



Stichting De Paardenkamp
Nationaal rusthuis voor oude
paarden en pony's

Jaarverslag 2016 Stichting De Paardenkamp

Opricht in 1962, statutair gevestigd te Soest

Secretariaat: Birkstraat 122-B
3768 HL Soest
Tel: 035-6025462

Internet: www.paardenkamp.nl

Kamer van koophandel: 41188035
Fiscaal nummer: 003046771

Bezoekadressen:

Boerderij Vosseveld
Birkstraat 96
3768 HL Soest
035-6016089

Boerderij Het Gagelgat
Birkstraat 107
3768 HD Soest
035-6012325



Paarden en pony's na hun twintigste levensjaar laten genieten van een welverdiende oude dag: dat is waar Stichting De Paardenkamp zich al sinds 1962 voor inzet.

Sindsdien hebben ruim 500 oude paarden hier heerlijke laatste levensjaren doorgebracht, met verzorging en aandacht van deskundige medewerkers en toegewijde vrijwilligers.

Wat destijds startte met een klein stukje weiland en 4 stalletjes, is - dankzij de steun van donateurs en vrijwilligers - uitgegroeid tot een stichting met diverse locaties met graas- en stalruimten voor 120 paarden en pony's én een kenniscentrum over de verzorging van oude paarden en pony's.



Stichting De Paardenkamp

Nationaal rusthuis voor oude
paarden en pony's

Beleid

De Paardenkamp is ontstaan vanuit de gedachte dat paarden hun hele leven hebben gegeven ten dienste van de maatschappij en, wanneer ze geen functie meer kunnen vervullen, recht hebben op een welverdiende oude dag. Wanneer een eigenaar geen middelen en/of mogelijkheden meer heeft om het paard te houden wordt zo'n dier veelal naar de slacht gebracht. De stichting vindt dat ieder paard een goed pensioen verdient en wil deze zorg op zich nemen als de eigenaar hiertoe niet meer de mogelijkheden heeft.

Bestuurssamenstelling

Voorzitter	Dirk Keetbaas
Vice voorzitter / Dierenarts	Gepco van Bokhorst
Secretaris/penningmeester	Ineke Kok
Bestuurslid	Miranda Hoogerdijk
Bestuurslid	Reinier van Valkenhoef

Dagelijks bestuur

Binnen het bestuur is een dagelijks bestuur gevormd dat zich bezighoudt met de dagelijkse gang van zaken en contacten. In 2015 wordt het dagelijks bestuur gevormd door de voorzitter danwel vice voorzitter en de secretaris. Er is geen directeur aangesteld, het dagelijks bestuur heeft direct contact met de beheerder van De Paardenkamp die verantwoordelijk is voor de operationele uitvoering met betrekking tot de verzorging van de paarden en pony's.

Medewerkers / Beloningsbeleid

In 2016 zijn er 20 medewerkers fulltime en parttime werkzaam die met name de paarden verzorgen en informatie geven / bezoekers rondleiden. Ook zijn er gemiddeld 60 vrijwilligers verbonden aan de stichting. De Paardenkamp heeft regelmatig stagiaires van dierverzorgingsopleidingen. Voor de medewerkers in loondienst is een salaris vastgesteld gebaseerd op functie en verantwoordelijkheden. Het bestuur bestaat uit vrijwilligers (onbezoldigd) en ontvangt een vacatievergoeding conform (ANBI) richtlijnen voor haar bestuurswerkzaamheden.

Vrijwilligers

Vrijwilligers spelen een belangrijke rol op De Paardenkamp. Zij helpen bij de organisatie van evenementen en het begeleiden van bezoekers op het terrein tijdens activiteiten. Volwassen vrijwilligers helpen in het voor en najaar met het borstelen van de paarden en voor kinderen zijn er borstelmiddagen voor de pony's. Er zijn ook min of meer vaste vrijwilligers groepen die een specifieke taak hebben. Een bijzondere groep vrijwilligers is de Fotografenpool. (Semi-)professionele fotografen verlenen belangeloos hun diensten. Daardoor beschikt De Paardenkamp inmiddels over een groot bestand aan mooie foto's. Daarnaast is er een vaste groep begeleiders voor de jeugdclub Paardenkamp-Rangers en is er sinds kort een pool die zicht bezig houdt met de inzamelacties voor gebruikte paardenspullen en cartridges. Ook zijn er af en toe speciale activiteiten waarbij vrijwilligers helpen bij het onderhoud aan gebouwen en terreinen. De Paardenkamp neemt ook deel aan NL Doet waarbij vrijwilligers gedurende 1 of 2 dagen werkzaamheden verrichten. Ook komen er regelmatig bedrijven die vanuit MVO gedachte een dagje komen meehelpen

De doelstellingen van de stichting

- Het creëren en exploiteren van tehuizen voor dieren, welke in het bijzonder zullen worden bestemd tot rusthuizen voor oude paarden, teneinde deze een goede oude dag te bieden.
- Het opnemen van oude paarden, waarvan de eigenaren niet in staat zijn deze langer zelf te verzorgen, om te voorkomen dat deze paarden geslacht worden.
- Het actief uitdragen van kennis en ervaring gerelateerd aan het houden en verzorgen van paarden en pony's en het daarbij behorende agrarisch beheer in de ruimste zin des woords. En daarmee het bevorderen van de relatie tussen paard en mens.



Stichting De Paardenkamp

Nationaal rusthuis voor oude
paarden en pony's

Kort gezegd, twee hoofddoelen; de verzorging van oude paarden en het delen van kennis en ervaring over de verzorging van oude paarden. Om deze doelstellingen te verwezenlijken en onze activiteiten hiervoor te kunnen uitvoeren heeft De Paardenkamp vier boerderijen langs de Birkstraat in haar beheer. Naast de vier boerderijen bezit De Paardenkamp een kleine 60 ha. aan weiland, waar de paarden en pony's in de zomermaanden in verschillende kuddes verblijven en waar voer van geoogst wordt.

De stichting heeft geen winstoogmerk. Een eventueel batig saldo wordt besteed aan de verzorging van de oude paarden en pony's en uitbreiding van het kenniscentrum.

Paardenverzorging

Op De Paardenkamp genieten zo'n 120 oudere paarden en pony's van een welverdiende oude dag. Als een paard wordt opgenomen op De Paardenkamp, doet de eigenaar afstand van het paard en neemt de stichting de volledige zorg over. Dagelijks werken 9 diervverzorgers op de terreinen om de paarden een zo goed mogelijke oude dag te bieden. Naast de verzorging van onze eigen medewerkers en vrijwilligers worden de paarden regelmatig onderzocht en behandeld door onze hoefsmid, de dierenarts en paardentandarts. De paarden verblijven, naar gelang hun conditie en voeder behoefte, op een van de drie locaties, waar ze individueel of in kuddes gehuisvest worden. Paarden krijgen dagelijkse weidegang en verblijven waar mogelijk een groot deel van het jaar dag en nacht in hun kudde op de weiden. In de verzorging van de paarden is het natuurlijk (kudde) gedrag een belangrijk uitgangspunt.

Kenniscentrum

De Paardenkamp wil een actieve bijdrage leveren aan het verbeteren van kennis van en de band tussen mens, dier en natuur. Door als gedegen organisatie met respect voor dier, natuur en milieu te opereren en haar faciliteiten, kennis en ervaring aan zoveel mogelijk mensen ter beschikking te stellen. Op De Paardenkamp is meer dan 55 jaar ervaring met het verzorgen van oudere paarden en pony's. Die kennis en ervaring stellen wij graag en laagdrempelig beschikbaar aan andere paardenhouders en –verzorgers. Ons kenniscentrum is laagdrempelig toegankelijk voor paardenliefhebbers, paardeneigenaren, opleidingen diervverzorging (MBO, HBO en universitair), kinderen en ouderen die affiniteit hebben met paarden en pony's. In dit kenniscentrum is alle informatie te verkrijgen over oude paarden en de verzorging daarvan. Ook het huidige en historische gebruik van paarden in Nederland wordt in beeld gebracht.

Het kenniscentrum is die verzameling van activiteiten die onze kennis en ervaring uitdragen. Dit kan dus zowel op onze fysieke locaties als digitaal zijn en een combinatie van beiden. Fysiek bieden onze bezoeklocaties de ruimte om kennis toegankelijk te maken en uit te dragen, waarbij de informatie op de locaties onderling in accenten kunnen verschillen. Digitaal zal via de website van De Paardenkamp informatie beschikbaar komen maar ook via andere kanalen zoals social media, Facebook en Youtube. We organiseren maandelijks workshops van experts op het gebied van paardenverzorging en het jaarlijkse evenement Dag van het Oudere Paard, een kennisdelingsevenement dat op laagdrempelige wijze de kennis en ervaring van ruim 30 experts en ervaringsdeskundigen toegankelijk maakt voor geïnteresseerden. Rond de 1000 mensen bezoeken dit evenement jaarlijks.



Stichting De Paardenkamp

Nationaal rusthuis voor oude
paarden en pony's

Activiteiten per locatie

De Paardenkamp trekt jaarlijks zo'n 25.000 – 30.000 bezoekers. Mensen die interesse hebben in oudere paarden, informatie willen inwinnen, of zomaar komen genieten van de dieren en de sfeer op ons erf.

Vosseveld

Boerderij Vosseveld is de oudste locatie van De Paardenkamp en is dagelijks geopend en gratis toegankelijk voor publiek. Op deze locatie worden ongeveer 50 paarden verzorgd en gehuisvest in individuele stallen. De bezoekers kunnen hier informatie krijgen over de verzorging van de oude paarden en pony's middels informatieborden, videopresentaties en rondleidingen. Er is een souvenirwinkeltje en bezoekers kunnen er een kopje koffie of thee nuttigen.

Op Vosseveld kunnen kinderen gratis een verjaardagsfeestje vieren. Ze krijgen dan een rondleiding van een medewerker en een speurtocht met vragen waar ze een antwoord op moeten zoeken op het terrein. Ook komen hier vaak groepen kinderen op schoolreis, ouderen met georganiseerde dagtochten en andere groepen geïnteresseerden.

De Birkhoeve

Op Boerderij De Birkhoeve bevinden zich de potstallen en dit is het secretariaatsadres. Deze locatie is niet openbaar toegankelijk voor publiek. Op verzoek en op afspraak kan men onder begeleiding van een medewerker een kijkje komen nemen. Op De Birkhoeve worden ongeveer 50 paarden en pony's in een groepshuisvesting met potstallen verzorgd. De groepshuisvesting biedt de paarden meer ruimte en beweging en hier kunnen de paarden vrij in en uit de stallen de weide op. De verzorging van paarden in groepen staat nog in de kinderschoenen, zeker voor oude paarden. Sinds 2003 zijn wij gestart met het huisvesten van paarden in groepen en sindsdien hebben we veel ontwikkeld en geleerd en zijn er ook aanpassingen doorgevoerd. In 2013 is de groepshuisvesting verder verbeterd en voorzien van een vrije uitloop. In 2018 verwachten we te starten met de aanleg van een terrein waar de paarden meer in beweging blijven en het kuddegedrag bevordert wordt: een Paddock Paradise. In 2014 zijn we gestart met een onderzoek hoe een dergelijk terrein ingericht zou moeten worden en hoe dit in te passen valt op de locatie De Birkhoeve. De vergunning voor aanleg is inmiddels verleend door Gemeente / Provincie.

Het Gagelgat

Boerderij Het Gagelgat heeft naast de huisvesting van paarden en pony's een belangrijke bezoekersfunctie. Net als Boerderij Vosseveld is Het Gagelgat dagelijks geopend voor publiek. Het Gagelgat is een museumboerderij (een rijksmonument uit 1712), waar op interactieve wijze kennis wordt overgedragen over oude paarden en pony's, de geschiedenis van De Paardenkamp, de geschiedenis van het paard in Nederland en de historie van het Soester boerenleven.

Bezoekers kunnen op deze boerderij genieten van een kopje koffie met koek, iets kopen in de huiskamerwinkel en er worden activiteiten georganiseerd. Op Het Gagelgat en met name de nieuwe potstal is het mogelijk om ruimtes te huren voor bijvoorbeeld een feestelijke lunch, expositie of vergadering. Tevens is Het Gagelgat geschikt als trouwlocatie. De verhuur inkomsten worden besteed voor de verzorging van de oude paarden. Het Gagelgat biedt ook gelegenheid voor dagbesteding in samenwerking met zorginstelling Amerpoort en heeft een samenwerking met de gemeente Soest op het gebied van natuur- en milieueducatie (NME) voor scholen. Verder is er een groep van 12 dames (de Haak maar aan Groep) die elke dinsdagmiddag bij elkaar komen en onder het genot van een kopje koffie met wat lekkers, paardenspullen haken die verkocht worden in het winkeltje.

De Wagenhof

In 2014 is de laatst verkregen boerderij De Wagenhof gerestaureerd. Stichting De Paardenkamp heeft plannen om deze boerderij in gebruik te nemen als opvang voor paarden, opleidingsplaats, werkplaats en opslag en expositie van (paard getrokken) museale rijtuigen. Wanneer deze plannen uitgevoerd kunnen gaan worden is nog niet concreet besloten. E.e.a. is afhankelijk van vergunningen die door de gemeente en provincie moeten worden verstrekt. In de tussentijd is de Wagenhof niet zelf in gebruik en wordt verhuurd.



Stichting De Paardenkamp

Nationaal rusthuis voor oude
paarden en pony's

Activiteiten

Naast de reguliere activiteiten voor bezoekers en de kleinschalige workshops en vrijwilligersactiviteiten, organiseert De Paardenkamp ook ieder jaar een aantal grotere evenementen, waaronder de traditionele Open Dagen op 28 mei en 29 oktober. Tijdens deze dagen worden de nieuwe bewoners voorgesteld aan het publiek. Op 2^e pinksterdag is er inmiddels de traditionele lentemarkt op Het Gagelgat. Het evenement Dag van het Oudere Paard vond plaats op 11 juni en het laatste weekend in september was er de SuperSale van gebruikte paardenspullen. Op 22 oktober was en tenslotte het jeugd evenement Penny in de Bak "Lang zullen ze leven". Samen trokken deze evenementen zo'n 7500 bezoekers.

Voor de donateurs van de stichting zet De Paardenkamp graag een stapje extra. Speciaal voor hen organiseerden we in 2016 voor het eerst speciale donateurs rondleidingen waarbij de donateurs in een kleine groep een bijzonder kijkje achter de schermen kregen op ons terrein. De eerste ingeplande dagen waren bijna meteen volgeboekt waardoor we nog 2 keer extra dagen hebben ingepland. Er was zoveel belangstelling en waardering voor deze dagen dat we dit voor de toekomst gaan doorzetten.

Op 11 juni organiseerde De Paardenkamp voor de derde keer de Dag van het oudere Paard. Ruim 30 experts en ervaringsdeskundigen verzorgden belangeloos diverse presentaties en lezingen. Alle mogelijke aspecten van het verzorgen van oudere paarden kwamen daarbij aan bod, zoals ziektes, voeding, verzorging, huisvesting en weidebeheer. Dit evenement trok zo'n 800 bezoekers.

Hoogtepunten 2016

Inzamelen

Als uitbreiding op de inkomsten van donateurs is een start gemaakt met inzamelen. Met een groep vrijwilligers is een inzamelteam geformeerd waarbij 2 mensen contacten onderhouden met de inzamelpunten en inzamelaars en een groep van 6 chauffeurs de ingezamelde spullen ophaalt en naar De Paardenkamp brengt.

We zamelen gebruikte paardenspullen in en verkopen die in ons winkeltje Paardenspul en tijdens de SuperSale. Verder zamelen we gebruikte mobieltjes en cartridges in. Op meer dan 300 plaatsen in Nederland staat inmiddels een inzamelbox van De Paardenkamp. De ingezamelde cartridges worden opgehaald en verwerkt door het recycle bedrijf Eeko, die ons daar een vergoeding per item voor geeft. Alle inkomsten van deze acties komen natuurlijk volledig ten goede aan de verzorging van de paarden.

E-mail nieuwsbrief.

In 2015 zijn we ook gestart met een digitale nieuwsbrief naar potentieel geïnteresseerden in De Paardenkamp. Behalve informatie, tips en nieuwtjes worden in deze nieuwsbrief ook de komende evenementen en lopende inzamel acties onder de aandacht gebracht. De nieuwsbrief heeft inmiddels ruim 34.000 abonnees. Ook voor de jeugd is er een email nieuwsbrief, de rangermail.

Online kenniscentrum. Het kenniscentrum is verder uitgebreid en georganiseerd. Maandelijks wordt door een ervaringsdeskundige een onderwerp belicht en als artikel toegevoegd aan de kennisbank. Ook worden de verslagen van de workshops er gepubliceerd. (<http://www.paardenkamp.nl/kennisbank/>)

SuperSale.

Doordat de inzamelactie van gebruikte paardenspullen zoveel respons opleverde van maneges en particulieren, besloten we een grootschalig verkoop evenement te organiseren met alle vrijwilligers. Het hele terrein van boerderij Vosseveld was ingericht als verkooppriimte en dat weekend bezochten meer dan 1000 mensen het terrein om iets aan te schaffen. De opbrengst was ruim € 16.000 euro die natuurlijk geheel aan de paarden werd besteed.



Stichting De Paardenkamp

Nationaal rusthuis voor oude
paarden en pony's

Externe evenementen.

Om de bekendheid van De Paardenkamp verder uit te breiden zijn we ook op diverse evenementen aanwezig geweest waar we zonder kosten mochten staan. We krijgen bijzonder leuke reacties op onze aanwezigheid en kunnen vaak ook wat gebruikte paardenspullen verkopen. Zo levert zo'n evenement niet alleen bekendheid maar ook nog wat inkomsten op voor de paarden. In 2016 stonden we voor het eerst 3 dagen op Horse Event in de duo ruimte met Penny.

Ook de komende jaren zullen we vaker op dit soort evenementen aanwezig proberen te zijn.

Het leukste oude paard.

Samen met Paardenmagazine Bit zijn we voor de eerste keer de landelijke verkiezing "het leukste oude paard". Mensen konden hun paard van 20 jaar of ouder, voordragen als leukste oude paard en vervolgens kon het publiek stemmen op de paarden.

Ruim 500 paarden werden aangemeld en bijna 20.000 mensen brachten hun stem uit.

Door dit leuke initiatief hopen we oudere paarden op een positieve manier onder de aandacht te brengen bij het publiek. De inzenders en stemmers kunnen ervoor kiezen om voortaan de Paardenkamp nieuwsbrief te ontvangen. Ruim 7000 mensen deden dat.

Donateurs

De Paardenkamp is afhankelijk van haar donateurs en probeert ze dan ook zoveel mogelijk betrokken te houden bij het werk en de activiteiten. Behalve de nieuwsbrief krijgen donateurs ook uitnodigingen voor de speciale evenementen, en organiseren we voor hen de vip rondleidingen. Bij betaalde evenementen krijgen ze korting of iets extra's tijdens de open dag.

In januari verzenden we een extra editie van de nieuwsbrief, het jaarbericht. Hierin doen we verslag van het voorafgaande jaar, verantwoorden we hoe we de donaties besteedt hebben en laten we onze plannen voor de toekomst zien. De Paardenkamp heeft een grote groep trouwe donateurs die meer dan 40 jaar donateur zijn. In 2016 zijn voor deze groep speciale rondleidingen georganiseerd in kleine groepen. De donateurs hebben dit bijzonder gewaardeerd.

Er is een grote groep potentiële donateurs die via verschillende evenementen hun emailadres aan De Paardenkamp hebben opgegeven. Zij ontvangen de email nieuwsbrief en worden zo op de hoogte gehouden van de laatste nieuwtjes. Hierin staan ook diverse fondsenwervende activiteiten opgenomen.

Om donateurs nader te informeren over fiscale aspecten (belasting aftrekbaarheid etc) van hun donatie, is dossier dierenliefde ontwikkeld. Deze informatiemap kan kosteloos worden aangevraagd en bevat een brochure met alle aspecten en voordelen van schenken en nalaten aan De Paardenkamp.

Paardenkamp-Rangers

Kinderen hebben de toekomst. Voor de toekomst van De Paardenkamp is het belangrijk om kinderen al bekend te maken met het werk van de stichting. Sinds 2012 is er daarom de jeugdclub van de Paardenkamp, De Paardenkamp-Rangers. Inmiddels zijn er ruim 700 Paardenkamp Rangers, door het hele land gevestigd. We hebben daarom meer de nadruk gelegd op informatie deling, fun en organiseren twee keer per jaar een groot evenement voor de rangers. Ook is er een vlogteam waarin 2 vloggers verslag doen van allerlei activiteiten op en rondom De Paardenkamp. Er is een speciale Rangersite (www.paardenkamp-rangers.nl) en de Rangers krijgen ook elke maand een nieuwsbrief per mail, de ranger@mail.

Internet en Social media

De Paardenkamp gaat met de tijd mee en is actief op diverse media kanalen. Er zijn aparte websites voor De Paardenkamp (www.paardenkamp.nl) Boerderij Het Gagelgat (www.gagelgat.nl) en de jeugdclub Paardenkamp Rangers (www.paardenkamp-rangers.nl). Op deze laatste zijn onder andere ook spreekbeurt kits en voorbeeld werkstukken over paarden en hun verzorging te vinden.



Stichting De Paardenkamp

Nationaal rusthuis voor oude
paarden en pony's

Verder zijn er event websites voor het kennisdelingsevenement Dag van het oudere Paard (www.dagvanhetouderepaard.nl) en de jaarlijkse verkiezing Leukste Oude Paard (www.hetleuksteoudepaard.nl) De Paardenkamp is ook erg actief op Facebook waar het aantal 'volgers' op de diverse pagina's de 45.000 nadert. Op Facebook worden berichten geplaatst over gebeurtenissen en activiteiten op de Paardenkamp en wordt actief gecommuniceerd met mensen die reageren of zelf berichten achterlaten. Ook wordt er gebruik gemaakt van video verslaggeving en verslaglegging van workshops via ons Youtube kanaal. Er is ook een twitter kanaal, Pinterest en Instagram.

Kerncijfers

In 2016 zijn er 19 paarden overleden en 19 paarden opgenomen en per 31 december 2016 woonden er 110 paarden en pony's op De Paardenkamp.

Het aantal bezoekers in 2016 voor zowel Boerderij Vosseveld als Het Gagelgat wordt geschat op zo'n 25.000 - 30.000 personen.

Publiciteit

Naast lokale publiciteit met de Open Dagen en andere gebeurtenissen is De Paardenkamp ook zeer regelmatig te vinden in de diverse vakbladen op paardengebied. Onze medewerkers en bestuurslid/Dierenarts worden regelmatig om advies gevraagd of schrijven blogs en columns. Met de Dag van het Oudere Paard en de verkiezing het Leukste Oude Paard zijn we ook regelmatig in de landelijke pers genoemd. Tenslotte is De Paardenkamp, en met name boerderij Het Gagelgat regelmatig het decor van televisie uitzendingen. Zij dragen indirect bij aan de landelijke bekendheid van ons werk.

Samenwerkingsverbanden

Met de opstart van het kenniscentrum in 2014 zijn er ook veel samenwerkingsverbanden ontstaan met de paardenwereld. Zo hebben we regelmatig overleg met brancheverenigingen en de universiteiten en opleidingsinstituten. Ook werken we voor inzamelacties van gebruikte paardenspullen en cartridges samen met meer dan 200 maneges in Nederland.

Door de voorbereiding van activiteiten is ook het netwerk van samenwerkingspartners en partijen in de afgelopen jaren sterk toegenomen. Dit heeft bijzonder veel voordelen voor ons werk en de bekendheid ervan.

Conclusies

De Paardenkamp is en blijft stevig in ontwikkeling. Dit betekent dat er veel activiteiten zijn en dat het werk van de medewerkers verandert. Ook de achteruitgang in geefgedrag in de maatschappij heeft ertoe geleid dat we eigen initiatieven zijn gaan ontplooiën voor inzamelacties en beperkte commerciële activiteiten / ruimte verhuur op onze terreinen. Op deze manier zoeken we blijvend naar een goede mix tussen zelfvoorzienend zijn en een solide basis voor onze algemeen nut beogende activiteiten.

De kennis en ervaring van De Paardenkamp en haar medewerkers neemt nog dagelijks toe, de zorg voor paarden verbeterd nog steeds en we blijven actiever onze kennis en ervaring uitdragen. Kortom een jaar om trots op terug te kijken!



Stichting De Paardenkamp

Nationaal rusthuis voor oude
paarden en pony's

Financieel

Toelichting op balans en staat van baten en lasten

Het jaar 2016 heeft in het teken gestaan van ontwikkeling en uitbreiding van de activiteiten van De Paardenkamp. Dit heeft geresulteerd in een groei aan de inkomstenstroom, maar ook aan de kostenkant. Met betrekking tot de baten is er een daling ingezet in de opbrengsten belegde en uitgezette middelen. Bestuur houdt, gezien de ontwikkelingen van de beleggingsmarkten, rekening met een verdere daling en mogelijk negatief resultaat op de effectenportefeuille. Ook is er onttrokken aan de reserves voor investeringen in de vorm van grondaankopen, t.b.v. de doelstelling van de stichting.

Ten opzichte van 2015 is er een stijging van baten uit legaten en nalatenschappen, ook bij de giften van donateurs is een stijging geconstateerd.

De overige baten zijn onder andere opgebouwd uit de verkoop van souvenirs en 2^e hands paardenspul op Boerderij Vosseveld en de huiskamerwinkel bij Het Gagelgat. Daarnaast wordt de Potstal bij Het Gagelgat verhuurd voor vergaderingen, trouwlocatie en familiebijeenkomsten en heeft de Dag van het Oudere Paard gezorgd voor inkomsten uit entreegelden.

Door de toename van ontplooiing van activiteiten voor onze donateurs, brancheorganisaties en belangstellenden hebben wij ook druk ervaren op de exploitatie.

De Paardenkamp heeft een inhaalslag gemaakt in het informeren van haar donateurs en belangstellenden middels het aanpassen van de donateursadministratie. Dit betekende een (tijds)investering in het opzetten van een gedegen administratie met uitgebreidere communicatie en automatisering mogelijkheden. Hierdoor kunnen we in de toekomst beter, gericht en efficiënter met onze (potentiele) donateurs, inzamelpunten en netwerk partners communiceren.

In 2016 zijn er middels fondsenwerving ten behoeve van de verzorging van de paarden, verschillende inzamelingsacties van start gegaan. Door succesvolle inzameling van 2^e hands paardenspullen, werd het noodzakelijk om bij Boerderij Vosseveld de loods en het erf te herinrichten. Tevens is onderhoud gepleegd aan de weilanden en erfgronden van Boerderij Vosseveld.

De toename van al deze activiteiten betekende meer inzet van personeel (ondersteund door vrijwilligers), toename in drukwerk en automatiseringskosten.

Een andere toename in kosten betreft het onderhoud en de afschrijving van de verschillende gebouwen en terreinen, de Paardenkamp heeft in totaal 5 locaties waar paarden worden gehuisvest of voor opslag landbouwmachines, oude rijtuigen en materialen.

Ook is in 2016 strategie van De Paardenkamp opnieuw vastgesteld en waar nodig aangepast aan de veranderende wensen en eisen en zijn de plannen voor een Paddock Paradise verder uitgewerkt en is het vergunningentraject voor de diverse projecten gestart. Hiervoor is (fiscaal) juridisch en planologisch advies ingewonnen.

In 2016 heeft de stichting plm. 5,7 ha weidegrond aangekocht. Per 31 dec 2016 heeft De Paardenkamp plm. 65 ha grond in bezit. In 2016 zijn er 19 paarden overleden en hebben we 19 nieuwe paarden opgenomen.

In totaal blijkt uit de staat van baten en lasten voor 2016 een negatief resultaat van € 406.048,--.

Voor 2017 staan geen nieuwe activiteiten en evenementen op de planning en verwacht het bestuur dat er een herstel zal optreden van het tekort in de exploitatie.

Wel verwacht het bestuur investeringen te doen ten behoeve van de uitbreiding van het aantal op te nemen paarden en voor kwaliteitsverbeteringen in de totale verzorging van de oude paarden.



Stichting De Paardenkamp

Nationaal rusthuis voor oude
paarden en pony's

Bovenstaande wordt in de balans vertaald in een:

Toename materiele vaste activa, toename exploitatie m.b.t. onderhoud gebouwen, inventaris en terreinen, energiegebruik en afschrijvingen. Verder zijn er investeringen (aankopen weilanden) gedaan, wat zich vertaalt in een lagere financiële vaste activa. Vlottende activa: vrijgekomen effecten zijn nauwelijks herbelegd.

Continuïteitsreserve:

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

De maximale hoogte van de continuïteitsreserve is maximaal 1,5 maal de jaarlijkse uitvoeringskosten van de werkorganisatie. Het bestuur heeft besloten om voor 2016 de continuïteitsreserve ten opzichte van 2015 ongewijzigd te houden.

Bestemmingsreserves:

**Reserve financiering activa:*

De reserve financiering activa betreft dat deel van de reserves dat is vastgelegd in activa (gebouwen/boerderijen) die worden gebruikt voor de doelstelling en bedrijfsvoering. De hoogte van de reserve financiering activa is gelijk aan de boekwaarde van de materiële vaste activa. Hieronder verstaan we een reservering voor de gebouwen en terreinen van de stichting wanneer dit onverhoopt opnieuw opgebouwd moet worden.

**Reserve verzorging paarden:*

Dit betreft het deel van de reserves dat wordt bestemd voor de doelstelling op langere termijn; de verzorging van oude paarden en pony's tot aan hun dood. Uitgaande van 120 paarden met een gemiddelde verblijfsduur van 10 jaar. Met deze reserve zorgt De Paardenkamp ervoor dat er altijd middelen zijn om de aan haar zorg toevertrouwde paarden tot aan hun dood te kunnen blijven verzorgen.

**Reserve uitbreiding grond en gebouwen:*

Dit betreft het deel van het vermogen dat is gereserveerd voor mogelijke uitbreiding van weilanden en gebouwen teneinde meer paarden en pony's op te kunnen nemen op De Paardenkamp.

Hiervoor zijn verschillende projecten aangemerkt:

Ontwikkeling van Paddock Paradise, groepshuisvesting voor paarden

Ontwikkelen van stalruimten en locatie (de Wagenhof) voor opname paarden.

Aankoop van een boerderij met omliggende weidegrond tbv uitbreiding van aantal te verzorgen paarden.