714		6.968
Activa t.b.v. de bedrijfsvoering	1	2.747		2.671
Activa als belegging (o.g. uit nalatenschappen)	2	369		277
			9.830	9.916
FINANCIËLE VASTE ACTIVA				
	3		2.249	1.400
Vlottende Activa				
VOORRADEN t.b.v de doelstelling	4	1.171		1.102
VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA	5	1.408		1.433
EFFECTEN	6	89.242		92.934
LIQUIDE MIDDELEN	7	974		1.675
			92.795	97.144
TOTAAL			104.874	108.460

Alle bedragen x € 1.000

PASSIVA			31-12-2015	31-12-2014
RESERVES EN FONDSSEN				
<i>Reserves</i>				
Continuïteitsreserve	8	11.123		10.455
Bestemmingsreserves:				
* Reserve als bron van inkomsten	9	37.607		41.781
* Reserve financiering activa doelstelling	10	6.714		6.968
* Reserve financiering activa bedrijfsvoering	11	2.747		2.671
			58.191	61.875
<i>Fondsen</i>				
Bestemmingsfondsen:				
* Fondsen op naam	12	39.302		40.050
* Investeringsfonds reddingboten	13	3.898		3.888
			43.200	43.938
			101.391	105.813
VOORZIENINGEN				
Pensioenvoorziening	14		965	1.003
LANGLOPENDE SCHULDEN			0	40
KORTLOPENDE SCHULDEN			2.518	1.604
TOTAAL			104.874	108.460

Geconsolideerde staat van baten en lasten

Alle bedragen x € 1.000

		Begroting 2016	Werkelijk 2015	Begroot 2015	Werkelijk 2014
BATEN					
BATEN EIGEN FONDSENWERVING					
Donaties en giften	17	4.973	5.290	5.012	5.139
Nalatenschappen	17	3.500	3.987	3.500	22.661
Periodieke schenkingen	17	350	403	300	320
Scheepsbijdragen		275	300	275	233
Bunkerbootjes		30	29	30	32
Verkoopopbrengst artikelen		60	87	60	72
		9.188	10.096	9.177	28.457
BATEN UIT ACTIES VAN DERDEN					
	18	4	5	4	5
BIJDRAGEN VAN OVERHEDEN					
	19	130	380	130	64
RENTEBATEN EN BATEN UIT BELEGGINGEN					
	20	4.000	2.474	4.000	8.211
OVERIGE BATEN:					
* INKOMSTEN LIFEGUARDS		300	300	300	324
* VERHUUR ACTIVA	21	310	321	282	279
* PATIENTENVERVOER		225	313	180	274
* OVERIGE	22	150	102	150	82
SOM DER BATEN		14.307	13.991	14.223	37.696
LASTEN					
BESTEED AAN DOELSTELLINGEN					
Nieuwbouw en modificatie reddingboten	23	7.265	1.810	7.375	481
Search & Rescue	24	11.903	11.839	12.103	11.516
Lifeguards	25	804	780	824	777
Radio Medische Dienst	26	162	165	168	162
Preventie & voorlichting	27	930	774	980	600
		21.064	15.368	21.450	13.536
WERVING BATEN					
Kosten eigen fondsenwerving	28	1.783	1.715	1.926	2.155
Kosten van beleggingen	29	190	177	190	157
Kosten samenhangend met werving overige baten	30	227	207	243	207
		2.200	2.099	2.359	2.519
BEHEER EN ADMINISTRATIE					
	31	1.049	946	978	814
SOM DER LASTEN		24.313	18.413	24.787	16.869
Saldo van baten en lasten		-10.006	-4.422	-10.564	20.827
BESTEMMING SALDO					
Toevoeging/onttrekking aan:					
Reserve als bron van inkomsten			-3.684		1.411
Investeringsfonds reddingboten			10		1.983
Fondsen op naam			-748		17.433
			-4.422		20.827

Lastenverdeling

Alle bedragen x € 1.000

	DOELSTELLINGEN					WERVING BATEN			BEHEER EN ADMINI-STRATIE	TOTAAL 2015	BEGROTING 2015	TOTAAL 2014	
	REDDING & HULPVERLENING			RMD	Preventie en voor-lichting	Eigen fondsen-werving	Beleg-gingen	Overige baten					
	Nieuwbouw boten	SAR	Life-guards										
Aankopen en verwervingen	1.810	6.777	213	69	620	1.250	177	82	0	10.998	17.599	9.900	
Personeelskosten													
* beroepskrachten	0	3.491	196	82	118	390	0	0	718	4.995	*	4.764	4.580
* lifeguards (tijdelijk)	0	0	231	0	0	0	0	0	0	231	*	213	233
Huisvestingskosten	0	94	9	2	6	12	0	0	19	142	*	163	165
Kantoor en algemene kosten	0	490	45	12	30	60	0	0	102	739	*	756	744
Afschrijvingen	0	987	86	0	0	3	0	125	107	1.308		1.292	1.247
TOTAAL	1.810	11.839	780	165	774	1.715	177	207	946	18.413		24.787	16.869
Gemiddeld aantal fte's beroepskrachten 2015	0,0	41,3	3,8	1,0	2,5	5,1	0,0	0,0	8,6	62,3	**		
Gemiddeld aantal fte's lifeguards 2015			9,7							9,7			
Gemiddeld aantal fte's beroepskrachten 2014	0,0	39,1	3,8	1,0	1,8	5,4	0,0	0,0	8,0				59,1
Gemiddeld aantal fte's lifeguards 2014			9,8										9,8
Doelbestedingspercentage van de baten													
Bestedingen aan doelstellingen / totale baten										109,84%			35,91%
Doelbestedingspercentage van de baten gecorrigeerd voor baten uit beleggingen													
* De met een * gemarkeerde posten worden tevens nader toegelicht vanaf pagina 60.													
Bestedingen aan doelstellingen / totale baten - baten beleggingen										133,44%			45,91%
Doelbestedingspercentage van de lasten:													
** inclusief nulurencontracten													
Bestedingen aan doelstellingen / totale lasten										83,46%			80,24%
Fondsenwervingspercentage:													
Kosten eigen fondsenwerving / baten eigen fondsenwerving										16,99%			7,57%
In afwijking van de Richtlijn Fondsenwervende Instellingen (RJ650) is naast het doelbestedingspercentage van de baten, het doelbestedingspercentage van de baten gecorrigeerd voor de baten uit beleggingen opgenomen. Dit geeft een evenwichtiger beeld voor vergelijkingsdoeleinden over meerdere jaren.													

Kasstroomoverzicht

Alle bedragen x € 1.000

KASSTROOMOVERZICHT (alle bedragen x € 1.000)

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde boekjaar. Feitelijk wordt de exploitatierekening ontdaan van de invloeden die de waarderingsgrondslagen met zich meebrengen. Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

		2015	2014
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Saldo van baten en lasten	-4.422		20.827
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen	1.308		1.247
Resultaat deelnemingen	34		-469
Mutaties voorzieningen	-38		0
Mutaties werkkapitaal:			
- toename voorraden	-69		-44
- toe- / afname vorderingen	25		-591
- toe- / afname kortlopende schulden	914		-798
	870		-1.433
Ontvangen dividend deelnemingen	200		500
Kasstroom uit operationele activiteiten		-2.048	20.672
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings in materiele vaste activa	-1.319		-1.685
Desinvesterings in materiele vaste activa	97		26
Investerings in financiële vaste activa	-1.083		8
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-2.305	-1.651
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Aflossing van langlopende schulden	-40		-40
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-40	-40
NETTO KASSTROOM		-4.393	18.981
Saldo beleggingen en liquide middelen per 1-1	94.609		75.628
Saldo beleggingen en liquide middelen per 31-12	90.216		94.609
		-4.393	18.981

In de kasstromen uit operationele activiteiten zijn de interestbaten niet afzonderlijk tot uitdrukking gebracht omdat dit geen additioneel inzicht geeft en er is geen externe financiering.

Toelichting algemeen

MISSIE EN DOELSTELLING

MISSIE: Mensen redden. Snel, professioneel en kosteloos.

DOELSTELLING: "De stichting heeft ten doel het kosteloos (doen) verlenen van hulp en bijstand aan hen die voor de Nederlandse kust - daaronder mede begrepen het IJsselmeer, de Waddenzee, de Zeeuwse en Zuid-Hollandse stromen, en al zulke overige gebieden als onder voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht door de directie te bepalen - in gevaar verkeren of in gevaar dreigen te geraken, het in stand houden van een radio medische dienst, het uitvoeren van strandbewaking en toezicht, het inhoud geven aan en verstrekken van preventieve maatregelen ter voorkoming van incidenten op en aan het water, zomede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Onder voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht kan de directie bepalen de werkzaamheden die verband houden met de hiervoor bedoelde (ondersteuning van) hulp en bijstand tijdelijk uit te strekken tot gebieden buiten Nederland".

RICHTLIJNEN VERSLAGGEVING

Het verslag is ingericht volgens "Richtlijn Fondsenwervende Instellingen (RJ650)". Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. Deze inrichting is tevens één van de voorwaarden voor het verkrijgen van het CBF-Keur. Dit is een keurmerk dat door het Centraal Bureau Fondsenwerving wordt verleend aan fondsenwervende instellingen die voldoen aan de gestelde eisen, vastgelegd in het Reglement CBF-Keur. In 1998 heeft de Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij dit keurmerk verworven en na hertoetsing in 2014 is gebleken dat de KNRM nog steeds voldoet aan de gestelde keurmerkcriteria.

FUNCTIONELE VALUTA EN PRESENTATIEVALUTA

De jaarrekening wordt gepresenteerd in de Euro, de functionele valuta van de stichting.

VERSLAGGEVINGSPERIODE

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar, geëindigd op 31 december 2015.

CONTINUÏTEIT

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

CONSOLIDATIE

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de stichting en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgevoerd dan wel waarover de centrale leiding bestaat.

In de consolidatie zijn voor 100% opgenomen:

Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij (inclusief haar Fondsen op Naam en de Stichting Zuid-Hollandsche Maatschappij tot Redding van Schipbreukelingen), de Exploitatiestichting ten behoeve van de Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij, beide gevestigd te IJmuiden, alsmede de vennootschap KNRM B.V., gevestigd te Velsen. De doelstelling van deze rechtspersonen is conform bovengenoemde doelstelling. De directie en het toezichthoudend orgaan zijn voor alle rechtspersonen gelijk."

Alle relaties tussen de in de consolidatie opgenomen entiteiten worden geëlimineerd. Dit betreft de onderlinge vorderingen, schulden en onderlinge transacties. De waarderingsgrond-

slagen van alle geconsolideerde entiteiten zijn gelijk aan de geldende waarderingsgrondslagen van stichting KNRM.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

GEbruik VAN SCHATtingEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

FINANCIELE INSTRUMENTEN

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

De organisatie maakt gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de organisatie blootstellen aan markt-, valuta-,

rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft de organisatie een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de organisatie te beperken. De organisatie zet geen afgeleide financiële instrumenten in om risico's te beheersen.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

"De activa benodigd voor de doelstelling en de activa benodigd voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van op de economische levensduur gebaseerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (deze laatste wordt jaarlijks beoordeeld). De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over grond en de activa als belegging wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de overige baten. De afschrijvingspercentages bedragen:"

Rijdend materieel, havenfaciliteiten en auto's	20%
Boothuizen en bergplaatsen, werkplaats- en kantoorinventaris	10%
Grond	0%
Offshore trainingsfaciliteit	6,67%
Kantoorgebouw en schipperswoning	2,5%
Servers	20%

Reddingboten worden niet geactiveerd met gebruikmaking van de uitzonderingsregel die RJ650.305 biedt, daar uit het gebruik van reddingboten geen toekomstige kasstromen zijn te verwachten. Het vermelden van de oorspronkelijke kostprijs geeft geen nader inzicht.

De offshore trainingsfaciliteit wordt geclassificeerd als operational lease. De leaseprijs bedraagt € 211.175 per jaar. Gedurende de leaseperiode van 10 jaren, ingaande 1 augustus 2013, is de huur onopzegbaar. Bij een voorgenomen verkoop van de faciliteit heeft de huurder een optie tot aankoop.

De activa als belegging (onroerend goed in verhuurde staat verkregen uit nalatenschappen) worden gewaardeerd tegen de actuele waarde gebaseerd op de getaxeerde (WOZ-)waarde in verhuurde staat. De WOZ-waarde is echter niet indicatief voor de marktwaarde in verhuurde staat. Waardeveranderingen van activa als belegging worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De onder de financiële vaste activa opgenomen deelnemingen worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (netto vermogenswaarde). De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNRM in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen. De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die

gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de staat van baten en lasten.

De onder financiële vaste activa opgenomen lease reddingboot is bij eerste verwerking gewaardeerd tegen het bedrag gelijk aan de netto-investering in de lease. Na de eerste verwerking worden de verstrekte leningen en overige vorderingen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve- rentemethode. Baten en lasten worden in de staat van baten en lasten verwerkt via het amortisatieproces.

VOORRADEN t.b.v. de doelstelling

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs, op basis van de 'first-in, first-out' (FIFO)-methode. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en de overige kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

EFFECTEN

De effecten worden gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde de beurswaarden per 31 december.

BESTEMMINGSRESERVES

Het bestuur heeft een deel van de bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserves is door het bestuur bepaald.

BESTEMMINGSFONDSEN

Bestemmingsfondsen betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

VOORZIENINGEN

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Aan oud-werknemers kunnen aanvullende bijdragen worden toegezegd ter indexatie van reeds ingegane elders verzekerde pensioenen, gebaseerd op een eindloonregeling. De hiermee samenhangende verplichting is gezien het inherent onzekere karakter op de omvang en duur van de toekomstige betalingen als voorziening opgenomen. De voorziening is gebaseerd op de contante waarde van de gedane toezeggingen, de gekozen levensduurverwachtingen en de geldende marktrente. De jaarlast is gebaseerd op de per begin boekjaar aanwezige voorziening, de gedane uitkeringen en de per jaareinde opnieuw berekende benodigde voorziening. Deze toezegging is niet verzekerd, er wordt geen premie voor betaald. Ultimo 2014 is de schatting van deze voorziening aangepast in verband met aanpassing van de levensduurverwachting (thans op basis van aan de "Prognosetafel Actuariel Genootschap 2014" ontleende verwachting voor de populatie, voorheen gefixeerd tot 80 jaar) en van de disconteringsvoet (thans marktrente van 1,0% bij een duration van 9 jaar).

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

BATEN UIT EIGEN FONDSENWERVING

De baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord voor het door de instelling ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht.

NALATENSCHAPPEN

De nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld, derhalve indien de betaling is aangekondigd. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

VERKOOP ARTIKELEN

Opbrengsten uit de verkoop van artikelen worden onder de baten tegen de brutowinst opgenomen. De brutowinst is de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, verhoogd met de op de inkoop en verkoop drukkende directe (aan derden betaalde) verwervingskosten. De door de fondsenwervende instelling in dit verband gemaakte eigen kosten worden als kosten van fondsenwerving verantwoord.

BIJDRAGEN VAN OVERHEDEN

Bijdragen van overheden worden als bate verantwoord in het staat van baten en lasten in het jaar waarin de te vergoeden kosten worden gemaakt. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

PERSONEELSELONINGEN/PENSIOENEN

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Hiervan was ultimo 2015 en 2014 geen sprake.

KOSTENTOEREKENING

De KNRM volgt de VFI-aanbeveling voor toerekening van kosten voor beheer & administratie, met uitzondering van de kostensoort Directie (toegerekend als onderstaand). De directie is namelijk grotendeels belast met de uitvoering van de reddingstaak. Elk personeelslid behoort tot één van de volgende kostendragers: SAR, lifeguards, Radio Medische Dienst, preventie & voorlichting, eigen fondsenwerving en beheer & administratie. De personeelskosten worden zo rechtstreeks toegerekend aan deze bestedingscategorieën. De huisvestingskosten, alsmede de kantoor en algemene kosten, worden toegerekend op basis van het aantal fte's (full time equivalenten) van de beroepskrachten in één van deze categorieën (kostendrager) ten opzichte van het totale aantal fte's van de beroepskrachten.

De kostensoorten worden als volgt nader verdeeld over de bestedingscategorieën:

Afdeling/kostensoort	Kostentoerekening
Raad van Toezicht	100% aan beheer en administratie
Directie	70% aan SAR, 20% aan eigen fondsenwerving en 10% aan beheer en administratie
Algemeen secretariaat	100% aan beheer en administratie
ICT	100% aan beheer en administratie
Financiële administratie	100% aan beheer en administratie
Strategie en innovatie	100% aan SAR
Technische dienst	100% aan SAR
Operationele dienst	100% aan SAR
Schippers	100% aan SAR
Strandbewaking	100% aan lifeguards
Radio Medische Dienst	100% aan RMD
Communicatie	100% aan preventie en voorlichting
Fondsenwerving	100% aan eigen fondsenwerving
Huisvesting en facilitair	Naar rato, op basis van beroepskrachten-fte's aan de bestedingscategorieën.
Kantoor en algemene kosten	Naar rato, op basis van beroepskrachten-fte's aan de bestedingscategorieën.

Bij de verdeling is uitgegaan van de volgende verdeling van fte's:

Gemiddeld fte.	2015	2014
- search and rescue (SAR)	41,3	39,1
- lifeguards	3,8	3,8
- Radio Medische Dienst	1,0	1,0
- preventie & voorlichting	2,5	1,8
- eigen fondsenwerving	5,1	5,4
- beheer & administratie	8,6	8,0
Totaal	62,3	59,1

Materiële vaste activa

1. ACTIVA BENODIGD VOOR DE DOELSTELLING EN VOOR DE BEDRIJFSVOERING

De boekwaarde van reddingboten, alle eigendom van de KNRM, bedraagt onveranderd € 1.000, aangezien de investeringen in het jaar van aanschaf direct als kosten worden geboekt. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de uitzonderingsregel die RJ650.305 biedt. Uit de reddingboten zijn geen toekomstige kasstromen te verwachten.

De gezamenlijke activa t.b.v. de doelstelling zijn per 31 december 2015 verzekerd voor € 66,4 miljoen.

	Aanschaf- waarde 01-01-15	Acti- vering 2015	Inves- tering 2015	Desin- vestering 2015	Aanschaf- waarde 31-12- 2015	Cum afschrijv. 1-1-2015	Afschr. 2015	Desinv. afschr. 2015	Cum. afschrijv. 31-12- 2015	Boek- waarde 1-1-2015	Boek- waarde 31-12- 2015
Reddingboten	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1
Grond stations	45	0	0	0	45	0	0	0	0	45	45
Boothuizen&bergplaatsen	11.856	334	0	197	11.993	8.072	603	158	8.517	3.784	3.476
Schipperswoning	0	0	271	0	271	0	6	0	6	0	265
Havenfaciliteiten	1.431	19	0	30	1.420	1.328	39	20	1.347	103	73
Rijdend materieel	4.959	248	0	212	4.995	4.333	261	212	4.382	626	613
Rijdend materieel lifeguards	181	0	0	0	181	62	36	0	98	119	83
Inventaris lifeguards	106	0	0	6	100	43	19	1	61	63	39
Auto's lifeguards	186	0	0	78	108	88	29	44	73	98	35
Offshore trainingsfaciliteit	1.862	0	19	0	1.881	176	125	0	301	1.686	1.580
Werkplaats	71	0	0	0	71	6	2	0	8	65	63
Activa in aanbouw	378	-601	664	0	441	0	0	0	0	378	441
Subtotaal activa t.b.v. doelstelling	21.076	0	954	523	21.507	14.108	1.120	435	14.793	6.968	6.714
Hoofdkantoor	3.301	0	0	0	3.301	1.467	83	0	1.550	1.834	1.751
Grond	542	0	0	0	542	0	0	0	0	542	542
Kantoorinventaris	250	0	0	0	250	250	0	0	250	0	0
Servers	123	0	0	0	123	50	24	0	74	73	49
Werkplaatsinventaris	148	0	0	0	148	148	0	0	148	0	0
Auto's	676	0	71	105	642	454	81	96	439	222	203
Activa in aanbouw	0	0	202	0	202	0	0	0	0	0	202
Subtotaal activa t.b.v. bedrijfsvoering	5.040	0	273	105	5.208	2.369	188	96	2.461	2.671	2.747
TOTALEN	26.116	0	1.227	628	26.715	16.477	1.308	531	17.254	9.639	9.461

2. ACTIVA ALS BELEGGING (o.g. uit nalatenschappen)

	2015	2014
Stand per 1 januari	277	294
Uit nalatenschappen verkregen	92	0
Verkoop	0	-17
Stand per 31 december	369	277

Het onroerend goed uit nalatenschappen verkregen wordt verhuurd danwel gebruikt door vruchtgebruikers totdat deze het onroerend goed metterwoon verlaten.

3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2015	31-12-2014
Deelnemingen	1.103	1.137
Lease reddingboten	214	223
Leningen u/g	932	40
	2.249	1.400

3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2015	31-12-2014
Deelnemingen	1.103	1.137
Lease reddingboten	214	223
Leningen u/g	932	40
	2.249	1.400

Deelnemingen

De deelnemingen betreffen een 50%-belang in STC-KNRM B.V., gevestigd te Rotterdam, alsmede een 50%-belang in FIHKD B.V., gevestigd te Naarden.

	2015	2014
Stand per 1 januari	1.137	1.168
Aankoop deelneming FIHKD B.V.	200	0
Dividenduitkeringen	-200	-500
Resultaat deelnemingen	-34	469
Stand per 31 december	1.103	1.137

De deelnemingen kunnen als volgt nader worden toegelicht:

	FIHKD	STC-KNRM	Totaal
Stand per 1 januari	0	1.137	1.137
Aankoop deelneming	200	0	200
Dividenduitkering	0	-200	-200
Resultaat deelneming	-71	37	-34
Stand per 31 december	129	974	1.103

Lease reddingboten

Een reddingboot van het type Nikolaas wordt verleased aan de Gemeente Hoorn gedurende 12 jaren, ingegaan op 1 oktober 2013. De bruto-investering in 2013 bedroeg € 236.181. De vergoeding over 2015 bedraagt € 33.609 (wordt jaarlijks geïndexeerd). Na beëindiging van de leaseperiode heeft de lessee de mogelijkheid de reddingboot voor € 30.000 over te nemen. Bij tussentijdse wijziging of opzegging van de leaseovereenkomst, blijft voor lessee de verplichting bestaan om dat deel van de nog verschuldigde termijnen te betalen. Dit financieel actief wordt aangehouden in het kader van de doelstelling.

	2015	2014
Stand per 1 januari	223	231
Aflossing	-9	-8
Stand per 31 december	214	223

Leningen u/g

De lening u/g ad € 40.000 - verkregen uit een nalatenschap - is in 2015 afgelost.

In 2015 is een lening verstrekt aan de deelneming FIHKD B.V. De aflossingsperiode vangt aan in 2017 en loopt tot 2020. De aflossing zal per kwartaal plaatsvinden, in gelijke delen. De lening kent een samengestelde rente van 8% per jaar, die vanaf 2017 zal worden voldaan. Er zijn geen zekerheden gesteld.

	2015	2014
Stand per 1 januari	40	40
Lening FIHKD B.V.	900	0
Rente lening FIHKD B.V.	32	0
Aflossing lening u/g uit nalatenschap	-40	0
Stand per 31 december	932	40

4. VOORRADEN t.b.v. de doelstelling

Ultimo 2015 zijn er geen incurante voorraden.

In 2015 is geen sprake van afboeking wegens niet-bruikbaarheid (2014: € 50.000)

31-12-2015	31-12-2014
1.171	1.102

5. VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	31-12-2015	31-12-2014
Nog te ontvangen vergoeding patiëntenvervoer	58	75
Nog te ontvangen scheepsbijdragen	115	100
Nog te ontvangen bedragen inzake gala	141	149
Nog te ontvangen bijdrage overheden	61	0
Vooruitbetaalde overige kosten	710	588
Voorschotten personeel	3	3
Debiteuren	3	21
Vorderingen op deelnemingen	176	0
4% Lening u/g	0	145
Omzetbelasting	42	0
Vorderingen uit afgewikkelde nalatenschappen	25	314
Overige vorderingen	74	38
	1.408	1.433

Van de vorderingen heeft € 46.000 een looptijd langer dan één jaar (2014: € 54.000).

6. EFFECTEN

De beurswaarde van de portefeuille bedraagt ultimo 2015 € 89,2 miljoen.

	31-12-2015		31-12-2014	
	€	%	€	%
Aandelen	41.151	46,11	44.023	47,37
Vastrentende waarden	47.858	53,63	48.444	52,13
Saldi beleggingsrekeningen	233	0,26	467	0,50
	89.242	100,00	92.934	100,00

Het verloop van de afzonderlijke posten kan als volgt worden toegelicht:

	Aandelen	Vast-rentende waarden
Saldo per 1 januari 2015	44.023	48.444
Aankopen	12.573	11.525
Verkopen	-18.014	-11.833
Mutatie opgelopen rente	0	115
Koersresultaat	2.569	-393
Saldo per 31 december 2015	41.151	47.858

De effecten zijn ingebracht in een besloten fondsenstructuur voor gemene rekening. Deelnemers in de besloten fondsenstructuur zijn de stichting KNRM, stichting Helden der Zee-fonds Prins der Nederlanden, stichting I.M. de Raath en het fonds N.N.

De effecten staan geheel ter vrije beschikking.

Het rendement op de beleggingsportefeuille over 2015 bedraagt 2,4% (2014: 10,4%) en bestaat uit de volgende componenten:

	Dividend/ coupons/ interest	Koers- resul- taten	Totaal
Aandelen	261	2.569	2.830
Vastrentende waarden	33	-393	-360
Overige (m.n. liquide middelen)	38	0	38
	332	2.176	2.508

Het rendement over de afgelopen 5 jaren kan als volgt nader worden toegelicht:

	2011	2012	2013	2014	2015
Obligatierente	15	15	36	51	71
Dividend	394	363	389	419	261
Koersresultaat	-988	5.011	1.403	7.272	2.176
Bruto beleggingsresultaat	-579	5.389	1.828	7.742	2.508
Kosten beleggingen	167	494	97	157	177
Netto beleggingsresultaat	-746	4.895	1.731	7.585	2.331
Rendement beleggingen	-0,8%	7,3%	2,3%	10,4%	2,4%

7. LIQUIDE MIDDELEN

	31-12-2015	31-12-2014
Kas	5	8
Kas en banken stations	161	154
Banken	808	1.513
	974	1.675

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking.

RESERVES EN FONDSEN

8. Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken en is gerelateerd aan de kwalitatieve analyse van de risico's die jaarlijks wordt verricht. Volgens de uitgangspunten van het CBF kan hiervoor een reserve worden aangehouden van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten eigen personeel, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en de afschrijvingen. Ultimo 2015 bedraagt de continuïteitsreserve 150% van de kosten van de werkorganisatie, zoals hiervoor gekenschetst. Deze omvang wordt noodzakelijk geacht door de directie.

	2015	2014
Saldo per 1 januari	10.455	10.124
Vrijval t.g.v. / dotatie t.l.v. Reserve als bron van inkomsten	668	331
Saldo per 31 december	11.123	10.455

9. Reserve als bron van inkomsten

De opbrengsten van de Reserve als bron van inkomsten worden noodzakelijk geacht voor het realiseren van de doelstellingen - redden op zee in brede zin - op de lange termijn. Hierbij dient te worden gedacht aan het in standhouden van de gereddencapaciteit, waarbij de operationele gereedheid van reddingboten, reddingstations, overig reddingmaterieel en veiligheid van groot belang worden geacht.

	2015	2014
Saldo per 1 januari	41.781	41.130
Vrijval t.g.v. / dotatie t.l.v. Continuïteitsreserve	-668	-331
Vrijval t.g.v. Reserve financiering activa doelstelling	254	-495
Dotatie t.l.v. Reserve financiering activa bedrijfsvoering	-76	66
Bestemming saldo van baten en lasten	-3.684	1.411
Saldo per 31 december	37.607	41.781

10. Reserve financiering activa doelstelling

Het vermogen dat is vastgelegd in het kader van de doelstelling betreft de activa ten behoeve van de doelstelling, bestaande uit de reddingboten, de voer- en vaartuigen, pontons, kranen en tankwagens, alsmede de boothuizen en bergplaatsen.

	2015	2014
Saldo per 1 januari	6.968	6.473
Dotatie t.l.v. Reserve als bron van inkomsten	-254	495
Saldo per 31 december	6.714	6.968

11. Reserve financiering activa bedrijfsvoering

De reserve financiering activa bedrijfsvoering betreft dat deel van het vermogen dat is vastgelegd in de activa ten behoeve van de bedrijfsvoering, bestaande uit het hoofdkantoor en de werkplaats, inclusief grond, inventaris en de auto's.

	2015	2014
Saldo per 1 januari	2.671	2.737
Vrijval t.g.v. Reserve als bron van inkomsten	76	-66
Saldo per 31 december	2.747	2.671

12. Fondsen op naam

Onder de fondsen op naam zijn ultimo 2015 opgenomen: Stichting Helden der Zee-fonds Prins der Nederlanden, Stichting I.M. de Raath, Fonds W.H. Vermeulen, Fonds De Zeemanspot, Fonds mej. S.P.N. Wolff, Willems-Hendrix Fonds, Niemans-Schootemeijer Fonds, Johannes W.F. en Maria Jansen-Rosier Fonds, Marinus Cornelis Fonds, Coenraad Bot Fonds, Fonds N.N., Fonds Elzinga, Robert Jan van Holthe Fonds, Gerrit Krul Fonds, Paul Johannes Fonds, Reddersfonds, Arty Wood Fonds, Arty & Sophia Wood Fonds, Springbokfonds, Venturfonds, Evert en Alies Floor Fonds, Folkert Fonds, Adolf Tack Fonds, Peter van Dun Fonds, Fonds Stichting Van der Toorn, Jan Timmerman Fonds, Fonds GustoMSC, alsmede de in 2015 opgerichte Bert & Joos Mastenbroek Fonds en Fonds Charity & Sport. De afzonderlijke fondsen op naam worden nader toegelicht in de bijlage.

	2015	2014
Saldo per 1 januari	40.050	22.617
Rendement	1.030	1.889
Nalatenschappen en schenkingen	683	16.654
Besteed aan doelstellingen	-2.461	-1.110
Resultaat Fondsen op naam	-748	17.433
Saldo per 31 december	39.302	40.050

13. Investeringsfonds reddingboten

In het investeringsfonds reddingboten zijn de opbrengsten uit nalatenschappen en schenkingen ondergebracht die een, de Reddingmaatschappij door derden opgelegde, verplichting tot bouw van een boot of boothuis bevatten.

	2015	2014
Saldo per 1 januari	3.888	1.905
Onttrekking	-332	-318
Toevoeging	342	2.301
	10	1.983
Saldo per 31 december	3.898	3.888

VOORZIENINGEN

14. Pensioenenvoorziening

Voor toekomstige aanspraken op toegezegde indexaties van reeds ingegane pensioenen is een voorziening gevormd.

	2015	2014
Saldo per 1 januari	1.003	978
Uitkeringen	-123	-120
Vrijval	-39	-33
Mutatie a.g.v. oprenting en wijziging disconteringsvoet	123	178
Saldo per 31 december	964	1.003

In 2016 wordt verwacht € 125.000 uit te keren uit deze voorziening.

LANGLOPENDE SCHULDEN

15. Langlopende schulden

Lening Gemeente Huizen

31-12-2015

0

31-12-2014

40

KORTLOPENDE SCHULDEN

16. Kortlopende schulden

Vooruitontvangen bijdragen en periodieke schenkingen

4

3

Vooruitontvangen bijdragen van overheden

0

189

Vooruitgefactureerde bedragen

21

21

Terug te betalen bijdragen van overheden

81

81

Aflossing lening Gemeente Huizen

40

40

Te betalen belastingen en sociale lasten

251

238

Te betalen vakantiedagen

176

190

Crediteuren

853

720

Nog te ontvangen facturen

5

0

Te betalen nieuwbouw boten (type Valentijn)

742

0

Te betalen groot onderhoud en modificaties boten

176

0

Overige te betalen posten

169

122

2.518

1.604

Geen van de kortlopende schulden heeft een looptijd langer dan één jaar (idem 2014).

De lening met Gemeente Huizen kent geen zekerheden.

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN

Kapitalen bezwaard met vruchtgebruik en nog niet afgewerkte nalatenschappen

Een berekening van de waarde van legaten en erfenissen bezwaard met vruchtgebruik is in november 2015 samengesteld. De contante waarde bedraagt € 4,1 miljoen per die datum (€ 4,2 miljoen per november 2014).

Ultimo 2015 zijn er ruim 50 opengevallen, nog niet afgewikkelde nalatenschappen. Een voorzichtige schatting toont dat uit deze nalatenschappen € 4,8 miljoen ontvangen zal gaan worden, grotendeels in 2016, doch mogelijk ook in de daaropvolgende jaren.

Samenwerkingsovereenkomsten

Met de gemeenten Ameland, Schiermonnikoog en Terschelling zijn overeenkomsten gesloten voor de voorziening van strandbewaking. De overeenkomsten van Ameland en Schiermonnikoog lopen van 1 juni 2012 tot en met 30 september 2016, de overeenkomst van Terschelling loopt van 1 juni 2014 tot en met 30 september 2018. De vergoeding wordt jaarlijks geïndexeerd. De vergoedingen van deze drie gemeenten bedroeg in 2015 bijna € 264.000.

Uit de samenwerkingsovereenkomst van 9 oktober 2009 met Damen Shipyards Gorinchem en De Vries Lentsch blijkt dat de partijen individueel het recht hebben het ontwerp van de Nh1816 aan derden te verkopen. De ontwerp rechten (gedefinieerd op € 50.000 per boot) worden als volgt verdeeld tussen de partijen: KNRM € 20.000, Damen € 20.000 en De Vries Lentsch € 10.000.

Baten eigen fondsenwerving

	begroot 2016	werkelijk 2015	begroot 2015	werkelijk 2014
17. Giften, schenkingen en nalatenschappen				
Donaties en giften met bouwverplichting		0		40
Donaties en giften zonder bouwverplichting		5.290		5.099
	4.973	5.290	5.012	5.139
Nalatenschappen met bouwverplichting (*)		336		18.174
Nalatenschappen zonder bouwverplichting		3.651		4.487
	3.500	3.987	3.500	22.661
Periodieke schenking met bouwverplichting		78		83
Periodieke schenking zonder bouwverplichting		325		237
	350	403	300	320

(*) In 2014 zijn twee uitzonderlijk grote nalatenschappen ontvangen. Testamentair is bij deze nalatenschappen vastgelegd dat deze dienen te worden besteed aan de bouw van reddingboten.

Dotatie investeringsfonds reddingboten uit giften, schenkingen en nalatenschappen

	2015	2014
Donaties en giften met bouwverplichting	0	40
Nalatenschappen met bouwverplichting	336	18.174
Notariële schenking met bouwverplichting	78	83
Totaal schenkingen met bouwverplichting	414	18.297
Hiervan opgenomen in Fondsen op Naam	72	15.996
Dotatie aan investeringsfonds reddingboten	342	2.301

	begroot 2016	werkelijk 2015	begroot 2015	werkelijk 2014
18. BATEN UIT ACTIES VAN DERDEN				
Ontvangsten uit Vriendenloterij	4	5	4	5
19. BIJDRAGEN VAN OVERHEDEN				
RWS inz. gebruik C2000/P2000	130	380	130	47
Investeringsbijdrage VR Zeeland t.b.v. station Hansweert	0	0	0	17
	130	380	130	64

De bijdrage van RWS voor het gebruik van C2000/P2000 bedraagt € 130.000 per jaar in de jaren 2013 tot en met 2016 en is in die jaren op die wijze in de begroting verantwoord. Het grootste deel van de kosten is in 2015 gemaakt en de bijbehorende bate is in 2015 verantwoord.

20. RENTEBATEN EN BATEN UIT BELEGGINGEN

Resultaat deelnemingen	850	-34	850	469
Koersresultaat	3.150	2.176	3.150	7.272
Valutaverschillen		38		22
Ontvangen coupons		33		29
Ontvangen dividend		261		419
	4.000	2.474	4.000	8.211

In de begroting is uitgegaan van een resultaat van € 850.000 van STC-KNRM B.V., gebaseerd op de omzetverwachting van deze deelneming. Het resultaat is in 2015 (en mogelijk verder) onder druk komen te staan, daar cliënten van deze deelneming, veelal werkzaam in de offshore, hun opleidingen uitstellen. Als gevolg van de dalende olieprijs daalt namelijk hun omzet. Daarnaast zijn in de deelneming in 2015 niet voorziene ontvlechtingskosten van een deelneming verantwoord.

In de begroting is uitgegaan van een rendement van 3,5% op de beleggingen. Het behaalde rendement van 2,4 % (2014: 10,4%) is de resultante van het minder gunstige beursklimaat, met name in het laatste kwartaal 2015.

	begroot 2016	werkelijk 2015	begroot 2015	werkelijk 2014
21. VERHUUR ACTIVA				
Verhuur offshore trainingsfaciliteit	235	233	212	213
Lease en verhuur reddingboten	35	45	33	25
Verhuur huis Terschelling	7	7	0	0
Verhuur boothuizen	33	36	37	41
	310	321	282	279
22. OVERIGE				
Trainingen aan derden	0	18	0	3
Bonussen crediteuren	0	0	0	4
Overige baten (incl. verkoop oud reddingmaterieel)	150	84	150	75
	150	102	150	82

Lasten besteed aan doelstelling

23. Nieuwbouw en modificatie reddingboten

In 2015 is de reddingboot "Springbok"(van het type Nikolaas) in dienst gesteld op Lauwersoog en is door KNRM B.V. een reddingboot van het type Atlantic75, genaamd "Margot Krijnen", aangekocht die wordt verhuurd aan STC-KNRM B.V. Ultimo 2015 zijn de volgende reddingboten in aanbouw: "Johanna Maria" (van het type Nikolaas) ten behoeve van de reservevloot, "Marinus Cornelis" ten behoeve van het reddingstation Hindeloopen en een nader te benoemen reddingboot van het type Valentijn ten behoeve van reddingstation Katwijk aan Zee.

R&D reddingboten	285	56	255	159
Modificaties reddingboten	360	315	420	60
Nieuwbouw reddingboten	6.620	1.439	6.700	262
	7.265	1.810	7.375	481

De in 2015 geplande aanbesteding van twee nieuwe reddingboten van het type Nh1816 (begrote kosten € 5.400.000) is uitgesteld tot 2016 en derhalve opnieuw in de begroting van 2016 opgenomen (voor € 6,3 miljoen).

24. Search & Rescue

A1. REDDINGBOTEN	1.684	1.549	1.663	1.744
A2. GROOT ONDERHOUD REDDINGBOTEN	908	1.046	933	698
A3. RIJDEND MATERIEEL	629	452	514	476
A4. BOOTHUIZEN EN BERGPLAATSEN	1.036	665	817	702
A5. REDDINGSTATIONS	1.230	1.527	1.669	1.740
A6. VERWERVINGSKOSTEN WERKPLAATS	59	69	48	33
A7. KOSTEN VRIJWILLIGERS	1.487	1.469	1.812	1.364
A8. KOSTEN STRATEGIE & INNOVATIE	197	0	0	0
B. PERSONEELSKOSTEN	3.173	3.491	3.118	3.228
C. HUISVESTINGSKOSTEN	103	94	103	109
D. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	472	490	480	493
E. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	925	987	946	929
	11.903	11.839	12.103	11.516

24 A1. VERWERVINGSKOSTEN REDDINGBOTEN

Reparatie en onderhoud	1.055	1.015	942	1.016
Aanschaffingen	54	38	96	109
Brandstof en smeermiddelen	575	496	625	619
	1.684	1.549	1.663	1.744

	begroot 2016	werkelijk 2015	begroot 2015	werkelijk 2014
--	-----------------	-------------------	-----------------	-------------------

24 A2. GROOT ONDERHOUD REDDINGBOTEN

Het groot onderhoud aan de diverse reddingboten is per saldo ruim € 100.000 boven de begroting uitgekomen, omdat aan meer reddingboten dan begroot groot onderhoud is verricht.

24 A3. VERWERVINGSKOSTEN RIJDEND MATERIEEL

Reparatie, onderhoud en modificaties	564	349	427	403
Aanschaffingen	8	45	30	18
Brandstof en smeermiddelen	27	30	28	30
Belasting en heffingen	5	4	5	4
Assurantiekosten	25	24	24	21
	629	452	514	476

24 A4. VERWERVINGSKOSTEN BOOTHUIZEN EN BERGPLAATSEN

Reparatie en onderhoud	517	245	417	253
Aanschaffingen	196	65	100	130
Energiekosten	220	227	200	206
Belastingen en heffingen	50	52	48	55
Vervoer en stalling derden	27	25	27	28
Assurantiekosten	18	17	18	15
Overige kosten	8	34	7	15
	1.036	665	817	702

24 A5. VERWERVINGSKOSTEN REDDINGSTATIONS

Vergaderingen en bijeenkomsten	115	115	115	289
Assurantiekosten	160	150	150	166
Persoonlijke veiligheidsmiddelen	159	399	307	748
Alarmeringskosten	0	28	45	44
C2000 kosten	105	339	500	2
Aanschaffingen	15	19	15	13
Reis- en verblijfkosten	205	216	220	228
Telefoonkosten	138	81	67	77
PR-kosten	41	4	13	11
CIS-project	0	19	20	19
Overige kosten	292	157	217	143
	1.230	1.527	1.669	1.740

Een deel van de begrote kosten voor C2000 heeft niet in 2015 geleid tot kosten.

24 A6. VERWERVINGSKOSTEN WERKPLAATS

Onderhoud/aanschaffing werkplaats	25	27	0	0
Aanschaffing werkvoorraden	27	30	20	25
Reparatie/onderhoud inventaris	7	12	28	8
	59	69	48	33

24 A7. KOSTEN VRIJWILLIGERS

Opleidingskosten vrijwilligers	607	616	608	727
Vrijwilligersvergoedingen	461	426	461	487
Overige kosten vrijwilligers	419	427	743	150
	1.487	1.469	1.812	1.364

Aan de onder de overige kosten vrijwilligers geplande projecten Bespeak en PIT is in 2015 € 355.000 minder uitgegeven dan begroot.

	begroot 2016	werkelijk 2015	begroot 2015	werkelijk 2014
24 A8. KOSTEN STRATEGIE & INNOVATIE				
Projectkosten	198	0	0	0
24 E. AFSCHRIJVINGSKOSTEN				
Rijdend materieel	250	261	265	209
Boothuizen	580	603	575	614
Havenfaciliteiten	26	39	35	37
Schipperswoning	0	6	0	0
Werkplaats	7	2	7	2
Auto's	63	76	64	67
	926	987	946	929
25 Lifeguards				
A. VERWERVINGSKOSTEN	218	213	250	184
B. PERSONEELSKOSTEN	442	427	432	453
C. HUISVESTINGSKOSTEN	10	9	10	11
D. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	44	45	47	48
E. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	90	86	85	81
	804	780	824	777
25 A. VERWERVINGSKOSTEN				
Opleiding- en wervingskosten	53	58	44	45
Reparatie en onderhoud	34	20	32	20
Brandstof	9	8	8	8
Aanschaffingen	33	35	36	20
Persoonlijke uitrusting	9	8	58	17
Reis- en verblijfkosten	42	41	45	42
Overige kosten	38	43	27	32
	218	213	250	184
25 E. AFSCHRIJVINGSKOSTEN				
Rijdend materieel	38	36	35	28
Inventaris	20	19	20	18
Auto's en ATV's	33	31	30	35
	91	86	85	81
26. Radio Medische Dienst				
A. VERWERVINGSKOSTEN	66	69	73	60
B. PERSONEELSKOSTEN	81	82	80	86
C. HUISVESTINGSKOSTEN	3	2	3	3
D. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	12	12	12	13
	162	165	168	162
26 A. VERWERVINGSKOSTEN				
Vergoedingen artsen	55	56	54	53
Vergoeding telefoonkosten	2	2	2	2
Computer en communicatiekosten	4	4	12	1
Overige kosten	5	7	5	4
	66	69	73	60
27. Preventie & voorlichting				
A. VERWERVINGSKOSTEN	703	620	724	501
B. PERSONEELSKOSTEN	187	118	199	71
C. HUISVESTINGSKOSTEN	6	6	9	5
D. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	29	30	43	23
E. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	5	0	5	0
	930	774	980	600

Lasten besteed aan werving baten

	begroot 2016	werkelijk 2015	begroot 2015	werkelijk 2014
28. Kosten eigen fondsenwerving				
A. VERWERVINGSKOSTEN	1.290	1.250	1.434	1.677
B. PERSONEELSKOSTEN	416	390	412	390
C. HUISVESTINGSKOSTEN	13	12	13	15
D. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	59	60	62	67
E. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	5	3	5	6
	1.783	1.715	1.926	2.155
28 A. VERWERVINGSKOSTEN				
Donateursbehoud en -werving	831	940	948	1.171
Verkoopkosten	15	9	15	25
Backoffice en overige kosten	444	301	471	481
	1.290	1.250	1.434	1.677
Conform het jaarplan en begroting 2014 is in 2014 een extra investering gedaan in donateurswerving door middel van inserts in tijdschriften en direct marketing.				
29. Kosten van beleggingen				
A. VERWERVINGSKOSTEN				
Kosten vermogensbeheer	190	177	190	157
30. KOSTEN SAMENHANGEND MET WERVING OVERIGE BATEN				
A. VERWERVINGSKOSTEN	103	82	75	83
E. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	124	125	143	124
	227	207	218	207
30 A. VERWERVINGSKOSTEN				
Kosten verhuur activa	58	51	55	53
Kosten patientenvervoer	25	31	0	24
Verwervingskosten licentieverkopen	10	0	10	6
Kosten verzorgen trainingen	10	0	10	0
	103	82	75	83
30 E. AFSCHRIJVINGSKOSTEN				
Offshore trainingsfaciliteit	124	125	124	124
Lease reddingboten	0	0	19	0
	124	125	143	124
31. BEHEER EN ADMINISTRATIE				
B. PERSONEELSKOSTEN	828	718	736	585
C. HUISVESTINGSKOSTEN	20	19	24	22
D. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	93	102	111	100
E. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	108	107	107	107
	1.049	946	978	814
31 E. AFSCHRIJVINGSKOSTEN				
ICT	25	25	25	25
Kantoorgebouw	83	82	82	82
	108	107	107	107

Toelichting lastenverdeling

	begroot 2016	werkelijk 2015	begroot 2015	werkelijk 2014
PERSONEELSKOSTEN				
Salarissen beroepspersoneel	3.298	3.306	3.179	3.074
Salarissen lifeguards	190	197	190	198
Sociale lasten beroepspersoneel	495	492	477	463
Sociale lasten lifeguards	23	35	23	35
Pensioenpremies (incl. overrente)	831	917	853	706
Uitbetaalde pensioenen	125	85	83	144
Uitzendkrachten	5	0	5	0
Reiskosten (woon-werk)	23	26	20	21
Overige personeelskosten	138	168	147	172
	5.128	5.226	4.977	4.813

Er zijn geen medewerkers werkzaam in het buitenland.

Bezoldiging directie

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigings-componenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2015.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de KNRM de Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) en de Code Wijffels.

Algemeen directeur R.A. Boogaard had een contract voor onbepaalde tijd voor 40 uur per week (voltijdse werkweek). Per 1 juni 2015 heeft hij een functie elders aanvaard. Per die datum is de nieuwe algemeen directeur J.V.T.M. Stierhout; hij heeft een contract voor onbepaalde tijd voor 40 uur per week.

Naam	R.A. Boogaard	J.V.T.M. Stierhout
Functie	Directeur	Directeur
Dienstverband		
Aard (looptijd)	onbepaald	onbepaald
Uren	40	40
Part-time percentage	100	100
Periode	1/1-31/5	1/6-31/12

Bezoldiging (€)

Bruto loon/salaris	38	59
Vakantiegeld	3	5
13e maand	3	5
Totaal jaarinkomen	44	69
SV lasten (werkgeversdeel)	4	5
Belastbare vergoedingen	0	0
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	14	15
Overige beloningen	2	2
Totaal overige lasten en vergoedingen	20	22
Totaal bezoldiging 2015	64	91

Totaal bezoldiging 2014 **146** **0**

De directiebeloning 2015 is getoetst aan de Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen zoals opgesteld door Goede Doelen Nederland. Geconstateerd is dat het jaarinkomen van de directie binnen de maximumnorm volgens de beloningsregeling valt.

Er zijn geen voorschotten en/of leningen verstrekt aan de directie, noch aan de leden van de Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht verricht haar werkzaamheden onbezoldigd.

	begroot 2016	werkelijk 2015	begroot 2015	werkelijk 2014
HUISVESTINGSKOSTEN				
Onderhoud hoofdkantoor	33	32	40	49
Gas/water/electra hoofdkantoor	50	42	50	46
Beveiligingskosten hoofdkantoor	1	2	2	3
Belasting en heffingen hoofdkantoor	12	11	12	11
Verzekering hoofdkantoor	6	6	6	6
Overige kosten huisvesting	53	48	53	50
	155	141	163	165

KANTOOR EN ALGEMENE KOSTEN

Aanschaffingen kantoorinventaris	10	51	15	8
Onderhoud/reparatie kantoorinventaris	22	17	24	21
Aanschaffingen/Onderhoud/Reparatie ICT	47	36	35	66
Licenties en ondersteuning ICT	81	64	63	68
Ontwikkeling en migratie ICT	75	69	169	63
Kantoorbehoeften en drukwerk	18	13	18	12
Abonnementen en contributies	13	10	13	9
Overige kosten kantoor	30	23	30	25
Portikosten	40	47	34	42
Telefoonkosten	74	72	51	51
Accountantskosten	45	35	30	40
Advieskosten	75	55	85	131
Kosten Raad van Toezicht	12	19	12	17
Vergader- en conferentiekosten	17	54	40	9
Deelname IMRF	25	26	25	44
Assurantiekosten	20	25	18	15
Schoonmaakkosten	27	26	23	26
Kantinekosten	12	14	12	12
Reis- en verblijfkosten bedrijfsvoering	17	20	18	20
Werkkostenregeling	40	35	38	31
Overige algemene kosten	10	28	3	34
	710	739	756	744

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

De offshore trainingsfaciliteit wordt door middel van een operational leaseovereenkomst ter beschikking gesteld aan de 50% deelneming STC-KNRM B.V.

Enkelvoudige jaarrekening 2015

Enkelvoudige balans per 31 december

(alle bedragen x € 1.000)

ACTIVA

	31-12-2015	31-12-2014
Materiële vaste activa	783	475
Financiële vaste activa	3.893	3.716
	4.676	4.191
Vorraden	0	1.102
Vorderingen en overlopende activa	1.261	1.268
Effecten	89.242	92.934
Liquide middelen	872	1.524
	91.375	96.828
	96.051	101.019

PASSIVA

Reserves en fondsen

Reserves

Continuïteitsreserve	8.643	8.303
Bestemmingsreserves	41.138	45.948

Fondsen

Bestemmingsfondsen	39.302	40.050
Investeringsfonds reddingboten	3.898	3.888
	92.981	98.189

Voorzieningen	965	1.003
Kortlopende schulden	2.105	1.827
	96.051	101.019

Enkelvoudige staat van baten en lasten over het jaar

(alle bedragen x € 1.000)

BATEN	2015	2014
BATEN EIGEN FONDSSENWERVING		
Donaties en giften	5.257	5.094
Nalatenschappen	3.987	22.661
Periodieke schenkingen	403	320
Scheepsbijdragen	300	233
Bunkerbootjes	29	32
	9.976	28.340
BATEN UIT ACTIES VAN DERDEN	5	5
BIJDRAGEN VAN OVERHEDEN	380	64
BATEN UIT BELEGGINGEN	2.508	7.742
RESULTAAT DEELNEMING	28	436
OVERIGE BATEN:		
* PATIENTENVERVOER	313	274
* OVERIGE BATEN	298	173
	13.508	37.034
SOM DER BATEN		
LASTEN		
BESTEED AAN DOELSTELLINGEN		
Nieuwbouw en modificatie reddingboten	1.810	481
Search & Rescue	12.976	12.340
Lifeguards	248	277
Radio Medische Dienst	162	161
Preventie & voorlichting	765	599
	15.961	13.858
WERVING BATEN		
Kosten eigen fondsenwerving	1.689	2.128
Kosten samenhangend met werving overige baten	32	24
Kosten van beleggingen	196	157
	1.917	2.309
BEHEER EN ADMINISTRATIE	838	729
	18.716	16.896
SOM DER LASTEN		
Saldo van baten en lasten	-5.208	20.138
BESTEMMING SALDO		
Toevoeging/onttrekking aan:		
Reserve als bron van inkomsten	-4.470	722
Investeringsfonds reddingboten	10	1.983
Fondsen op naam	-748	17.433
	-5.208	20.138

TOELICHTING BEHORENDE BIJ DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2015

ALGEMEEN

Voor de grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling wordt verwezen naar de toelichting behorende bij de geconsolideerde jaarrekening.

Significante afwijkingen van de activa en passiva ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening worden hieronder nader toegelicht.

Alle bedragen x € 1.000

	Aanschaf- waarde 01-01-15	Acti- vering 2015	Inves- tering 2015	Desin- vestering 2015	Aanschaf- waarde 31-12- 2015	Cum afschrijv. 1-1-2015	Afschr. 2015	Desinv. afschr. 2015	Cum. afschrijv. 31-12- 2015	Boek- waarde 1-1-2015	Boek- waarde 31-12- 2015
Reddingboten	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1
Schipperswoning	0	0	272	0	272	0	6	0	6	0	266
Kantoorinventaris	250	0	0	0	250	250	0	0	250	0	0
Servers	123	0	0	0	123	50	25	0	75	73	48
Auto's	431	0	31	55	407	307	46	45	308	124	99
Activa als belegging (o.g. uit nalatenschappen)	277	0	92	0	369	0	0	0	0	277	369
TOTALEN	1.082	0	395	55	1.422	607	77	45	639	475	783

FINANCIELE VASTE ACTIVA

	31-12-2015	31-12-2014
Deelneming KNRM B.V.	1.026	998
Leningen 5% KNRM B.V.	2.867	2.678
Leningen u/g	0	40
	3.893	3.716

Voor de leningen met KNRM B.V. zijn vier overeenkomsten opgesteld. Aflossing zal geschieden op de aflossingsdata (liggend tussen 7 april 2020 en 16 januari 2028), conform de afzonderlijke overeenkomsten. Vervroegde aflossing mag plaatsvinden. Er zijn geen zekerheden gesteld.

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Onder de vorderingen en overlopende activa is een rekening courant vordering op KNRM B.V. opgenomen ad € 73.000 (ultimo 2014 rekening courant schuld ad € 465.000). Er zijn hierbij geen zekerheden gesteld.

RESERVES EN FONDSSEN

Aansluitingsoverzicht reserves en fondsen 2015

	31-12-2015
Totaal reserves en fondsen geconsolideerd	101.391
Totaal reserves en fondsen enkelvoudig	92.981
Verschil	8.410
Aansluiting verschil:	
Reserves Exploitatietichting t.b.v. KNRM	8.410
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	2015
Totaal resultaat geconsolideerd	-4.422
Totaal reserves enkelvoudig	-5.208
Verschil	786
Aansluiting verschil:	
Resultaat Exploitatietichting t.b.v. KNRM	786

Overzicht fondsen op naam

Alle bedragen x € 1.000

1. STICHTING HELDEN DER ZEE-FONDS PRINS DER NEDERLANDEN

De doelstelling, vastgesteld in de statuten van deze stichting bij haar oprichting in 1929, luidt als volgt:

Doel A: Het geven van een toeslag boven het hun krachtens de Zeeongevallenwet 1919 toekomend pensioen aan de weduwen en wezen van de leden der bemanning van de reddingboot "Prins der Nederlanden".

Doel B: Het aanmoedigen van de redding van schipbreukelingen door het geven van beloning, tegemoetkoming of bewijzen van erkentelijkheid aan redders enz.

	2015	2014
Vermogen per 1 januari	1.667	1.667
Rendement	57	239
Besteed aan doelstelling	-57	-239
Vermogen per 31 december	1.667	1.667

2. STICHTING I.M. DE RAATH

De doelstelling, vastgelegd in de statuten van deze stichting, luidt als volgt: De ondersteuning van behoeftige oud-redders en nagebleven weduwen en kinderen van personen, woonachtig in Nederland, die het beroep van zeevarenden uitoefenden zomede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Deze doelstelling komt voort uit het testament van mejuffrouw I.M. de Raath, overleden op 4 oktober 1836.

Vermogen per 1 januari	1.660	1.660
Rendement	56	239
Besteed aan doelstelling	-56	-239
Vermogen per 31 december	1.660	1.660

3. FONDS W.H. VERMEULEN

De doelstelling, voortkomend uit het testament van de heer W.H. Vermeulen, overleden op 13 december 1965, luidt als volgt: Geërfd kapitaal als afzonderlijk fonds boeken en beheren, het kapitaal niet door onttrekkingen verminderen, eventuele kapitaalsverliezen uit de vruchten weer zoveel mogelijk aanzuiveren en de vruchten van het kapitaal besteden in het belang van de redders en/of oud-redders en/of hun nabestaanden.

Vermogen per 1 januari	110	110
Rendement	3	6
Besteed aan doelstelling	-3	-6
Vermogen per 31 december	110	110

4. FONDS DE ZEEMANSPOT

In 1966 gesticht door overdracht van de helft van de bezittingen van de voormalige Stichting "De Zeemanspot" aan de KNRM, t.b.v. een afzonderlijk te administreren fonds op de volgende voorwaarden:

- het fonds zal worden genoemd "De Zeemanspot";
- de opbrengsten moeten worden aangewend voor bestrijding van kosten, in de meest algemene zin, van het personeel van de KNRM, met inbegrip van ouderdomspensioenen, sociale voorzieningen en gratificaties voor oefen- en reddingtochten.

Vermogen per 1 januari	463	463
Rendement	11	26
Besteed aan doelstelling	-11	-26
Vermogen per 31 december	463	463

5. FONDS MEJ. S.P.N. WOLFF

Mej. Wolff overleed in 1966. Blijkens haar testament van 21 mei 1955 werd destijds de K.N.Z.H.R.M. behoudens legaten, benoemd tot universeel erfgename. Testamentsbepaling: "onder den last uitsluitend de rente aan te wenden voor het uitkeren van verhoogde salarissen en pensioenen aan de bemanningen harer reddingboten".

Vermogen per 1 januari	1.078	1.078
Rendement	25	61
Besteed aan doelstelling	-25	-61
Vermogen per 31 december	1.078	1.078

6. WILLEMS-HENDRIX FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer C. Willems, bij de aanvang van het fonds in 1998, luidt als volgt: Opbrengsten uit het fonds aanwenden ten behoeve van opleidingen van de redders van de KNRM, met dien verstande dat indien de noodzaak van opleidingen of het voorzien in de financiële middelen ten behoeve van opleidingen niet meer noodzakelijk is, zulks ter beoordeling van het bestuur van de KNRM, de dan nog in het fonds aanwezige gelden aan te wenden voor het bouwen van een reddingboot, die een in overleg met de schenker, danwel met zijn nakomelingen, vast te stellen naam zal dragen.

Vermogen per 1 januari	687	687
Rendement	88	131
Besteed aan doelstelling	-88	-131
Vermogen per 31 december	687	687

7. NIEMANS-SCHOOTEMEIJER FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer J.A.M.J. Niemans, bij de aanvang van het fonds in 1997, luidt als volgt: Het verlenen van financiële bijdragen ten behoeve van gepensioneerde of invalide bemanningsleden van haar reddingboten of hun nabestaanden.

Vermogen per 1 januari	246	246
Rendement	6	14
Besteed aan doelstelling	-6	-14
Vermogen per 31 december	246	246

8. FONDS ELZINGA

Ter nagedachtenis aan de in 2000 overleden heer R. Elzinga is in 2005 dit fonds op naam ingesteld, waarin het door de KNRM geërfde vermogen is ondergebracht. Het fonds heeft als doel: De exploitatie van "Arie Visser" klasse reddingboten, de (mede-)aanschaf van een boot van de Arie Visser klasse, waaraan de naam "Elzinga" zal worden verbonden en de (mede-)aanschaf van een nieuw te bouwen werkplaats ten behoeve van de KNRM te IJmuiden, waaraan eveneens de naam "Elzinga" zal worden verbonden.

Vermogen per 1 januari	5.724	5.724
Rendement	137	325
Besteed aan doelstelling	-137	-325
Vermogen per 31 december	5.724	5.724

9. GERRIT KRUL FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer J. Krul, bij de aanvang van het fonds in 2006, luidt als volgt: De exploitatie van het reddingwerk van de KNRM op West-Terschelling en de bouw van een reddingboot met de naam Gerrit Krul voor het reddingstation West-Terschelling. Het fonds blijft minimaal 20 jaar bestaan, derhalve minstens tot 1 januari 2027, tenzij alsdan nog geen reddingboot is gebouwd met de naam "Gerrit Krul". Dat zal dan alsnog geschieden.

Vermogen per 1 januari	1.596	1.510
Rendement	38	86
Vermogen per 31 december	1.634	1.596

10. PAUL JOHANNES FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter (die anoniem wil blijven), bij de aanvang van het fonds in 2006, luidt als volgt: De bouw van het boothuis te Noordwijk, genaamd "Boothuis Paul Johannes".

Vermogen per 1 januari	552	522
Rendement	13	30
Vermogen per 31 december	565	552

In 2016 zal worden aangevangen met de bouw van het boothuis.

11. REDDERSFONDS

De doelstelling, vastgelegd door de initiatiefnemer tot het fonds, zijnde het Palace Hotel te Noordwijk, luidt als volgt: Het mogelijk maken en ondersteunen van projecten die rechtstreeks verband houden met het werk van de bij de KNRM werkzame vrijwilligers. Hierbij kan worden gedacht aan de bemanningskosten zoals opleiding, uitrusting, uurvergoeding, verzekeringen, aanhoudpremies en dergelijke. De KNRM zal al hetgeen zij uit het evenement KNRM Gala zal verkrijgen, nu of in de toekomst, onder de naam "Reddersfonds" registreren.

Vermogen per 1 januari	4.165	3.401
Opbrengst KNRM Gala	514	544
Rendement	100	220
Besteed aan doelstelling	-668	0
Vermogen per 31 december	4.111	4.165

12. SPRINGBOKFONDS

Het Springbok Fonds is in 2007 ingesteld naar aanleiding van de ontvangst van een legaat uit de nalatenschap van mevrouw mr. H.S. Bok. Het fonds heeft als doel: De bouw van de reddingboot genaamd "Springbok", zo mogelijk gestationeerd in de buurt van Delfzijl of Lauwersoog, doch in ieder geval in de provincie Groningen of Friesland.

Vermogen per 1 januari	414	392
Besteed aan doelstelling	-414	22
Vermogen per 31 december	0	414

In 2015 is de reddingboot Springbok gedoopt en gestationeerd op het reddingstation Lauwersoog.

13. EVERT EN ALIES FLOOR FONDS

De doelstelling bij de aanvang van het fonds in 2008, in overleg met mevrouw drs. A. Floor-Wieringa vastgelegd, luidt als volgt: De bouw van een reddingboot van het type Atlantic 75 - of daaraan gelijkwaardig - met de naam "Evert Floor". In 2013 zijn, na realisatie van de Evert Floor, de doelen van het fonds uitgebreid met de bouw van een boot van het type Valentijn of daaraan gelijkwaardig met de naam "Evert Floor II", alsmede de exploitatie van de reddingboten "Evert Floor" en "Evert Floor II".

Vermogen per 1 januari	39	12
Periodieke schenking	25	25
Rendement	2	2
Vermogen per 31 december	66	39

14. ADOLF TACK FONDS

Het Adolf Tack Fonds is in 2009 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van mevrouw drs. A.C.M. Tack. Het fonds heeft als doel: De financiële ondersteuning van opleidingen voor technisch personeel van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	216	205
Rendement	5	11
Besteed aan doelstelling	-12	0
Vermogen per 31 december	209	216

15. VENTURN FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter Venturn B.V., bij de aanvang van het fonds in 2008, luidt als volgt: De exploitatie van het reddingwerk van de KNRM op Hansweert.

Vermogen per 1 januari	109	82
Sponsoring	17	22
Rendement	3	5
Vermogen per 31 december	129	109

16. FOLKERT FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter (die anoniem wil blijven) bij de aanvang van het fonds in 2009, luidt als volgt: De bouw van een reddingboot met de naam "Folkert" en voorts de exploitatie van deze reddingboot.

Vermogen per 1 januari	121	92
Periodieke schenking	23	23
Rendement	3	6
Vermogen per 31 december	147	121

17. MARINUS CORNELIS FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster mevrouw W.B. van Zantvliet-Waterdrinker, bij de aanvang van het fonds in 2003, luidt als volgt: Gelden aanwenden ten behoeve van de (meebetaling aan) de aanschaf van een reddingboot type Atlantic 75, met dien verstande dat indien dit type reddingboot niet meer aangeschaft wordt danwel kan worden, de dan in het fonds aanwezige gelden mogen worden aangewend voor (meebetaling) aan de aanschaf van een andere reddingboot.

Vermogen per 1 januari	53	45
Periodieke schenking	0	5
Nalatenschap	4	0
Rendement	1	3
Besteed aan doelstelling	-54	0
Vermogen per 31 december	4	53

18. JOHANNES W.F. EN MARIA JANSEN-ROSIER FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster mevrouw W. Jansen, bij de aanvang van het fonds in 2003, luidt als volgt: gelden aanwenden ten behoeve van station Scheveningen in de ruimste zin van het woord.

Vermogen per 1 januari	29	28
Periodieke schenking	0	0
Rendement	1	1
Vermogen per 31 december	30	29

19. BERT & ANNEKE KNAPE FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster mevrouw J.A. Knape-van Oordt, bij de aanvang van het fonds in 2011, luidt als volgt: gelden aanwenden ten behoeve van de bouw van een reddingboot van het type Nikolaas met de naam "Bert en Anneke Knape".

Vermogen per 1 januari	0	0
Scheningen	0	40
Rendement	0	2
Besteed aan doelstelling	0	-42
Vermogen per 31 december	0	0

20. FONDS STICHTING VAN DER TOORN

De doelstelling, vastgelegd door het bestuur van de Stichting Van der Toorn bij de aanvang van het fonds in 2011, luidt als volgt: gelden aanwenden ten behoeve van de ondersteuning van het reddingstation te Scheveningen in de ruimste zin van het woord.

Vermogen per 1 januari	77	48
Periodieke schenking	25	25
Rendement	2	4
Vermogen per 31 december	104	77

21. ROBERT JAN VAN HOLTHE FONDS

Het Robert Jan van Holthe Fonds is in 2006 ingesteld naar aanleiding van de ontvangst van een legaat uit de nalatenschap van de heer R.J. van Holthe. Het fonds heeft als doel: De exploitatie van de reddingboot "Edzard Jacob" en de exploitatie van het reddingstation te Schiermonnikoog.

Vermogen per 1 januari	42	29
(Periodieke) schenkingen	1	11
Rendement	1	2
Besteed aan doelstelling	-4	0
Vermogen per 31 december	40	42

22. PETER VAN DUN FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer P.J.M. van Dun bij de aanvang van het fonds in 2011, luidt als volgt: gelden aanwenden ten behoeve van de bouw van een reddingboot van het type Nikolaas met de naam "Ineke van Dun-de Meester".

Vermogen per 1 januari	0	0
Periodieke schenking	20	20
Rendement	0	1
Besteed aan doelstelling	-20	-21
Vermogen per 31 december	0	0

23. FONDS N.N.

De doelstelling van het fonds luidt als volgt: Indien en zodra de middelen van het fonds dat toelaten en de behoefte van de Redding Maatschappij daartoe aanleiding geeft, dienen de middelen te worden aangewend voor de bouw van enkele reddingboten.

Vermogen per 1 januari	20.942	4609
Nalatenschap	0	15.884
Rendement	476	450
Besteed aan doelstelling	-896	-1
Vermogen per 31 december	20.522	20.942

De bouw van de eerste reddingboot uit het fonds zal in 2016 worden aanbesteed.

24. FONDS GUSTOMSC

De doelstelling, vastgelegd door GustoMSC B.V. bij de aanvang van het fonds in 2014, luidt als volgt: de financiële ondersteuning van opleidingen voor vrijwilligers van het reddingstation Dordrecht.

Vermogen per 1 januari	50	0
Sponsoring	5	50
Rendement	1	0
Besteed aan doelstelling	-10	0
Vermogen per 31 december	46	50

25. BERT EN JOOS MASTENBROEK FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters Bert en Joos Mastenbroek bij de aanvang van het fonds in 2015, luidt als volgt: "het ontwikkelen, bouwen en aanschaffen van hulpmiddelen in de ruimste zin van het woord ter ondersteuning van de communicatie voor, tijdens en na een actie op zee, het Wad of op het IJsselmeer, de bouw van een reddingboot (dan wel reddingboten) met de naam "Bert en Joos Mastenbroek" en de bouw van één of meer boothuizen met eveneens de naam "Bert en Joos Mastenbroek".

Vermogen per 1 januari	0	0
Periodieke schenking	50	0
Rendement	1	0
Vermogen per 31 december	51	0

26. JAN TIMMERMAN FONDS

Het Jan Timmerman Fonds is in 2014 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van de heer Jan Timmerman. Het fonds heeft als doel: het bekostigen van het onderhoud van het buitenschilderwerk van de door Jan Timmerman ten behoeve van de stichting ontworpen boothuizen, voor zover die zijn gelegen in Callantsoog en Petten.

Vermogen per 1 januari	5	0
Legaat	0	5
Vermogen per 31 december	5	5

27. FONDS CHARITY & SPORT

De doelstelling, vastgelegd door het bestuur van de Stichting Charity & Sport bij de aanvang van het fonds in december 2015, luidt als volgt: de ondersteuning en instandhouding van het reddingstation Neeltje Jans. Vanaf 2016 zullen mutaties in het fonds gaan plaatsvinden.

28. ARTY WOOD FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer A.P. Bos bij de aanvang van het fonds in 2007, luidt als volgt: Het vermogen en de opbrengst over dit vermogen aan te wenden voor een reddingboot of reddingsmateriaal in de ruimste zin van het woord.

29. ARTY & SOPHIA WOOD FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer A.P. Bos bij de aanvang van het fonds in 2007, luidt als volgt: Het vermogen en de opbrengst over dit vermogen aan te wenden ten behoeve van overlevingspakken en andere reddingsmiddelen van de redders van de KNRM-reddingstations van Westkapelle, Veere en/of Scheveningen.

30. COENRAAD BOT FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer C. Bot, bij de aanvang van het fonds in 2005, luidt als volgt: opbrengst aan te wenden ten behoeve van station Den Helder in de ruimste zin van het woord.

De onder 27 tot en met 30 genoemde fondsen hebben ieder een vermogen lager dan € 5.000 en worden gecompriimeerd weergegeven:

Vermogen per 1 januari	5	10
Besteed aan doelstelling	0	-5
Vermogen per 31 december	5	5

14. OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de raad van toezicht van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij

Verklaring over de jaarrekening 2015

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij op 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ 650).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2015 van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij te IJmuiden ('de stichting') gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij en dochtermaatschappijen (samen: 'de groep') en de enkelvoudige jaarrekening. De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2015;
- de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2015; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is RJ 650.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 650, en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening

mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Ons controleoordeel beoogt een redelijke mate van zekerheid te geven dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Mededeling betreffende het bestuursverslag

Wij hebben het bestuursverslag gelezen teneinde van materieel belang zijnde inconsistenties, indien aanwezig, met de gecontroleerde jaarrekening te onderkennen. Op basis van het doorlezen van het bestuursverslag vermelden wij dat het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de informatie in de jaarrekening en dat het bestuursverslag alle informatie bevat die vereist is volgens RJ 650. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd op de informatie in het bestuursverslag.

Amsterdam, 19 april 2016



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Origineel getekend door drs. J.L. Sebel RA

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN

De bestemming van het resultaat geschiedt conform het besluit van het bestuur.

Dit voorstel voor resultaatbestemming is al in deze jaarrekening verwerkt.

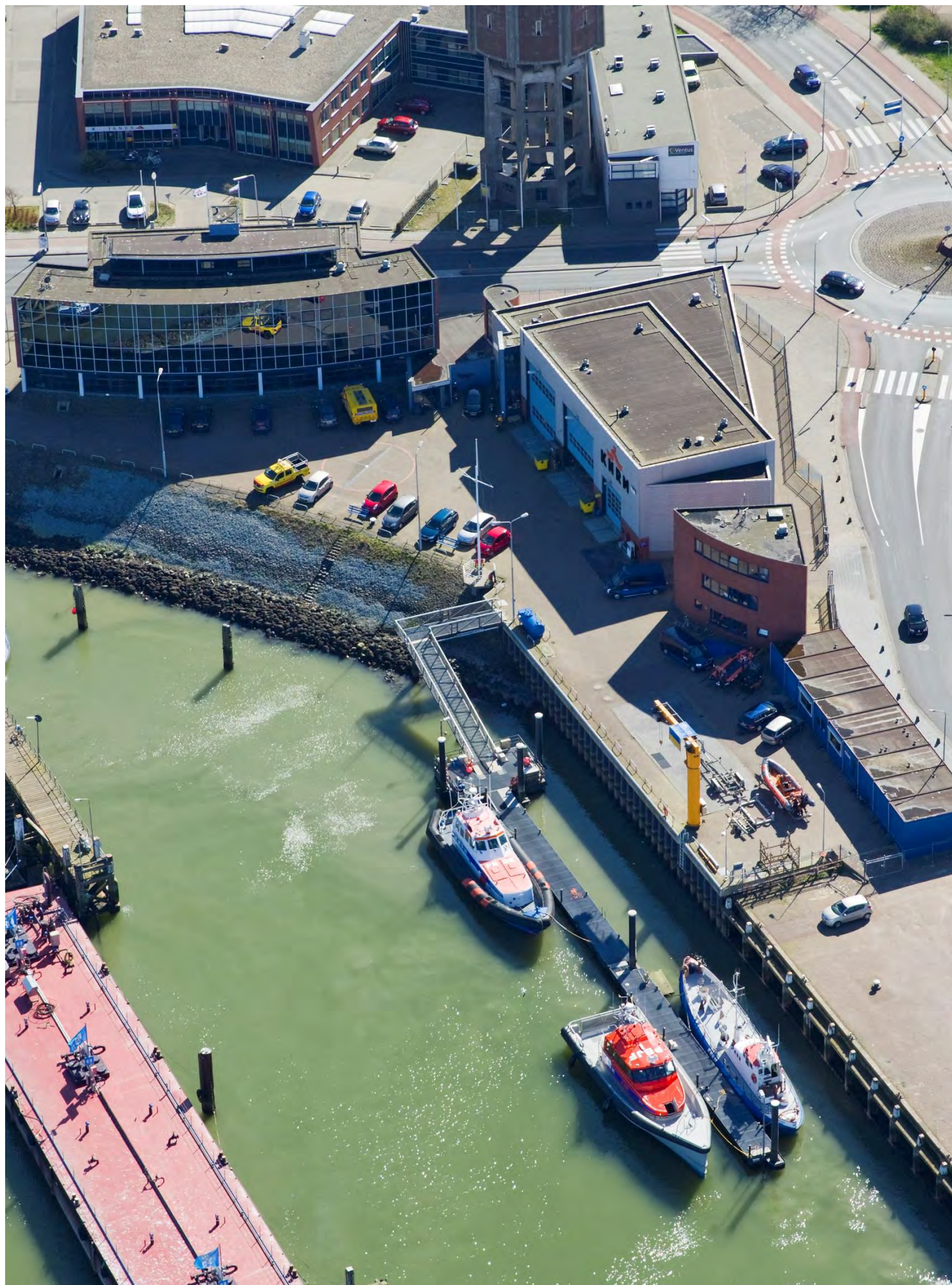
GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er hebben geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden.

Foto rechts:

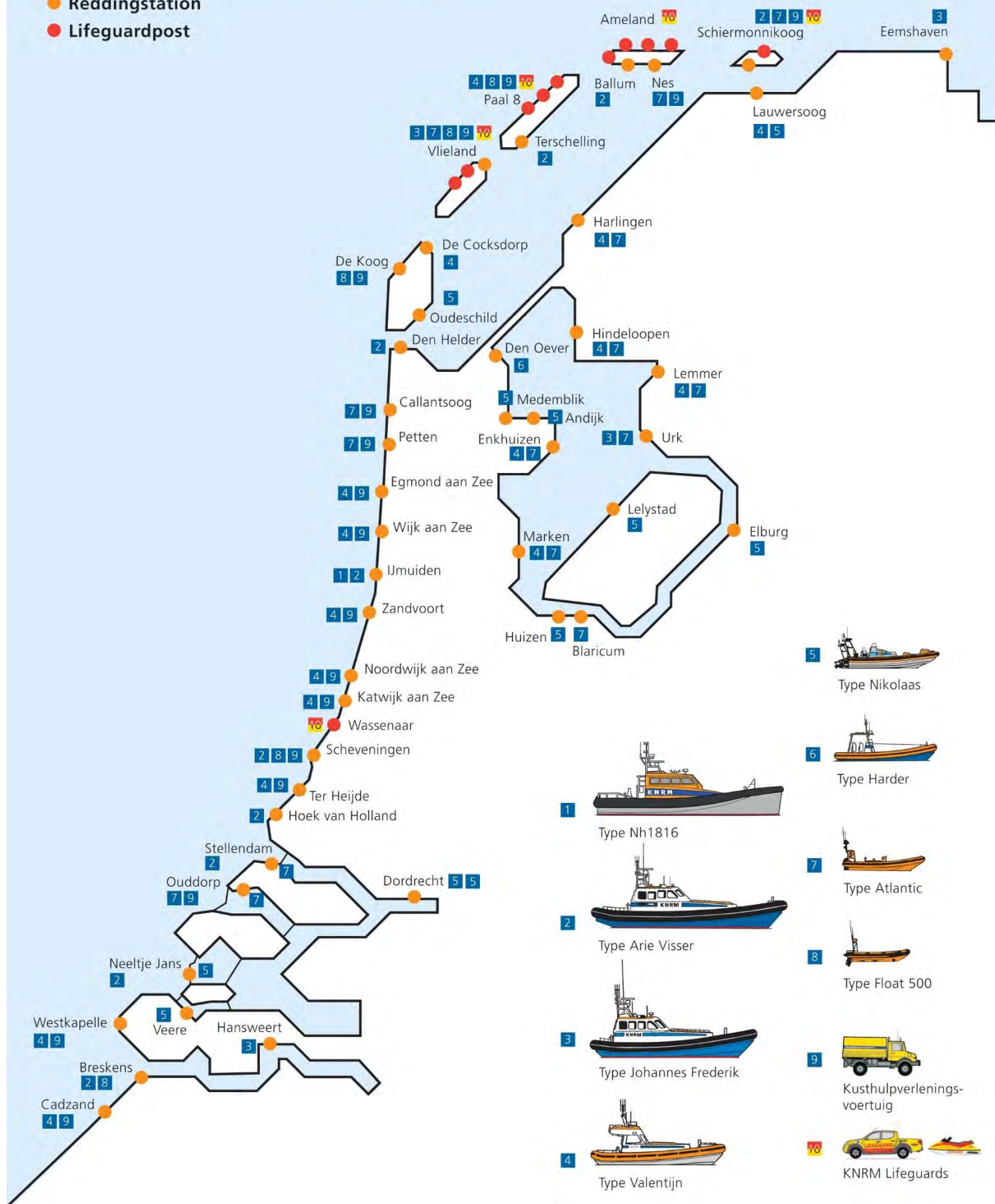
Kantoor en werkplaats van de KNRM in IJmuiden, met het reddingstation IJmuiden en ligplaats voor reserve reddingboten.

(Foto Flying Focus)



Reddingstations **KNRM** 2016

- Reddingstation
- Lifeguardpost



15. REDDINGSTATIONS EN

Nh1816-KLASSE

19,3 x 6,5 x 1,10 m, 2 x 1.200 pk, 31 knopen
120 geredden, 6 bemanning
Nh1816* 2014 IJmuiden

ARIE VISSERKLASSE

18,8 x 6,1 x 1,05 m, 2 x 1.000 pk, 32 knopen
120 geredden, 6 bemanning
Arie Visser* 1999 West-Terschelling
Koning Willem I* 1999 Schiermonnikoog
Zeemanshoop* 2000 Breskens
Koopmansdank* 2001 Neeltje Jans
Koos van Messel* 2003 IJmuiden
Anna Margaretha* 2004 Ballumerbocht
Jeanine Parqui* 2006 Hoek van Holland
Joke Dijkstra* 2007 Den Helder
Kitty Roosmale Nepveu* 2008 Scheveningen
Antoinette* 2009 Stellendam

JOHANNES FREDERIK KLASSE

14,4 x 5,4 x 0,75 m, 2 x 680 pk, 34 knopen
75 geredden, 4 bemanning
Jan van Engelenburg* 1990 Hansweert
Graaf van Bylandt* 1996 Vlieland
Jan en Titia Visser* 1996 Eemshaven
Kapiteins Hazewinkel* 1997 Urk
Christien* 1993 Reserve
Dorus Rijkers* 1997 Reserve

VALENTIJKLASSE

10,6 x 4,1 x 0,75 m, 2 x 430 pk, 34 knopen
50 geredden, 4 bemanning
Valentijn* 1990 Reserve
Beursplein 5* 1992 De Cocksdorp
Adriaan Hendrik* 1992 Egmond aan Zee
Annie Jacoba Visser* 1993 Lauwersoog
Donateur* 1993 Wijk aan Zee
Anna Dorothea* 1994 Lemmer
Annie Poulisse* 1995 Zandvoort
Alida* 1995 Hindeloopen
Wiecher en Jap Visser-Politiek* 1996 Harlingen
Watersport-KNWW* 1997 Enkhuizen
Frans Verkade* 1997 Marken
De Redder* 2001 Katwijk aan Zee
Winifred Lucy Verkade-Clark* 2002 Cadzand
Frans Hogewind* 2003 Terschelling-Paal 8
Uly* 2003 Westkapelle
George Dijkstra* 2005 Ter Heijde
Paul Johannes* 2007 Noordwijk aan Zee
In aanbouw* 2016

NIKOLAAS KLASSE

9,0 x 2,9 x 0,5 m, 2 x 250 pk, 34 knopen
20 geredden, 3 bemanning
Nikolaas Wijsenbeek* 2009 Huizen
KBW 1910* 2009 Dordrecht-Zuid
Oranje* 2010 Veere
Evert Floor* 2010 Elburg
Fred* 2011 Neeltje Jans
Tjepke Ekkelboom* 2011 Dordrecht-Noord
Bernardine* 2012 Medemblik
't Span* 2013 Andijk
Bert en Anneke Knappe* 2013 Lelystad
Hayo 2013 Brandweer Hoorn
Royal Flush* 2014 Reserve
Cornelis Dito* 2014 Oudeschild
Springbok* 2015 Lauwersoog
Johanna Maria* 2016 Reserve

MATERIEEL

(afwijkend model, gelijke afmetingen)

Johanna Margareta* 2003 Den Oever

ATLANTIC KLASSE

6,5 x 2,2 x 0,7 m, 2 x 70 pk, 30 knopen
12 geredden, 3 bemanning
Maria Hofker* 2004 Ameland-Nes
Edzard Jacob* 2004 Schiermonnikoog
Hendrik Jacob* 2004 Marken
Huibert Dijkstra* 2004 Vlieland
Koen Oberman* 2005 Callantsoog
Francine Kroesen* 2005 Reserve
Maria Paula* 2006 Reserve
Griend* 2006 Ouddorp
Palace Noordwijk* 2006 Lemmer
Veronica* 2007 Harlingen
Neeltje Struijs* 2007 Stellendam
Corrie Dijkstra-van Elk* 2007 Enkhuizen
Baron van Lynden* 2008 Ouddorp
Dolfijn* 2008 Petten
Hendrika Theodora* 2008 Reserve
Hendrika Pieterella* 2012 Urk
Ineke van Dun-de Meester* 2013 Hindeloopen
Margot Krijnen* 2015 STC-KNRM B.V.
Blaricum 1
Marinus Cornelis* 2016 Reserve

FLOAT KLASSE

5,1 x 2,0 x 0,3 m, 50 pk, 25 knopen
5 geredden, 3 bemanning
Tonijn 1991 Terschelling-Paal 8
Beluga 1991 Scheveningen
Gul 1992 Vlieland
Zalm* 1992 De Koog
Leng 1992 Breskens
Fint 1992 Reserve
Meun 1992 Reserve
Steur 1993 Reserve
Heek 1993 Reserve
Meerval 1996 Reserve

REDDINGWATERSCOOTER

3,4 x 1,2 x 0,2 m, 130 pk, 42 knopen
2 geredden, 2 bemanning
Maasvlakte (1), Schiermonnikoog (1), Ameland (4), Terschelling (4), reserve (5), met de namen:
Ferdie - ANWB/Waterkampioen - Ab Vis - Kaatje -
Margot Berkman - Grand Hotel Huis ter Duin - Nick de Jonge
Redder - Samaki - Ileniemienie - Johan de Keizer

48 boothuizen en bemanning verblijven
3 waterdichte lanceervoertuigen (Seatrac)
10 waterdichte tractoren
17 bootwagens en boottrailers
21 kusthulpverleningsvoertuigen
1 vrachtwagen voor logistiek
4 terreinauto's t.b.v. strandbewaking
4 ATV t.b.v. strandbewaking
10 hijskranen en takels t.b.v. reddingboten
8 pontons en loopbruggen
33 gasolie-waltanks met pompinstallatie

* Deze reddingboten werden de KNRM geschonken.



16. REDDINGEN EN HULPVERLENINGEN

	2015	2014	2013	2012		2015	2014	2013	2012
Totaal acties	2332	2238	2171	2271	Vaargebied	615	620	622	705
Totaal geredden	3630	3444	3517	3831	Noordzee	575	542	524	482
Totaal dieren	99	89	96	92	IJsselmeer/Markermeer	345	343	371	345
					Zuid-Holl. en Zeeuwse wateren	270	221	195	242
Gem. aantal reddingacties per dag	6,4	6,1	5,9	6,2	Waddenzee	198	164	205	258
					Randmeren	50	98	80	70
					Overig				
Aard actie					Vaargroep				
Hulpverlening/redding	1723	1600	1637	1708	Watersport	1584	1483	1520	1533
Zoekactie	156	192	188	218	Beroepsvaart	177	182	177	233
Loos alarm (geen zoekactie)	39	63	40	58	Overig	292	323	300	336
Medische evacuatie	61	71	68	73					
Stoffelijk overschot bergen	11	7	12	7	Actie ten behoeve van				
Gewondenvervoer strand	63	54	52	38	Kajuitzeiljacht	818	737	708	724
					Motorkruiser	214	187	194	207
					Windsurfer/kitesurfer	162	185	200	147
Patiëntenvervoer waddeneilanden					Visserij	58	64	69	71
Ameland Ballumerbocht	157	132	97	89	Open motorboot	98	89	96	142
Schiermonnikoog	54	57	31	36	Open zeilboot	85	69	85	92
Terschelling-West	51	46	40	33	Open catamaran	41	45	52	34
Vlieland	15	12	9	10	Zoekactie	39	41	54	90
Den Helder	2	4	2	1	Sportvisboot	43	57	56	73
Totaal	279	251	179	169	Binnenvaart	23	19	13	20
					Charterschepen	32	29	39	42
Radio medische consulten					Zoekactie n.a.v. noodsignaal	16	13	25	29
Eerste consulten	783	783	702	649	Zwemmer	46	70	55	35
Vervolg consulten	67	64	136	146	Zoekactie n.a.v. vermist persoon	34	46	53	36
Consulten totaal	850	847	838	795	Koopvaardij	22	22	15	41
					Gewondenvervoer	11	9	21	13
Medische evacuatie per reddingboot	23	20	20	30	Gewondenvervoer strand	54	46	40	28
Medische evacuatie per helikopter	28	19	19	21	Dieren	17	26	13	29
					Kano	6	13	14	22
> 25 acties per dag					Sleepvaart/berging	6	3	6	12
6 juni 2015	26				Kajuitcatamaran	12	10	14	14
13 juni 2015	33				Baggerschepen	4	3	1	5
3 juli 2015	27				Bergen stoffelijk overschot	6	4	8	6
4 juli 2015	37				Duiker	8	5	5	8
5 juli 2015	33				Wadloper (s)	14	10	10	7
11 juli 2015	26								
KNRM Lifeguards									
10 reddingposten op Vlieland, Terschelling, Ameland en Schiermonnikoog en in Wassenaar									
EHBO	1625	1590	1275	864					
Vermissing	36	25	39	60					
Redding zwemmers	13	23	39	48					
Gevonden dieren	75	27	76	34					
Totaal aantal hulpverleningen	1749	1665	1429	1006					



Oorzaken (voor zover bekend)	2015	2014	2013	2012	Gevolgen (voor zover bekend)	2015	2014	2013	2012
Motorstoring	510	515	457	498	Stranding of vastgelopen	433	405	404	380
Navigatiefout	291	244	255	250	Stuurloos	362	260	279	298
Roer- of schroefproblemen	113	76	98	88	Afgedreven	139	122	149	150
Averij aan romp en tuigage	99	84	116	94	Ten anker	97	107	115	125
Slechte weersomstandigheden	56	31	48	57	Omgelagen	42	35	63	51
Onvoldoende kennis en ervaring	57	63	59	75	Zinkende	28	45	35	46
Ongeval aan boord	31	27	23	31	Ongeval aan boord	19	15	18	16
Aanvaring	10	14	20	13	Man overboord	24	16	19	17
Ziekte aan boord	17	32	26	29	Vermissing	35	29	43	31
Brand/explosie	23	30	29	21	Desorientatie	24	13	8	25
Conditie bemanning	15	7	9	7	Brand aan boord	9	9	21	9
Onzeewaardig schip	6	3	8	9					
Ongeval aan de wal	12	15	11	17	Windrichting	2015	2014	2013	2012
Paniek/angst	9	5	7	9	Noord	139	160	218	109
Ziekte aan de wal	3	2	4	3	Noord-Oost	184	239	313	221
					Oost	122	136	103	105
windkracht	2015	2014	2013	2012	Zuid-Oost	130	141	107	159
0	37	45	31	43	Zuid	110	135	100	114
1	142	144	99	153	Zuid-West	623	518	538	725
2	295	378	352	360	West	325	222	254	274
3	432	467	433	453	Noord-West	290	300	281	251
4	467	427	454	434	Variabel	127	137	83	144
5	358	322	340	323					
6	184	136	177	186	Aantal hulpverleningen t.o.v. voorgaande jaren				
7	87	53	69	87		actie	gered		
8	29	14	29	44	2015*	2332	3630		
9	17	2	3	17	2014*	2238	3193		
Reddingsacties > 6 Bft.	133	205	288	336	2013*	2171	3338		
percentage >6 Bft van totaal	6%	9%	13%	15%	2012*	2271	3662		
					2011*	2108	3299		
Aantal acties per maand	2015	2014	2013	2012	2010	1880	3356		
januari	40	44	27	60	2009	2029	3365		
februari	42	36	30	26	2008	1922	3259		
maart	69	92	40	76	2007	1795	3419		
april	149	140	110	146	2006	1663	3108		
mei	215	235	179	261	2005	1589	3209		
juni	249	228	290	260	2004	1611	3483		
juli	465	353	408	380	2003	1517	2699		
augustus	360	370	391	407	2002	1481	2994		
september	193	174	197	238	2001	1529	2779		
oktober	116	182	180	125	2000	1516	2726		
november	96	79	95	52	1824 tot en met 1999	21702	51111		
december	59	55	50	71	Totaal acties sinds 1824	51354	102630		

* inclusief patiëntenvervoer



Reddingstation	2015	2014	2013	2012	Acties per provincie	2015	2014	2013	2012
Cadzand	14	30	18	19	Cadzand	14	30	18	19
Breskens	50	60	41	72	Breskens	50	60	41	72
Hansweert	15	17	23	11	Hansweert	15	17	23	11
Westkapelle	37	44	42	47	Westkapelle	37	44	42	47
Veere	48	50	61	42	Veere	48	50	61	42
Neeltje Jans	83	64	77	86	Neeltje Jans	83	64	77	86
Ouddorp	121	81	121	109	Totaal Zeeland	247	265	262	277
Stellendam	58	72	80	85	Ouddorp	121	81	121	109
Dordrecht	90	87	96	83	Stellendam	58	72	80	85
Hoek van Holland	30	27	21	20	Dordrecht	90	87	96	83
Ter Heijde	43	42	39	34	Hoek van Holland	30	27	21	20
Scheveningen	117	119	126	129	Ter Heijde	43	42	39	34
Katwijk aan Zee	31	20	24	24	Scheveningen	117	119	126	129
Noordwijk aan Zee	34	41	28	26	Katwijk aan Zee	31	20	24	24
Zandvoort	29	21	16	15	Noordwijk aan Zee	34	41	28	26
IJmuiden	47	42	34	47	Totaal Zuid-Holland	524	489	535	510
Wijk aan Zee	31	26	24	31	Zandvoort	29	21	16	15
Egmond aan Zee	26	25	24	22	IJmuiden	47	42	34	47
Petten	8	8	12	12	Wijk aan Zee	31	26	24	31
Callantsoog	13	21	16	19	Egmond aan Zee	26	25	24	22
Den Helder*	37	46	44	55	Petten	8	8	12	12
Texel-De Koog	41	49	38	40	Callantsoog	13	21	16	19
Texel-De Cocksdorp	15	17	15	14	Den Helder*	37	46	44	55
Vlieland*	47	38	30	46	Texel-De Koog	41	49	38	40
West-Terschelling*	82	59	61	69	Texel-De Cocksdorp	15	17	15	14
Terschelling Paal 8	14	24	18	24	Den Oever	28	30	32	25
Ameland-Ballumerbocht*	170	144	112	103	Medemblik	31	47	46	33
Ameland-Nes	9	13	12	10	Andijk	28	39	44	32
Schiermonnikoog*	81	94	65	91	Enkhuizen	96	98	91	80
Eemshaven	17	18	19	22	Marken	79	59	81	105
Lauwersoog	32	54	45	62	Blaricum	95	58	75	111
Harlingen	72	53	44	49	Huizen	124	119	129	137
Hindeloopen	102	95	79	70	Totaal Noord-Holland	728	705	721	778
Lemmer	56	56	47	32	Vlieland*	47	38	30	46
Urk	69	53	66	63	West-Terschelling*	82	59	61	69
Lelystad	52	35	10		Terschelling Paal 8	14	24	18	24
Elburg	30	43	49	64	Ameland-Ballumerbocht*	170	144	112	103
Blaricum	95	58	75	111	Ameland-Nes	9	13	12	10
Huizen	124	119	129	137	Schiermonnikoog*	81	94	65	91
Marken	79	59	81	105	Harlingen	72	53	44	49
Enkhuizen	96	98	91	80	Hindeloopen	102	95	79	70
Medemblik	31	47	46	33	Lemmer	56	56	47	32
Andijk	28	39	44	32	Totaal Friesland	633	576	468	494
Den Oever	28	30	32	25	Urk	69	53	66	63
	2332	2238	2171	2271	Lelystad	52	35	10	
Drukste reddingstations >100 acties					Totaal Flevoland	121	88	76	63
Ameland Ballumerbocht	170				Eemshaven	17	18	19	22
Huizen	124				Lauwersoog	32	54	45	62
Ouddorp	121				Totaal Groningen	49	72	64	84
Scheveningen	117				Elburg	30	43	49	64
					Totaal Gelderland	30	43	49	64

*Inclusief patiëntenvervoer



17. HELP DE REDDERS

De Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij wordt uitsluitend door vrijwillige bijdragen in stand gehouden. De KNRM ontvangt geen exploitatie subsidies van de overheid. Zonder de steun van Redders aan de wal (donateurs), schenkers en erflaters kunnen de redders hun werk niet doen.

Wilt u ze daarbij helpen?

Word donateur.

Aanmelden kan op www.knrm.nl

Redder aan de wal

De donateurs van de KNRM krijgen de benaming 'Redder aan de wal' mee. De Redders aan de wal zorgen voor een vaste inkomstenbron. Bovendien helpen de Redders aan de wal de naamsbekendheid van de KNRM te vergroten.

Schenken en nalatenschappen

Op uiteenlopende manieren kan de KNRM gesteund worden met een eenmalige schenking. Dat kan een schenking in geld zijn, maar ook in natura. Veel schenkingen aan de KNRM worden bij testament geregeld. Schenkingen vormen voor de Redding Maatschappij een belangrijke bron van inkomsten. Uit deze vorm van ondersteuning heeft de KNRM in de afgelopen jaren tal van nieuwe reddingboten kunnen financieren. De naamgeving van de boten is altijd verbonden aan de bron waaruit het geld voor de bouw afkomstig is.

Voor meer informatie over schenken of nalaten kunt u contact opnemen met mevrouw Cora Bartels of de heer Cees Prins.

Periodieke schenkingen

U kunt bij de KNRM laten vastleggen dat u gedurende tenminste vijf jaren een periodieke uitkering doet aan de KNRM. Het jaarlijkse bedrag van zo'n schenking is als persoonlijke verplichting in ieder geval aftrekbaar van het belastbaar inkomen.

Fondsen op naam

U kunt laten vastleggen dat uw schenking aan de KNRM in een speciaal fonds wordt gestort, waaraan u uw naam of die van een ander kunt verbinden. Het rendement van dit zogenaamde 'fonds op naam' kan een speciaal doel binnen de Redding Maatschappij dienen. Dat kan bijvoorbeeld de aanschaf van overlevingspakken of het onderhouden van een compleet reddingstation zijn. Het fonds wordt beheerd door de KNRM. Op deze manier kan het fonds, met de naam die u dierbaar is, lange tijd blijven bestaan binnen de KNRM.

Loffelijke initiatieven

Veel donateurs van de KNRM, maar ook buitenstaanders, grijpen gelegenheden als jubilea en bedrijfsvernieuwingen aan om iets voor de Redding Maatschappij te doen in de vorm van een inzamelingsactie, kosteloze goederen of giften.

Bunkerbootjes

De KNRM heeft 1.000 bunkerbootjes uitgezet in Nederland. Deze bunkerbootjes kunnen als fooienpot voor de KNRM op tal van plaatsen worden neergezet. Aan een plaatsing van een bunkerbootje zijn voorwaarden verbonden die u kunt opvragen bij de KNRM. De bootjes blijven eigendom van de Redding Maatschappij.

Het KNRM-Reddersgala

Speciaal voor bedrijven die in een bijzondere ambiance hun netwerk willen verruimen en tegelijkertijd de KNRM willen steunen.

Bel voor meer informatie de heer Edward Zwitser, telefoon 0255 548454 of kijk op de website www.reddersgala.nl.

Bedrijfssponsoring

De KNRM komt graag in gesprek met bedrijven die de KNRM willen sponsoren. Sponsoring van een reddingstation of een specifiek onderdeel van de bedrijfsvoering geniet de voorkeur.

KNRM Team Jonge Redders

Voor kinderen van 8 tot 14 jaar is er een nieuwe KNRM jeugdclub. Lid worden van de club kost per jaar € 12,00. Daarvoor krijgen de kinderen een fraai stripboek, drie keer per jaar het blad De Reddingboot met een mooie poster en een pasje voor vrij toegang tot het Reddingmuseum.

Voor meer informatie:

www.knrm.nl

info@knrm.nl

0255 548454



De Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij (KNRM) redt ieder jaar meer dan 3.000 mensen op zee. Snel, professioneel en kosteloos.

De KNRM heeft een landelijk netwerk van 45 reddingstations met 1.300 professioneel opgeleide vrijwilligers. 10 reddingposten met lifeguards worden tijdens de zomermaanden bemand op de Waddeneilanden.

De reddingvloot van de KNRM telt 75 reddingboten, die door vrijwilligers worden bemand. Op alle wereldzeeën kunnen zeevarenden een beroep doen op de artsen van de Radio Medische Dienst.

De KNRM is een ongesubsidieerde hulpverleningsorganisatie, die in stand gehouden wordt door donaties, schenkingen en nalatenschappen. Jaarlijks is 18 miljoen euro nodig om reddingboten en redders 24 uur per dag gereed te houden.

Ruim 90.000 Redders aan de wal voelen zich verbonden met de KNRM en steunen de organisatie met een jaarlijkse bijdrage.

Word donateur! www.knrm.nl.

Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij

Postbus 434
1970 AK IJmuiden
Telefoon 0255 548454
info@knrm.nl
www.knrm.nl

Bankrekeningnummer:
NL40 INGB 00000 26363

