

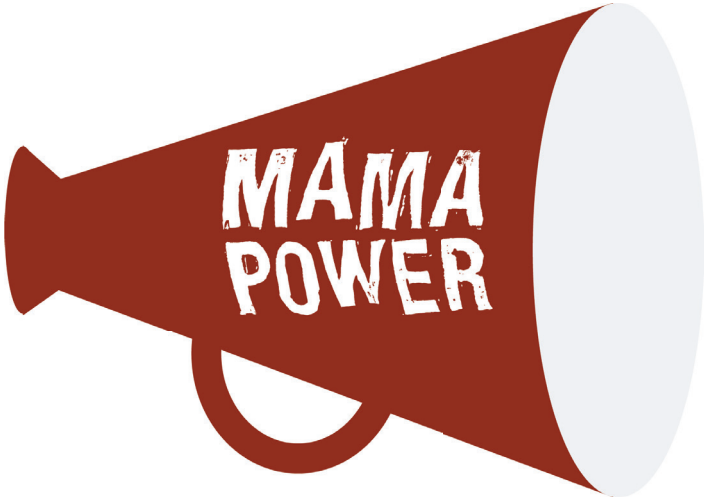
MAMA POWER
kinderfondsmamas.nl

Jaarverslag 2016

HET EFFECT VAN MAMA POWER

Voor tienduizenden kinderen in armoede

Kinderfonds mamas
voor kinderen in Afrika


MAMA
POWER

Hoofdstuk 1: WIJ ZIJN MAMAS
De kern
De harde werkelijkheid
De oplossing
6

Hoofdstuk 2: MAMA POWER IN DE PRAKTIJK
MAMA organisaties in 2016
Introductie van de MAMA organisaties
Werkwijze bij MAMA organisaties
Beweging van Hoop
Gezamenlijke impact
12

Hoofdstuk 3: ACHTER DE SCHERMEN
Donateurs
Team
Bestuur
Speciale relaties
Beleid en administratie
32

Hoofdstuk 4: 2016 IN VOGELVLUCHT
Hoogtepunten 2016
Groter groeien
Onze zorg delen
Doelstellingen 2016
Het jaar in cijfers
44

Hoofdstuk 5: OP NAAR DE TOEKOMST
Doelstellingen 2017
Ambities middellange termijn
Blik op de begroting 2017
58

JAARREKENING
62

CONTROLEVERKLARING
76

BEGROTING 2017
78

VERANTWOORDING & COLOFON
79

Voorwoord van de voorzitter

MAMA POWER

Beste lezer,

Terwijl ik dit schrijf, staat MAMA Binky 13.000 kilometer verderop in het afgelegen Matatiele pap uit te delen aan tachtig schoolkinderen die vandaag anders met een lege maag naar school zouden gaan. Tegelijk laat MAMA Tia in de straatarme township van Motherwell een lange rij kleuters hun klasjes binnen. Met verfomfaaide kleren en kapotte schoentjes, maar vooral ook stralende oogjes en opgeheven koppies. Ze hebben zin in weer een dag onbezorgd spelen en leren. Honderden kilometers verderop heeft MAMA Mapula al een huisbezoek achter de rug, belt MAMA Tahiyya met het ziekenhuis voor een uitslag, regelt MAMA Vanessa een schooluniform, sust MAMA Gertrude een burenruzie, kamt MAMA Roché nog gauw wat haren en jaagt MAMA Genevea spijbelende Thandi alsnog naar school. Dat is MAMA POWER!

Vanmorgen stonden door heel Zuid-Afrika 1.400 MAMAS voor dag en dauw op om te doen wat hen te doen staat: zorgen voor de meest kwetsbare kinderen van hun land. Gister ook en morgen weer. Zolang als nodig is. Voor de meeste van deze vrouwen was 'MAMA' worden nooit het plan. Het is geen droom die uitkomt, het is geen doel dat ze bereikt hebben. Het is gewoon wat hen gebeurde. Omdat ze niet anders konden. Want verschillend als ze zijn, deze vrouwen hebben één ding gemeen: liefde voor kinderen en passie voor rechtvaardigheid. Dat is MAMA POWER!

Van die liefde en passie ben ik diep onder de indruk. En samen staan al die MAMAS nóg sterker! Dat was voelbaar tijdens de SHARE Conferentie in oktober 2016, waar alle leidende MAMAS bijeenkwamen. Wat een energie, wat een wilskracht, wat een liefde! In 2016 zijn er belangrijke stappen gezet in onderlinge samenwerking en verbondenheid. Het maakt dat wij durven geloven in de 'Beweging van Hoop' die Zuid-Afrika van onderaf verandert en afrekent met de armoede.

MAMA POWER wérkt. En MAMA POWER is in Zuid-Afrika genoeg voor handen. In Afrika zijn we dan ook klaar voor serieuze groei! Alleen geld is de *bottle neck*. Eerlijk is eerlijk, het 'tij' zit soms behoorlijk tegen als het gaat om fondswerving. Vooral met betrekking tot donateurswerving. Toch houden we vast aan onze grote groeiambitie en starten we 2017 met een flinke uitdaging. We geloven dat het kan. En vooral: dat het moet! Want eigenlijk is het voor ons net als voor die MAMAS: we hebben geen keus. De kinderen hebben ons nodig.



Met hartelijke groet,



Annelies van der Vorm,
Voorzitter bestuur

Hoofdstuk 1

WIJ ZIJN MAMAS



Hoofdstuk 1

WIJ ZIJN MAMAS

DE KERN

Onze missie

De missie van Kinderfonds MAMAS is:

- het verbinden van gewone, betrokken mensen in Zuid-Afrika en in Nederland;
- het daarmee scheppen van ruimte voor inspirerende 'MAMA POWER in actie';
- leidend tot structurele dagelijkse zorg en een eerlijke toekomst voor de meest kansarme kinderen in Zuid-Afrika.

Onze droom

Kinderfonds MAMAS droomt van een beweging van MAMAS die het leven van de meerderheid van de kinderen in Zuid-Afrika verandert, van onderaf. Kinderfonds MAMAS droomt van MAMA POWER als de onstuitbare kracht die kind voor kind afrekent met de armoede en hoop brengt in een land waar het nu nog zo donker is. Zodat ieder kind krijgt waar het recht op heeft: zorg, liefde en bescherming, waardoor het zich vrij en optimaal kan ontwikkelen en een goede toekomst kan opbouwen.

Onze visie

Kinderfonds MAMAS gelooft in gelijke kansen voor ieder kind; ook in Zuid-Afrika. En het gelooft in die fantastische vrouwen in Zuid-Afrika (inmiddels meer dan 1.400!) en hun betrokken vrienden in Nederland (32.841), die beiden gedreven worden door de liefdevolle oerkracht van moeders, door MAMA POWER. Samen staan zij op voor inmiddels 38.000 kinderen in armoede.
(Bron: resultaat van inventarisatie bij alle participerende organisaties in dec. 2016).

Onze inspirator

Kinderfonds MAMAS is ontstaan op persoonlijk verzoek van Nelson Mandela. Hij was het die in 1999 onze toenmalige voorzitter, de heer Bas Kardol, vroeg om ook in Nederland fondsen te werven voor de meest kwetsbare kinderen van zijn land. Mandela's visie op het werken met vooral lokale mensen en projecten om kinderen te redden, heeft een groot stempel gedrukt op Kinderfonds MAMAS en doet dat nog steeds. Zijn uitspraak "Het bestrijden van armoede is geen daad van liefdadigheid. Het is hooguit réchtvaardigheid!" is nog altijd ons motto!

Onze doelstelling

Kinderfonds MAMAS heeft twee statutaire doelstellingen:

A. Het werven van fondsen voor hulpverlening, opvang, begeleiding en educatie ten behoeve van kinderen in zuidelijk Afrika die in hun ontwikkeling ernstig belemmerd worden door armoede, ziekte, verlating, misbruik en andere vormen van achterstelling - of de directe gevolgen daarvan - teneinde deze kinderen een betere toekomst te geven;

B. Het informeren en betrekken van de Nederlandse samenleving bij dit onderwerp, ter vergroting van inzicht in oorzaak en samenhang van de problemen die deze kinderen ontmoeten, alsmede het genereren van positieve betrokkenheid bij en steun voor de structurele oplossing van deze problemen door Afrikanen zélf.

DE HARDE WERKELIJKHEID

Nog veel te veel kinderen in Zuid-Afrika moeten zien te overleven in de harde werkelijkheid van extreme armoede, uitzonderlijk geweld, voortdurende honger, uitsluiting en verwaarlozing.

De feiten

In Zuid-Afrika wonen 20 miljoen kinderen van 0 tot 18 jaar. Van al deze kinderen:

- groeien ca. 12 miljoen kinderen op in armoede, waarvan 30% in extreme armoede: zij hebben letterlijk niets;
- lijden ruim 2,6 miljoen kinderen iedere dag honger;
- verloren bijna 2,5 miljoen kinderen één van hun ouders, en nog eens 765.000 kinderen beide ouders, grotendeels als gevolg van aids;
- zijn 1,9 miljoen kinderen zelf besmet met hiv/aids;
- leven circa 85.000 kinderen in een kindgezin, dus zonder ouders, oma of andere volwassene;
- maakt in de doelgroep van de meest arme kinderen circa 80% uiteindelijk zijn school niet af (in Nederland 7%);
- zijn jaarlijks naar schatting 486.000 kinderen slachtoffer van huiselijk geweld, seksueel geweld en misbruik;
- bestaan anderhalf miljoen kinderen officieel niet. Kinderen van illegale vluchtelingen of kinderen zonder 'papieren', zoals geboorte- en registratiedocumenten, waardoor toegang tot overheidsdiensten en financiële steun geblokkeerd wordt;
- wonen 5 miljoen kinderen in erbarmelijke hutjes en krotten, in vaak onveilige sloppenwijken.

(Bron: statistisch onderzoek en documenten van onder andere South African Child Gauge 2015 [by Children's Institute & University of Capetown], Unicef, Statistics South Africa [www.statss.gov.za]).

Vier sombere opties

De cijfers hierboven vertellen het al: armoede is zoveel meer dan gebrek aan geld. Armoede is honger, aids, je ouders verliezen, op school uitvallen, geen toegang tot medische zorg hebben. Armoede is zwerven op straat, er alleen voor staan, opgroeien zonder uitzicht op een positieve toekomst.

Hoe ontsnapt een kind uit die vicieuze cirkel van wanhoop en ellende? Het heeft immers vanaf de geboorte al een enorme achterstand opgelopen in gezondheid, onderwijs, mentale kracht, sociaal gedrag en structuur. Om nog maar niet te spreken over hun traumatische ervaringen.

Zij hebben in onze optiek eigenlijk maar vier sombere 'opties':

1. overlijden voor hun tiende levensjaar;
2. opgaan in criminaliteit, straatbendes en geweld;
3. zwerven, marginaliseren en 'verdwijnen';
4. doorgeven van de uitzichtloosheid aan een nieuwe generatie, waardoor het probleem zich nog verder verankert en verdiept.

DE OPLOSSING

Gelukkig is met die harde cijfers het laatste woord niet gezegd. Er is ook goed nieuws:

A. Krachtige *community based* interventies in het leven van deze kinderen blijken heel positief te kunnen werken. De organisaties van de MAMAS die het kinderfonds steunt, onze Partner NGO's, geven daar dagelijks vele voorbeelden van.

B. Zuid-Afrika heeft een basisinfrastructuur op terreinen als onderwijs en zorg. Als het je lukt om daarmee je school af te ronden met een diploma, biedt de economie kansen op een baan en een toekomst. Kansen om te ontkomen aan de extreem hoge werkloosheid. Er ís voor kinderen in armoede dus wel degelijk een 'next level', als je je school afmaakt en hoort bij die 20% uit de doelgroep die daarin slaagt!

“HET LEVEN BRACHT ME HIER”

Wie zijn die MAMAS eigenlijk? We vroegen het aan MAMA Lorna Fisher (66) van project PUSH. Haar verhaal is een goed voorbeeld van zovele fantastische MAMAS! In de extreem armoedige krottenwijk Kliptown (naast Soweto) zorgt MAMA Lorna voor 356 kwetsbare kinderen van zes tot achttien jaar. Met minimale middelen en een team van vrijwilligers regelt ze drie gezonde maaltijden per dag, naschoolse opvang, persoonlijke aandacht, huiswerkbegeleiding, voorlichting, sport en spel; iedere dag weer.

Lorna kwam op haar negentiende naar Kliptown/Soweto, als alleenstaande tienermoeder van twee kleintjes. Op zichzelf aangewezen vocht ze voor een bestaan. Ze vond een baantje in een fabriek en begon later haar eigen winkeltje in tweedehands kleding. Door hard werken bouwde ze een goed leven op. Maar in 2000 gaf ze dat allemaal weer op... Kliptown had haar nodig! MAMA Lorna vertelt:

“Ik noem het vaak mijn ‘wake-up call’, die dag dat mijn buurvrouw aids bleek te hebben. Ik wist van de ziekte, had erover gehoord op het nieuws. Maar nu kwam het dichtbij! Ineens zag ik hoe de ziekte in mijn buurt om zich heen sloeg. Zieke vrouwen die geen idee hadden wat hen overkwam, vier begrafenissen per week; dit was aids! Ik ging vrijwilligerswerk doen in het ziekenhuis en leerde meer over HIV. Ik weet niet waar ik de moed vandaan haalde, maar ik besloot in actie te komen.

In één dag haalde ik mijn winkel leeg en richtte het in als ‘aidskliniekje’, van waaruit ik mensen testte en voorlichting gaf. Ik verzamelde twaalf vrouwen om me heen. Samen waren we hele dagen op pad om mensen thuis te verzorgen en begeleiden. ’s Avonds vroeg ik in gebed om tien rand voor mijn dochter om brood mee te kunnen geven naar school, maar toch was ik vastbesloten. Ik mocht niet laten gebeuren dat de een na de ander doodging, terwijl ik iets kon doen!

Bij de mensen thuis kwamen we natuurlijk hun kinderen tegen. Kinderen die er ineens alleen voor stonden, toch al zo zwak door armoede. Als we ’s avonds bij elkaar kwamen was het altijd weer een droevige rekensom: hier vier kinderen



achtergebleven, daar drie… Hoe konden we hen aan hun lot overlaten? Iedere dag legden we allemaal een paar rand opzij om wat groente te kopen. Niemand was ooit zo creatief met kool als wij in die tijd! We gaven de kinderen eten, stopten hen in bad, stuurden hen naar school. Dat ging als een lopend vuurtje rond. Steeds meer kinderen klopten aan…

Wat stonden we voor een uitdagingen in die tijd! Met vallen en opstaan leerden we veel en gingen we door. Gelukkig gingen mensen ons ook financieel een beetje steunen. Daardoor konden we een plek huren om de kinderen op te vangen. In 2013 kwam Kinderfonds MAMAS aan boord, als reddende engel. Met de steun vanuit Nederland hebben we ons werk enorm kunnen uitbreiden en verbeteren!

Ik had nooit het plan om een MAMA te worden. Maar het is de beste beslissing die ik ooit heb genomen. Als ik de kinderen zie spelen in onze speelplaats, met een volle maag en een grote glimlach, dan voel ik me gezegend. Deze kinderen hebben niet gekozen voor de ellende waar ze in terechtkwamen. Ze kregen simpelweg geen eerlijke kans. Wij geven hen die kans nu wél! Wij lopen met hen mee, zo lang als nodig is.”

MAMA POWER

Vooral de vrouwen leiden in Zuid-Afrika de Beweging van Hoop. Vooral zíj staan op, nemen verantwoordelijkheid en organiseren zichzelf om honderden, soms duizenden kinderen in barre armoede structurele zorg te bieden. Wij noemen deze vrouwen respectvol MAMAS, zoals ook hun eigen omgeving dat doet.

Kinderfonds MAMAS gelooft in MAMA POWER, omdat dat precies is wat nodig is om kinderen een gelukkige jeugd te geven en een eerlijke kans op een goede toekomst. Maar ook omdat MAMA POWER in grote mate voorhanden is in Zuid-Afrika. Dichtbij de kinderen, in hun eigen omgeving, gedragen door de gemeenschappen, met lange adem en volharding, met kennis van wat wérkt!

Daarom is het onze overtuiging dat MAMA POWER het belangrijkste en meest effectieve antwoord is op het probleem van kwetsbare kinderen in een land dat geteisterd wordt door nepotisme en corruptie. De MAMAS in Zuid-Afrika en hun resultaten vormen daarvan het levende bewijs.

Eigen initiatief

De MAMAS nemen zélf initiatief en komen zélf in actie in hun eigen lokale omgeving: *"zo grassroots als grassroots maar zijn kan"*. Daarbij past ons bescheidenheid. Lokale MAMAS weten immers zoveel béter waarmee deze kinderen echt geholpen zijn. Bovendien: wanneer mensen zelf initiatief nemen, zijn zij honderd procent eigenaar en kunnen zij duurzaam draagvlak realiseren binnen de gemeenschap. Wij zien dit als dé sleutel tot lokale ontwikkeling.

Keten van trouw

Hulp aan een kind in armoede is altijd een kwestie van lange adem en trouw. De kinderen verdienen de zorg van de MAMAS niet alleen vandaag, maar tot ze op eigen kracht verder kunnen. De MAMAS kunnen dat alleen waarmaken als wij hen langjarig en betrouwbaar steunen. Op onze beurt kunnen wij die belofte alleen doen dankzij onze trouwe donateurs. Die keten van trouw is de belangrijkste voorwaarde voor effectieve zorg voor de kinderen van Zuid-Afrika.

Meerjarensteun redt levens

Daarom belooft Kinderfonds MAMAS zijn partnerorganisaties steeds financiering voor perioden van drie jaar; met uitzicht op verlenging van steeds weer drie jaar als de MAMA organisatie goed functioneert en het de gemaakte afspraken nakomt. Dit stelt de MAMA organisaties en hun management in staat om structurele

HET ANDERE FONDS

Kinderfonds MAMAS ziet zichzelf als het 'andere fonds'. Waarom?

- Omdat we geloven in de kracht van gewone mensen, zowel in Zuid-Afrika (de MAMAS) als in Nederland (onze donateurs).
- Omdat we sámen in actie komen! Wij geloven niet in hulp, maar in partnership.
- Omdat we volledig onafhankelijk zijn en nooit subsidie aanvragen; die maakt afhankelijk van politiek.
- Omdat we geloven in grassroots development: duurzame ontwikkeling van onderaf, van mensen zélf.
- En meer vertrouwen hebben in de MAMAS en hun MAMA POWER, dan in 'witte westerse oplossingen'. De MAMAS bepalen welke zorg nodig is.
- Omdat we tegelijk wel geloven in 'afspraak is afspraak'; we controleren zorgvuldig en volgen iedere euro met eigen ogen door alle projecten jaarlijkse een aantal malen te bezoeken.
- Omdat we geloven in direct contact en korte lijnen. We kennen alle MAMAS persoonlijk.
- Omdat we geloven in trouw; van ons aan de MAMA organisaties, van de MAMA organisaties aan de kinderen.
- Omdat we vooral klein willen blijven qua organisatie: met zeven medewerkers, minimale bureaucratie en maximale betrokkenheid.
- Omdat we continu op zoek zijn naar hoe het anders, en vooral beter kan!

plannen te maken, goede medewerkers aan te trekken en een betrouwbare partner te zijn voor de kinderen, waarbij zij zich niet ieder jaar opnieuw zorgen hoeven te maken over de financiering. De zekerheid van meerjarige funding verhoogt de kwaliteit van de MAMA organisaties sterk en redt daadwerkelijk levens.

Dagelijkse zorg

De MAMAS in Zuid-Afrika geven kwetsbare kinderen wat voor ons zo 'doodgewoon' lijkt: liefde, aandacht, zorg, voeding, kleding, sport en spel, medische zorg, veiligheid en onderwijs. Iedere MAMA organisatie heeft een eigen focus, maar allemaal richten ze zich op de meest kwetsbare kinderen die zonder concrete, onmiddellijke hulp nauwelijks of geen kans op overleven hebben, of de kans lopen ten prooi te vallen aan criminaliteit, verlating en marginalisatie. Armoede is daarbij de harde rode draad. Denk bij 'onze doelgroep' bijvoorbeeld aan:

- straatkinderen
- aidsweesjes
- kinderen in kindgezinnen
- slachtoffertjes van geweld
- kinderen met een handicap
- kinderen van illegale vluchtelingen
- verwaarloosde kinderen
- ondervoede kinderen
- getraumatiseerde kinderen.

Meer dan een boterham

Hulp aan deze kinderen is nooit alleen een boterham of een aidsremmer. Programma's zijn altijd gericht op een breed pakket aan zorg, waarbij gekeken wordt naar het geheel. Uitgangspunt is meestal dat de kinderen thuis blijven wonen (of wat daarvan over is), en thuis de support krijgen die zij nodig hebben om te overleven en zicht te ontwikkelen. Die support is altijd gericht op veelzijdige steun, vaak georganiseerd vanuit een centrum of een buurthuis. Daarbij hangen activiteiten altijd samen. De start van een soepkeuken betekent bijvoorbeeld ook de introductie van peuterklasjes, crèches, schoolbegeleiding en medische zorg. Alleen dán heeft hulp echt effect. Want wat heeft een kind aan een schooluniform, als het teveel honger heeft om te kunnen leren? Wat heeft een



kind aan aidsremmers, als er niemand zorgt dat het ze ook daadwerkelijk inneemt en aanvullend gezond eet?

Hoe jonger hoe beter

Het is belangrijk dat kinderen zo jong mogelijk in de projecten komen en structurele zorg krijgen. Hoe jonger de kinderen zijn, hoe meer problemen je nog kunt voorkomen, zoals ondervoeding, schooluitval of beschadiging door misbruik en geweld. Hoe eerder de MAMAS erbij zijn, hoe beter hun start in het leven.

Sámen

De MAMAS en de kinderen in Zuid-Afrika, duizenden trouwe donateurs in Nederland, het team op kantoor, het actieve bestuur en onze speciale vrienden en ambassadeurs: samen zijn we MAMAS! Samen vormen we een hecht netwerk van trouwe zorg rond Zuid-Afrika's meest kwetsbare kinderen.

Hoofdstuk 2

MAMA POWER IN DE PRAKTIJK



Hoofdstuk 2

MAMA POWER IN DE PRAKTIJK

MAMA ORGANISATIES IN 2016

36 verschillende MAMA organisaties

In 2016 'adopteerde' Kinderfonds MAMAS drie nieuwe MAMA organisaties in Zuid-Afrika. Het steunde eind 2016 zodoende 36 MAMA organisaties, ieder met een eigen funding contract.
Door het lokale karakter van alle initiatieven en programma's die Kinderfonds MAMAS steunt, zijn de projecten van deze MAMA organisaties verschillend van aard, structuur, omvang en 'doelgroep'. Maar de kern is altijd dezelfde: duurzame dagelijkse zorg voor de meest kwetsbare kinderen.

Steun aan MAMA organisaties

Bij de introductie van alle afzonderlijke MAMA organisaties op de volgende pagina's is bij iedere organisatie aangegeven hoeveel het in 2016 aan projectsteun ontvangen heeft. Deze bedragen staan in Zuid-Afrikaanse randen. De koers van de rand varieerde in 2016 van R14,46 tot R17,72 per euro, met als gemiddelde R16,32 per euro. *(Bron: historische valutakoerslijst ABN AMRO).*
In het verslagjaar werd in totaal €1.614.518 besteed aan de doelstelling projecten: voor €1.255.708 aan directe projectfinanciering (vrijwel geheel via meerjarige project-toezeggingen) en €358.809 voor support aan, begeleiding van, samenwerking tussen en controle van projecten. Daarnaast werd €534.925 toegevoegd aan de Bestemmingsreserve Projecten.

Bestemmingsreserve Projecten

De Bestemmingsreserve Projecten geeft zekerheid aan de MAMA organisaties dat ook bij onverhoopt zwaar weer of majeure koersproblemen ons fonds haar toezeggingen kan waarmaken. Het biedt de zekerheid dat Kinderfonds MAMAS ook in komende jaren haar commitment aan de MAMAS kan nakomen, ondanks zorg over de economie en de inkomsten.
De bestemmingsreserve is vooralsnog circa twaalf maanden aan structurele projectbetalingen groot. Naarmate de economie van Nederland en de inkomsten van Kinderfonds MAMAS aantrekken, kan de Bestemmingsreserve Projecten kleiner worden dan twaalf maanden dekking van projectbetalingen. Zoals ook in dit jaarverslag beklemtoond wordt, blijft continuïteit van de projecten echter de belangrijkste prioriteit.
Kinderfonds MAMAS hield in 2016 een Bestemmingsreserve Projecten aan ten bedrage van €1.807.706 ten behoeve van nakoming van commitments aan projecten voor komende jaren. Vanuit het resultaat over boekjaar 2016 kon hieraan €534.925 toegevoegd worden.

Sleutelfinanciering

Kinderfonds MAMAS geeft vaak 'sleutelfinanciering' door kosten te vergoeden die bij andere projectdonoren (overigens ten onrechte) minder populair zijn, zoals kosten van huur, benzine en vergoedingen voor medewerkers. Door dekking van deze 'impopulaire' kosten, is het voor de MAMA organisatie makkelijker aanvullende funders te vinden die dan graag de meer 'populaire' kosten dekken, zoals voeding, kleding en nieuwe gebouwen.
De financiering van Kinderfonds MAMAS is in de meeste gevallen een deel van de

totale inkomsten van een MAMA organisatie, bedoeld voor een aantal programma's of onderdelen van de zorg. Kinderfonds MAMAS is huiverig voor een te dominante positie bij funding van een MAMA organisatie, omdat we het van belang achten dat zij niet volledig afhankelijk zijn of worden van het kinderfonds. We streven ernaar dat onze bijdrage minder is dan zestig procent van de totale inkomsten van een MAMA organisatie.

Aantal kinderen

De MAMA organisaties verschillen van elkaar in focus, werkwijze en grootte. Bij de beschrijvingen op de volgende pagina's wordt per MAMA organisatie genoemd hoeveel kinderen worden bereikt, om een idee te geven van de omvang van de organisatie. Daarbij valt er onderscheid te maken tussen het aantal kinderen dat direct bereikt wordt met de funding van Kinderfonds MAMAS en het aantal kinderen dat in totaal bereikt wordt door het desbetreffende project (inclusief kinderen die indirect bereikt worden, zoals broertjes en zusjes die meeprofiteren van bijvoorbeeld voedselpakketten, thuiszorg, training van ouders, aanvraag van uitkeringen, etc.).



INTRODUCTIE VAN DE MAMA ORGANISATIES

Graag introduceren wij kort de 36 MAMA organisaties die in 2016 steun ontvingen. Meer uitgebreide beschrijvingen van de MAMA organisaties vindt u op onze site www.kinderfondsmamas.nl.

1. AREBAOKENG

In de meedogenloze wereld van aids en armoede in Tembisa zijn 177 kinderen bij Arebaokeng elke dag verzekerd van gezond eten, begeleiding, aandacht en liefde. Het project vangt de kinderen op in verschillende programma's, van peuterklasjes tot naschoolse opvang, van begeleiding aan huis tot clubs voor tienermeiden.

NIEUW



Tembisa, Gauteng, Zuid-Afrika
MAMA Flora Modiba
Partner sinds: 2016
Funding in 2016: ZAR 300.000
Kinderen: 177 (MAMAS), 300 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 37

2. BREEDE VALLEY APD

Het project Partners for Life van Breede Valley APD biedt gehandicapte kinderen zorg op maat. Zij krijgen aandacht en liefde en leren zoveel mogelijk zelfstandig te functioneren, in de dagopvang of thuis. Ouders/verzorgers worden nauw betrokken bij de dagelijkse zorg. Dit leidt tot acceptatie in de gemeenschap en een gezonder en gelukkiger leven voor deze kwetsbare groep.



Breede Vallei, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Louine Griesel
Partner sinds: 2009
Funding in 2016: ZAR 800.000
Kinderen: 150 (MAMAS), 580 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 43

3. CATCH

In de township Mzamomhle lijdt 83 procent van de kinderen honger, gaat de meerderheid niet naar school en heeft dertig procent van de zwangere vrouwen aids. Geweld, misbruik en misdaad vormen in toenemende mate een probleem. De township wordt ernstig bedreigd door straatgeweld en bendes. Catch biedt kinderen de kans gezond op te groeien met o.a. veiligheid, voeding, onderwijs, naschoolse opvang, recreatieve clubs en pleegzorg.



Gonubie, East London, Oostkaap, Zuid-Afrika
MAMA Sue Davies
Partner sinds: 2013
Funding in 2016: ZAR 900.000
Kinderen: 500 (MAMAS), 2.000 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 84

4. CHILDREN OF THE DAWN LENYENYE

In de township Lenyenye is groot gebrek aan voorzieningen, zoals water en elektriciteit maar ook aan veilige huizen. Veel kinderen verloren één of zelfs beide ouders en leven in kwetsbare gezinnen. Children of the Dawn Lenyenye biedt kinderen zorg en begeleiding tijdens hun hele schooltijd, onder andere met gezonde voeding, naschoolse opvang, aandacht, sport en spel.

NIEUW



Matatiele, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika
MAMA Magali Malherbe
Partner sinds: 2016
Funding in 2016: ZAR 160.000
Kinderen: 112 (MAMAS), 450 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 8

5. CHILDREN OF THE DAWN MATATIELE

Aids, werkloosheid, gebrek aan voorzieningen: het afgelegen Matatiele heeft kinderen niets te bieden. Children of the Dawn zorgt ervoor dat de meest kwetsbare kinderen alsnog directe en praktische zorg krijgen tijdens hun schooltijd, zoals gezonde voeding, naschoolse opvang, sport en spel en persoonlijke aandacht en begeleiding.



Matatiele, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika
MAMA Magali Malherbe
Partner sinds: 2013
Funding in 2016: ZAR 300.000
Kinderen: 79 (MAMAS), 320 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 5

6. CHILDREN OF THE DAWN MPUMAZE

In deze verafgelegen arme omgeving van Mpumaze verwijst de school kwetsbare kinderen door naar het project. De kinderen komen na schooltijd voor een maaltijd, aandacht, sport, spel en medische zorg. De MAMAS begeleiden ook de thuissituatie en helpen ouders bij de opvoeding, de aanvraag van uitkeringen, etc.



Mpumaze, Oostkaap, Zuid-Afrika
MAMA Magali Malherbe
Partner sinds: 2012
Funding in 2016: ZAR 513.000
Kinderen: 160 (MAMAS), 640 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 11

7. CHILDREN OF THE DAWN – CHILDREN IN ACTION

Children in Action is een locatie-overstijgend programme dat MAMA Magali heeft opgezet ten behoeve van de kinderen van Children of the Dawn. Het omvat activiteiten gerelateerd aan traditionele zang en dans en is gericht op het stimuleren van talentontwikkeling, het geven van voorstellingen en deelname aan regionale competities. Een unieke kans voor deze kinderen!

NIEUW



MAMA Magali Malherbe
Partner sinds: 2016
Funding in 2016: R200 000
Kinderen: 285

8. CHILDREN OF THE DAWN – MINICHESS

Het 'mini-chess' programma is in augustus 2016 door ons 'geadopteerd'. Het mini-chess programma is een educatief schaakprogramma, dat specifiek is ontwikkeld voor kinderen in de leeftijdsgroep van 5 tot 9 jaar oud. Dit is de leeftijd waarop het brein van kinderen het snelst de concepten kan absorberen die de schaaksport met zich meebrengt. Het mini-chess programma is in 2016 gericht op 180 kinderen in verschillende programma's van Children of the Dawn, onder andere in Mpumaze en in Lenyenye.

NIEUW



MAMA Magali Malherbe
Partner sinds: 2016
Funding in 2016: R140 000
Kinderen: 180

9. DUNCAN VILLAGE

Een veilige basis van waaruit kinderen zich kunnen ontwikkelen: dat is de missie van project Duncan Village in de gelijknamige gemeenschap in de Oostkaap van Zuid-Afrika. Kinderen zijn er de dupe van armoede, aids, geweld en misbruik. De MAMAS van het project zorgen voor de broodnodige dagelijkse basiszorg als voeding, onderwijs en naschoolse opvang.



Duncan Village, Oostkaap, Zuid-Afrika
MAMA Nomzamo Manqungu
Partner sinds: 2016
Funding in 2016: ZAR 280.600
Kinderen: 103 (MAMAS), 152 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 21

10. ELIM HOME BREDASDORP

Sinds 2009 steunt Kinderfonds MAMAS de kleinschalige MAMA organisatie Elim Home, een opvanglocatie speciaal voor kinderen met een handicap. Met ingang van 2016 heeft Elim Home Bredasdorp een eigen funding contract gekregen, voor bewegingstherapie, goede gebalanceerde voeding, steun voor de ouders.



Elim, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Lesinda Cunningham
Partner sinds: 2009
Funding in 2016: ZAR 60.000
Kinderen: 8 (MAMAS), 8 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 9

11. ELIM HOME & ELIM HOME GANSBAAI

Kinderen met een handicap worden in Zuid-Afrika vaak aan hun lot overgelaten uit schaamte en taboe. Elim Home vangt deze kinderen op en biedt hen in kleine groepen met een eigen 'huisouder' 24 uur per dag optimale zorg. Met centra in Elim, Gansbaai en Bredsadorp (in oprichting). Eilanden van liefde en hoop, waarbij ouders nauw worden betrokken.



Elim, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Lesinda Cunningham
Partner sinds: 2009
Funding in 2016: ZAR 700.000
Kinderen: 74 (MAMAS), 84 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 76

12. ELKANA

Elkana geeft straatkinderen, wezen en slachtoffertjes van misbruik en geweld een nieuwe kans. Deze beschadigde kinderen worden niet alleen gevoed en gedoucht, ze krijgen ook naschoolse opvang, huiswerkbegeleiding, professionele opvang met ruimte om te praten en delen. Ze gaan naar school, leren een vak en ontwikkelen sociale vaardigheden.



Malmesbury, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Veronica Mehl
Partner sinds: 2006
Funding in 2016: ZAR 600.000
Kinderen: 124 (MAMAS), 124 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 18

13. ETAFENI

De community van Nyanga: straatarm, kapotgeslagen door aids en zeer gewelddadig. Dankzij Etafeni zijn toch honderden kinderen er veilig en 'voorgesorteerd' voor een betere toekomst. Met dagelijkse voeding, onderwijs, liefdevolle begeleiding, naschoolse opvang, peuterklasjes en jeugdprogramma's.



Nyanga, Westkaap, Zuid-Afrika
PAPA Patrick Andries
Partner sinds: 2015
Funding in 2016: ZAR 181.000
Kinderen: 154 (MAMAS), 6.000 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 120

14. GOEDGEDACHT

Kinderen van arme landarbeiders zijn het slachtoffer van ziekte, alcoholisme, verwaarlozing en huiselijk geweld. Goedgedacht biedt duizenden kinderen hulp met hun 'Path Out of Poverty' programma (POP): van baby-units tot jongerenprogramma's. Goedgedacht heeft een eigen 'leiderschapsacademie' voor jongeren die op hun beurt zelf willen meewerken in het POP-programma. Het veelzijdige programma wordt op steeds meer plaatsen gekopieerd.



Riebeek, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Ingrid Lestrade
Partner sinds: 2004
Funding in 2016: ZAR 1.530.000
Kinderen: 5.500 (MAMAS), 8.697 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 144

15. G.R.I.P.

G.R.I.P. biedt concrete hulp aan kinderen, jongeren en vrouwen die het slachtoffer zijn van seksueel misbruik en huiselijk geweld. De 'survivors' (zoals G.R.I.P. hen noemt) worden medisch onderzocht, krijgen psychologische zorg en worden begeleid in het moeilijke proces van aangifte doen. Uiteindelijk kan alleen berechting en bestraffing de gruwelijke cirkel van vrijwel ongeremd misbruik in Zuid-Afrika doorbreken.



Nelspruit, Mpumalanga, Zuid-Afrika
MAMA Sakina Mohamed
Partner sinds: 2009
Funding in 2016: ZAR 900.000
Kinderen: 1.003 (MAMAS), 3.688 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 122

16. JAMES HOUSE

Een veilige plek om te eten, te spelen, te praten en een vak te leren. Verwaarloosde kinderen uit de township zijn altijd welkom in de 'Safe Parks' van het project, vaak georganiseerd in samenwerking met scholen. James House helpt ook thuis door huisbezoek, training en praktische zaken als voeding, schoolspullen en medicijnen. Het project biedt daarnaast voor een kleine groep jongeren specialistische permanente opvang (24/7) voor kinderen die niet langer thuis kunnen wonen vanwege ernstige gedragsproblemen.



Houtbaai, Westkaap, Zuid-Afrika
PAPA Fabio Charles
Partner sinds: 2006
Funding in 2016: ZAR 900.000
Kinderen: 1.000 (MAMAS), 5.000 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 154

17. KIDS HAVEN

Straatkinderen en kinderen die door verwaarlozing in de knel geraakt zijn, vinden bij Kids Haven een nieuw en veilig thuis. Het project begeleidt hen van noodopvang tot mogelijke terugplaatsing in de gemeenschap. Daar tussenin biedt het veiligheid, onderdak, gezonde voeding, kleding, school, sport/spel en veel aandacht voor sociaal gedrag, normen en waarden.



Benoni, Gauteng, Zuid-Afrika
MAMA Moira Simpson
Partner sinds: 2005
Funding in 2016: ZAR 1.000.000
Kinderen: 228 (MAMAS), 668 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 96

18. KURISANANI

In het uitgestrekte Tzaneen biedt Kurisanani hulp aan kinderen die lijden onder (de gevolgen van) aids en armoede. Met huisbezoeken, onderwijs, voedselpakketten en naschoolse opvang. Vrouwen uit de dorpen helpen mee: Kurisanani biedt middelen en training, de vrijwillige MAMAS bieden de zorg.



Tzaneen, Limpopo, Zuid-Afrika
MAMA Sister Helen Armstrong
Partner sinds: 2013
Funding in 2016: ZAR 1.680.000 (waarvan ZAR 680.000 als eenmalige extra donatie voor het Musina Shelter, zie kader)
Kinderen: 386 (MAMAS), 3.318 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 89

MUSINA SHELTER: GESLAAGDE NOODACTIE

In het dorpje Musina stond een oud kerkje en een verrotte tent. Daarin schuilden tachtig vrouwen en kinderen in erbarmelijke omstandigheden. Illegale vluchtelingen uit Zimbabwe. Gevlucht, misbruikt, bestolen en gestrand in het arme noorden van Zuid-Afrika, met werkelijk niets!

Hoe zij erbij zaten, was mensonwaardig. Kinderfonds MAMAS werd overvallen door dit probleem tijdens een projectbezoek in Zuid-Afrika in april 2016 en kon er niet omheen: hier was hulp nodig! Daarom startte het fonds een noodactie om deze vrouwen en kinderen te bieden wat zo broodnodig is: dagelijkse gezonde voeding, veilig onderdak, sanitaire voorzieningen, kinderkleding, klasjes voor de peuters, hulp bij het zoeken naar werk, begeleiden van hen die door willen reizen naar familie of vrienden.

Het doel om €10.000 in te zamelen was na zes dagen niet alleen behaald, maar zelfs ruimschoots overtroffen met de teller op €10.806. Daarnaast werd een enorme gift van €15.000 toegezegd. Hiermee konden de grootste problemen in de shelter voor een jaar lang worden opgelost! Kinderfonds MAMAS werkt in de tussentijd samen met lokale organisaties aan een structurele oplossing.

Kinderfonds MAMAS' partnerorganisatie Kurisanani was al actief om de vluchtelingen in de shelter zo goed als het gaat te bieden wat ze nodig hadden, naast het dagelijkse werk voor hun 'eigen' 300 kinderen en zonder extra middelen. MAMA Francis van Kurisanani was dan ook heel blij met de noodactie in Nederland en helemaal stil van het resultaat. "Dit is het beste nieuws dat ik in jaren heb gehad! Wat een opluchting! Nu kunnen we deze kinderen en vrouwen eindelijk fatsoenlijk helpen."

In de tijd die volgde werd er in Musina, onder leiding van MAMA Francis, hard gewerkt om de leefomstandigheden in de shelter te verbeteren. Kijk voor concrete resultaten op www.kinderfondsmamas.nl/shelter.

19. LESEDI

Kleintjes tot de leeftijd van zes jaar leren bij Lesedi goed praten, samen spelen, luisteren, handjes wassen voor het eten etc. Met twee 'Come & Play-bussen' en een oude vrachtauto bereikt het project kinderen in de meest afgelegen gedeeltes van het dunbevolkte gebied rond Bloemfontein. Zij starten zo gezond, weerbaar en goed voorbereid hun 'schoolcarrière'.



Tweespruit, Vrijstaat, Zuid-Afrika
MAMA Christine Waldie
Partner sinds: 2015
Funding in 2016: ZAR 600.000
Kinderen: 611 (MAMAS), 1.311 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 20

20. LETCEE ESHANE

Letcee biedt brede zorg aan jonge kinderen in het plattelandsgebied van Eshane. Het project legt huisbezoeken af en voorziet in voeding, aanleg van tuintjes, medicijnen en kleding. De MAMAS regelen dat kinderen naar school gaan of aanhaken bij peuterklasjes. Oudere kinderen trekken als buddies met de jongere op.



Eshane, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika
MAMA Mary James
Partner sinds: 2011
Funding in 2016: ZAR 738.492
Kinderen: 500 (MAMAS), 850 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 29

21. LETCEE NJENGABANTU

Letcee Njengabantu bereikt kwetsbare kinderen van nul tot zes jaar met peuteronderwijs, waardoor kinderen zonder achterstand instappen op de basisschool. Gezonde voeding, speelotheken, huisbezoeken, buddies: het complete programma geeft peuters en kleuters een goede start.



Njengabantu, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika
MAMA Mary James
Partner sinds: 2013
Funding in 2016: ZAR 500.000
Kinderen: 300 (MAMAS), 450 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 25

22. LETCEE THE BARRACKS

Vanuit bestaande Letcee-projecten ontstond dit project in The Barracks: de extreem armoedige sloppenwijk van Greytown waar vroeger de soldaten woonden en dat nu voornamelijk bestaat uit kleihuizen. Ruim honderd kinderen van nul tot twaalf jaar krijgen er dagelijks ontbijt en lunch. Voor de kleintjes is er dagopvang, voor scholieren het naschoolse programma.



The Barracks, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika
MAMA Mary James
Partner sinds: 2014
Funding in 2016: ZAR 585.000
Kinderen: 120 (MAMAS), 145 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 4

23. NDLOVU NUTRITIONAL UNITS

In vijf 'nutritional units' biedt Ndlovu ondervoede baby's, peuters en kleuters medische begeleiding en gezonde voeding om aan te sterken. De bijbehorende peuterschooltjes bieden liefdevolle opvang en eerste peuteronderwijs. Zo starten de kleintjes gezond en goed voorbereid op de basisschool. Ouders leren intussen over gezonde voeding, werken mee in de groentetuin en worden geholpen bij de start van een tuintje aan huis.



Elandsdoorn, Limpopo, Zuid-Afrika
MAMAS Ruth Chauke en Kora Mahlangu
Partner sinds: 2005
Funding in 2016: ZAR 800.000
Kinderen: 850 (MAMAS), 2.850 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 19

24. NEW BEGINNINGZ

Achtergelaten baby's en jonge kinderen vinden bij New BeginningZ een nieuw en warm thuis. New BeginningZ zorgt voor de kleintjes en organiseert pleegouders en adoptie. Daarnaast runt het project een peutercrèche en naschoolse opvang voor kwetsbare kinderen in de township.



Pretoria, Gauteng, Zuid-Afrika
MAMA Tahiyya Hassim
Partner sinds: 2011
Funding in 2016: ZAR 753.266
Kinderen: 230 (MAMAS), 327 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 25

25. NORSA

Voor de kinderen in de sloppenwijken van Wellington is er niets. Norsa verbetert de leefomstandigheden van kwetsbare kinderen met opvang, pleeggezinnen, huisbezoeken, een adoptieprogramma, sport, muziekles en meerdere soepkeukens in verschillende gebieden. Deze kinderen zijn verzekerd van goede voeding, onderdak, kleding, medische zorg en onderwijs.



Wellington, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Marietjie Bezuijdenhout
Partner sinds: 2011
Funding in 2016: ZAR 950.500
Kinderen: 1.620 (MAMAS), 4.280 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 197

26. NOSA EARLY LEARNING

De missie van Nosa oogt eenvoudig: de gewone, dagelijkse zorg voor wezen en kwetsbare kinderen uit de directe omgeving. Zodat zij te eten krijgen, zich kunnen ontwikkelen, veilig zijn en een alternatief hebben voor het rondzwerven op straat. In het centrum kunnen de kinderen ontspannen, leren, huiswerk maken en heel veel spelen.



Winterveld, Gauteng, Zuid-Afrika
MAMA Mapula Morudi
Partner sinds: 2015
Funding in 2016: ZAR 608.000
Kinderen: 276 (MAMAS), 348 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 25

27. PUSH

In het troosteloze Kliptown (naast Soweto) zorgt MAMA Lorna (zie ook pagina 9) voor zeer kwetsbare kinderen van twee tot achttien jaar. Samen met haar team van vrijwilligers uit de buurt – waaronder veel jonge mensen die 'opgroeiden' in het project zelf - regelt zij gezonde maaltijden, thuiszorg, sport, peuteropvang, naschoolse opvang, persoonlijke aandacht en huiswerkbegeleiding: elke dag weer.



Kliptown, Gauteng, Zuid-Afrika
MAMA Lorna Fisher
Partner sinds: 2014
Funding in 2016: ZAR 700.000
Kinderen: 368 (MAMAS), 1.106 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 46

28. REARABILWE

Door barre armoede zijn kinderen in de townships rond Benoni op zichzelf aangewezen, ondervoed en verwaarloosd. Rearabilwe biedt in twee townships eerste opvang, helpt kinderen aansterken, regelt documenten en kinderbijslag, zorgt voor scholing, steunt de (pleeg)familie. Zo wordt een meer positieve omgeving gecreëerd om in op te groeien.



Daveyton en Tsakene, Gauteng, Zuid-Afrika
MAMA Grace Lubisi
Partner sinds: 2005
Funding in 2016: ZAR 900.000
Kinderen: 156 (MAMAS) 1.345 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 37

29. REFUGEE CHILDREN'S PROJECT

Kinderen van vluchtelingen in Zuid-Afrika zijn niet alleen slachtoffer van bittere armoede, ze kampen vaak ook met het probleem dat ze op papier niet bestaan en door xenofobie achtergesteld worden. RCP helpt kinderen met eten, medicijnen, kleren, officiële documenten en een plekje op school of in de peuteropvang van het project zelf. Daarnaast runt het project meerdere inkomsten genererende activiteiten voor en met moeders en jonge vrouwen.



Johannesburg, Gauteng, Zuid-Afrika
MAMA Josephine Namata
Partner sinds: 2008
Funding in 2016: ZAR 1.000.000
Kinderen: 380 (MAMAS), 820 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 24

30. STAR UPLIFTING

De eerste MAMA organisatie die Kinderfonds MAMAS ooit steunde! Kinderen met een beperking worden vaak buitengesloten. Star Uplifting komt in een extreem arme omgeving voor hen op en integreert de zorg aan gehandicapte kinderen met zorg aan andere kwetsbare kinderen uit de omgeving. In de permanente opvang en de dagopvang krijgen kinderen precies de hulp die ze nodig hebben, van fysiotherapie, voeding en kleding tot onderwijs.



Dimbaza, Oostkaap, Zuid-Afrika
MAMA Zoleka Khakana
Partner sinds: 2001
Funding in 2016: ZAR 800.000
Kinderen: 73 (MAMAS), 85 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 22

31. SWA VANA

Swa Vana biedt kwetsbare kinderen in afgelegen dorpjes pal naast het Krugerpark een breed pakket aan dagelijkse zorg en begeleiding. Voeding en toegang tot onderwijs, maar ook emotionele zorg als verliesverwerking zijn onderdeel van het project. De 'kunstclub' of een spelletjes- of filmavond maken de zorg compleet.



Huntington, Mpumalanga, Zuid-Afrika
MAMA Charmaine Krügel
Partner sinds: 2013
Funding in 2016: ZAR 804.287
Kinderen: 386 (MAMAS), 656 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 40

32. THAMSANQA

Thamsanqa helpt schoolkinderen hun weg te vinden uit barre armoede. In verschillende programma's krijgen zij de kans gezond te worden, hun achterstand in te halen en onbezorgd kind te zijn. Het programma 'Under the Tree' kwam tot stand met hulp van MAMAS en heeft als missie kleintjes van nul tot vijf jaar midden in de township een veilige omgeving te bieden om op te groeien en zich te ontwikkelen. Juist die jonge jaren zijn zo belangrijk!



Port Elizabeth, Oostkaap, Zuid-Afrika
MAMAS Tia Wessels en Louise Fourie
Partner sinds: 2015
Funding in 2016: ZAR 809.710
Kinderen: 300 (MAMAS), 1.000 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 26

33. TREE CENTAKOW

Huisbezoeken, peuter- en kleuterschooltjes, opleiding van juffen (vaak moeders), hulp bij de opvoeding, een breed buddyprogramma, spelotheken om veilig te spelen, distributie van voedsel, medische zorg en nog veel meer: TREE Centakow redt de levens van kwetsbare kinderen in een keiharde omgeving vol ongeziene, vergeten armoede.



Centakow, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika
MAMA Bertha Magoge
Partner sinds: 2011
Funding in 2016: ZAR 900.000
Kinderen: 523 (MAMAS), 1.132 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 25

34. TREE FLAGSTAFF

Flagstaff is één van de vele vergeten gebieden in Zuid-Afrika. Nauwelijks een economie, vrijwel geen Ngo's, enorme armoede, totale uitzichtloosheid. TREE richt zich in dit gebied vooral op kinderen van nul tot vier jaar die vaak zo jong al op zichzelf zijn aangewezen. Aids en ondervoeding zijn aan de orde van de dag. De jonge kinderen kunnen dankzij de MAMAS rekenen op o.a. eten, medische zorg, bescherming en opvang.



Flagstaff, Oostkaap, Zuid-Afrika
MAMA Bertha Magoge
Partner sinds: 2013
Funding in 2016: ZAR 750.000
Kinderen: 785 (MAMAS), 1.602 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 26

35. UBUNTU4ALL

Het nog jonge project Ubuntu4All helpt kinderen te ontsnappen uit de wereld van straatbendes en helpt aansluiting voorkomen. Het team is direct betrokken bij ouders, scholen en de community zelf. Met verschillende programma's, van naschoolse opvang tot jeugdkampen, geven zij kinderen weer richting. Een uitzonderlijk lastige en niet zelden ook gevaarlijke missie.



Houtbaai, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMAS Sylke Kakebeek-Funk
Partner sinds: 2015
Funding in 2016: ZAR 500.000
Kinderen: 200 (MAMAS), 400 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 18

36. VALOYI

Valoyi zorgt voor de meest kwetsbare kinderen uit de omgeving, vaak doorverwezen door de aidskliniek naast de deur. Het project biedt voedselpakketten, medische zorg en toegang tot school. Kleintjes zijn welkom in de pre-school, terwijl moeders leren zelf inkomen te genereren. Voor schoolkinderen zijn er naschoolse programma's. Jongeren worden geholpen vaardigheden te ontwikkelen en een vak te leren.



Nwamitwa, Limpopo, Zuid-Afrika
MAMA Queen Makhubele
Partner sinds: 2012
Funding in 2016: ZAR 600.000
Kinderen: 580 (MAMAS), 1.740 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 73

Verdrietig nieuws | Na verslagjaar vrijgekomen informatie

Na de verslagdatum, in februari 2017, heeft Kinderfonds MAMAS de verdrietige beslissing moeten nemen de samenwerking met project Goedgedacht te staken. Het bestuur van het project heeft in de afgelopen twee jaar onvoldoende zekerheid kunnen geven over de goede besteding van het geld, ook na herhaaldelijke intensieve gesprekken hierover. Het is voor de vierde keer sinds de oprichting van Kinderfonds MAMAS dat we ons genoodzaakt zien afscheid te nemen van een project. Deze beslissing staat volledig los van de inzet en capaciteiten van MAMA Ingrid Lestrade, die in februari 2017 ook zelf haar werkzaamheden bij Goedgedacht heeft beëindigd.

WERKWIJZE BIJ MAMA ORGANISATIES

Zoals gezegd: Kinderfonds MAMAS is ervan overtuigd dat de MAMAS beter weten dan wij hoe zij 'hun' kinderen in nood het beste kunnen helpen en begeleiden. Kinderfonds MAMAS past bescheidenheid als het gaat om bemoeienis bij de lokale aanpak in Zuid-Afrika. Tegelijk geven donateurs hun bijdrage aan Kinderfonds MAMAS in groot vertrouwen dat het goed besteed wordt. Wij beheren het ons toevertrouwde geld dan ook zorgvuldig, van ontvangst tot aan besteding. Dat vereist oplettendheid, efficiëntie, strak management en transparante verantwoording.

Financiële steun van Kinderfonds MAMAS aan projecten heeft zodoende twee kenmerken:

1. Grote vrijheid voor MAMA organisaties om binnen ons beleid de gelden te besteden.
2. Strenge controle op de naleving van bestedingsafspraken en rapportages. Deze duale strategie blijkt in de praktijk uitermate effectief. Het genereert energie en betrouwbaarheid tegelijk.

Selectie van nieuwe partner organisaties

Voor de werkwijze van Kinderfonds MAMAS is het cruciaal dat de kwaliteit en betrouwbaarheid van de partnerorganisaties 100% zijn. De vrijheid van de MAMA organisaties om hun eigen beleid vorm te geven (naast de controle op de bestedingen door Kinderfonds MAMAS) vereist een grote mate van vertrouwen. Er is maar één moment waarop de belangrijkste kwaliteitsaspecten derhalve voorál getoetst moeten worden, namelijk bij binnenkomst. De selectie van nieuwe MAMA organisaties is dan ook zeer scherp en kritisch.
Het bestuur van Kinderfonds MAMAS kiest altijd voor goed geleide projecten met lokaal draagvlak. Leidend voor de 'adoptie' van nieuwe MAMA organisaties is het beleidsdocument Funding Policy & Procedure, waarin het beleid van Kinderfonds MAMAS helder beschreven staat. Nieuwe projecten worden eerst kritisch beoordeeld op basis van doelstelling en presentatie, vervolgens worden ze tenminste eenmaal bezocht, waarna (in geval van positieve beoordeling) een concrete applicatie wordt opgevraagd. Onderdeel van die applicatie is de volledige erkenning en onderschrijving van het beleid zoals neergelegd in ons document Funding Policy & Procedure. Veelal vindt er daarna een tweede beoordelingsbezoek plaats. Het eventueel daaropvolgende contract vermeldt dat de policy van Kinderfonds MAMAS integraal onderdeel uitmaakt van de overeenkomst, evenals de toegezegde manier waarop de fondsen zullen worden besteed door de MAMA organisatie (zoals beschreven in hun eigen applicatie). Als regel zal een organisatie eerst één jaar steun ontvangen, als kennismakingsjaar, met de intentie daarna voor driejarige steun in aanmerking te komen.

Werkwijze bij bestaande MAMA organisaties

Alle structureel gesteunde MAMA organisaties lopen mee in de cyclus van driejarige ondersteuning, waarna steeds opnieuw een periode van driejarige ondersteuning ingaat wanneer het project kan aantonen dat het heeft voldaan aan alle afspraken met Kinderfonds MAMAS. Belangrijke elementen bij de beoordeling van MAMA organisaties zijn de kwaliteit van de geleverde zorg, de effectiviteit van werken, de geboekte resultaten, een gedegen financiële administratie, een reputabel bestuur en een onafhankelijke accountant, tot wie Kinderfonds MAMAS altijd direct toegang heeft (hetgeen onderdeel van het contract uitmaakt).



Met eigen ogen zien

MAMA organisaties krijgen als regel tweemaal per jaar bezoek van Kinderfonds MAMAS door *country representative* Sylvia Mwila en/of directeur Frits Strietman, soms in gezelschap van leden van het bestuur of de staf. Van deze bezoeken worden rapporten opgemaakt. Deze rapporten worden besproken in het projectoverleg en (de conclusies daaruit) in het bestuur. Dit 'met eigen ogen zien' is voor het bestuur vanaf de oprichting van het kinderfonds een primaire voorwaarde.

Drie tranches

De overeengekomen jaarbijdrage van Kinderfonds MAMAS aan projecten wordt in drie gelijke tranches, gelijkmatig verdeeld over het jaar, overgemaakt aan het project. Kernregel binnen het beleid van Kinderfonds MAMAS is dat het niet of niet tijdig ontvangen van heldere applicaties en voortgangsrapportages van de MAMA organisatie er onmiddellijk toe leidt dat de volgende tranche van projectbetaling *'on hold'* gezet wordt, totdat het project zijn zaken weer op orde heeft. Hetzelfde is het geval bij een negatieve beoordeling na een bezoek aan het project of een andere reden tot serieuze aarzeling.

Ieder jaar opnieuw

Alle MAMA organisaties die binnen de driejarige cyclus van ondersteuning vallen, moeten elk jaar opnieuw aangeven waaraan zij de bijdrage van Kinderfonds MAMAS willen besteden. Hiervoor vullen zij opnieuw een applicatie in, waarin zij beschrijven welke veranderingen in inkomsten en besteding van gelden zij voorzien voor het komende jaar. Al deze applicaties worden uiteindelijk door het bestuur beoordeeld, vaak na het stellen van aanvullende vragen. Alleen bij een positieve beoordeling van deze applicatie zal de MAMA organisatie ook het daaropvolgende jaar in aanmerking komen voor steun. De driejarige overeenkomst is zodoende een intentie, die pas een harde, bindende toezegging wordt wanneer het bestuur besluit dat ook voor dat desbetreffende jaar de funding akkoord is. De concrete aangegane verplichting in februari geldt dus nooit voor een periode langer dan het jaar waarvoor die aangegaan wordt. Het 'funding year' loopt altijd van 1 maart t/m eind februari van het volgende jaar.

Projecten blijken de manier waarop Kinderfonds MAMAS de funding georganiseerd heeft zeer te waarderen. De werkwijze klinkt bewerkelijk, maar is dat niet voor organisaties die goed georganiseerd, gemanaged en geadministreerd worden. Vooral in vergelijking met andere donoren wordt Kinderfonds MAMAS door de projecten ervaren als praktisch, niet veeleisend qua procedures en bureaucratie, maar wel duidelijk in voorwaarden en consequenties. Daarbij hecht kinderfonds MAMAS aan betrouwbaarheid en voorspelbaarheid. Nu al weten MAMA organisaties - bijvoorbeeld - op welke datum volgend jaar augustus de tweede tranche van hun desbetreffende jaarbijdrage overgemaakt zal worden (mits er geen redenen voor opschorting zijn, hetgeen gelukkig zelden het geval is).

Onnavolgbaarheid van donoren, vaak in combinatie met extreme bureaucratische veeleisendheid, vormen voor alle partnerorganistaties een groot probleem. Nog los van beleidswijzigingen van donoren, waardoor funding opeens kan wegvallen of de bestedingseisen opeens sterk veranderd worden. Daarnaast ondervinden de partnerorganisaties grote problemen met betrekking tot de wettelijke bijdrage die sommige partnerorganisaties dienen te ontvangen van landelijke, provinciale en lokale overheidsinstanties (bijvoorbeeld de vastgestelde dagvergoeding voor verzorging van kinderen met een handicap). De verhalen over het simpelweg niet uitbetaald worden van dergelijke vergoedingen zijn legio. Zonder aankondiging, zonder toelichting. Uitzonderlijk problematisch voor de desbetreffende MAMAS en hun organisaties.

BEWEGING VAN HOOP / MAMAS ALLIANCE

De MAMAS maken letterlijk elke dag hét verschil voor de toekomst van de meest kansarme kinderen van hun land. Dat doen ze niet alleen, maar samen, als een *'healing network of care'* waarin alle afzonderlijke projecten elkaar weten te vinden in hun gezamenlijke doel.

MAMAS Alliance

De MAMAS hebben elkaar keihard nodig om samen meer te bereiken, zoals samen de overheid beter aanspreken en samen steun van bedrijven vragen. Maar ook om concepten uit te wisselen en samen nieuwe programma's te ontwikkelen. Al sinds 2012 bundelen de MAMAS daarom hun krachten. Als krachtige groep van lokale organisaties geven de MAMAS vanuit de MAMAS Alliance samen een stem aan Zuid-Afrika's meest kwetsbare kinderen.

De laatste jaren krijgt de MAMAS Alliance steeds meer vorm en groeit uit tot een Beweging van Hoop waar niemand omheen kan! Kinderfonds MAMAS staat hier volledig achter en wil die MAMAS Alliance bijstaan, faciliteren en helpen waar mogelijk. Om die reden faciliteert en financiert Kinderfonds MAMAS het secretariaat van deze coalitie. Welbewust is MAMAS Alliance echter geen geïnstitutionaliseerde organisatie, maar een informeel samenwerkingsverband waarin op basis van vrijwilligheid geparticipeerd wordt door alle Partner NGO's die funding ontvangen van Kinderfonds MAMAS.



Samen sterker

De concrete meerwaarde van de MAMAS Alliance bestaat uit:

- De Alliance zorgt voor synergie tussen de verschillende organisaties door uitwisseling van kennis, concepten, programma's, informatie en door samenwerking aan te gaan waar dat zinnig is, waarbij de gezamenlijkheid meer kracht kan ontwikkelen dan de som der delen.
- Het ontwikkelen van een inspirerende gezamenlijke identiteit als effectieve grassroots initiatieven die navolging verdienen en zo noodzakelijk zijn.
- MAMAS Alliance is een oplossing voor de 'eenzaamheid' van de MAMAS, die dagelijks de uitdaging aangaan op hun eigen terrein. Hun dagelijkse missie is zwaar, met enorme verantwoordelijkheden en eindeloze problemen. Het contact met andere MAMAS binnen de Alliance biedt steun, vriendschap en een uitlaatklep.
- MAMAS Alliance creëert een herkenbare, interessante groep van reputabele NGO's, die financiering door het bedrijfsleven van Zuid-Afrika mogelijk en gemakkelijker maakt.
- MAMAS Alliance stimuleert dat het werk van de MAMAS en de toekomstbestendigheid van hun organisaties erkenning krijgen en serieus genomen worden. Grassroots organisaties werden lange tijd gezien als kleinschalige, goedwillende projecten die er nauwelijks toe deden. Vooral in het licht van falende overheden, vaak afwezige buitenlandse hulp (met name in de rurale gebieden) en een bedrijfsleven dat wegkijkt, is de bijdrage van de MAMAS juist vaak de enige positieve factor in het leven van de kinderen in hun omgeving.
- En tenslotte: MAMAS Alliance is in toenemende mate een inspirerend voorbeeld dat werkt als een magneet voor andere MAMAS en hun organisaties. Kinderfonds MAMAS hoopt daarmee een beweging op gang te brengen van organisaties die op deze wijze kinderen een kans geven. Een beweging die werkt op basis van de inzichten en waarden van de MAMAS. Daarbij realiseert het kinderfonds zich ten volle dat succesvolle groei van deze beweging een serieuze financiële uitdaging met zich mee zal brengen.

SHARE

Belangrijke basis voor de MAMAS Alliance is de tweejaarlijkse SHARE Conferentie, die in oktober 2016 voor de derde maal plaatsvond (na voorgaande edities in 2012 en 2014). Daar kwamen alle leidende MAMAS bij elkaar. Wat een feest van herkenning en MAMA POWER! De MAMAS vulden zelf het programma, boordevol actuele en inspirerende toespraken, uiteenlopende workshops, levendige discussiegroepen en eindeloze gesprekken. Daarnaast was er gedurende de drie dagen ruimte om te genieten van elkaars vriendschap, te ontspannen en energie op te doen. Na afloop vertrok iedereen met veel inspiratie, tientallen afspraken voor samenwerking en vol ideeën voor nieuwe activiteiten. De nood in Zuid-Afrika is enorm, maar SHARE maakte opnieuw duidelijk: de MAMAS voeren hun strijd sámen, sterker, gemotiveerder en strijdvaardiger dan ooit.

share2016
where MAMAS Alliance meets

Aan het eind van de conferentie gaf Kinderfonds MAMAS ieder project een tas vol met MAMA POWER t-shirts mee naar huis, om uit te delen binnen hun teams. Een schot in de roos; de MAMAS herkennen zich er volledig in en dragen de shirts met veel trots!

Business Units

Al sinds 2012 weten de projecten elkaar binnen de MAMAS Alliance steeds beter te vinden, bijvoorbeeld voor het uitwisselen van kennis en ervaring en het delen van materiaal. In 2014 werd unaniem besloten tot het vormen van een MAMAS Alliance. In 2016 is opnieuw een grote, volgende stap gezet wat betreft de bundeling van krachten. Tijdens de SHARE Conferentie formuleerden de MAMAS met elkaar dertien aandachtsgebieden waarop zij in de komende tijd concreet, actief en zichtbaar zullen gaan samenwerken: de zogenaamde Business Units. Zo is de ontwikkeling van een programma voor de gezamenlijke *'empowering'* van jonge meiden (Powergirls!) in gang gezet en wordt er gewerkt aan een strategie om het Zuid-Afrikaanse Department of Social Development beter te betrekken als partner (en daarmee hopelijk betrouwbaarder te maken als financier).



Team in Zuid-Afrika

Om de MAMAS Alliance te ondersteunen en te verstevigen, is er sinds mei 2015 in Zuid-Afrika een klein MAMAS-team actief. Dit team van 3 Zuid-Afrikaanse collega's opereert onder leiding van Kinderfonds MAMAS' Zuid-Afrikaanse *country representative* Sylvia Mwila. Het team draagt bij aan het vergroten van de effectiviteit van de MAMAS, onder andere door het faciliteren van uitwisselingen tussen organisaties onderling en het delen van relevante informatie met alle partner NGO's (zoals nationale statistieken). Het team werkt aan publiciteit, naamsbekendheid en zichtbaarheid van de MAMAS in Zuid-Afrika. Ook speelt het team een belangrijke rol in de organisatie van de tweejaarlijkse SHARE-conferentie.

Corporate Social Investment

De voornaamste activiteit van het Zuid-Afrikaanse team is echter het - uit naam van alle partners van MAMAS ALLIANCE - werven van fondsen bij het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven. Dit doen zij door deze bedrijven aan te spreken op hun wettelijke verantwoordelijkheid om bij te dragen aan armoedebestrijding en maatschappelijke ontwikkeling voor de allerarmsten in hun land middels zogeheten 'Corporate Social Investment' (CSI). Met deze typische win-win constructie 'verdienen' bedrijven belastingvoordeel en kunnen de MAMAS meer kinderen zorg bieden.

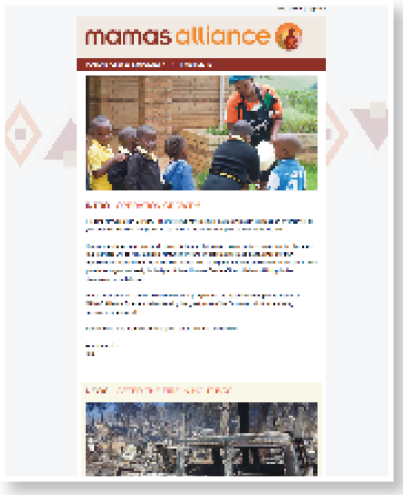
In april 2016 besloot het bestuur van Kinderfonds MAMAS dat de CSI-pilot die in 2015 werd ingezet, wegens succes werd omgezet in een structurele activiteit met serieuze doelstellingen. In het gehele jaar 2016 heeft het Zuid-Afrikaanse team ZAR 6.012.768,90 (€ 368.429) geworven aan inkomsten uit CSI. Deze inkomsten lopen niet via Kinderfonds MAMAS maar worden door de bedrijven direct aan de projecten betaald. Kinderfonds MAMAS controleert wel de besteding. Het CSI team bewaakt dat verantwoording over de besteding van de CSI gelden door de MAMA organisatie aan het donerende bedrijf conform gemaakte afspraken wordt uitgevoerd.

Het is van grote betekenis om Zuid-Afrika zelf meer en meer verantwoordelijk te maken voor het oplossen van de armoedeproblemen. Vooral het bedrijfsleven kan meer doen dan nu het geval is. Het CSI-initiatief bewerkstelligt dat en heeft met het werven van CSI-fondsen dan ook niet alleen een financiële maar ook een maatschappelijke doelstelling.

Zie op www.mamasalliance.com hoe het team in Johannesburg het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven informeert over de mogelijkheden om te investeren middels CSI.

MAMAS Alliance Newsletter

Kinderfonds MAMAS ondersteunt de MAMAS Alliance met een tweemaandelijkse Newsletter; een platform voor de MAMAS om met elkaar te delen en van elkaar te leren. Iedere keer weer boordevol inspiratie en motivatie, en sinds oktober 2016 daarnaast standaard met updates over de voortgang van de verschillende Business Units en gezamenlijke projecten. In 2016 gingen in totaal zes Newsletters uit naar de 120 belangrijkste MAMAS van alle projecten.





GEZAMENLIJKE IMPACT

Uit allerlei hoeken van Zuid-Afrika horen we dezelfde boodschap: MAMA POWER wérkt! Wat de MAMAS samen voor elkaar krijgen? De cijfers liegen er niet om:

Inmiddels werken in Zuid-Afrika **1.400 lokale MAMAS** (en 284 papas!) schouder aan schouder voor een betere toekomst voor de kinderen van hun land.

In hun crèches liggen 's ochtends voor **1.753 baby's en dreumesen** luiers en flesjes klaar.

Iedere morgen stappen **3.164 peuters** hun klasje binnen om te eten, te spelen, te leren en te groeien.

Intussen krijgen **2.924 kinderen met een handicap** dankzij de MAMAS de zorg die ze zó nodig hebben.

Ook **5.386 kinderen met Fetal Alcohol Syndrome** zijn verzekerd van goede zorg.

Structureel krijgen **7.108 tieners huiswerkbegeleiding**

Per jaar worden bijna **1.400 kinderen begeleid na seksueel misbruik of geweld.**

In naschoolse programma's krijgen **8.753 kinderen huiswerkbegeleiding en sport.**

4.197 ouders en verzorgers worden getraind en geholpen in de opvoeding.

Dagelijks eten ruim 18.000 kinderen en tieners bij de MAMAS.

Jaarlijks worden zo'n **20.631 voedselpakketten** afgeleverd bij de meest kwetsbare gezinnen thuis.

Samen geven de MAMAS - op veel verschillende manieren - **zorg aan 38.000 kinderen en jongeren** in ernstige armoede.

Bron: uitkomst van eigen onderzoek op basis van een vragenlijst aan alle MAMAS.

Hoofdstuk 3

ACHTER DE SCHERMEN



Hoofdstuk 3

ACHTER DE SCHERMEN

DONATEURS

De zorg voor tienduizenden kinderen in Zuid-Afrika is alleen mogelijk dankzij duizenden mensen in Nederland die het werk van de MAMAS een warm hart toedragen en daarvoor ruimhartig een deel van hun inkomen afstaan. Hun betrokkenheid en steun maakt het allemaal mogelijk. Zonder deze vrienden zijn de MAMAS en de kinderen nergens.

Structurele donateurs

Kinderfonds MAMAS richt zich bewust en voornamelijk op werving van structurele steun van donateurs. Hen wordt gevraagd om €5,- per maand (of meer) via machtiging te doneren. Deze structurele donateurs zijn verreweg de belangrijkste bron van inkomsten. Net als de MAMAS zijn ook onze donateurs trouw aan de kinderen: ze laten hen niet zomaar vallen, zo weten we inmiddels. Kinderfonds MAMAS ziet haar donateurs als belangrijke vrienden en behandelt hen ook zo.

Incidentele donateurs

Naast structurele steun van donateurs zijn incidentele (reguliere) giften in toenemende mate een belangrijke en gewaardeerde bron van inkomsten. Deze zijn bijvoorbeeld afkomstig van donateurs die liever niet 'vastzitten' aan een structurele machtiging maar zelf een donatie doen wanneer het hen schikt. Daarnaast zijn er altijd weer enthousiaste mensen in onze achterban die met acties en evenementen geld inzamelen voor de kinderen in Zuid-Afrika.

Informeren en betrekken

Bereikbaarheid, beschikbaarheid, aandacht en flexibiliteit jegens onze donateurs staan hoog in het vaandel. We vinden het daarbij belangrijk onze donateurs maximaal te informeren en te betrekken. Tegelijk kiezen we voor eenvoudige, kostenbesparende en doelgerichte inzet van communicatiemiddelen. Gelukkig horen we telkens weer dat dit afgewogen beleid zeer gewaardeerd wordt.

ONZE BELOFTEN

Kinderfonds MAMAS belooft haar structurele donateurs:

- We blijven een kleine, efficiënte organisatie in Nederland.
- We ambiëren forse groei in Zuid-Afrika.
- We volgen iedere euro tot aan besteding in Zuid-Afrika.
- Twee keer per jaar worden alle projecten door eigen mensen bezocht en gecontroleerd.
- We zijn dankbaar voor de maandelijkse donatie en vragen nooit om extra giften, tenzij er sprake is van een ramp.
- We zijn sober in onze communicatie met drie eenvoudige 'papieren' nieuwsbrieven per jaar.
- Wie meer wil weten, houden we actief op de hoogte via de website, digitale nieuwsbrieven en social media.

We informeren onze donateurs als volgt:

- Nieuwe structurele donateurs krijgen een welkomstbrief, inclusief bevestiging van hun maandbedrag en een eenvoudig boekje over 'de hoed en de rand';
- Wanneer donateurs een donatie doen van €50,- of meer, incidenteel of bovenop hun maandelijkse bijdrage, ontvangen zij altijd een persoonlijke bedankbrief/bevestiging;
- Alle structurele donateurs en regelmatige giftgevers ontvangen drie keer per jaar onze eenvoudige, zeer gewaardeerde nieuwsbrief: één A4 aan twee zijden bedrukt;
- Donateurs die dat op prijs stellen, ontvangen ook (of in plaats van de gedrukte nieuwsbrief) de digitale nieuwsbrief, ongeveer drie keer per jaar;
- Ook andere belangstellenden kunnen zich via onze website aanmelden voor deze digitale nieuwsbrief;
- Verder zetten wij de website, Facebook en Twitter actief en frequent in om de donateurs en andere belangstellenden voortdurend op de hoogte te houden van de laatste ontwikkelingen;
- Vervolgens wordt ieder jaar het uitgebreide jaarverslag beschikbaar gesteld.



Incassoprocedure en incidentele giften

Het incassoproces van de 'structurele donateurs met een machtiging' wordt gevoed vanuit een extern beheerde database. In alle publicaties en op de website van het fonds is het banknummer van het fonds vermeld. Via een online doneermodule op de website kunnen giften daarnaast ook direct worden overgemaakt via iDeal of CreditCard. Op de website zijn verder formulieren te vinden voor het afsluiten van een periodieke schenking. De laatste jaren kiezen steeds meer donateurs voor deze fiscaal voordelige manier van schenken, waarbij een gift wordt vastgelegd voor een periode van minimaal vijf jaar.

We leren graag

Kinderfonds MAMAS beschikt over een klachtenprocedure en een klachtenregister. In 2016 ontving Kinderfonds MAMAS vier klachten, waarvan twee het gevolg waren van administratieve fouten, één uiteindelijk te maken bleek te hebben met malafide praktijken buiten Kinderfonds MAMAS om en één betrekking had op de werkwijze van het belbedrijf waar Kinderfonds MAMAS mee werkt voor het benaderen van donateurs waarvan de maanddonatie gestorneerd wordt. De klachten werden adequaat afgewikkeld conform de daartoe vastgestelde procedure.

TEAM

Het is Kinderfonds MAMAS nadrukkelijke wens te groeien in impact in Zuid-Afrika, maar vooral klein te blijven als organisatie in Nederland. We streven naar een minimum aan bureaucratie en een maximum aan persoonlijke betrokkenheid.

Op het Kinderfonds MAMAS' kantoor in Laren werken daarom slechts zeven medewerkers (samen goed voor 5,5 FTE). Het team wordt geleid door de directeur en staat onder toezicht en begeleiding van het bestuur.

Wijzigingen in staf

Voor een kleine club als Kinderfonds MAMAS was 2016 een roerig jaar wat betreft de personele staf. Onder andere de groei in het aantal projecten in Zuid-Afrika en de uitdagingen op het gebied van fondsenwerving in Nederland vroegen in het verslagjaar om een kleine uitbreiding van staf. Daarnaast namen twee collega's afscheid van het fonds: Michiel Hess (per 1 april 2016) vanwege het realiseren van zijn droom richting onderwijs en Mariëtte Batenburg (per 1 januari 2017) vanwege het bereiken van de pensioen gerechtigde leeftijd. Dit was aanleiding de samenstelling van ons team grondig onder de loep te nemen, taken efficiënter te verdelen en uiteindelijk drie vacatures uit te zetten.

Per 21 maart is Maaike Beuker (Medewerker Marketing & Communicatie) in dienst getreden. Per respectievelijk 1 juni en 1 juli volgen Mitzy Kieffer (Manager Marketing & Communicatie) en Hiske Boerma (Fondssecretaris). Met de komst van deze nieuwe medewerkers is het structurele aantal FTE's iets uitgebreid van 5 FTE per 1 januari 2016 naar 5,5 FTE per 1 januari 2017. Vanwege de behoefte aan inwerken van de nieuwe medewerkers lag het gemiddelde aantal FTE over het gehele jaar 2016 op 6,4 FTE.

MARIËTTE BATENBURG MET PENSIOEN

Kinderfonds MAMAS nam eind december 2016 afscheid van Mariëtte Batenburg. De allereerste medewerker én donateur van het fonds ging per 1 januari 2017 met pensioen.

In augustus 2005 kwam Mariette als eerste medewerker in dienst van het fonds. Aan haar de mooie taak om de stichting, voorheen alleen aangestuurd door een vrijwillig bestuur, om te turnen tot een publieksfonds. Het op de kaart zetten van het fonds, structurele donateurs werven, actie voeren: Mariëtte verrichte heel wat pionierswerk. Ze herinnert zich de allereerste incassoronde nog goed (waarbij de machtigingen van donateurs worden geïnd), onder 98 donateurs en goed voor €645,-! Ook de lancering van het fonds op de Nelson Mandelaschool in Rotterdam, de Libelle puzzelactie en een Nationaal Schoolontbijt ten gunste van ons fonds waren onvergetelijke acties van het eerste uur.

In de loop van de jaren is Kinderfonds MAMAS onder Mariëtte haar bezielende leiding sinds 2005 gegroeid en steeds professioneler geworden. Van 0 naar bijna 35.000 donateurs (waarvan zijzelf de eerste was), van één naar zeven medewerkers, van Nelson Mandela Kinderfonds naar Kinderfonds MAMAS en bovenal van 11 naar 36 prachtige projecten in Zuid-Afrika die tienduizenden kinderen een eerlijke kans bieden. Mariëtte stond aan de wieg daarvan en heeft het fonds in Nederland continu met aandacht, zorg, doorzettingsvermogen, verantwoordelijkheidsgevoel en bevlogenheid aangestuurd. Attent, warm en betrokken, dat is typisch Mariëtte.

Collega's, bestuur, relaties en een aantal familieleden verrasten Mariëtte op 21 december met een heerlijk, feestelijk 'vijf gangen afscheidsontbijt' en heel veel warme woorden op (uiteraard) het kantoortje van Kinderfonds MAMAS in Laren.

Taakverdeling kantoor

Met de komst van nieuwe collega's is ingezet op een duidelijker taakverdeling binnen het team rond twee hoofdzaken/kerntaken: A – De besteding van de gelden (projecten, administratie en organisatie) en B - Voorlichting in Nederland en werving van fondsen (voorlichting, communicatie en werving). Behalve de functie van de directeur zijn beide kernverantwoordelijkheden en activiteiten verdeeld over twee teams van ieder drie personen.

Directie

Frits Strietman	Directeur	1,0 FTE

Team Fondssecretariaat en Organisatie

Hiske Boerma	Fondssecretaris	0,8 FTE
Brigitte Smits	Medewerker Secretariaat & Projectsecretariaat	1,0 FTE
Jiska van Hartskamp	Medewerker Financiën & Administratie	0,45 FTE

Team Voorlichting en Fondswerving

Mitzy Kieffer	Manager Marketing & Communicatie	0,9 FTE
Carolien Drijfhout *	Medewerker Voorlichting & Communicatie	0,6 FTE
Maaike Beuker	Medewerker Marketing & Fondswerving	0,9 FTE

** Aan het eind van 2016 liet Carolien Drijfhout weten haar baan bij Kinderfonds MAMAS op te zeggen per 1 maart 2017. In december 2016 startte Kinderfonds MAMAS de zoektocht naar een vervanger.*

Organisatiestructuur Kinderfonds MAMAS



Zuid-Afrikaans team

In Johannesburg, Zuid-Afrika opereert sinds mei 2015 een klein team (4 FTE) dat (a) Kinderfonds representeert als country representative en projecten bezoekt, begeleidt en bijstaat, en (b) MAMAS Alliance begeleidt en faciliteert. Drie van de vier leden van dit team hebben als belangrijkste taak het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven te benaderen voor steun aan de projecten middels Corporate Social Investments. Kinderfonds MAMAS beschouwt dit team als steun en versterking van de partnerorganisaties en draagt daarom de kosten voor het team in Zuid-Afrika als project support.

In 2016 werd, vanwege de goede resultaten op het gebied van Corporate Social Investment besloten tot uitbreiding van het team in Zuid-Afrika. Ruth Butcher startte per 10 oktober als derde lid van het CSI team. Op 21 november trad ook Nonhlanhla Nyathikazi in dienst, maar zij zegde vanwege familieomstandigheden haar baan per 31 december 2016 alweer op.

Het team in Zuid-Afrika bestond eind 2016 zodoende uit de volgende personen:

Sylvia Mwila *	Country Representative + Director SA Secretariat	1,0 FTE
Nyika Machenjedze	Medewerker SA Secretariat + lid CSI team	1,0 FTE
Nthabiseng Masango	Medewerker SA Secretariat + lid CSI team	1,0 FTE
Ruth Butcher	Medewerker SA Secretariat + lid CSI team	1,0 FTE

** Sylvia Mwila vervult een dubbelfunctie binnen Kinderfonds MAMAS; als country representative bezoekt, beoordeelt en ondersteunt zij de projecten in nauw contact met het kantoor in Nederland. Daarnaast geeft zij als director leiding aan het Zuid-Afrikaanse team.*



BESTUUR

Het bestuur van Kinderfonds MAMAS bestaat uit onbezoldigde vrijwilligers die actief meewerken binnen het fonds: drie toezichthoudende leden (voorzitter en twee gewone leden) en twee leden als dagelijks bestuur (penningmeester en secretaris). Conform de richtlijnen van het CBF zien de toezichthoudende bestuursleden toe op transparantie en effectiviteit van de organisatie, terwijl het dagelijks bestuur meer operationeel betrokken is bij de begeleiding en uitvoering van de taken van het fonds. Voor het dagelijks bestuur geldt dat het uitvoerende taken met een toezichthoudend karakter vervult, in samenwerking met de directeur die het bestuursbeleid uitvoert en leiding geeft aan het team.

Selectie van bestuursleden

Het bestuur kiest en selecteert zelf nieuwe bestuursleden middels coöptatie. Belangrijk criterium is dat binnen het bestuur sprake moet zijn van bestuurlijke geschiktheid en ervaring, alsmede brede courante netwerken en relevante relaties. Daarnaast wordt een goede vertegenwoordiging nagestreefd van kennis en ervaring op juridisch, financieel-economisch, communicatief/marketinggericht, organisatorisch en bestuurlijk terrein. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van vier jaar, met onbeperkte herbenoembaarheid, zonder leeftijdslimiet.

De bestuursleden in 2016

In het verslagjaar hebben zich in het bestuur van Kinderfonds MAMAS verschillende veranderingen voorgedaan. Kinderfonds MAMAS heeft in de loop van 2016 als nieuwe voorzitter Annelies van der Vorm kunnen benoemen, die per 1 januari 2016 toetrad tot het bestuur. Annelies van der Vorm is moeder, sociaal ondernemer, actief in duurzaamheid en zowel zakelijk als ideëel betrokken bij Afrika. Zij volgde de heer Bas Kardol op, die in oktober 2015 afscheid nam en dankzij zijn ongelooflijke inzet als oprichter (in 1999) en jarenlange voorzitterschap sindsdien, benoemd werd tot erevoorzitter voor het leven.

Per 1 maart 2016 trad Ines van Dijk toe tot het bestuur. Ines is notaris en volgt de heer Willem Russell op, die eind 2015 afscheid nam van Kinderfonds MAMAS. Ook Willem Russell blonk uit door trouwe steun aan het fonds. Betrokken vanaf de oprichting in 1999 heeft hij 17 jaar lang het fonds gediend als bestuurslid, voornamelijk als secretaris. Met de komst van Ines van Dijk is het bestuur weer op volle sterkte met vijf actieve leden.

Per eind 2016 bestond het bestuur van Kinderfonds MAMAS zodoende uit de hieronder genoemde personen.

Mevrouw A. (Annelies) van der Vorm

(toezichthoudend bestuur)

Functie:	voorzitter
Datum eerste benoeming:	01-01-2016
Datum aftreden:	01-01-2020

Relevante nevenfuncties:

- Voorzitter Alexander Monro Foundation
- Voorzitter Anan Clinica Foundation
- Secretaris Stichting Daniel van der Vorm
- Penningmeester World Child Cancer NL Foundation

De heer F.L.H.A. (Frits) Brand

(dagelijks bestuur)

Functie:	penningmeester
Datum eerste benoeming:	09-05-2012
Datum aftreden:	01-06-2020

Relevante nevenfuncties:

- Bestuurslid Stichting Frederik Edmond Brand
- Bestuurslid Stichting Ondernemend Opbouw Zuid
- Bestuurslid Stichting Gilde
- Penningmeester Stichting De Muze van Zuid

Mevrouw C.T.M. (Ineke) van der Ouderaa

(dagelijks bestuur)

Functie:	secretaris

Datum eerste benoeming: 30-03-2012
Datum aftreden: 01-04-2020
Relevante nevenfuncties:

- Lid RvT CliniClowns en CareClowns
- Bestuurslid CMC Mensen met een Missie
- Lid RvT Verus, Vereniging voor Katholiek en Christelijk Onderwijs

De heer M. (Martijn) Bas
(toezichthoudend bestuur)
Functie: lid
Datum eerste benoeming: 10-04-2015
Datum aftreden: 10-04-2019

Mevrouw I. (Ines) van Dijk
(toezichthoudend bestuur)
Functie: lid
Datum eerste benoeming: 01-03-2016
Datum aftreden: 01-03-2020

Geheel vrijwillig

Conform de statuten ontvingen de bestuursleden in 2016 geen bezoldiging. Als regel worden bestuursleden ook niet vergoed voor reis-, verblijf- en/of representatiekosten, behalve wanneer op verzoek van het bestuur soms aanmerkelijke kosten worden gemaakt voor het bezoeken van projecten in Zuid-Afrika. In 2016 is door bestuursleden geen aanspraak gemaakt op vergoeding van dergelijke kosten.

Bestuurszaken in 2016

Het bestuur heeft zesmaal vergaderd. In de vergaderingen kwamen onder andere de volgende zaken aan de orde: ontvangen bijdragen en schenkingen, de besteding daarvan, de applicaties van nieuwe en bestaande projecten, de voortgangsrapportages van bestaande projecten, de zoektocht naar en indiensttreding van nieuwe medewerkers, de ontwikkeling en evaluatie van voorlichtingsactiviteiten, de ontwikkeling en evaluatie van promotie- en fondswervingsactiviteiten, de goedkeuring van begrotingen voor nieuwe en bestaande activiteiten, de bespreking van de financiële gang van zaken, de vaststelling van de jaarrekening 2015 en de begroting 2017.

Het dagelijks bestuur vergadert met de directie wanneer daartoe aanleiding is. Dit betreft informele vergaderingen die niet genotuleerd worden. Alle relevante punten uit dit overleg worden ingebracht in de bestuursvergadering voor behandeling of besluitvorming. Het bestuur is het enige besluitvormende bestuursorgaan binnen het kinderfonds en is als enig orgaan binnen het kinderfonds bevoegd om beslissingen te nemen met betrekking tot de financiering van projecten.

MAMAS' EREVOORZITTER BAS KARDOL



Hij behoorde in 2016 niet meer tot het bestuur, maar verdient toch een bijzonder plaatsje in dit verslag: Kinderfonds MAMAS' erevoorzitter Bas Kardol. In oktober 2015 werd hij benoemd tot erevoorzitter voor het leven dankzij zijn ongelooflijke inzet als oprichter van het fonds en jarenlange voorzitterschap sindsdien. Op persoonlijk verzoek van Nelson Mandela startte Bas Kardol in 1999 het toenmalige Nelson Mandela Kinderfonds om ook in ons land fondsen te werven voor de meest kwetsbare kinderen van Zuid-Afrika. Sindsdien heeft hij het fonds met passie geleid. In moeilijke tijden, bijvoorbeeld toen we onze naam moesten veranderen. En in mooie tijden, toen we uitgroeiden tot wat we nu zijn: de grootste netwerkorganisatie voor kinderen in armoede in Zuid-Afrika. In oktober 2015 legde Bas Kardol op 88-jarige leeftijd zijn voorzitterschap neer, maar betrokken is hij nog altijd. Wij zijn dankbaar voor zijn eindeloze toewijding, doorzettingsvermogen, visie en onvoorwaardelijke liefde voor de kinderen van Zuid-Afrika. Nelson Mandela had geen betere keuze kunnen maken.

SPECIALE RELATIES

Beschermheer en Comité van Aanbeveling

De heer Gerrit Zalm is al sinds 2004 beschermheer van Kinderfonds MAMAS.

Mevrouw Neelie Kroes, heer Wim Kok en mevrouw Gerdi Verbeet zijn lid van ons Comité van Aanbeveling. Wij zijn hen daarvoor zeer erkentelijk.

Ambassadeurs

Presentatrice/zangeres Nance Coolen is al sinds 2008 nauw betrokken bij Kinderfonds MAMAS als vriend en ambassadeur.

Begin 2014 werd Voice-winnares en zangeres Leona Philippo ambassadeur van onze stichting, met als 'speciale missie' om fondswervingsinitiatieven in het land te stimuleren.

Nationale Postcode Loterij

BIJDRAGE DONATEURS GEHEEL NAAR DOELSTELLING DANKZIJ LOTERIJ

De bijdrage van onze donateurs gaat volledig en rechtstreeks naar de doelstelling van ons fonds: voorlichting in Nederland en steun aan de projecten in Zuid-Afrika! Dit kan Kinderfonds MAMAS vrijwel geheel waarmaken dankzij de jaarlijkse trouwe en royale bijdrage van de Nationale Postcode Loterij.

Waar zouden we zijn zonder de loyale en royale steun - vanaf het begin in 2000 - van de Nationale Postcode Loterij? De jaarlijkse €500.000 is onmisbaar. Met dit bedrag en de jaarlijkse bankrenten kunnen we alle Nederlandse kosten aan fondswerving en organisatie/beheer (de zogenaamde *overhead*) dekken. Dit betekent dat dankzij de Nationale Postcode Loterij giften van onze donateurs volledig besteed worden aan de twee doelstellingen van het kinderfonds: de financiering van concrete dagelijkse zorg voor kinderen in Zuid-Afrika en het genereren van steun en positieve betrokkenheid in Nederland voor het type ontwikkelingssamenwerking dat Kinderfonds MAMAS voorstaat.

Inkomsten van donateurs (incl. acties en erfenissen)	**€2.642.865**
Besteed aan doelstellingskosten (projecten, projectsupport en voorlichting)	€2.064.280
Versterking Bestemmingsreserve Projecten	€ 534.925
Totaal t.b.v. doelstelling	**€2.599.205**
Bijdrage Postcode Loterij	€500.000
Rentebaten	€134.695
Totaal inkomen anders dan donaties	**€634.695**
Kosten organisatie (overhead) & fondsenwerving	**€633.355**

Een unieke loterij met een uniek concept

De Nationale Postcode Loterij is een Nederlandse uitvinding. Zij werd in 1989 opgericht om goede doelen te steunen die werken aan een rechtvaardiger en groenere wereld. De loterij geeft tevens bekendheid aan hun werk. Inmiddels spelen 2,8 miljoen huishoudens mee met de loterij, die maandelijks kans maken op vele prijzen, maar met de helft van hun lotprijs ook jaarlijks 99 goede doelen steunen, waaronder Kinderfonds MAMAS. Sinds de oprichting van de Postcode Loterij is ruim 5 miljard euro aan mens en natuur geschonken. Er bestaat in de wereld geen tweede loterij als de Postcodeloterij, behalve dan de 'zusterloterijen' die zij zelf heeft opgericht in Zweden en Engeland.


NATIONALE
POSTCODE
LOTERIJ
€500.000,-
KINDERFONDS MAMAS





BELEID EN ADMINISTRATIE

Meerjarenplan

Kinderfonds MAMAS stelt iedere vier jaar een Meerjarenplan op dat jaarlijks wordt geactualiseerd aan de hand van laatste ontwikkelingen.

Begroting en maandrapportages

De begroting wordt jaarlijks door het bestuur goedgekeurd. Op basis van gedetailleerde maandrapportages wordt bovendien de voortgang van inkomsten en uitgaven maandelijks in detail geëvalueerd en gecontroleerd. Afwijkingen van de begroting behoeven altijd de instemming van het bestuur. Indien de actualiteit daartoe aanleiding geeft, vindt er in augustus/september een dichtraming plaats van het budget, teneinde eventuele wijzigingen van inkomsten en/of uitgaven te extrapoleren naar de verwachting voor het gehele jaar. Een dergelijke dichtraming heeft in 2016 niet plaatsgevonden.

Administratie

De administratie van Kinderfonds MAMAS wordt verzorgd door accountants- en administratiekantoor HB2 in Amsterdam, dat controle uitvoert op alle ingevoerde mutaties. Inkomende facturen worden goedgekeurd en afgetekend door de verantwoordelijke functionaris, alsmede door twee bestuursleden (waaronder als regel de penningmeester), danwel door één bestuurslid en de directeur. Alle daaruit voortvloeiende betalingen zijn dus gebaseerd op een dubbel handtekeningensysteem, waarbij twee bestuursleden danwel één bestuurslid en de directeur tekenen.

Beleggingsbeleid

Kinderfonds MAMAS belegt en speculeert niet. Het handelt dan ook niet in valuta's. Het bestuur acht het onverantwoord om bijdragen van donateurs en giftgevers onderhevig te maken aan de risico's die kleven aan speculatieve activiteiten.
Vervolgens hanteert het bestuur het beleid dat gelden die aantoonbaar bestemd zijn voor funding in Zuid-Afrika zo snel mogelijk worden omgezet in Zuid-Afrikaanse randen, zodat aangegane projectverplichtingen en afgegeven commitments (die altijd in randen aangegaan worden) met maximale zekerheid

en zonder koersrisico's kunnen worden voldaan.
In geval er sprake is van beschikbaarheid van liquide middelen voor langere perioden dan een maand, worden die als regel op termijndeposito gehouden tegen vooraf overeengekomen vaste rentebaten. Dat geldt voor zowel euro's als randen.

Geen subsidies

Kinderfonds MAMAS werkt niet met overheidssubsidies. Subsidieaanvragen zijn niet alleen uiterst bewerkelijk, maar de grilligheid van de subsidiegever en zijn regelmatig wisselende thematische voorkeuren maken het voor Kinderfonds MAMAS ongewenst zich hierop te richten. Het aanvragen van een subsidie staat haaks op het beleid van Kinderfonds MAMAS om ons te voegen naar de hulpvraag van het project en de agenda van de MAMAS ter plaatse, en de continuïteit van funding die ons fonds daarbij voorstaat. Bij de draconische wijzigingen in het regeringsbeleid op het gebied van ontwikkelingssamenwerking (lees bezuinigingen c.q. kaalslag) werd Kinderfonds MAMAS dan ook niet getroffen.

Keurmerken CBF en ANBI

Kinderfonds MAMAS heeft het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Het fonds is daarnaast een 'Algemeen Nut Beogende Instelling' (ANBI). Dit betekent dat donaties fiscaal aftrekbaar zijn. Op dit terrein zijn er in 2016 geen wijzigingen opgetreden.

Hoofdstuk 4

EEN JAAR IN VOGELVLUCHT



Hoofdstuk 4

EEN JAAR IN VOGELVLUCHT

HOOGTEPUNTEN VAN HET VERSLAGJAAR

Januari

Bestuurslid Annelies van der Vorm

In januari treedt Annelies van der Vorm toe als bestuurslid. Later in het jaar wordt zij benoemd tot voorzitter van ons kinderfonds. Annelies, zelf ondernemer en moeder, staat honderd procent achter de kern van Kinderfonds MAMAS: lokale vrouwen die zélf in actie komen voor de kwetsbare kinderen van hun land. Zij zegt over haar benoeming: "Ik vind het een voorrecht om voorzitter te zijn van deze mooie club. Met een klein team in Nederland, steunt Kinderfonds MAMAS in Zuid-Afrika een enorme beweging van lokale vrouwen die niet praten maar dóen. Dat spreekt mij als ondernemer erg aan. Tienduizenden kinderen krijgen daardoor een eerlijker kans op een toekomst."

Februari

Judo: ontworstelen aan armoede

MAMA Ingrid Lestrade en twee van 'haar' kinderen uit project Goedgedacht doen mee aan de nationale kampioenschappen judo in Zuid-Afrika! Judo heeft Ingrid in het verleden enorm geholpen om zich aan haar kwetsbare achtergrond van armoede te ontworstelen. De judoka zet de sport al jarenlang in om ook kinderen in haar project weerbaarder te maken en te helpen bouwen aan zelfvertrouwen. De jongens Nathan en Julian blinken er zo in uit, dat zij samen met MAMA Ingrid meegaan naar de Common Wealth Games. Een enorme stap voor deze kwetsbare jongens uit de plattelandsomgeving van Riebeek. MAMA Ingrid: "Wat is het mooi om te zien hoe sport kansen creëert! Ik ben zo trots!"

Maart

Tuintjes aan huis

Steeds meer arme gezinnen in de omgeving van project Valoyi kunnen dagelijks eten van de opbrengst uit hun eigen groentetuintje. Sommigen halen zelfs al een beetje winst uit de verkoop van eigen groenten. Dit is te danken aan de inzet van Ivy en Nkhensani, die een paar jaar geleden het jongerenprogramma 'Fit for Life, Fit for Work' van project Valoyi voltooiden. De jonge vrouwen volgden een landbouwtraining, liepen twee jaar stage en werken nu als landbouwers bij het project zelf. Naast het onderhoud van de grote groentetuin van het project, helpen ze mensen thuis om tuintjes aan te leggen. MAMA Queen van Valoyi is enthousiast: "De resultaten van het programma zijn fantastisch! Ieder jaar zijn meer vrouwen in staat hun gezinnen te voeden met groenten en fruit uit eigen tuin."



Nieuw bestuurslid Ines van Dijk

Op 1 maart treedt Ines van Dijk toe tot het bestuur van Kinderfonds MAMAS. Ines is beëdigd notaris (de jongste van Nederland!) bij advocaten- en notarissenkantoor Dentons Boekel. Over haar drijfveer voor haar bestuursrol bij Kinderfonds MAMAS zegt ze: "Een stabiele en zorgeloze jeugd is niet ieder kind gegund, terwijl juist die eerste jaren zo vormend zijn. Vanuit het besef dat ik dit wel heb gehad, steun ik de MAMAS van harte. Zodat meer kinderen meekrijgen wat wij veelal vanzelfsprekend achten. Die eerste levensbehoeften zijn onbetaalbaar!"

April

Op de planken

Rappers, beat box dancers, stijldansers, hip hop-dansers: het 'podium' is van de tieners tijdens de eerste talentenshow ooit bij project Breede Valley (Worcestor, Westkaap). Na weken van voorbereiding hebben de 25 geestelijk gehandicapte deelnemers van het jongerenprogramma eindelijk hun uitvoering. MAMA Jolene vertelt: "Met het niveau waarop onze jongeren functioneren, is het een enorme uitdaging om danspasjes en tekst te onthouden. Maar ze deden het beter dan we hadden durven dromen! Ouders, verzorgers en medewerkers vormden een enthousiast publiek en de jongeren voelden zich echte sterren."

Mei

In de riemen voor MAMAS

Utrechtse studentes Ike, Sophie, Nicole, Iona en Dorien doen op 11 mei mee aan de Ringvaart Regatta voor Kinderfonds MAMAS. Ze roeien honderd kilometer van Leiden naar Delft en zamelen daarmee €1.665,- in voor de kinderen in Zuid-Afrika. Na maanden van voorbereidingen, buikoefeningen, blaren en sponsors zoeken, halen ze euforisch de finish! Sophie de Jong vertelt: "Wat was het een lange tocht. Maar het weer zat mee en we waren topfit! We zijn ontzettend trots op onze prestatie en op het mooie bedrag dat we aan de MAMAS kunnen doneren."

Noodactie geslaagd!

In een kleine week tijd zamelt Kinderfonds MAMAS via crowdfunding €10.806 in voor een shelter voor Zimbabwaanse vluchtelingen in Musina. Direct daarna volgt een gewéldige particuliere gift van €30.000 (de helft in 2016 en de andere helft in 2017). Kinderfonds MAMAS voert deze noodactie voor tachtig vrouwen en kinderen die vlakbij project Kurisanani in werkelijk erbarmelijke omstandigheden moeten zien te overleven. Het resultaat is overweldigend.



Juni

Groep 8'ers in actie

Op 9 juni overhandigen groep 8'ers van OBS de Punt een cheque aan Kinderfonds MAMAS. Met een rommelmarkt zamelden de kinderen maar liefst €1.219,15 in voor leeftijdsgenootjes in Zuid-Afrika! Het doel hebben ze zelf gekozen, na uitgebreid onderzoek naar verschillende organisaties. "De leerlingen vonden unaniem familie het allerbelangrijkste. Daarom kozen ze een doel waarbij kinderen die geen ouders of familie meer hebben, toch weer een thuis vinden", vertelt meester Steven Snijders.

Juli

872 kinderen medisch onderzocht



Honderden kwetsbare kinderen uit de armoedige plattelandsgebieden van Greytown ondergaan een totale medische check! Een team van Medical Checks for Children (MCC) is van 4 tot 11 juli te gast bij Kinderfonds MAMAS' project Letcee in Kwazulu Natal. Twaalf medische professionals uit Nederland zetten zich vrijwillig en op eigen kosten in om kwetsbare kinderen zonder toegang tot medische zorg, te onderzoeken. Een unieke samenwerking, want MCC heeft de medische expertise en de MAMAS kennen de kinderen.

In totaal heeft MCC in een week tijd 872 kinderen gecontroleerd op onder andere gewicht, lengte, bloedarmoede en ziekten. De MAMAS van project Letcee traden niet alleen op als 'gastvrouw', maar werkten de hele week zij aan zij met het team van MCC. Voor de MAMAS is de komst van MCC een unieke kans om alle kinderen goed te laten onderzoeken en tevens de gezondheidsrisico's van kinderen in kaart te brengen en waar nodig voorzieningen te treffen om deze risico's uit te kunnen sluiten.

'Plassen voor het goede doel...'

Tijdens de Nijmeegse Vierdaagse in juli speelden Huub en Jan wc'tje: bezoekers van de Vierdaagse konden bij hen thuis tegen een kleine vergoeding gebruik

maken van het toilet. Met als goed doel de MAMAS. Hun slogan? 'Plassen voor het goede doel: de MAMAS'. Zo zamelden de toiletheren maar liefst €190 in voor Kinderfonds MAMAS.

Augustus

Project Children of the Dawn breidt uit

Project Children of the Dawn dat Kinderfonds MAMAS al jaren steunt in Mpumaze en Matatiele, vraagt Kinderfonds MAMAS om funding voor uitbreiding van hun programma in Lenyenye (provincie Gauteng). Tientallen kinderen zijn er extreem kwetsbaar door armoede en hebben dringend hulp nodig. Kinderfonds MAMAS zegt toe en met die funding uit Nederland kan Children of the Dawn méér kinderen opnemen in hun bestaande programma in Lenyenye, en hen de dagelijkse zorg en veiligheid bieden die ze zo nodig hebben.

September

Nacht zonder MAMA

Op vrijdag 23 september stappen ze in de boot: zestig leerlingen uit groep zeven en acht van de Jozefschool in Weesp. Op naar Fort Uitermeer voor hun Nacht zonder MAMA! Doel van dit initiatief van Rotary Weesp is de kinderen kennis te laten maken met de situatie waarin leeftijdgenootjes in Zuid-Afrika moeten leven en tegelijkertijd geld in te zamelen voor Kinderfonds MAMAS. In kleine groepjes bouwen de kinderen met afvalmateriaal zelf een hut voor de nacht. Het was koud, vochtig en... gezellig! Met deze actie hebben de kinderen maar liefst €2.500 aan sponsorgeld ingezameld.

Twee nieuwe projecten

Kinderfonds MAMAS 'adopteert' twee nieuwe projecten: Arebaokeng in Tembisa (bij Johannesburg) en Duncan Village in East London (Oostkaap)! Initiatieven van opnieuw twee sterke vrouwen en hun teams die zélf in actie komen. Zij kunnen met de steun uit Nederland nu zoveel meer betekenen voor hun kinderen.

Arebaokeng's MAMA Flora startte in 2004 een project voor de kinderen uit de townships van Tembisa. Ze kon niet aanzien hoe armoede en aids steeds meer kinderen berooid achterliet, zonder kansen. In haar centrum zijn 177 van de meest kwetsbare kinderen verzekerd van gezond eten, onderwijs, begeleiding, aandacht en liefde.

Project Duncan Village werd in 2001 opgericht door MAMA Nomzamo. In een wereld van werkloosheid, aids, drugs, geweld en misbruik is haar project een haven van hoop. 85 kinderen komen er elke dag voor de zo nodige basiszorg. Zij kunnen er weer veilig en onbezorgd kind zijn en bouwen aan een betere toekomst.

Oktober

SHARE 2016

Wat is het weer een feest: de SHARE Conferentie die Kinderfonds MAMAS organiseert van 17-21 oktober in Groblersdal (provincie Limpopo). De twee leidende MAMAS van alle projecten komen samen om van elkaar te leren en met elkaar te delen. 64 MAMAS in een zaal; dat is energie die bijna zichtbaar is en passie die ervan af spat. Het programma zit boordevol met presentaties en workshops rondom het thema 'Meegroeien met het kind'. Alle presentaties, speeches en workshops houden de MAMAS zelf: het is immers hún expertise. Tijdens SHARE wordt de MAMAS Alliance verder vormgegeven en enorm versterkt. De MAMAS gaan naar huis met concrete afspraken over verdere samenwerking. Maar ook met hernieuwde energie! MAMA Bertha: "SHARE was geweldig en ik heb zoveel geleerd. De problemen in ons land zijn enorm en de kinderen zijn de dupe. Maar samen hebben we een ongelooflijke kracht! Het is zo belangrijk om te weten dat ik niet alleen sta in mijn strijd."



November

Nieuwe plek voor kleintjes

Het is feest bij project Thamsanqa in de Oostkaap: twee prachtige nieuwe peuterklasjes worden geopend midden in de rottige township van

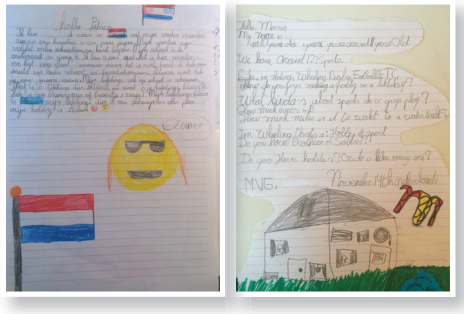
Motherwell. Voorheen kwamen de kinderen doordeweeks bij elkaar in oude versleten shack churches (kerkzaaltjes die door de omwonenden zelf opgetrokken zijn uit stukken hout, plastic zeil, board en dergelijke). De zaaltjes waren in uitermate slechte staat, met kieren in de wanden, vieze vloeren en zelfs geen toilet. Met hulp van Kinderfonds MAMAS zijn nu twee eenvoudige, houten gebouwtjes neergezet: ruim, licht en ingericht met passende meubeltjes. Het is een droom die uitkomt. MAMA Tia: *"Van een oude shack naar deze paleisjes: het is onvoorstelbaar! Je kunt je niet voorstellen wat dit doet met het gevoel van waardigheid en trots van onze kinderen. Ik ben zo dankbaar!"*

December

Brievenproject

'Hoe vier jij je verjaardag?' 'Hebben jullie huisdieren?' 'Hoe kom je aan water?' Leerlingen van groep zes van basisschool de Oudvaart in Sneek schrijven op school een brief aan leeftijdsgenootjes bij het nieuwe project van Children of the Dawn in Lenyenye. Het schrijven van de brieven is onderdeel van een lessenserie over Zuid-Afrika, met behulp van het lespakket van Kinderfonds MAMAS.

Waar de Nederlandse kinderen schrijven over televisie, stenen huizen en keyboardles, groeien de Zuid-Afrikaanse kinderen op in een township zonder voorzieningen, leeft 83 procent van hen niet bij hun eigen moeder en is er thuis vaak niet eens te eten. Toch zijn de brieven prachtig verbindend! Want uiteindelijk zijn het allemaal kinderen. Kinderen die van voetballen houden of van dansen. Kinderen met een lievelingskleur. Kinderen die nieuwsgierig zijn naar andere kinderen. Zoals een van de Nederlandse groep 6'ers afsluit: 'Ik vind je aardig. Jammer dat ik je niet in het echt kan zien.'



Karavaan van nieuwkomers

Geslaagd! In december stromen op het kantoor van Kinderfonds MAMAS de foto's binnen van 'afstuderende' kleuters! Na een aantal jaar in de peuter- en kleuterklasjes van onze projecten, gaan deze kinderen na de Zuid-Afrikaanse zomervakantie van december en januari naar de grote school. Een mijlpaal, en dus maken de projecten er echt een feestje van.



Peuteropvang en kleuterklasjes zijn belangrijk in bijna alle projecten die Kinderfonds MAMAS steunt. Kleintjes leren er spelenderwijs goed spreken, samen spelen, tellen, tekenen, liedjes zingen en handen wassen voor het eten. Tegelijk krijgen ze gezond eten, veel beweging en worden ze medisch begeleid. Dankzij die zorg starten ze goed voorbereid op de basisschool: stevig in hun schoentjes, mentale weerbaar en lichamelijk gezond!

VOORLICHTEN EN WERVEN

Betrekken

Kinderfonds MAMAS is altijd ambitieus als het gaat om het betrekken van Nederland bij de filosofie van ontwikkelingssamenwerking waar wij zo hartstochtelijk in geloven: het steunen van eigen initiatief en verantwoordelijkheid in Zuid-Afrika en het vervolgens vrijheid bieden bij de besteding van de gelden, weliswaar onder strikte controle. Tegen het tij in breken we een lans voor deze zienswijze en bieden Nederland de kans daarop in te haken. Voorlichting is niet voor niets een van de twee doelstellingen van ons fonds.

Werven

En natuurlijk, onze tweede ambitie is om sterk te groeien in impact in Zuid-Afrika, ten behoeve van nog veel meer financiële steun aan goede projecten die passen binnen onze doelstelling. Nog zoveel meer Zuid-Afrikaanse kinderen verdienen de liefde, de zorg en de bescherming van de MAMAS! En we roepen het overal van de daken: MAMA POWER is er meer dan voldoende in Zuid-Afrika, maar geld is het probleem. Daarom was ook in 2016 fondswerving een belangrijk speerpunt.

Gelaagde communicatie

Beide doelstellingen werden - met wisselende klemtoon - gediend met verschillende communicatiemiddelen en wervingsactiviteiten. Het voorlichtings- en communicatiebeleid is immers als volgt gevarieerd en gelaagd opgebouwd:

A. vergroting van kennis en begrip in Nederland met betrekking tot de situatie van kansarme kinderen in Zuid-Afrika;
B. het winnen van onze samenleving voor de specifieke opvatting en oplossing die Kinderfonds MAMAS voorstaat;
C. vergroting van de naamsbekendheid van Kinderfonds MAMAS;
D. het creëren van bewustzijn dat de Nederlandse samenleving concreet kan bijdragen aan het verbeteren van de situatie van de meest arme kinderen in Zuid-Afrika;
E. het oproepen tot steunen van Kinderfonds MAMAS.

Informeren en betrekken

Kinderfonds MAMAS informeert en betrekt de Nederlandse samenleving middels verschillende media. Tegenwoordig vormen de website en social media (Facebook, Twitter, Instagram) belangrijke kanalen om te vertellen over de urgentie van het werk van de MAMAS, de projecten die gesteund worden en de mogelijkheden om daaraan bij te dragen. In 2016 had Kinderfonds MAMAS gemiddeld 4.100 websitebezoekers, waarvan 3.000 unieke bezoekers, per maand (een stijging van 14% ten opzichte van 2015). De maand december springt eruit met 6.870 bezoekers (waarvan 5.269 unieke bezoekers), waarschijnlijk te verklaren door de puzzelactie in Margriet, en het feit dat december in het algemeen een 'goede doelen maand' is. Eind 2016 telden we 3.757 volgers op Facebook (t.o.v. 3.214 eind 2015), 894 volgers op Twitter en helaas nog slechts 63 volgers op Instagram, waar Kinderfonds MAMAS in de zomer van 2016 een account startte. Op LinkedIn heeft het fonds 143 volgers.

MAMAS op televisie en radio

Gedurende het gehele jaar was Kinderfonds MAMAS intensief te zien op de Nederlandse televisie met filmpjes van 40 en 60 seconden. In de maanden januari en februari waren de spots van Kinderfonds MAMAS te zien op de kleinere televisiezenders van Brand Deli (24 Kitchen, ID, Fox, TLC, Comedy Central, NGC, MTV, Discovery, Animal Planet, Eurosport, Comedy Central Family, FoxLife, NGWild en Fox Sport 1/2/3) en Triade Media (13th Street, Syfy, E1 en ONS).
In de tweede helft van 2016 draaiden de nieuwe, in begin 2016 ontwikkelde televisiespots op de televisiezenders van de STER (met name NPO2) en Brand Deli. Kinderfonds MAMAS ontwikkelde in het najaar van 2016 ook een radiospot waarin ambassadeurs Nance Coolen en Leona Philippo en 'supervriendin' Isa Hoes luisteraars het werk en de visie van Kinderfonds MAMAS uitdroegen. De spot werd voor het eerst uitgezonden in december op Sky Radio, Radio 5 en Radio 10. Ondertussen herhaalden zowel CNN als RTL de korte versies van onze eerdere spots met grote regelmaat zonder ons daar kosten voor in rekening te brengen.
De spots op radio en televisie hebben meer dan andere communicatie-uitingen een drievoudige doelstelling: voorlichting, naamsbekendheid en werving in één.



De boodschap van onze nieuwe TV-spot: hand in hand, twintig jaar lang!

Nog nooit hebben we onze visie en werkwijze zo helder en uitgebreid toegelicht als in onze nieuwe televisiespots. Voorlichting pur sang, met weliswaar aan het einde ook een wervingsoproep. En nog nooit hebben we ook zoveel inhoudelijke reacties gehad op onze spotjes. 'Meegroeien met het kind' is het thema. De filmpjes laten zien hoe de MAMAS er voor de kinderen zijn, op eigen initiatief, in álle fases en aspecten van het leven van de kinderen. Dus niet alleen die boterham vandaag, maar stap-voor-stap begeleiding en zorg tijdens hun hele jeugd. Want een kind helpen ontsnappen aan de armoede, dat doe je niet in een maand. Dat kost járen. Net als opvoeden. De MAMAS 'lopen' daarom met de kinderen mee, tot ze op eigen benen staan. Hand in hand, tot aan onafhankelijkheid.

MAMAS in print

Kinderfonds MAMAS stond gedurende het verslagjaar regelmatig met gratis advertenties (stoppers) in de landelijke en regionale kranten.

Werving van donateurs

Zoals genoemd legt Kinderfonds MAMAS in fondswerving de focus op particuliere donateurs. Hen wordt gevraagd om €5,- per maand (of meer) via machtiging te doneren.
Met deze oproep werd via alle ingezette middelen nieuwe donateurs ingeschreven. Helaas niet helemaal voldoende om afgelopen jaar gelijk te blijven.
Op 31 december 2016 stond de donateursstand op 32.733 actief betalende leden (voor bijna 100% op machtiging) met opnieuw een historisch laag verloopcijfer. De trouw van onze donateurs is ons belangrijkste bezit.

Geen televisiecampagne

Tot onze grote spijt is het ons in 2016 niet gelukt om een grote televisiecampagne op nationale telvisie te krijgen, ondanks toezeggingen daartoe. De doelstellingen van die campagne waren een maand lang grootschalige voorlichting over Kinderfonds MAMAS en een afsluitende actie-avond waarop ook de werving nadrukkelijk een plek zou krijgen. Helaas is dit allemaal afgeblazen, waardoor de eindstand van donateurs circa 5.000 lager is uitgekomen dan geprognotiseerd en beoogd.

Reactivering

Een belangrijke wervingsmethode is de reactivering van oude donateurs die in het verleden hebben opgezegd vanwege bijvoorbeeld financiële redenen. Via een belbureau worden deze donateurs benaderd met de vraag of zij het werk van de MAMAS opnieuw zouden willen steunen. Gelukkig blijkt dat vaak het geval.

Aantallen donateurs

Op 31 december 2016 stond de teller op 32.841 actief via machtiging betalende donateurs: individuele Nederlanders die zich structureel en tot wederopzegging aan Kinderfonds MAMAS hebben verbonden. Daarnaast zijn er in 2016 108 donateurs die regelmatig geven, maar op eigen initiatief, dus niet via machtiging. Hiermee komt het totaal op 32.841 donateurs.

Ten opzichte van het aantal van 34.846 op 31 december 2015 is het fonds in 2016 qua donateursaantal derhalve licht gedaald als gevolg van natuurlijk verloop. Bijzonder vervelend. Gelukkig werd deze achteruitgang qua inkomsten meer dan goed gemaakt door alle andere vormen van fondsenwerving. En zelfs de inkomsten uit donateursbijdragen waren boven begroting. Maar eerlijk is eerlijk: we hadden gehoopt in 2016 groei in het donateursaantal te verwezenlijken. Weliswaar verklaarbaar, maar daardoor niet minder teleurstellend.

Incidentele acties

Naast de structurele steun van donateurs werden we ook in 2016 geregeld verrast door mooie initiatieven van betrokken Nederlanders die geld inzamelden voor Kinderfonds MAMAS met zelf geïnitieerde acties en evenementen. De totale inkomsten uit incidentele giften en acties bedroeg €343.737 over het gehele verslagjaar.

DOELSTELLINGEN

Voor het jaar 2016 had Kinderfonds MAMAS zichzelf acht doelstellingen gesteld. Hieronder leest u per doelstelling wat de uiteindelijke voortgang in 2016 is geweest.

Doelstelling 1 Het realiseren van een actief, maandelijks bijdragend donateursbestand van 38.500 per 31 december 2016, een groei van tien procent ten opzichte van eind 2015.

Helaas is het Kinderfonds MAMAS in 2016 niet gelukt de gewenste groei in donateursaantal te realiseren, zoals hiervoor is toegelicht, vooral als gevolg van het niet doorgaan van de geplande wervingsavond aan het einde van een sterke voorlichtingscampagne op televisie. Overigens: gezien de kaalslag bij goede doelen op het gebied van structurele donateurswerving (vanwege het sterk dalend vertrouwen in goede doelen, scepsis over ontwikkelingssamenwerking en de vluchtelingenproblematiek binnen onze eigen landsgrenzen) is dit uiteindelijk nog steeds geen slechte score, maar zeker niet conform de ambitie.

Doelstelling 2 Het verkrijgen van €220.000 aan inkomsten uit giften en acties, erfenissen en legaten.

Deze doelstelling is ruim behaald. In 2016 heeft Kinderfonds MAMAS €343.737 aan inkomsten ontvangen uit giften, acties en erfenissen: fors meer dan de doelstelling. De inkomsten uit erfenissen en legaten bleek daarbinnen echter tegen te vallen: € 5.000 in totaal, terwijl gehoopt was op €70.000. Uiteraard een moeilijk beïnvloedbare vorm van inkomsten.

Doelstelling 3 Wederom veel aandacht genereren voor de tweede statutaire doelstelling van ons fonds: het geven van voorlichting en vergroten van betrokkenheid.

Het verhaal van de kinderen in Zuid-Afrika is zowel op televisie als in de gedrukte media meer intensief uitgedragen dan ooit tevoren, met name middels onze (nieuwe) televisiespots. Ook stopperadvertenties hebben hieraan bijgedragen. Dit ondanks het niet doorgaan van de beoogde televisiecampagne.

Doelstelling 4 Een totale besteding aan doelstellingen van €2.660.250, een serieuze groei t.o.v. 2015.

In totaal is in 2016 €2.064.280 aan de doelstellingen besteed: projectfinanciering, projectsupport en voorlichting. Er werd daarbinnen €1.614.518 besteed aan projectbijdragen en projectsupport (bij een gemiddelde koers van de rand van 16,32). Dit is minder dan verwacht, mede omdat de koersverschillen ad €292.274 hierop in mindering gebracht zijn, vanwege de lagere koers van de rand ten opzichte van de euro. Dit maakt voor de projecten geen verschil, omdat alle toezeggingen in Zuid-Afrikaanse randen gedaan worden, los van de koers. Zie het overzicht 'Bestedingen en Reserveringen t.b.v. de Doelstelling' op de volgende pagina. Het mede hierdoor ontstane hogere positieve resultaat ad €534.928 komt geheel ten goede aan de Bestemmingsreserve Projecten.



Bestedingen en reserveringen t.b.v. doelstelling in 2016 en 2015

	2016		2015	
	EUR		EUR	
Voorlichting		**449.762**		247.266
Projectfinanciering	**1.547.982**		1.376.830	
Projectsupport	**358.809**		272.675	
Koersverschil*	**(292.274)**		390.107	
Totaal projectbestedingen Zuid-Afrika		**1.614.518**		2.039.594
Toevoeging Bestemmingsreserve Projecten		**534.928**		200.670
Totaal t.b.v. doelstellingen		**2.599.205**		2.487.530

**Doordat de jaarrekening in euro's wordt opgesteld en de projectfinanciering in Zuid-Afrikaanse randen plaatsvindt kan dit mogelijk een vertekend beeld geven.*

De hierboven genoemde bedragen aan Projectfinanciering worden dus in randen toegezegd en voldaan. De koers van de rand fluctueert echter sterk, zoals blijkt uit de post koersverschillen. Daardoor is een vergelijking tussen 2015 en 2016 wellicht duidelijker wanneer die in randen wordt uitgedrukt:

	2016	2015
	koers €1=R16,32	koers €1=R14,27
Projectfinanciering	R 25.263.066	R 19.647.364

Doelstelling 5 Het toewerken naar een grootschalige televisieactie aan het eind van het jaar. Mocht dit niet haalbaar blijken, is de uitdaging te zoeken naar ander wervings-methoden.

Zoals al genoemd is het in 2016 helaas niet gelukt een wervingscampagne te realiseren op de Nederlandse televisie met een grote afsluitende wervingsactie. Een grote teleurstelling, zeker omdat we ook 2015 al moesten afsluiten zonder een televisieshow. Andere wervingsmethoden zijn wel voorbereid maar kregen nog niet hun beslag binnen 2016.

Doelstelling 6 Het verder faciliteren en versterken van de MAMAS Alliance in Zuid-Afrika, waarbij de nadruk binnen het Zuid-Afrikaanse team zal blijven liggen op Corporate Social Investment (CSI).

Zoals uitgebreid aan de orde is geweest in het tweede hoofdstuk van dit jaarverslag, is in het jaar 2016 een volgende, grote stap gezet wat betreft concrete samenwerking van de afzonderlijke projecten in de MAMAS Alliance. In het netwerk van MAMAS en hun groeiende onderlinge verbondenheid heeft de SHARE Conferentie van oktober 2016 een belangrijke rol gespeeld.

Daarnaast heeft het team in Zuid-Afrika in 2016 bewezen dat Corporate Social Investment inderdaad een waardevolle toevoeging is in het werven van fondsen voor het werk van de MAMAS, met als extra belangrijke meerwaarde dat Zuid-Afrika zélf verantwoordelijkheid neemt. In april 2016 werd de in 2015 gestarte CSI-pilot met een jaar verlengd tot mei 2017. Het CSI-team wierf voor onze partnerorganisaties in het jaar 2016 ZAR 6.012.768 aan inkomsten vanuit het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven; voor een klein deel middels praktische bijdragen als stageplaatsen en materiële bijdragen (uitgedrukt in contante marktwaarde), verreweg voor het grootste gedeelte in geldelijke bijdragen.

Doelstelling 7 Vervanging van afgetreden bestuursleden, waarbij wordt ingezet op verjonging van het bestuur.

Per 1 januari 2016 is Annelies van der Vorm (59) toegetreden als voorzitter van het bestuur. In het voorjaar sloot vervolgens Ines van Dijk (32) zich aan. Met de komst van deze twee nieuwe leden is het vrijwillige bestuur weer op volle sterkte en aanzienlijk verjongd.

Doelstelling 8 Professionalisering en uitbreiding van de personele staf op het kantoor in Laren van 5 naar 6 FTE (7 mensen).

Onder andere de groei in het aantal projecten in Zuid-Afrika en de uitdagingen op het gebied van fondsenwerving in Nederland vroegen in 2016 om een kleine uitbreiding van personele staf. In combinatie met het vertrek van twee collega's zorgde dit in het verslagjaar voor drie vacatures, die gedurende het jaar werden ingevuld. Kinderfonds MAMAS groeide in het verslagjaar van 5 naar 5,5 FTE, met dus nog een halve FTE ruimte (waarschijnlijk voor de versterking van het projectsecretariaat). Met de komst van de nieuwe collega's 'reorganiseerde' Kinderfonds MAMAS naar een efficiëntere organisatiestructuur in twee teams: Fondssecretariaat & Organisatie en Voorlichting & Fondswerving. Kinderfonds MAMAS staat er na deze kleine 'reorganisatie' professioneler voor.

HET JAAR IN CIJFERS

Graag lichten we hier de belangrijkste afwijkingen toe van de werkelijke baten en lasten in 2016 ten opzichte van de begroting van 2016.

Baten

Structureel inkomen uit donateurs

In afwijking van het begrote reguliere inkomen van donateurs ad €2.211.600 werd €2.299.128 gerealiseerd, ondanks de lichte daling in het bestand: een plus van €87.528 ten opzichte van de kennelijk voorzichtige begroting. Het natuurlijk verloop van donateurs verliep naar verwachting.

Overige donaties, giften, erfenissen en legaten

Begroot was €220.000 voor 2016. In werkelijkheid werd het €343.737, dit vooral ten bewijze van het feit dat deze post eigenlijk nauwelijks te begroten valt. Deze inkomsten worden immers voornamelijk veroorzaakt door moeilijk in te schatten baten uit spontane acties en inkomsten uit erfenissen.

Intrest

Begroot was €90.000 en gerealiseerd werd €134.695. Deze afwijking is met name te verklaren door de zeer hoge renten op deposito's in Zuid-Afrikaanse randen.

Koersverschillen

De volatiliteit van de rand ten opzichte van andere (grote) munteenheden blijft lastig te begroten. De koers van de rand vertoonde ten opzichte van de euro in 2016 een behoorlijke beweeglijkheid, variërend van R14,46 tot R17,72 per euro. Om die reden waagt het bestuur zich in de begroting als regel niet aan prognoses m.b.t. koersverschillen. In 2016 is er een positief resultaat geboekt van €292.274 aan koersverschil, dat verantwoord is als baten onder de Projecten*. In 2015 werd er op koersverschillen nog een negatief resultaat geboekt van €390.107. Een heuse tombola die gelukkig slechts 'papieren winst of verlies' betreft.

** In goed overleg met de accountant is besloten de post koersverschillen onder Projecten te verantwoorden. De hier genoemde koersverschillen zijn immers het gevolg van het feit dat Kinderfonds MAMAS als beleid hanteert dat ieder commitment aan projecten zo snel als mogelijk wordt omgezet in randen, omdat daarin ook de verplichting wordt aangegaan. Dit voorkomt het risico dat koersfluctuaties van de rand problemen zouden kunnen veroorzaken bij het nakomen van aangegane verplichtingen jegens de projectpartners (welke immers altijd in randen worden aangegaan).*

Lasten

Projecten

De totale projectkosten zijn gedaald van €2.039.594 tot €1.614.518 (projectbetalingen, projectsupport en koersverschillen), vooral door dezelfde oorzaak als hierboven genoemd: de goedkope rand. Het positieve koersverschil van €292.274 verlaagt de projectkosten met dat bedrag. In 2015 werden de projectkosten nog verhoogd met €390.107 aan negatieve koersverschillen. Zie het overzicht op pagina 53.

Toerekening van kosten

De aan derden betaalde kosten worden naar hun aard toegerekend aan de doelstellingen van Kinderfonds MAMAS (projectfinanciering en voorlichting) en aan de kosten van beheer en fondsenwerving. De personeelslasten worden afhankelijk van de ingeschatte tijdsbesteding toegerekend aan de doelstellingen (dertig procent projecten en dertig procent voorlichting) en aan de kostencomponenten (twintig procent werving en twintig procent beheer en administratie).

De lasten van fondsenwerving bestaan uit direct aan derden betaalde kosten inzake fondsenwervingsacties en een deel van de personeelskosten voor zover die toe te rekenen zijn aan fondsenwervingsacties.

Percentage besteed aan doelstelling en werving

	2016	2015	2014	2013
Besteding aan doelstellingen in % van de totale baten	63%	72%	67%	72%
Besteding aan wervingskosten in % van baten uit eigen fondswerving (dus excl. rente en bijdrage Postcode Loterij)	15%	12%	16%	18%

Kosten eigen fondswerving als percentage van de baten uit eigen fondswerving

De kosten van eigen fondsenwerving, uitgedrukt in procenten van de baten uit eigen fondswerving (dus zonder de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij en zonder rentebaten) lagen in 2016 op 15 procent, ruim binnen de oude CBF-richtlijn van maximaal 25 procent, die voor het bestuur nog steeds geldt als absoluut maximum (dat overigens nog nooit benaderd werd).

Resultaat

Het verschil tussen de begrote resultaten en gerealiseerde resultaten 2016 is €1.034.325 positief. Dit wordt voor een belangrijk deel verklaard door (a) het niet doorgaan van de beoogde telvisiecampagne en (b) de lagere koers van de rand, waardoor project gerelateerde kosten veel lager uitvielen dan verwacht.

	2016 Begroting	2016 Werkelijk	Verschil
Totale baten*	€3.011.600	€3.277.560	€265.960
Totale uitgaven**	€3.466.000	€2.697.635	-€768.365
Verschil	-€454.400	€579.925	€1.034.325

** Exclusief de door het Zuid-Afrikaanse team gerealiseerde inkomsten voor projecten ten bedrage van €368.429*

*** Incl. projectbestedingen en projectsupport*

Overig

Liquide middelen

De liquide middelen laten per eind 2016 een stijging zien ten opzichte van 2015 met €599.448. Veroorzaakt door een combinatie van factoren: meer geworven fondsen en rentebaten dan begroot en minder kosten dan verwacht (zoals eerder toegelicht).

Beleid voorzieningen en reserveringen

Het bestuur van Kinderfonds MAMAS heeft op het gebied van voorzieningen en reserveringen het volgende beleid vastgesteld:

Kinderfonds MAMAS houdt een 'continuïteitsreserve eigen organisatie' aan ter grootte van een jaar (twaalf maanden) aan onvermijdelijke kosten en/of verplichtingen die de eigen Nederlandse organisatie betreffen (dus niet zijnde project gerelateerde bestedingen), met als enige uitzondering daarop de maximaal resterende huurverplichting in het jaar volgend op het verslagjaar (die dus langer kan zijn dan twaalf maanden).

Vervolgens wordt het eventuele positieve saldo aan het einde van het jaar beschouwd als toevoeging aan de Bestemmingsreserve Projecten, welke bedoeld is voor het kunnen realiseren van meerjarige projectfinanciering in Zuid-Afrika wanneer de inkomsten in Nederland zouden tegenvallen.

Continuïteitsreserve 2016

Het bestuur heeft besloten per einde 2016 de volgende continuïteitsreserve aan te houden, gebaseerd op de begroting voor 2017:

Kostenpost	**Bedrag**
Personeelslasten	€537.500
Huur	€33.000
Huisvesting	€10.500
Contributies	€5.000
Verzekeringen	€13.000
Afschrijvingen	€3.000
Diversen	€10.000
Totaal	**€612.000**

Beleid inzake kosten beheer en administratie

Het vastgestelde beleid inzake kosten beheer en administratie luidt als volgt: de jaarlasten voor beheer en administratie* van Kinderfonds MAMAS dienen niet meer te bedragen dan twaalf procent van de totale kosten** volgens de kostenverdeelstaat, onder de aantekening dat eventuele overschrijding van deze norm specifieke verklaring behoeft in de jaarstukken. In 2016 was dit percentage 8,3 procent, ten opzichte van 10,9 procent in 2015.

** Onder kosten voor beheer en administratie vallen: personeelskosten (twintig procent), huisvestingskosten (honderd procent), kantoorkosten (honderd procent), algemene kosten (honderd procent), afschrijvingen en bankkosten (honderd procent).*

*** Onder totale kosten vallen alle kosten van de organisatie, inclusief de bestedingen aan projectfinanciering en projectsupport.*



Hoofdstuk 5

OP NAAR DE TOEKOMST



Hoofdstuk 5

OP NAAR DE TOEKOMST

DOELSTELLINGEN 2017

Voor het jaar 2017 heeft Kinderfonds MAMAS de volgende doelstellingen geformuleerd:

1. Het realiseren van een actief, maandelijks bijdragend donateursbestand van 42.375 per 31 december 2017 (aldus het meerjarenbeleidplan). In het licht van de resultaten 2016 een uitzonderlijk lastige opgave.
2. Het verkrijgen van €260.000 aan inkomsten uit giften en acties en €25.000 aan inkomsten uit erfenissen en legaten.
3. Wederom veel aandacht genereren voor de tweede statutaire doelstelling van ons fonds: het geven van voorlichting en vergroten van betrokkenheid.
4. Een totale besteding aan doelstellingen van €2.984.130. Uitgangspunt hierbij is een koers van R15 per euro. Mocht die koers onverwacht sterk wijzigen, dan moeten tussentijdse budgetaanpassingen niet uitgesloten worden.
5. Het realiseren van een totaalbedrag van ZAR 10.000.000 (ca € 666.667) uit Corporate Social Investments in Zuid-Afrika (CSI).
6. Groei naar 35 partner NGO's aan het eind van het jaar.
7. Het toewerken naar een grootschalige televisieactie aan het eind van het jaar. Mocht dit opnieuw niet haalbaar blijken, is het de uitdaging om te zoeken naar andere wervingsmethoden (zie ook de volgende doelstelling).
8. Het aangrijpen van alle kansrijke mogelijkheden ten behoeve van substantiële toename van structurele donateurs, waarbij we meer gaan uitproberen op het gebied van vernieuwende methoden.
9. Actieve gerichtheid op het gebied van Vermogens- en Familiefondsen als aanvullende bron van inkomsten, goed voor een begroot resultaat van €200.000 in dit eerste jaar.
10. Het verder faciliteren en versterken van de MAMAS Alliance in Zuid-Afrika, met uitrol van de in 2016 gestarte Business Units waarin partner NGO's concreet samenwerken aan uiteenlopende projecten en campagnes ten behoeve van de kinderen van Zuid-Afrika.
11. Kwalitatief en kwantitatief onderzoek naar klantprofiel en geefmotief van bestaande donateurs en naar mogelijkheden om de loyaliteit van bestaande donateurs verder te optimaliseren ten behoeve van behoud.



AMBITIES MIDDELLANGE TERMIJN

Er is nog heel veel werk te doen in Zuid-Afrika! De ambities voor de middellange termijn zijn dan ook fors:

1. Het fonds zou in 2020 zeer behoorlijk bekend en gewaardeerd moeten zijn in Nederland, met een naamsbekendheid van boven de 60%.
2. De doelstelling voor 2020 blijft om boven de 70.000 donateurs te komen, die gezamenlijk een jaarinkomen genereren van ca. €4.500.000. Deze doelstelling werd voor het eerst geformuleerd ver voordat duidelijk werd hoe ernstig de economische crisis zou worden. Toch wil het bestuur eraan vasthouden; niet omdat het 'kan', maar omdat het 'moet'. Het betekent een verdubbeling ten opzichte van begin 2016 en zal een flinke wervingsoperatie vergen in de komende jaren.
3. Nieuw in het Meerjarenbeleid van Kinderfonds MAMAS is het werven van fondsen bij Vermogens- en Familiefondsen, oplopend tot een bedrag van €500.000 in 2020.
4. Gestreefd wordt naar een totaal jaarinkomen van €6 mio in 2020, inclusief de resultaten van het CSI Team in Zuid-Afrika, dat eveneens zeer ambitieus genoemd moet worden. Hiervoor geldt dezelfde kanttekening als onder 2.
5. Het in Nederland geven van voorlichting over de armoedeproblematiek in Zuid-Afrika en het in toenemende mate betrekken van de Nederlander bij de oplossingsrichting die Kinderfonds MAMAS voorstaat.
6. Uitgangspunt blijft dat we 'hier' een bescheiden organisatie willen blijven en 'daar' structureel en behoorlijk willen groeien.
7. Kinderfonds MAMAS wil meer zijn dan een 'funder' of 'donor', met aantoonbare meerwaarde voor de projecten, gekenmerkt door samenwerking en vooral kritisch betrouwbaar partnership.
8. Kinderfonds MAMAS wil bekend staan als royale en loyale projectsupporter met meerjarige steun, die projecten geen agenda voorschrijft, maar tegelijkertijd scherp is op de controle en het nakomen van afspraken.
9. Uiteindelijk wordt gestreefd naar ruim vijftig overtuigende projecten in 2020: deels nieuwe projecten, deels doorgegroeide bestaande projecten. Met structurele dagelijkse zorg voor 50.000 tot 60.000 kinderen (en het liefst meer) als direct gevolg van onze bijdragen.
10. Waarbij alle projecten samen een 'healing network of care' vormen in Zuid-Afrika; een vrijwillig en effectief samenwerkende kring van verschillende, autonome organisaties die één gezamenlijk doel nastreven: het structureel verbeteren van het lot van kinderen in ernstige armoede in Zuid-Afrika.

De groeiambities, zoals verwoord in dit hoofdstuk, staan onder serieuze druk. Zoals ook blijkt uit de resultaten in 2016 vormen deze doelen voor de middellange termijn een enórme uitdaging. Maar wel een uitdaging waar het bestuur en de staf ten volle achterstaat.

Wij geloven dat we met de MAMA POWER van onze MAMAS goud in handen hebben! Want als er op dit moment íets nodig is in Zuid-Afrika, dan is het wel een sterke Beweging van Hoop van (vooral) vrouwen die grootschalige dagelijkse zorg voor de meest kwetsbare kinderen organiseren. Kinderfonds MAMAS heeft de ambitie die beweging te entameren en te faciliteren! Wij geloven dat MAMA POWER het land moet en zal veroveren, en van onderaf de verandering brengt waar miljoenen kinderen op wachten.

BEGROTING 2017

Baten
Het begrote inkomstenplaatje 'baten uit eigen fondswerving' laat een stijging zien van €2.642.865 in 2016 naar begroot €2.965.000 in 2017. Deze stijging willen we onder andere waarmaken door ons te richten op Vermogens- en Familiefondsen als aanvullende bron van inkomsten.

Nadruk op donateurs
Teneinde met zo min mogelijk personeel en inzet toch een optimum aan draagvlak en structureel inkomen te kunnen genereren, heeft het bestuur al in 2005 besloten tot de nadruk op donateurs als fondsenwervend mechanisme, en dus niet in te zetten op sponsoring, events, licensing, product-verkoop etc. Dit beleid blijft in 2017 leidend.

Kosten
In de begroting voor 2017 is sprake van een lastenstijging van €1.101.465 ten opzichte van de werkelijke uitgaven in 2016. Deze stijging wordt met name veroorzaakt door (a) de uitzonderlijk lage kosten in 2016 (zoals toegelicht), (b) de begrote toename in projectkosten en projectsupport, en (c) de begrote toename van kosten voor voorlichting met ruim €266.000, vanwege de nadrukkelijke bedoeling dit jaar wél weer een grote multimediale campagne te kunnen realiseren. De begrote kosten van eigen fondswerving stijgen met circa €157.672, vooral vanwege de verhoopte actieavond op televisie en de daarmee samenhangende wervingsinspanningen.

Bestemmingsreserve Projecten
Voor 2016 gold hetzelfde als voor 2015, namelijk een adequate bestemmingsreserve, bedoeld als garantie voor toekomstige projectbijdragen. Het bestuur heeft voor 2017 opnieuw besloten om voorzichtig te zijn met nieuwe projectverplichtingen, maar sluit niet uit dat - wanneer de fondswerving zo voorspoedig gaat lopen als begroot - er met een verlaging van deze bestemmingsreserve kan worden ingestemd. Dit ter nadere besluitvorming binnen het bestuur in de loop van 2017.

Op naar de volgende groeifase
2016 was een jaar waarin veel aandacht is uitgegaan naar het opnieuw inrichten en professionaliseren van de eigen organisatie in Nederland. Daarnaast werd de pilot op het gebied van CSI verlengd en bouwde het team in Zuid-Afrika zodoende verder aan interne slagkracht voor hun missie: het betrekken van het bedrijfsleven in Zuid-Afrika bij de oplossing van de armoedeproblemen. Als derde vond ook binnen de MAMAS Alliance een verdiepingsslag plaats als het gaat om onderlinge samenwerking en kracht, duidelijk merk- en voelbaar tijdens de SHARE Conferentie in oktober. Al met al is er in 2016 een nieuwe fase ingezet, met een geloofwaardige basis voor verdere groei op alle fronten. In 2017 gaan we met enthousiasme en ambitie verder om vooral groei van wezenlijke impact te realiseren in de levens van de meest kwetsbare kinderen van Zuid-Afrika, middels de verdere ontwikkeling van de Beweging van Hoop voor kinderen die dat zó verdienen.

JAARREKENING 2016



JAARREKENING 2016

BALANS PER 31 DECEMBER 2016

ACTIVA	31-12-2016	31-12-2015
	EUR	EUR
Vaste activa		
Materiële vaste activa	**2.817**	2.130
Vlottende activa		
Vorderingen en overlopende activa	**42.798**	50.551
Liquide middelen	**3.200.919***	2.601.472
Totaal	**3.246.534**	2.654.153

PASSIVA				
Reserves en fondsen				
Reserves:				
Continuïteitsreserve	**612.000**		567.000	
Bestemmingsreserve projecten	**2.342.631**		1.807.706	
		2.954.631		2.374.706
Kortlopende schulden		**291.903**		279.447
Totaal		**3.246.534**		2.654.153

** Voornamelijk aangehouden ten behoeve van de Continuïteitsreserve en de Bestemmingsreserve Projecten, namelijk in totaal € 2.954.631. Zie ook toelichting bij Vlottende Activa.*

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

BATEN						
	Werkelijk 2016		**Begroot 2016**		**Werkelijk 2015**	
	EUR		EUR		EUR	
Baten uit eigen fondsenwerving						
Structureel inkomen uit donateurs	**2.299.128**		**2.211.600**		2.318.730	
Overige donaties, giften en schenkingen	**343.737**		**210.000**		230.104	
		2.642.865		**2.421.600**		2.548.834
Baten uit acties van derden						
Nationale Postcode Loterij		**500.000**		**500.000**		500.000
Baten uit renten						
Intrest		**134.695**		**90.000**		118.900
Som der baten		**3.277.560**		**3.011.600**		3.167.734

LASTEN						
	Werkelijk 2016		Begroot 2016		Werkelijk 2015	
	EUR		EUR		EUR	
Besteed aan doelstellingen						
Voorlichting	**449.762**		**667.000**		247.266	
Projecten	**1.614.518**		**1.993.250**		2.039.594	
		2.064.280		**2.660.250**		2.286.860
Werving						
Lasten eigen fondsenwerving		**408.128**		**528.500**		316.724
Beheer en Administratie						
Lasten beheer en administratie		**225.227**		**277.250**		273.357
Som der lasten		**2.697.635**		**3.466.000**		2.876.941
Resultaat		**579.925**		**-454.400**		290.793
Resultaatbestemming						
Continuïteitsreserve		**45.000**		**-**		90.124
Bestemmingsreserve Projecten		**534.925**		**-454.400**		200.670
		579.925		**-454.400**		290.794

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemene grondslagen voor opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen het kostprijsmodel. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde verminderd met lineaire afschrijvingen hierover gedurende de geschatte levensduur. De computers en inventarissen worden in vijf jaar afgeschreven.

Vorderingen

De vorderingen zijn opgenomen bij eerste verwerking tegen reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Baten uit eigen fondsenwerving

Onder baten uit eigen fondsenwerving worden verstaan ontvangen donaties en giften, nalatenschappen en overige opbrengsten. Nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang van de nalatenschappen betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Toerekening van kosten

De kosten worden naar hun aard toegerekend aan de doelstellingen alsmede naar de kostencomponenten werving en beheer en administratie. De kosten bestaan uit direct aan derden betaalde kosten en een deel van de personeelskosten voor zover toe te rekenen aan de betreffende doestellingen en kostencomponenten.

Valuta- en koersverschillen

De bankrekeningen, vorderingen en schulden in vreemde valuta zijn gewaardeerd tegen de koers per balansdatum. De hierbij ontstane koersverschillen zijn opgenomen in de staat van baten en lasten onder de projectuitgaven.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2016

Activa

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is in 2016 is als volgt:

	Boekwaarde	Aanschaffingen	Afschrijvingen	Boekwaarde
	01-01-2016	2016	2016	31-12-2016
	EUR	EUR	EUR	EUR
Computers & software	1.271	2.045	1.087	2.229
Inventaris	860	-	272	588
Totaal	2.131	-	1.359	2.817

Samenstelling van de materiële vaste activa per 31 december 2016

	Aanschafwaarde	Cumulatieve afschrijving	Boekwaarde
	31-12-2016	31-12-2016	31-12-2016
	EUR	EUR	EUR
Computers & software	20.179	17.950	2.229
Inventaris	18.738	18.150	588
Totaal	38.917	36.100	2.817

Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2016	31-12-2016
	EUR	EUR
Nog te ontvangen intrest	**38.566**	38.519
Nog te ontvangen projectbezoeken	**0**	210
Vooruit betaalde bedragen	**4.232**	4.582
Overige vorderingen	**0**	7.240
	42.798	50.551

Liquide middelen

	31-12-2016	31-12-2016
	EUR	EUR
Deposito ZAR	**1.424.561**	1.132.205
Bankiers Euro accounts	**78.323**	320.676
Bankiers ZAR accounts	**908.250**	233.688
ING Bank N.V.	**789.785**	914.902
	3.200.919*	2.601.471*

Voor een bedrag van €5.814 (2015: €5.814) staan de liquide middelen niet ter vrije beschikking.

** Onder de liquide middelen is een totaalbedrag van ZAR 10.000.000 (€ 691.534) ondergebracht in een deposito met een looptijd tot en met 15 februari 2017. Een bedrag van ZAR 10.600.000 (€ 733.056) is ondergebracht onder een deposito met een looptijd tot en met 15 augustus 2017.*

Passiva

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve

	2016	2015
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	**567.000**	476.876
Resultaatbestemmingen	**45.000**	90.124
Stand per 31 december	**612.000**	567.000

De continuïteitsreserve is bedoeld ter dekking van risico's op korte termijn als om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling in de toekomst aan haar verplichtingen jegens het fonds kan voldoen. Ter dekking van de risico's op korte termijn heeft het bestuur bepaald dat hiervoor een reserve wordt aangehouden van maximaal eenmaal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Hieronder worden tevens verplichtingen verstaan die de werkorganisatie is aangegaan per balansdatum maar die de termijn van één jaar overschrijden. Onder de kosten wordt hoofdzakelijk verstaan de personeelskosten, huisvestingskosten en algemene beheerkosten.

Bestemmingsreserve Projecten

	2016	2015
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	**1.807.706**	1.607.037
Resultaatbestemmingen	**542.165**	200.669
Stand per 31 december	**2.349.871**	1.807.706

De Bestemmingsreserve Projecten is een door het bestuur van de Stichting beklemde reserve en dient als een uitkeerbare reserve voor projectbetalingen, die als regel binnen een termijn van maximaal drie jaar zullen worden betaald (de gebruikelijke maximale duur van afgegeven intenties middels funding-contracten). Richtlijn van het bestuur is dat de hoogte van de bestemmingsreserve Projecten bestaat uit maximaal 1 jaar aan projectbesteding, projectsupport en projectcommitment. In 2017 is de vooralsnog voorzichtige verwachting dat Kinderfonds MAMAS €2.268.330 zal besteden aan projectbestedingen en projectsupport.

Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2016	31-12-2015
	EUR	EUR
Loonheffing	**20.071**	15.672
Nog te ontvangen facturen	**33.915**	21.357
Vooruit ontvangen incasso's	**194.395**	202.608
Voorziening verplichting vakantiegeld	**16.963**	14.653
Crediteuren	**26.559**	25.157
	291.903	279.447

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Kinderfonds MAMAS heeft zich contractueel verplicht tot het betalen van huurtermijnen van het kantoorpand tot een totaalbedrag van €38.000. Hiervan vervalt binnen 1 jaar € 32.500, restant van € 5.500 heeft een looptijd langer dan één jaar.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

Baten

Overige baten

	2016	Begroot 2016	2015
	EUR	EUR	EUR
Nalatenschappen	**5.000**	**10.000**	1.200
Diverse giften	**338.737**	**200.000**	228.904
	343.737	**210.000**	230.104

Besteed aan doelstellingen

Voorlichting

	2016	Begroot 2016	2015
	EUR	EUR	EUR
Nieuwsbrieven, TV- en radiouitingen, advertenties	**313.499**	**531.250**	137.663
Eigen activiteiten	**136.263**	**135.750**	109.603
	449.762	**667.000**	247.266

Projecten

	2016	Begroot 2016	2015
	EUR	EUR	EUR
Projectsupport	**358.809**	**440.750**	272.657
Projecten	**1.255.708**	**1.552.000**	1.766.937
	1.614.518	**1.992.750**	2.039.594

Werving

Kosten eigen fondsenwerving

	2016	Begroot 2016	2015
	EUR	EUR	EUR
Eigen activiteiten	**90.842**	**90.500**	73.068
Uitvoeringskosten	**317.286**	**438.000**	243.656
	408.128	**528.500**	316.724

Beheer en administratie

	2016	Begroot 2016	2015
	EUR	EUR	EUR
Aandee in management, kantoorkosten en secretariële ondersteuning	**93.955**	**94.500**	73.070
Kantoorkosten	**122.477**	**178.250**	196.627
CBF-keurmerk	**8.795**	**5.000**	3.660
	225.227	**277.750**	273.357

De aan beheer en administratie toegerekende kosten bedroegen in 2016 € 225.227 ten opzichte van 2015 ad € 273.357. Dit betekent een daling van € 48.130.

	2016	Begroot 2016	2015
	EUR	EUR	EUR
Kosten beheer en administratie	**225.227**	**277.750**	273.357
Totale bestedingen	**2.697.635**	**3.466.000**	2.876.941
Kosten beheer & administratie uitgedrukt in een percentage van de totale bestedingen	**8,3%**	**8,0%**	10,9%

In 2016 is met een werkelijk percentage ad 8,3% voldaan aan de intern door het bestuur gestelde norm ad 12%.

Toelichting kosten personeel

	2016	Begroot 2016	2015
	EUR	EUR	EUR
Salarissen	**378.756**	**370.000**	299.892
Werknemersverzekering	**58.085**	**50.000**	46.511
Bijdrage in oudedagsvoorzieningen *	**23.496**	**25.000**	20.514
Overige personeelskosten	**18.172**	**7.500**	11.565
	478.508	**452.500**	378.482
Af: ontvangen ziekengeld	**0**	**0**	10.391
	478.508	**452.500**	368.091

Aantal personeelsleden

Gemiddeld aantal personeelsleden (uitgedrukt in fulltime arbeidsplaatsen): 6,4 FTE (2015: 5,3 FTE).

** Dit betreft een bijdrage van MAMAS in de oudedagsvoorziening van de medewerkers. Het betreft derhalve geen pensioenregeling.*

Beloning bestuurders en directeur

Er zijn geen bezoldigingen aan de statutaire bestuurders en toezichthouders verstrekt. Noch zijn leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders, toezichthouders en directie. De arbeidsovereenkomst en bezoldiging van de directeur is ingegaan per 1 januari 2012 en op basis van de VFI-regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen ingeschaald op niveau F en dienovereenkomstig gerealiseerd, rekening houdend met loonindex van 2010 en 2011 ten opzichte van de schalen die per 1 januari 2010 zijn vastgesteld.

Dienstverband

	2016	2015
Aard	Onbepaalde tijd	Onbepaalde tijd
	Direct opzegbaar	Direct opzegbaar
Uren	Voltijds	Voltijds
Periode	Gehele jaar	Gehele jaar

Bezoldiging

	2016	2015
	EUR	EUR
Bruto loon	76.077	77.651
Vakantiegeld	6.086	6.529
Eindejaaruitkering / 13e maand e.d.	0	0
Variabel inkomen	0	0
Totaal jaarinkomen	82.163	84.180

Sociale verzekeringen werkgeversdeel	9.840	9.283
Belastbare vergoedingen	0	0
Pensioenbijdrage werkgever	0	0
Overige beloningen	0	0
Uitkering bij einde dienstverband	0	0
Totaal overige lasten / vergoedingen	0	0
Totaal bezoldiging boekjaar	92.003	93.463

Op verzoek van de directeur is zijn vergoeding per 1 april 2015 met 10% verlaagd om mede ruimte te scheppen voor de geplande uitbreiding van capaciteit in 2016. Nadien is er geen wijziging van salaris geweest.

SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

Model toelichting lastenverdeling

	Doelstellingen		Werving baten	Beheer en administratie	Totaal	Begroot	Totaal
	Voorlichting	Projecten	Eigen fondsenwerving		2016	2016	2015
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Afdrachten		1.255.708			**1.255.708**	**1.552.000**	**1.766.937**
Uitbesteed werk	313.499	222.546	317.286		**853.331**	**1.274.250**	**544.373**
Personeelskosten	136.263	136.263	90.842	93.955	**457.323**	**456.000**	**365.344**
Huisvestingskosten				37.912	**37.912**	**40.000**	**39.145**
Kantoor en algemene kosten				92.001	**92.001**	**143.250**	**159.860**
Afschrijvingen en rente				1.359	**1.359**	**0**	**1.282**
Totaal	**449.762**	**1.614.518**	**408.128**	**225.227**	**2.697.635**	**3.466.000**	**2.876.941**

Stichting Kinderfonds MAMAS

Laren, 29 juni 2017

CONTROLEVERKLARING DOOR DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Kinderfonds MAMAS

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2016

Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2016 van Stichting Kinderfonds MAMAS te Laren gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het in het jaarverslag 2016 opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Kinderfonds Mamas per 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2016;
2. de staat van baten en lasten over 2016; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Kinderfonds MAMAS zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het

opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de Stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de Stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de Stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de Stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Hoorn, 29 juni 2017
Kaap Hoorn Audit & Assurance B.V.

S.A. Dekker RA

BEGROTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2017

	Werkelijk 2016		Begroot 2017	
BATEN	EUR		EUR	
Baten uit eigen fondsenwerving				
Structureel inkomen uit donateurs	**2.299.128**		2.490.000	
Overige donaties, giften en schenkingen	**343.737**		475.000	
		2.642.865		2.965.000
Baten uit acties van derden				
Nationale Postcode Loterij		**500.000**		500.000
Baten uit beleggingen				
Intrest		**134.695**		110.000
Som der baten		**3.277.560**		3.575.000
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Voorlichting	**449.762***		715.800	
Projecten	**1.614.518**		2.268.330	
		2.064.280		2.984.130
Werving				
Lasten eigen fondsenwerving		**408.128**		565.800
Beheer en administratie				
Lasten beheer en administratie		**225.227**		249.170
Som der lasten		**2.697.635**		3.799.100
Resultaat		**579.925**		-224.100
Resultaatbestemming				
Continuïteitsreserve		**45.000**		0
Bestemmingsreserve projecten		**534.925**		-224.100
		579.925		-224.100

**Het gerealiseerde bedrag aan voorlichting is veel lager dan de begroting voor 2017. Dit wordt veroorzaakt door het wegvallen van de voorlichtingscampagne op televisie in 2016.*

VERANTWOORDING

Dit jaarverslag is opgesteld conform de Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.
De Verantwoordingsverklaring van het bestuur (verweven door het hele verslag) is opgesteld conform de richtlijnen van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

Kinderfonds MAMAS onderschrijft onderstaande principes van de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen. Deze code is door het CBF vastgesteld in samenwerking met de Commissie Wijffels en is mede bepalend voor de richtlijnen van het CBF waarnaar Kinderfonds MAMAS zich richt.

De leidende principes van deze code zijn:
- onderscheid tussen de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren;
- optimalisatie van de effectiviteit en efficiency van bestedingen;
- optimalisatie van de omgang met belanghebbenden.

COLOFON

Dit jaarverslag is een uitgave van:
Stichting Kinderfonds MAMAS
Postbus 156
1250 AD Laren (NH)

Telefoon: 035 - 539 59 80
Email: info@kinderfondsmamas.nl
Website: www.kinderfondsmamas.nl

Rekeningnummer: NL60INGB0000046664
K.v.K. Gooi-, Eem- en Flevoland 34111231

Productie, vormgeving en fotografie:
Kinderfonds MAMAS

Kinderfonds
mamas
voor kinderen in Afrika