

# Jaarverslag 2018



**STICHTING BVA**

# Voorwoord

Sommige ontmoetingen zitten in je geheugen gegrift. Voor mij was de ontmoeting met Agnes er een. Agnes is een oude, alleenstaande vrouw in het zuiden van Oeganda. Ze is geïnfecteerd met hiv, waardoor ze ernstig ziek is: ze kan niet meer lopen en niet meer voor zichzelf zorgen. Anthony, een lid van haar parochie, heeft zich over Agnes ontfermd: hij bezoekt haar een paar keer per week, zorgt dat ze medicijnen krijgt en heeft haar burens opgeroepen voor haar te koken. Op deze manier zorgt hij voor meer mensen. Hiervoor heeft hij binnen de parochie een kleine organisatie opgezet die met vrijwilligers werkt. Daarmee geeft hij de mensen om hem heen hun waardigheid terug, waardoor het veel mensen lukt om op te knappen.

Ook de zelfbewuste ogen van de vrouwen van een zelfhulpgroep in Tamil Nadu in India, zullen me altijd bijblijven. Deze zelfhulpgroepen zijn opgericht in het kader van het POWER project van de zusters van het Heilig Kruis met het doel de arme bevolking zelf in staat te stellen uit de armoede te komen. In deze groepen sparen de vrouwen iedere week geld, zodat ze na enkele maanden voldoende hebben om grotere uitgaven te doen. Denk aan de aanschaf van bijvoorbeeld een koe of een geit. Op onze opmerking dat we hier een groep sterke vrouwen tegenover ons hebben, reageerde de leidster: "Because of POWER, we became powerful women!"

Deze voorbeelden laten twee belangrijke pijlers van het werk van Stichting BVA zien (hierna: 'de Stichting'): Menselijke waardigheid en Subsidiariteit. In al onze projecten proberen we mensen en (het terugwinnen van) hun waardigheid centraal te stellen. Een belangrijke manier om waardigheid (terug) te krijgen is mensen en hun gemeenschappen zelf in staat te stellen hun leven te verbeteren (subsidiariteit). Dat is nu precies wat Anthony in Oeganda en de zusters van het Heilig Kruis in India deden. Door de burens van Agnes in te zetten, zorgt Anthony er niet alleen voor dat hij het weinige geld dat hij heeft helemaal aan medicijnen kan besteden, maar vergroot hij ook de onderlinge betrokkenheid van de gemeenschap waar Agnes leeft. Doordat de vrouwen van de zelfhulpgroep in Tamil Nadu zélf hun leven konden verbeteren, veranderden ze van hulpbehoevende naar krachtige, zelfstandige vrouwen.

Twee andere belangrijke pijlers van het werk van de Stichting, Solidariteit en Bonum Commune (de vruchten van de aarde zijn voor iedereen) zien we met name in de samenwerking met de groepen in Nederland die de Stichting ondersteunt. In Nederland voelen veel mensen zich solidair met Agnes, met de vrouwen van de zelfhulpgroep in India en met heel veel anderen in de wereld die onze solidariteit nodig hebben. De parochies en/of hun MOV-groepen (Missie- Ontwikkeling- en Vrede-groepen) en scholen hebben in 2018 opnieuw campagne gevoerd om geld op te halen voor projecten, zoals die van Anthony in Oeganda en van de zusters in India. Naast het inzamelen van geld vinden ze het ook belangrijk om mensen bewust te maken van het feit dat het belangrijk is goed om te gaan met de aarde en om de beschikbare hulpbronnen eerlijk te delen met iedereen. Dit doen ze op verschillende, vaak creatieve manieren: bijvoorbeeld door het geven van lezingen, door vastenmaaltijden te organiseren, in vieringen aandacht te besteden aan Vastenactie, door gastlessen te geven op basisscholen en door de speciale musical voor basisscholen.

Dankzij de solidariteit van mensen in Nederland hebben we in 2018 veel mensen kunnen helpen en in staat gesteld hun eigen leven en dat van hun familie te verbeteren. Zo kregen 15 duizend mensen voorlichting en training over HIV/AIDS, kregen 15 duizend mensen toegang tot schoon drinkwater, ontvingen meer dan 21 duizend mensen medische voorlichting, konden 3500 kinderen onderwijs volgen en hebben 1500 mensen een beroeps- of landbouwopleiding gevolgd. Daarnaast hebben meer dan 18 duizend mensen in Sulawesi, Indonesië noodhulp ontvangen. Verderop in dit jaarverslag kunt u alle cijfers vinden.

In 2018 heeft de Stichting zich verder ontwikkeld. Per 1 juni mag de Stichting het CBF-keurmerk voeren. Deze erkenning past in het beleid van de Stichting, omdat we kwaliteit en transparantie van de organisatie erg belangrijk vinden. Een andere belangrijke ontwikkeling is dat we per 1 januari 2018 het projectenbeheer volledig zelfstandig zijn gaan uitvoeren. Dit betekent dat de Stichting zelf contact onderhoudt met projectorganisaties, projectaanvragen voorbereidt voor de projectencommissie, besluiten van de projectencommissie communiceert met aanvragers, eventuele gelden overmaakt en rapportages

opvraagt. Ook heeft de Stichting zelf de monitoring en evaluatie van de door ons gesteunde projecten ter hand genomen en is een groot 'monitoring- en evaluatie-onderzoek' opgezet, waarin we projecten evalueren op onder andere hun effectiviteit. Het resultaat van dit onderzoek publiceren we op onze website.

Tenslotte de financiën, uiteindelijk een belangrijk onderdeel van een jaarverslag. De Stichting heeft voor 2018 ingezet op een bescheiden groei van de reguliere inkomsten (de nalatenschappen buiten beschouwing gelaten), hetgeen gerealiseerd is. In 2018 is er ten opzichte van 2017 voor

de Vastenactie-campagnes een bescheiden groei van 31 duizend euro van de reguliere inkomsten gerealiseerd. Ook de reguliere inkomsten van de Adventsactie-campagne heeft in 2018 meer opgebracht dan in 2017 (groei van 24 duizend euro). De nalatenschappen hebben in 2018 120 duizend euro opgeleverd, minder dus dan het uitzonderlijk hoge bedrag van 583 duizend euro in 2017.

Het bestuur,

P.J.C.M. van Hoof

Den Haag, 7 juni 2019





# Inhoudsopgave

<b>Voorwoord</b>	<b>2</b>
<b>1 Verslag van het bestuur</b>	<b>6</b>
1.1 Missie	6
1.2 Visie	6
1.3 Uitwerking	7
1.4 Waarin zijn we anders?	7
1.5 Campagnevoeren, fondsenwerving en bewustwording	8
1.6 Doelgroepen	8
1.7 Structuur	8
1.8 Mensen	9
1.9 Risicobeleid	10
<b>2 Projecten</b>	<b>11</b>
2.1 Projectenbeleid	11
2.2 Projectresultaten	12
2.3 Projectuitvoering	15
2.4 Subsidiebeleid	16
2.5 Afwijzingen	17
2.6 Training Eigen Doelen	17
2.7 Verantwoordingsonderzoek Stichting BVA	17
<b>3 Bewustwording en kerkelijke oriëntatie</b>	<b>18</b>
3.1 Publiciteit, voorlichting en bewustwording	18
3.2 Strategische uitdagingen in werving van fondsen voor BVA	19
3.3 Campagnes	20
3.4 Relaties	26
<b>4 Financieel verslag, jaarrekening</b>	<b>28</b>
4.1 Balans, staat van baten en lasten en kasstroomoverzicht 2018	28
4.2 Toelichting op de balans en op de staat van baten en lasten 2018	31
4.3 Grondslagen voor waardering van activa en passiva	31
4.4 Grondslagen voor bepaling van het resultaat	33
4.5 Vorderingen en overlopende posten	33
4.6 Liquide middelen	34
4.7 Reserves en fondsen	35
4.8 Kortlopende schulden	36
4.9 Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen	36
4.10 Baten	37
4.11 Besteed aan doelstelling	38
4.12 Werving baten	39
4.13 Beheer en administratie	40
4.14 Personeelskosten	40
4.15 Saldo financiële baten en lasten	41
4.16 Saldo van baten en lasten	41
4.17 Lastenverdeling en toerekening aan de doelstelling	41
4.18 Overige gegevens	42
4.19 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	43
<b>5 Bijlagen</b>	<b>46</b>
Blik op de toekomst	46
Committeringen en Decmitteringen projecten in 2018	48

## 1.1 Missie

Wij inspireren en motiveren katholieken in Nederland om mensen over de hele wereld te ondersteunen bij het opbouwen van een waardig bestaan. Dit doen we door te bouwen aan gemeenschappen in binnen- en buitenland en door het werven van fondsen in Nederland. We zijn de missie- en ontwikkelingsorganisatie van de Rooms-Katholieke Kerk in Nederland. Ons werk is geïnspireerd door Christus en Zijn Evangelie.

## 1.2 Visie

### **Hele mens**

Met 'de hele mens' bedoelen we alle dimensies van het menszijn: spiritueel, psychisch, fysiek en sociaaleconomisch.

### **Waardigheid**

We geloven dat alle mensen door God, uit liefde, in Zijn beeld en gelijkenis zijn geschapen. Dat geeft iedere mens een intrinsieke waardigheid en maakt ons broeders en zusters van elkaar. Het principe van het algemeen welzijn (bonum commune) vloeit voort uit de waardigheid, de eenheid en de gelijkheid van alle mensen. Het sociale leven dient zich te richten naar het algemeen welzijn wil het zijn diepste betekenis bereiken. Hiertoe dienen de aardse goederen aangewend te worden die aan ons allen ge-

## Vastenactie campagne 2018

VASTENACTIE

### Households in Distress-programma (HID) in Mbala, Zambia

Met het Vastenactie-campagneproject 2018 helpen we kwetsbare kinderen en volwassenen het hoofd te bieden aan de gevolgen van de hiv/aids pandemie. We steunden het Households in Distress-programma in Mbala van de Zusters van het Heilig Hart. Met onze bijdrage krijgen 300 hiv-positieve mannen en vrouwen een opleiding en kunnen we het Sunsuntula weeshuis en de Victor Braun school voor gehandicapte kinderen voorzien van leermiddelen, speelmaterialen en medische hulpmiddelen.

### **Voldoende inkomen**

Ons campagneproject voor de Nederlandse parochies richt zich op 300 hiv-positieve mannen en vrouwen die weduwe/weduwnaar of alleenstaande (pleeg)ouder zijn, die een laag inkomen hebben – tussen de 0 en 6 euro per week – en die gemiddeld zo'n zes tot acht personen in hun huishouden tellen. Het project wil hun onafhankelijkheid vergroten door ze te trainen op ondernemerschap en manieren om in hun levensonderhoud te voorzien. Ze leren bijvoorbeeld hoe ze hun eigen onderneming kunnen starten en uitbreiden. Ze krijgen een startkapitaal of een starterspakket om bijvoorbeeld een landbouwbedrijfje op te zetten of vis te kweken. Na drie jaar begeleiding en hulp hebben de deelnemers aan het programma voldoende inkomen om goed voor hun familie te zorgen.

De leerlingen van de deelnemende basisscholen zamelden geld in voor het weeshuis van de zusters, Sunsuntula, en voor de Victor Braun school voor kinderen met een geestelijke en/of lichamelijke beperking.



ven zijn. Solidariteit tussen mensen is dus een belangrijke opdracht. Door onderlinge samenwerking kunnen mensen zich inzetten voor de menselijke waardigheid en het bonum commune. Deze initiatieven verdienen ondersteuning (subsidiariteit). De sociale leer van de Katholieke Kerk roept ons op en wijst ons de weg om mensen in hun waardigheid te doen leven.

### **Bouwen aan gemeenschappen**

Samen bouwen we (subsidiariteit en solidariteit) aan onderling verbonden gemeenschappen (bonum commune) in Nederland en wereldwijd, ongeacht hun religieuze achtergrond, waarin ieder zichzelf tot de volle potentie kan ontwikkelen (waardigheid). Dat doen we met respect voor elkaars waardigheid, rechten en verantwoordelijkheden. Geïnspireerd door het Evangelie en de katholieke sociale leer werken we in deze gemeenschappen op twee dimensies: de ontwikkeling van een persoonlijke relatie met God en zorg voor de naaste.

### **Fondsenwerving**

Om projecten te kunnen ondersteunen die aan deze missie en visie werken, werven we fondsen en stimuleren we gemeenschappen in Nederland om fondsen te werven.

## **1.3 Uitwerking**

De Stichting ondersteunt mensen in ontwikkelingslanden die zich inspannen voor een rechtvaardiger, humaner en welvarender samenleving door middel van kleinschalige, sociaaleconomische, educatieve en pastorale ontwikkelingsprojecten. Solidariteit met medemensen in nood is een wezenskenmerk van kerkzijn. De projecten die de Stichting ondersteunt, komen dan ook ten goede aan alle mensen, zonder onderscheid in geloof, afkomst of sekse. De lokale projectorganisaties zijn organisaties die door de Kerk ter plaatse zijn erkend. Door verbanden aan te gaan met mensen en partnerorganisaties aldaar, wordt de wereldwijde gemeenschap versterkt.

De Stichting werft fondsen ter ondersteuning van de projecten. Dat gebeurt gedurende het hele jaar en met name tijdens twee campagnes: de Vastenactie in de periode voorafgaand aan Pasen (de vastenperiode of veertigdagentijd) en de Adventsactie in de periode voorafgaand aan Kerstmis (de adventsperiode). De Stichting ziet toe op een effectieve en gecontroleerde besteding van de fondsen.

Via de campagnes – de Vastenactie en de Adventsactie – willen we tevens de vasten- en de adventsperiode inhoud en diepgang geven voor de katholieke gemeenschap in Nederland. Dat doen we onder andere door bezinnende materialen aan te bieden, door blogs over thema's als goed rentmeesterschap en eerlijke verdeling van de welvaart, via lesmateriaal voor de vasten- en adventsperiode voor basisscholen en door een musicaltoer voor basisscholen. Ook wil de Stichting de katholieke gemeenschap in Nederland de mogelijkheid geven haar solidariteit tot uitdrukking te brengen door bij te dragen aan noodhulpacties.

De activiteiten van de Stichting zijn te verdelen in een aantal aandachtsgebieden, namelijk:

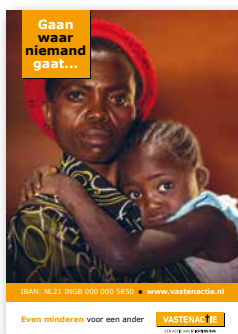
- campagnevoeren, fondsenwerving en bewustwording;
- projectenbeleid en -beheer;
- actief relatiebeheer ten aanzien van diverse Particuliere Initiatieven (pi's) en projectorganisaties;
- organisatorische taken.

## **1.4 Waarin zijn we anders?**

Het unieke van de projecten van de Stichting is dat het activiteiten betreft voor iedereen, ongeacht levensovertuiging, geslacht of nationaliteit, die veelal door katholieke gemeenschappen in het buitenland georganiseerd worden. De Stichting ondersteunt deze projecten in opdracht van de R.-K. Kerk, waardoor ze kan steunen op het internationale netwerk dat daarbij hoort. Dat internationale netwerk is wijdverbreid en op alle niveaus aanwezig en beschikbaar voor de Stichting, dat wil zeggen: op internationaal, nationaal, regionaal en lokaal niveau. Op internationaal niveau kan de Stichting gebruik maken van het netwerk van internationale en nationale caritasorganisaties en internationale congregaties voor

bijvoorbeeld het geven van noodhulp. Op regionaal en lokaal niveau heeft de Stichting toegang tot kleine gemeenschappen voor het geven van ontwikkelingshulp via nationale en regionale caritasorganisaties. De Stichting wil met name lokale initiatieven ondersteunen, zodat mensen zelf in staat gesteld worden hun leven te verbeteren (subsidiariteitsbeginsel).

In Nederland ligt de nadruk op het (professioneel) ondersteunen van bestaande en nieuwe groepen die campagne willen voeren (subsidiariteitsbeginsel). Een van de manieren waarop de Stichting dat doet, is het aanbieden van campagnematerialen voor Vastenactie en Adventsactie. Groepen kunnen gebruik maken van deze kant-en-klare campagnematerialen en kunnen zich laten inspireren door tips om campagne te voeren in hun eigen gemeenschap. Daarbij kunnen ze profiteren van de aanwezigheid van Vastenactie en Adventsactie in diverse landelijke en regionale media. De Stichting wil bovendien groepen inspireren en synergie en samenhang aanbrengen. Oftewel: de Stichting wil groepen mensen met elkaar verbinden. Vanuit onderlinge verbondenheid en betrokkenheid, zullen mensen dan gemotiveerd zijn ook financieel te steunen.



## 1.5 Campagnevoeren, fondsenwerving en bewustwording

De Stichting werft, zoals gezegd, actief fondsen via met name de campagnes Vastenactie en Adventsactie. Door acties voor noodhulp stelt de Stichting de katholieke gemeenschap in Nederland in staat haar solidariteit te tonen met mensen die getroffen zijn door rampen. Daarnaast zijn er enkele aparte programma's en campagnes. Op de eerste plaats betreft dat het Vastenactie-aanbod voor het katholieke basisonderwijs. Ook worden er programma's en campagnes buiten de periodes van de veertigdagentijd (Vastenactie) en adventstijd (Adventsactie) aangeboden.

## 1.6 Doelgroepen

De Stichting richt zich primair op de volgende doelgroepen:

- vrijwilligers en Missie-, Ontwikkelings- en Vredesgroepen (MOV-groepen), parochies als collectant;
- particulieren (donateurs);
- Particuliere Initiatieven;
- buitenlandse projectorganisaties;
- katholieke basisscholen (leraren, leerlingen en ouders).

## 1.7 Structuur

### **Oprichting**

De Stichting Bisschoppelijke Vastenactie Nederland is opgericht in 1961 door de Nederlandse bisschoppenconferentie. Op 10 januari 2019 zijn de statuten gewijzigd. Hiermee is de structuur van de Stichting gewijzigd van een bestuursmodel naar een Raad van Toezicht model. Tot 10 januari 2019 functioneerde de Stichting onder een bestuur dat verantwoording aflegde aan de Nederlandse Bisschoppenconferentie. Ná 10 januari 2019 functioneert de Stichting onder een bestuur dat gecontroleerd wordt door en verantwoording aflegt aan een Raad van Toezicht. Tevens legt het bestuur verantwoording af aan de bisschoppelijke referent voor missie en aan de Nederlandse Bisschoppenconferentie.

### **Statutaire naam**

De statutaire naam van de organisatie is per 10 januari 2019: Stichting Bisschoppelijke Vastenactie.

### **Statutaire vestigingsplaats**

De statutaire vestigingsplaats is Den Haag. De Stichting houdt sinds januari 2016 kantoor aan de Amaliastraat in Den Haag.

### **Rechtsvorm**

De Stichting Bisschoppelijke Vastenactie is een publieke kerkelijke rechtspersoon, ingeschreven bij de



Kamer van Koophandel te Den Haag onder nr. 411.78.402. Het rsin/fiscaal nummer van de organisatie is NL 003.003.759.B01. Het bestuur van de Stichting is in samenwerking met de directeur verantwoordelijk voor de beleidsvoorbereiding en -uitvoering.

### **Statutaire doelstelling**

De statutaire doelstelling van de Stichting luidt:

- a. Het initiëren en organiseren van werving van financiële middelen in de Rooms-Katholieke Nederlandse Kerkprovincie tijdens de Vastentijd, de Adventstijd en daarbuiten, alsook het bestemmen van deze middelen voor door de bevoegde kerkelijke overheid goedgekeurde projecten in heel de Wereldkerk, onder het motto: "Kerken helpen kerken."
- b. Het bieden van ondersteuning, pastorale begeleiding, opleiding en vorming aan professionele en vrijwillige medewerkers van (inter)parochiële en diocesane caritasinstellingen alsmede het onderhouden van contacten met lokale overheden en de nationale overheid op het gebied van armoedebestrijding.

Deze statutaire doelstelling is concreet uitgewerkt in de missie en visie van de organisatie (zie paragrafen 1.1 t/m 1.6). In hoofdstuk 2 'Projecten' leest u hoe deze visie is verwerkt in het projectbeleid en Hoofdstuk 3 'Bewustwording en kerkelijke oriëntatie' gaat concreet in op de bewustwording en fondsenwerving.

### **ANBI-status**

De Stichting beschikt over de status van Algemeen Nut Beogende Instelling, de ANBI-status. Hierdoor zijn giften aan de Stichting fiscaal aftrekbaar.

### **CBF Keurmerk**

Sinds 1 juni 2018 is Stichting Bisschoppelijke Vastenactie erkend door de toezichthouder CBF. De Erkenning is het keurmerk voor goede doelen dat door het CBF, Toezichthouder Goede Doelen wordt uitgegeven. Met de Erkenning laten organisaties zien dat ze voldoen aan strenge kwaliteitseisen.

### **Vennootschapsbelasting**

De Stichting is vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

## **1.8 Mensen**

### **Bestuur/Directie**

Per 15 augustus 2014 is P.J.C.M. van Hoof aangesteld als directeur van de Stichting. Per 10 januari 2019 is hij tevens bestuurder van de Stichting. De benoemingstermijn is drie jaar.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning van de directeur, volgt de Stichting de Regeling beloning directeuren van goede doelen van brancheorganisatie Goede Doelen Nederland (CBF) en de SBF-Code voor goed bestuur (zie [www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl)). De Adviesregeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm van het jaarinkomen. Het jaarinkomen van de directeur blijft ruim onder deze norm.

Tot 10 januari 2019 (dus geheel 2018) bestond het bestuur uit: E.C.G. Rommens, M. de Haan en J.W.P.M. van der Velden.

De Stichting heeft procedures ter voorkoming van situaties waarin sprake zou kunnen zijn van (de schijn van) belangenverstrengeling. In het dagelijks leven zijn de leden van het bestuur werkzaam in uiteenlopende functies in diverse sectoren van de maatschappij. Zij brengen vanuit hun achtergrond organisatorische, bestuurlijke, financiële en juridische kennis en ervaring in.

Geen van de leden van het bestuur tot 10 januari 2019 heeft enige vergoeding ontvangen voor de voor de Stichting verrichte bestuursactiviteiten. Aan geen van de leden van het bestuur tot 10 januari 2019 zijn leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

### **Raad van Toezicht**

Bij de statutenwijziging op 10 januari 2019 zijn onderstaande leden aangesteld als Raad van Toezicht:

- E.C.G. Rommens, voorzitter;
- M. de Haan, secretaris en penningmeester;
- J.W.P.M. van der Velden, algemeen bestuurslid.

De benoemingstermijn is drie jaar.

De Stichting heeft procedures ter voorkoming van situaties waarin sprake zou kunnen zijn van (de schijn van) belangenverstrengeling. In het dagelijks leven zijn de leden van de Raad van Toezicht werkzaam in uiteenlopende functies in diverse sectoren van de maatschappij. Zij brengen vanuit hun achtergrond organisatorische, bestuurlijke, financiële en juridische kennis en ervaring in.

Geen van de leden van de Raad van Toezicht heeft enige vergoeding ontvangen voor de voor de Stichting verrichte bestuursactiviteiten. Aan geen van de leden van de Raad van Toezicht zijn leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

### **Bisschoppen**

De Nederlandse Bisschoppenconferentie benoemt het bestuur en de leden van de Raad van Toezicht van de Stichting. Het bestuur legt jaarlijks, door het aanbieden van het jaarverslag aan de bisschop-referent, rekening en verantwoording af van het beheer over alle inkomsten en uitgaven.

### **Medewerkers**

De directeur geeft dagelijks leiding aan de 12 medewerkers van de Stichting, samen (inclusief directeur) 9,1 FTE (fulltime equivalent, voltijdsequivalent) (gedurende 2018). Ook verrichtten enkele zelfstandigen zonder personeel (ZZP'ers) diensten voor de Stichting.

### **Vrijwilligers, parochies, pastores**

De Stichting heeft een indirecte relatie met zo'n 190 duizend katholieken, die bereikt worden via ongeveer 600 parochies, hun pastores en zo'n tienduizend (MOV-)vrijwilligers. Met deze laatste groep onderhoudt de Stichting een meer directe relatie via een eigen regiocoördinator: het zijn veelal deze groepen die in hun parochie actief actievoeren voor de campagnes van de Stichting. De vrijwilligers bestaan vooral uit groepen van 65-plussers. Ruim 2.500 van hen zijn actief en betrokken bij Vastenactie en in toenemende mate bij Adventsactie. Deze vrijwilligers zetten zich in omdat ze het belangrijk vinden iets te betekenen voor mensen ver weg. Ze werken vooral uit solidariteit.

## **1.9 Risicobeleid**

De Stichting is zich ervan bewust dat het nemen van risico's onderdeel is van ons werk. We vinden het echter belangrijk dit zo afgewogen mogelijk te doen. Daarom inventariseren en analyseren we de risico's waarmee we te maken krijgen. Het belangrijkste strategische risico voor de Stichting is het verlies van onze goede reputatie: deze vormt immers de basis van onze fondsenwerving. Daarmee is een goede reputatie essentieel voor het behalen van onze doelstellingen.

Om onze goede reputatie te waarborgen, hebben we diverse maatregelen getroffen. Deze maatregelen richten zich met name op twee aspecten: we willen ons werk zo ethisch en transparant mogelijk doen en we willen zoveel mogelijk van onze middelen besteden aan onze doelstellingen.

Maatregelen om de risico's te beperken omvatten onder andere: procedures en protocollen voor de bedrijfsvoering; gedragsprotocollen voor medewerkers; de administratieve organisatie (procuratieregeling); de interne controle; de controle door een externe accountant.

Het risicobeleid is onderdeel van het gevoerde beleid en ligt formeel vast in de onderdelen: strategie, operationeel, financieel en wet- en regelgeving. Het bestuur/de directie is goed op de hoogte van de belangrijkste risico's en onzekerheden in de branche en is van mening dat de interne risicobeheersings- en controlesystemen waarmee de risico's worden beheerst, in 2018 adequaat hebben gewerkt.

## 2.1 Projectenbeleid

De Stichting wil dat alle mensen wereldwijd een waardig bestaan hebben. Om dit doel te bereiken zijn er volgens de Stichting drie randvoorwaarden nodig: dat alle mensen zelf kunnen werken aan hun waardigheid, dat niemand in armoede leeft en dat welvaart wordt gedeeld binnen gemeenschappen en samenlevingen wereldwijd. Om deze doelstellingen te bereiken, financiert de Stichting kleinschalige ontwikkelingsprojecten in het buitenland en doet tegelijkertijd een beroep op solidariteit tussen mensen en gemeenschappen in Nederland.

De Stichting ondersteunt een breed scala aan projecten. De projecten zijn kleinschalig (in beginsel maximaal 100 duizend euro per jaar), vooral sociaaleconomisch van aard en gericht op de concrete noden van de lokale gemeenschap. De projecten zijn met name verspreid over Azië, het Midden-Oosten, Afrika en Latijns-Amerika.

Of projecten voor ondersteuning in aanmerking komen, wordt beoordeeld aan de hand van het projectenbeleid van de Stichting. Onze aandachtsgebieden zijn: onderwijs, ondernemerschap, gezondheid en welzijn, advocacy (de stem zijn voor mensen die dat zelf niet kunnen) en noodhulp. Vanwege de sterke sociaaleconomische component is er speciale aandacht voor het versterken van minderheidsgroepen. Zo worden ook projecten ondersteund die gericht zijn op het ontwikkelen van kleine ondernemingen en het versterken van de positie van vrouwen. Pastorale projecten worden gefinancierd wanneer zij direct of indirect in relatie staan tot de genoemde doelstellingen. Bovenstaande vloeit voort uit de missie en visie van de Stichting.



Bijenproject in Birol, Bangladesh

Binnen het projectenbeleid is onderscheid gemaakt tussen inhoudelijke en formele (technische) criteria. De inhoudelijke criteria behelzen onder meer: realistische doelstellingen, een helder omschreven doelgroep, lokaal draagvlak en overeenstemming met de katholieke opvatting over mens en maatschappij. Bij de formele criteria gaat het om zaken als: een goede beheers- en uitvoeringscapaciteit, een deugdelijke projectbeschrijving en een inzichtelijke en verantwoorde begroting.

Om ervoor te zorgen dat de projecten die de Stichting ondersteunt bijdragen aan het ondersteunen van gemeenschappen en het vergroten van de waardigheid van mensen, dienen alle projecten te voldoen aan enkele basisvoorwaarden. Zo ondersteunt de Stichting alleen projectpartners die de juiste deskundigheid hebben om een project succesvol uit te voeren. Ook moet een project een gemeenschap als geheel ondersteunen en niet gericht zijn op steun aan individuen. Het is belangrijk om te investeren in mensen en liever niet in gebouwen of voertuigen. Een project moet goed ingebed zijn in de lokale cultuur en context, waarbij de hulpvraag vanuit de gemeenschap zelf komt. Als laatste is het belangrijk dat er gekeken wordt naar de mogelijkheden van mensen en gemeenschappen zelf, waarbij de verantwoordelijkheid zo laag mogelijk wordt gelegd. Mensen kunnen zo na tijdelijke ondersteuning hun eigen lot weer in handen nemen.

Het beleid is vastgelegd in het Reglement Projecten, dat te vinden is bij de algemene gegevens op de website.

## 2.2 Projectresultaten

In 2018 zijn in totaal 63 projecten gecommitteerd in 30 landen voor 1.995 duizend euro. Projecten ontvangen in principe één jaar steun.

### Tabel: Projecten

(bedragen x €1.000)

Jaar	Aantal projecten	Bedrag	Gemiddeld bedrag/project
2018	63	1.995	32
2017	77	2.546	33
2016	78	2.380	31

Zoals vermeld is in 2018 voor 1.995 duizend euro aan projecten gecommitteerd. In de jaarrekening is onder 'Bestedingen buitenland' voor een bedrag van 1.871 duizend euro aan committeringen aan projecten opgenomen. Het verschil wordt met name veroorzaakt door drie factoren. Ten eerste is een bewustwordingsproject voor een totaalbedrag van 147 duizend euro onder de post Bewustwording opgenomen in de jaarrekening. Ten tweede is er een aanvullende teruggave van Cordaid van 135 duizend euro ontvangen, inzake teveel betaalde voorschotten 2016 en 2017. Als derde is er van de overige lasten 179 duizend toegekend aan bestedingen buitenland; voor een specificatie hiervan verwijzen we naar het model toelichting lastenverdeling, opgenomen in hoofdstuk 4.17. Het resterende verschil wordt door een aantal kleinere factoren bepaald.

In 2018 heeft de Stichting minder projecten gefinancierd dan in 2017. Dit is met name te verklaren door minder inkomsten uit nalatenschappen in 2018 ten opzichte van 2017. Ook heeft de Stichting in 2018 meer geïnvesteerd in fondsenwerving. Het gemiddeld bestede bedrag per project is 32 duizend euro in 2018 en ligt in lijn met de voorgaande jaren.

### 63 projecten voor vier hoofdfondsen

De 63 projecten die in 2018 zijn gefinancierd, kunnen worden onderverdeeld in vier hoofdcategorieën.

**Tabel: Hoofdfondsen met aantal projecten en totaalbedragen**

(bedragen x €1.000)

Hoofdfonds	Aantal projecten	Totaalbedrag	Gemiddeld bedrag/ project
Vastenactie Algemeen	26	958	37
Vastenactie Eigen Doelen	31	594	19
Adventsactie	4	214	54
Noodhulp	2	229	115
<b>Totaal</b>	<b>63</b>	<b>1.995</b>	<b>32</b>

### 2.2.1 Vastenactie Algemeen voor een totaalbedrag van 958 duizend euro

In 2018 zijn 26 projecten onder Vastenactie Algemeen gefinancierd. In 2017 waren dit 23 projecten. Onder Vastenactie Algemeen vallen de campagneprojecten van de Vastenactie-campagnes 2017, 2018 en 2019. De Vastenactie-campagne voor 2018 was gericht op de ondersteuning van mensen met aids in het noorden van Zambia door het bieden van gezondheidszorg en het opzetten van kleinschalige ondernemingen. De eerste committering voor dit project is in 2017 aangegaan. De centrale projecten worden voor drie jaar ondersteund en vormen een uitzondering op de regel dat projecten in principe maar voor één jaar ondersteund worden.

De Vastenactie-campagne van 2019 is gericht op schoon drinkwater en hygiëne. Er is hierbij gekozen voor een thematische campagne waarbij wereldwijd verschillende water-gerelateerde projecten worden ondersteund.

Onder Vastenactie Algemeen valt daarnaast de bijdrage aan het Fonds Mondiale Vorming. Deze uitgaven zijn met name gericht op het ondersteunen en versterken van de missionaire infrastructuur van de Nederlandse bisdommen. Ook de zeven projecten van het Bisdomfonds vallen onder Vastenactie Algemeen.



VASTENACTIE

## Zambia-campagne wint internationale prijzen!

De Vastenactie-video's 'Beatrice' en 'Emeldah' zijn flink in de internationale prijzen gevallen: beide korte films kregen om te beginnen een gouden Davey-award; Emeldah voor cinematografie en Beatrice in de categorie non-profit. De Davey-awards zijn bedoeld voor kleinere organisaties, die met kleine budgetten uitzonderlijk creatief werk weten te realiseren.

De video's hebben beide vier prijzen ontvangen, waaronder de Global Trend Awards en een Lovie Award. Emeldah vertelt het verhaal over een 11-jarig meisje in het uiterste noorden van Zambia wiens leven een grote verandering ten goede ondergaat dankzij het Households in Distress-programma. In de korte storytelling video 'Beatrice' zien we hoe de hiv-geïnfecteerde Beatrice zich ontwikkelt tot een krachtige leider in haar gemeenschap in het uiterste noorden van Zambia. Beide video's zijn samen met de andere video's uit de serie te zien op het YouTube-kanaal van Vastenactie.

Tot slot vallen onder Vastenactie Algemeen nog elf projecten waarvan de buitenlandse partner direct gefinancierd is. Deze projecten vallen in 2018 onder de volgende thema's: ondernemerschap (3), gezondheidszorg (2), onderwijs (2), welzijn (2), landbouw (1) en advocacy (1).

### 2.2.2 Vastenactie Eigen Doelen voor 594 duizend euro

In totaal zijn er 31 Eigen Doelen projecten gecommiteerd in 2018 en hebben 98 parochies (242 geloofsgemeenschappen) actiegevoerd voor deze projecten. Dit zijn minder deelnemende parochies en geloofsgemeenschappen dan in voorgaande jaren. Het aantal Eigen Doelen verschilt elk jaar iets. Het gemiddelde projectbedrag ligt tussen de voorgaande jaren in.

In totaal haalden de parochies 422 duizend euro op voor de Eigen Doelen. De Stichting heeft daarop in totaal een subsidie van 172 duizend euro gegeven. De subsidie wordt per Eigen Doel vastgesteld aan de hand van de opgehaalde gelden van het betreffende Eigen Doel. In totaal hebben de Eigen Doelen iets meer opgehaald dan vooraf verwacht (namelijk 26 duizend euro), waardoor een lagere subsidie nodig was om tot de totale projectbedragen te komen. Bij de Eigen Doelen projecten kwamen verschillende thema's aan bod: onderwijs (14), gezondheidszorg (9), welzijn (4), advocacy (2), ondernemerschap (1) en landbouw (1). Net als in 2016 en 2017 richtten de Eigen Doelen zich dus voornamelijk op onderwijs, gezondheidszorg en welzijn.

Het aantal parochies dat meedoet met een Eigen Doel fluctueert ieder jaar. In deze telling worden ook de afzonderlijke geloofsgemeenschappen meegeteld en niet alleen de gefuseerde grote parochies.

**Tabel: Eigen Doelen met aantal projecten en bedragen**

(bedragen x €1.000)

Jaar	Aantal projecten	Aantal parochies/ MOV-groepen	Totaalbedrag	Gemiddeld bedrag/ project
2018	31	98 / 242	594	19
2017	38	107 / 306	818	22
2016	35	168	572	16

### 2.2.3 Adventsactie voor 214 duizend euro

Vanuit het fonds Adventsactie steunde de Stichting in 2018 in totaal vier projecten. Dit zijn vier vervolgprojecten op de eerdere Adventsactie projecten uit 2016 en 2017. In onderling overleg is besloten om de samenwerking met een van de projecten te stoppen. De vier goedgekeurde projecten zijn in totaal drie jaar lang ondersteund door Adventsactie. Deze zijn gericht op welzijn (2), ondernemerschap (1) en gezondheid (1).

### 2.2.4 Noodhulp voor 229 duizend euro

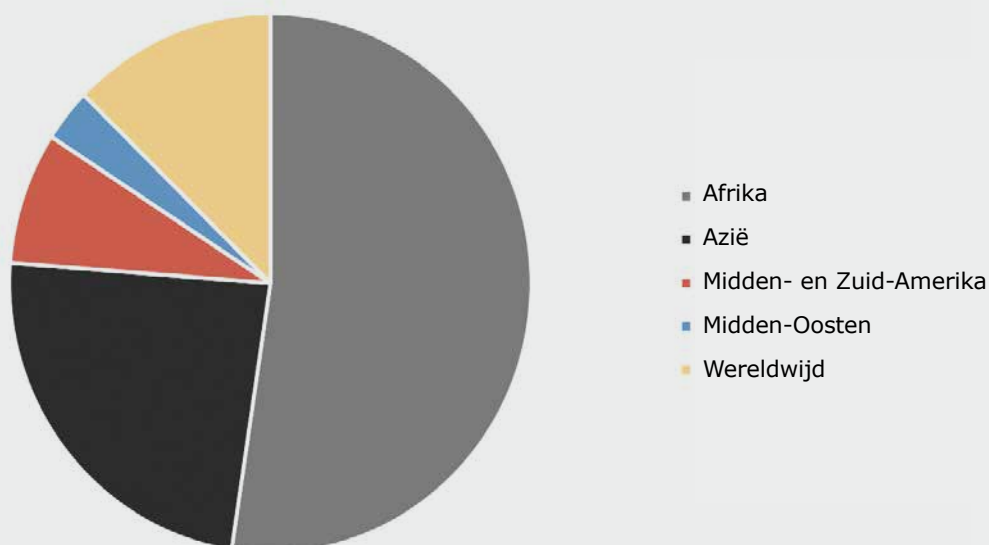
Eind september 2018 werd het Indonesische eiland Sulawesi zwaar getroffen door een aardbeving en een tsunami. Meer dan 4 duizend mensen kwamen hierbij om het leven en meer dan 211 duizend mensen raakten hun huis kwijt. Om hulp te bieden aan de slachtoffers van deze ramp is de Stichting direct een samenwerking aangegaan met de zustercongregatie FDNCS (dochters van Onze Lieve Vrouw van het Heilig Hart). Zij zijn onmiddellijk in actie gekomen om in de eerste behoeftes van mensen te kunnen voorzien en zullen zich de komende drie jaar richten op wederopbouw. De Stichting draagt in totaal 138 duizend euro bij aan noodhulp via deze zusters.

In het vervolg op de goede samenwerking met Cafod in 2015 voor de hulp aan de slachtoffers van de aardbeving in Nepal, voor de opvang van Syrische vluchtelingen in Jordanië in 2016, en voor de hulp na de overstromingen in India en Bangladesh in 2017, heeft de Stichting deze samenwerking op het gebied van noodhulp in 2018 met Cafod voortgezet. Via Cafod heeft de Stichting 90 duizend euro besteed voor de slachtoffers van de aardbeving en tsunami op Sulawesi via de lokale caritasorganisatie.

### 2.2.5 Landen- en continentale verdeling projecten

De verdeling van de 63 projecten over de continenten is als volgt:

## Verdeling van projecten over de continenten



- Afrika: 33 projecten in 17 landen;
- Azië: 15 projecten in 7 landen;
- Midden- en Zuid-Amerika: 5 projecten in 4 landen;
- Midden-Oosten: 2 projecten in 2 landen;
- Wereldwijd: 8 projecten.

## 2.3 Projectuitvoering

### 2.3.1 Projecten in eigen beheer bij de Stichting

Sinds 1 januari 2018 is de uitvoering van projecten in eigen beheer bij de Stichting. De overdracht van het fondsbeheer is door Cordaid begin 2017 al in gang gezet, waardoor het projectbeheer gedurende het jaar 2017 is overgedragen aan de projectenafdeling van de Stichting. De projectenafdeling bestaat uit drie medewerkers die de projecten van de Stichting beheren. De projectenafdeling voorziet de projectaanvragen van advies, dat wordt voorgelegd aan de Projectencommissie van de Stichting.

Overige werkzaamheden van de projectenafdeling bestaan uit het administratieve beheer van projecten, zoals het opstellen en laten ondertekenen van contracten en het overmaken van de gelden. Daarnaast worden de projecten nauwkeurig gemonitord via tussentijdse en eindrapportages van de projecten. Als laatste worden enkele projecten per jaar bezocht door de Stichting, om afgeronde projecten te evalueren en de kwaliteit van de projecten te waarborgen.

### 2.3.2 Uitvoeringspartners

De Stichting financiert veel verschillende uitvoeringspartners, waarvan de meeste uit het katholieke netwerk afkomstig zijn. Zo worden nationale, diocesane en parochiële caritasorganisaties ondersteund, ook wordt er hulp via pater- en zustercongregaties gegeven en tevens worden lokale (zowel kerkelijk als niet-kerkelijk) stichtingen ondersteund. Iedere uitvoeringspartner wordt beoordeeld op zijn professionaliteit en ervaring met de hulp die geboden wordt. De Stichting vraagt bij ieder project een aanbevelingsbrief van de lokale bisschop.

In het bijzonder steunt de Stichting enkele projecten via drie nationale caritasorganisaties, met name Cordaid (Nederland), Cafod (Engeland en Wales) en Trócaire (Ierland). Cafod heeft in 2018 drie projecten gemonitord voor de Stichting en Trócaire heeft in 2018 twee projecten gemonitord voor de Stichting. Deze projecten zijn op verzoek van de Stichting door hen ingediend bij de Stichting en aan de

Projectencommissie voorgelegd. De Projectencommissie heeft ze goedgekeurd, waarna de gelden via hen aan de uitvoerende projectpartners zijn overgemaakt.

### 2.3.3 Bisdomfonds

De Nederlandse bisdommen ontvangen elk jaarlijks 30 duizend euro voor de ondersteuning van (veelal) kleinschalige projecten in ontwikkelingslanden die vallen binnen de doelstellingen van de Stichting. Tot en met 2015 deed het bisdom Roermond niet mee aan deze regeling. Met ingang van 2016 is met het bisdom Roermond een speciale afspraak gemaakt. Het bisdom ontvangt een bijdrage van 20 duizend euro, conform de verdeling van de inkomsten uit dit bisdom over de landelijke Vastenactie en de diocesane vastenactie.

Normaal gesproken worden per bisdom ongeveer zes projecten per jaar gesteund van het geld dat de bisdommen ontvangen van de Stichting. Pas na ontvangst van de rapportage kan worden vastgesteld aan welke organisaties en thema's het geld is besteed.

### 2.3.4 Projectencommissie

Om projecten te selecteren en het projectbeleid te toetsen, heeft het bestuur van de Stichting de eerdergenoemde Projectencommissie ingesteld, waarvan het zelf de leden benoemt. Besluiten over reguliere projecten tot 100 duizend euro heeft het bestuur van de Stichting aan de Projectencommissie gedelegeerd. Voor de overige projecten neemt het bestuur zelf het besluit. De Projectencommissie kwam in 2018 viermaal bijeen.

## 2.4 Subsidiebeleid

Particuliere Initiatieven hebben de mogelijkheid om bij de Stichting een projectvoorstel in te dienen bij de Vastenactie Eigen Doelen. Bij een Eigen Doel project is het noodzakelijk dat er een Nederlandse

## ADVENTSACTIE

# Adventsactie 2018

## Jonge moeders in Congo werken aan hun toekomst

In de provincie Congo Central wonen veel alleenstaande moeders tussen 13 en 23 jaar. Ze zijn nauwelijks geschoold en hebben daardoor geen enkel vooruitzicht op werk. De paters redemptoristen hebben met steun van Adventsactie in de parochies Miyamba, Mbanza Ngungu en Luozi een opleidingsproject opgezet, om het toekomstperspectief van deze jonge meisjes en vrouwen te verbeteren. Een duurzaam netwerk van naaiateliers, naaicoöperaties en verkooppunten moet deze vrouwen in staat stellen te voorzien in het levensonderhoud van hun gezin. Het eerste jaar van de opleiding is gericht op alfabetisering, basisopleiding snit en naad en landbouwtechnieken. Vervolgens worden ze voorbereid op het opzetten van een eigen naaiatelier. In de parochies Mbanza Ngungu en Luozi ligt de focus in het derde jaar op het opstarten en in de markt zetten van de naaicoöperaties. Ook worden twee verkooppunten opgezet, zodat de vrouwen een lokale afzetmarkt krijgen. In het afgelegen Miyamba verloopt de alfabetisering minder snel. Daar blijft de aandacht gericht op de basisopleiding. Nieuw is wel dat zij zich gaan toeleggen op het naaien van uniformen en kleding op bestelling. Daarmee geven ze het project voldoende draagkracht om ook na het derde jaar te blijven bestaan.





katholieke parochie betrokken is die in de vastentijd actief campagne zal voeren voor dit project. De Stichting subsidieert vervolgens maximaal 50% van de actieopbrengst van de parochies. Een voorbeeld: bij een door de Stichting goedgekeurd Eigen Doel haalt de parochie tienduizend euro op. De Stichting voegt hier dan vijfduizend euro aan toe.

Daarnaast is het bij de Eigen Doelen projecten van belang dat een projectvoorstel een maximale grootte heeft van 50 duizend euro, dat het in een ontwikkelingsland plaatsvindt en dat het bijdraagt aan armoedebestrijding. Verder zijn projecten gericht op ondersteuning aan gemeenschappen en maken bij de uitvoering van het project geen onderscheid in geloof, afkomst of sekse.

## 2.5 Afwijzingen

In 2018 heeft de Projectencommissie 112 projectvoorstellen afgewezen (tegenover 114 in 2017). Er is zeven keer bezwaar gemaakt tegen de negatieve beoordeling van een project. In vier gevallen is na het ontvangen van meer informatie het projectvoorstel alsnog goedgekeurd door het bestuur van de Stichting.

Veel voorkomende redenen voor afwijzing zijn:

- te grootschalige projecten met vooral hoge bouwkosten;
- bedelbrieven en slecht uitgewerkte projectvoorstellen;
- aanvragen voor individuele ondersteuning voor bijvoorbeeld studie of levensonderhoud;
- administratieve redenen, bijvoorbeeld omdat geen reactie ontvangen wordt op een verzoek om nadere informatie.

## 2.6 Training Eigen Doelen

In 2018 is opnieuw een training aangeboden aan de mensen die een Eigen Doel willen indienen. De eendaagse training is enerzijds bedoeld om het projectenbeleid van de Stichting toe te lichten, anderzijds om samen met de projecthouders kritisch naar de projectvoorstellen te kijken en de kwaliteit van de projecten te verhogen. In 2017 lag de focus van deze training op interculturele communicatie. In 2018 is extra aandacht besteed aan het monitoren en evalueren van projecten. Uit onderzoek van Sara Kinsbergen (*Behind the Pictures: understanding private development initiatives*, 2014. Zie ook: <http://unfold-pdis.com/>) is gebleken dat Particuliere Initiatieven over het algemeen weinig aandacht besteden aan het verzamelen en analyseren van de resultaten van uitgevoerde projecten. Daarnaast vinden veel projecthouders het lastig om op een heldere en inzichtelijke manier te rapporteren over de Eigen Doelen projecten. Het monitoren en evalueren van projecten is belangrijk om inzichtelijk te krijgen welke inspanningen de gewenste resultaten hebben bereikt. Het wel of niet slagen van onderdelen van een project kan veel verschillende oorzaken hebben. Deze kun je inzichtelijk maken door te monitoren en evalueren.

De training is op een interactieve manier aangeboden, waardoor er veel ruimte was voor interactie en voorbeelden uit eigen ervaringen. Daarnaast hebben de deelnemers ideeën uitgewisseld over bijvoorbeeld het voeren van een succesvolle campagne. Er hebben in 2018 in totaal 61 mensen deelgenomen aan de training. Dit aantal is gelijk aan het aantal deelnemers in 2017. Ze gaven vrijwel allemaal aan de training zeer te waarderen.

## 2.7 Verantwoordingsonderzoek Stichting BVA

In 2018 en 2019 voert de Stichting een grootschalig onderzoek uit naar de resultaten van door de Stichting gefinancierde projecten van de afgelopen zeven jaar. Naast de directe projectresultaten wordt ook gekeken naar de impact van deze projecten op de lokale samenlevingen en gemeenschappen. De eerste resultaten van het onderzoek worden medio 2019 verwacht en zullen op de website van Vastenactie gedeeld worden.

# Bewustwording en kerkelijke oriëntatie

## 3.1 Publiciteit, voorlichting en bewustwording

### 3.1.1 Bewustwording

De Stichting ondersteunt de Nederlandse bisschoppen bij hun opdracht om actief de missionaire geest te bevorderen. Om haar doelstellingen te realiseren zijn campagnevoeren, bewustwording en voorlichting belangrijke aandachtsgebieden van de Stichting. In de campagnes van Vastenactie en Adventsactie is dan ook nadrukkelijk aandacht voor een inhoudelijke, missionaire component: de campagnes richten zich niet alleen op het doneren van geld, maar gaan ook in op de achtergronden van het katholieke vasten en op de spiritualiteit van de adventsperiode. De campagnes belichten ook de werken van barmhartigheid en de uitgangspunten van de katholieke sociale leer. Daarnaast wordt informatie gedeeld over de projecten die de Stichting steunt. Daarbij hoort informatie over de omstandigheden waarin mensen leven, de uitdagingen die ze hebben en over de oplossingen die de projecten bieden. Mensen in Nederland worden uitgenodigd actief deel te nemen aan de campagnes: niet alleen door geld te geven, maar door zich ook werkelijk solidair op te stellen omdat Christus ons dat heeft gevraagd.

### 3.1.2 Fonds Mondiale Vorming

De kerkelijke oriëntatie van de Stichting blijkt onder andere uit haar participatie in het Fonds Mondiale Vorming. Uit het Fonds Mondiale Vorming worden uitkeringen gedaan aan de Nederlandse bisdommen. Deze kunnen met deze middelen een functionaris (missiesecretaris) aanstellen die zich actief bezighoudt met het informeren, begeleiden en motiveren van parochies en pastores om missionair te denken en te handelen. Daarnaast is deze missiesecretaris een vraagbaak voor vrijwilligers en anderen die zich bezighouden met missionaire projecten. Een andere functionaris die via dit fonds is aangesteld (een van de twee regiocoördinatoren) onderhoudt actief contact met groepen vrijwilligers, Missie-, Ontwikkelings- en Vredesgroepen (MOV-groepen) en verbanden van pastores. Deze groepen worden ook regelmatig persoonlijk bezocht.

### 3.1.3 Katholiek basisonderwijs

De stafmedewerker scholen onderhoudt nauwe contacten met het katholieke basisonderwijs over de campagnes, maar bijvoorbeeld ook over het begrip 'vasten' en hoe dat vormgegeven kan worden binnen de identiteit van de school.

### 3.1.4 Vrijwilligers en groepen

De Stichting ondersteunt vrijwilligers en groepen in Nederland bij het voeren van campagne. Zij krijgen kant-en-klare materialen aangereikt en praktische tips en trucs over campagnevoeren. Projectorganisaties kunnen bij de Stichting terecht voor advies en hulp. Het contact met de vrijwilligers en groepen verloopt voornamelijk via de regiocoördinatoren.

### 3.1.5 Marketing & Communicatie

In 2018 heeft de Stichting 587 duizend euro uitgegeven aan marketing en communicatie met het oog op fondsenwerving, voorlichting en bewustwording. Een belangrijk deel daarvan is besteed aan de verzending van brieven met acceptgiro's aan zo'n 50 duizend donateurs en aan de campagnematerialen voor de parochies en vrijwilligers. Dat betreft campagnefilms, posters, folders, projectinformatie, nieuwsbrieven, het campagnehandboek en bijvoorbeeld de traditionele Vastenzakjes.

Daarnaast heeft de Stichting tijdens de campagneperiodes op bescheiden schaal geadverteerd en artikelen gepubliceerd in diverse online en gedrukte media. De nadruk lag daarbij op de Nederlandse katholieke gemeenschap. KRO-NCRV heeft op televisie aandacht besteed aan de campagnes.

### 3.1.6 Collecteschema parochies

Vastenactie en Adventsactie zijn opgenomen in het collecteschema van R.-K. Parochies in Nederland.

## 3.2 Strategische uitdagingen in fondsenwerving

Fondsenwerving is een professioneel vak geworden. Er is grote concurrentie tussen steeds meer goede doelen, terwijl de traditionele groep goede-doelen-donateurs – de babyboomers – ouder wordt en over een aantal jaar zal krimpen. Deze brede ontwikkeling is een strategische bedreiging van de goede-doelensector in het algemeen. Eerst wordt nog een periode van stijgende nalatenschappen verwacht. Daarna krijgt de sector waarschijnlijk te maken met krimp.

Voor de Stichting is daarnaast de ontkerkelijking een belangrijke factor. De vanzelfsprekendheid waarmee voorheen missie en caritas gesteund werden, is grotendeels verdwenen. Daarnaast is het aanbod van goede doelen sterk gestegen en maken mensen bewuste keuzes.

Bestuur en Raad van Toezicht van de Stichting onderkennen de strategische uitdagingen voor de Stichting. De afgelopen jaren zijn diverse pilots uitgevoerd om nieuwe donateurs aan de Stichting te binden. Zo zijn er bijsluiters gevoegd bij enkele tijdschriften, is de 40 Dagen Challenge ontwikkeld als moderne manier om 'even te minderen voor een ander' en zijn callcenters ingezet voor telefonische werving.

Bij nieuwe doelgroepen horen ook nieuwe producten en campagnes. Het bestuur van de Stichting heeft in 2018 extra middelen gereserveerd om deze te ontwikkelen.

### Wat hebben we in 2018 onder andere kunnen doen?

**Besteed aan 63 projecten in het buitenland: € 1.995 duizend.**

-  **14.950 mensen kregen voorlichting over HIV/aids.**
-  **1050 mensen hebben traumabegeleiding ontvangen en 207 vrijwilligers zijn opgeleid om traumabegeleiding te geven.**
-  **Ruim 1500 mensen volgden een landbouwtraining of beroepsopleiding.**
-  **3594 kinderen hebben onderwijs gevolgd.**
-  **Bijna 15.000 mensen hebben toegang gekregen tot schoon drinkwater of sanitaire voorzieningen.**
-  **358 straatkinderen zijn opgevangen en/of herenigd met hun familie.**
-  **21.500 mensen hebben medische voorlichting gekregen.**
-  **18.375 mensen hebben noodhulp gekregen.**
-  **2000 kinderen hebben een geboortecertificaat gekregen; 7000 mensen hebben voorlichting over geboortecertificaten gekregen.**
-  **475 mensen hebben microkrediet gekregen.**
-  **2000 mensen hebben bewustwordingsworkshops gevolgd over geweld tegen kinderen.**

## 3.3 Campagnes

### 3.3.1. Vastenactie-campagne

De Vastenactie-campagne spoort mensen ieder jaar aan op een soberdere manier te leven tijdens de veertigdagentijd. Dit gebeurt door concrete voorbeelden te geven van manieren om te matigen, of door mensen de ruimte te geven een eigen creatieve invulling te geven aan hun vasten. Vanuit deze versobering probeert Vastenactie haar deelnemers aan te sporen zich solidair te tonen met mensen over de gehele wereld.

Tijdens de veertigdagentijd geven duizenden vrijwilligers Vastenactie invulling in parochies, scholen en andere gemeenschappen. Ondersteund door de materialen die Vastenactie hen biedt, hebben ze in honderden kerken en katholieke basisscholen presentaties gegeven en fondsen geworven. Daarnaast hebben tienduizenden donateurs zich solidair getoond tijdens de campagne.

Vastenactie is voorafgaand aan en tijdens de campagne zichtbaar geweest in de diverse kerkelijke media, zowel op papier als online. De KRO-NCRV heeft speciaal tijdens de vastentijd op de zondagen na de Eucharistieviering spotjes uitgezonden om aandacht te vragen voor Vastenactie. Daarnaast is er op beperkte schaal buiten de eigen kerkelijke doelgroep geadverteerd.

Om het werk van de Zusters van het Heilig Hart goed te kunnen laten zien, zijn zes korte films gemaakt door Blue Chalk Media. Twee van de films, Beatrice en Emeldah, hebben meegedaan aan een aantal internationale competities. Ze vielen beide vier keer in de prijzen.

Het campagneteam van Vastenactie stond ook in 2018 paraat om de vrijwilligers, pastores en andere geïnteresseerden bij te staan met woord en daad. Onder andere door bezoeken door het hele land boden Vastenactie-medewerkers ondersteuning bij de campagnevoering en fondsenwerving en werd het campagneproject in Zambia onder de aandacht gebracht.

## ADVENTSACTIE

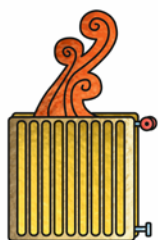
# Adventsactie 2018

## Opleiding, opvang en microkrediet voor arme vrouwen in Burkina Faso

In de stad Bobo-Dioulasso leven veel vrouwen in een cyclus van armoede, (sekseel) geweld en uitbuiting. De zusters van de orde OLV van Liefde van de Goede Herder bieden er opvang en scholing aan de allerarmste vrouwen, meest alleenstaande moeders, en hun kinderen. Jaarlijks volgen 45 vrouwen en meisjes een opleiding op het gebied van catering en koken. Dit jaar wordt de scholing uitgebreid met computerlessen en Frans, de officiële voertaal. Veel vrouwen spreken deze taal niet. De meeste cursisten vinden daarna werk. Voor een aantal vrouwen is dit niet mogelijk, vanwege familieverplichtingen. Zij zetten liever een eigen bedrijfje op, maar hebben daarvoor niet de financiële middelen. Komend jaar krijgen maximaal 10 (groepen) vrouwen – na extra scholing – een microkrediet als hun bedrijfsplan haalbaar lijkt. Dit moet in kleine maandelijkse termijnen worden terugbetaald. Met het terugbetaalde geld worden vervolgens microkredieten verstrekt aan andere vrouwen. Het aantal opvangplaatsen in de kinderopvang en kleuterschool van de zusters wordt uitgebreid, zodat er meer plaats voor kinderen van vrouwen die werken of een opleiding volgen en die geen opvang kunnen betalen. Komend jaar wordt gestart met voorlichting aan de hele gemeenschap, ook mannen en jongens, over de rechten van vrouwen en kinderen.



## 40 Dagen Challenge Even minderen voor een ander.



Op de actiewebsite konden mensen hun eigen uitdaging aangaan en hun besparing doneren aan Vastenactie.

In 2018 hebben we verder bezuinigd op de productiekosten voor de campagnes. Door samenwerking met Europese caritaspartners konden we bijvoorbeeld bestaande materialen gebruiken voor de campagne 2019. Daarnaast gebruiken steeds meer vrijwilligers de digitale materialen en hebben we na een enquête onder gebruikers, het aanbod van materialen onder de loep genomen en beperkt.

### **Campagneproject 2018**

Het Vastenactie campagneproject 2018 wordt uitgevoerd door de Zusters van het Heilig Hart van Jezus en Maria. Het richt zich op 300 hiv-positieve mannen en vrouwen in Mbala, Zambia die weduwe/weduwenaar of alleenstaande (pleeg)ouder zijn, die een laag inkomen hebben en die gemiddeld zo'n zes tot acht personen in hun huishouden tellen. Het doel van het project is om de zelfstandigheid en waardigheid van deze mensen (100 per jaar, drie jaar lang) te vergroten door ze te trainen op ondernemerschap en manieren om in hun levensonderhoud te voorzien. In het project leren ze bijvoorbeeld hoe ze hun eigen onderneming kunnen starten en uitbreiden. Ze krijgen daarvoor een startkapitaal of een starterspakket met materialen. Na drie jaar hebben de deelnemers aan het programma voldoende inkomen om goed voor hun familie te zorgen.

### **40 Dagen Challenge**

Nieuw tijdens de Vastenactie-campagne van 2018 was de '40 Dagen Challenge', een moderne manier om 'even te minderen voor een ander'. Op de speciale actiewebsite konden mensen uitdagingen kiezen voor de vastenperiode. Het bedrag dat ze daarmee bespaarden, doneerden ze aan Vastenactie. Zo konden de deelnemers er bijvoorbeeld voor kiezen om minder vlees te eten, geen toetjes te nemen of de auto vaker te laten staan. Natuurlijk was er ook de mogelijkheid een eigen uitdaging te kiezen. KRO-NCRV wijdde een aflevering van het programma *Roderick Zoekt Licht* aan de 40 Dagen Challenge. Daarnaast is gedurende de vastenperiode geadverteerd in RTV-gidsen en online op social media en enkele katholieke websites. Met enkele tientallen deelnemers en een bescheiden opbrengst (ruim 2.000 euro) werd deze eerste opzet een voorzichtig succes. In 2019 wordt de actie herhaald, aangepast aan het campagnethema 2019: Water verandert alles.

### **Pelgrimstocht**

De jaarlijkse Pelgrimstocht Vastenactie, zowel gericht op bezinning over onze levenswijze en op fondsenwerving, werd in 2018 gehouden in het Groene Hart, onder het motto: 'Tot in het groene hart geraakt'. De organisatie was een gezamenlijke verantwoordelijkheid van drie MOV-groepen uit de

parochies Gouda-Bodegraven, Aarlanderveen en Woerden, het missiesecretariaat van het bisdom Rotterdam en Vastenactie. De organisatie van de Pelgrimstocht bleek een stimulans voor de MOV-groepen om op de ingeslagen weg verder te gaan. Voor de MOV-groep van Gouda-Bodegraven was de betrokkenheid bij de Pelgrimstocht een stimulans om samen met de missiesecretaris een revitaliseringstraject te starten.

### **Vorbereidingen campagne 2019**

In het najaar van 2018 is de Vastenactie-campagne van 2019 voorbereid. De campagne 2019 draait om schoon, bereikbaar water. De campagnematerialen zijn in 2018 ontwikkeld en geproduceerd en waren vanaf november beschikbaar. Het wordt de eerste campagne sinds een aantal jaar waarin we een thema centraal stellen (schoon, bereikbaar water voor iedereen) in plaats van een land.

### **Regionale startdagen**

In plaats van een landelijke Startdag zijn er in 2018 vier regionale startdagen georganiseerd in Groningen, Roermond, Leiden en Tilburg. In bisdom Utrecht is een campagnerepresentatie gegeven tijdens een diocesane diaconale dag. 210 MOV-vrijwilligers bezochten de regionale startdagen om informatie te krijgen over de watercampagne en om in workshops ervaringen uit te wisselen. Het aantal deelnemers was ongeveer gelijk aan het aantal van de landelijke Startdag in 2017. Er is besloten om ook in 2019 regionale startdagen te organiseren.

### **Betrokkenheid katholieke achterban**

In de Vastentijd hebben Vastenactie-medewerkers presentaties gegeven over de Vastenactiecampagne 2018. In totaal hebben 2730 mensen de Vastenmaaltijden, vieringen en informatiebijeenkomsten bijgewoond. De films over het campagneproject in Zambia maakten diepe indruk op de aanwezigen. Het totale aantal Vastenactie-bijeenkomsten ligt overigens hoger, omdat veel parochies met gebruikmaking van het beschikbare materiaal zelf invulling geven aan Vastenactiecampagnes.

Er zijn bezinnende teksten, meditatieën en gebeden ontwikkeld die te gebruiken zijn bij activiteiten in het kader van Vastenactie of Adventsactie en/of om een spiritualiteit van solidariteit te bevorderen.



"Tot in het groene hart geraakt"  
pelgrimstocht 2018

Foto:

## Vastenactie 2018

### Hongerdoekententoonstelling in de Domkerk, Utrecht

Op donderdag 7 maart 2019 werd de hongerdoekententoonstelling in de Domkerk in Utrecht officieel geopend in aanwezigheid van ruim 90 belangstellenden. Vastenactie-medewerker Guus Prevoo legde uit wat hongerdoeken precies zijn: "Geloven is ook: werken met je handen, en precies dat laten de hongerdoeken zien." Vervolgens gaf kunstenaar Uwe Appold wat richtingen voor het nieuwe Misereor hongerdoek "Mensch, wo bist du?" dat hij maakte. Kleuren, materialen: alles heeft zijn betekenis. Uwe wilde (of kon?) echter niet alles uitleggen: precies daar vinden we het immers het Mysterie. De Hongerdoekententoonstelling was het resultaat van een samenwerking tussen Vastenactie en de Domkerk, Utrecht. De tentoonstelling was gedurende de hele vastenperiode te bezichtigen. Er zijn bijna 60.000 bezoekers geweest in de Domkerk tijdens de tentoonstellingsperiode en daarmee vormde de Hongerdoeken in de Domkerk een belangrijk middel om de naamsbekendheid van Vastenactie onder een groot publiek te vergroten.



Denk aan bouwstenen voor vieringen rondom het campagnethema van Vastenactie en aan materialen rondom de hongerdoek 'Ik ben omdat wij zijn': uitleg over het thema van de hongerdoek en diverse werkvormen en meditaties. Daarnaast is de opzet van een Vastendag beschikbaar voor groepen, met een presentatie over eigentijds vasten, gebaseerd op het vasten zoals in de Bijbel beschreven wordt en die in de traditie van de katholieke kerk vorm heeft gekregen. Er zijn ook ideeën aangeleverd voor parochiële activiteiten, zoals een parochiële pelgrimstocht, ook voor jongeren ('pelgrimstocht in spijkerbroek') en een 'koffiestop', een manier om tijdens lokale evenementen aandacht voor de Vastenactie te vragen.

#### Enquête

Na afloop van de Vastentijd is een enquête gehouden onder de contactpersonen van de MOV werkgroepen en mensen die materialen hadden besteld. Over het algemeen werd het materiaal goed (76%) tot zeer goed (15%) beoordeeld.

#### Onderzoek MOV werkgroepen

In 2018 is gestart met een onderzoek waarin de vraag centraal stond: welke interventies leveren bij MOV-werkgroepen en parochies positieve resultaten op? De resultaten van het onderzoek zijn in mei 2019 bekend en worden verwerkt in de strategische planning.

#### 3.3.2 Adventsactie-campagne

Advent – de circa vier weken voorafgaand aan Kerstmis – is de periode van verwachting, uitzien naar een nieuw begin, naar God die mens wordt. Het is een periode van hoop. Juist in deze tijd wil Adventsactie deze hoop ook doorgeven. Dit doet Adventsactie door kleinschalige projecten te steunen die moeders en kinderen centraal stellen. De campagne 2018 was de laatste van de driejarige samenwerking met de projectpartners.

De projectpartners organiseerden bijeenkomsten, presentaties en evenementen om Adventsactie onder de aandacht te brengen. Tijdens en voorafgaand aan de campagne zijn de projecthouders in samenwerking met Adventsactie actief geweest om zoveel mogelijk parochies in Nederland enthousiast te maken voor hun project. Het aantal bestellingen van campagnematerialen is gelijk gebleven ten opzichte van 2017. De KRO-NCRV heeft speciaal tijdens de adventstijd op de zondagen na de Eucharis-

tieviering spotjes uitgezonden om aandacht te vragen voor Adventsactie. Daarnaast is er geadverteerd in diverse katholieke media.

Nieuw dit jaar was de 'Kerstspecial' voor donateurs, die is meegestuurd met de eerste direct mail brief over Adventsactie. In dit mini-magazine kregen donateurs onder andere informatie over Adventsactie en de deelnemende projecten, maar ook een speciale aanbieding en meer achtergrondinformatie over het werk van de Stichting.

### **Betrokkenheid katholieke achterban**

Het aantal presentatie van projecthouders is tijdens de Adventstijd teruggelopen. 109 parochies hebben liturgisch materiaal besteld om te gebruiken tijdens de Adventsvieringen.

### **3.3.3 Schoolprogramma**

Ook in 2018 is een lespakket voor katholieke basisscholen ontwikkeld voor de vastentijd. Daarin werd tijd gemaakt voor verhalen. Verhalen over de leerlingen, wat hen bezighoudt, over wat er met Pasen wordt gevierd én verhalen over wat in de wereld van vandaag om aandacht vraagt. De leerlingen maakten kennis met Emeldah die in een sloppenwijk in Zambia woont en die dagelijks naar het opvangcentrum Sunsuntula gaat. Het scholenprogramma zamelde geld in voor dit opvangcentrum en voor de Victor Braun School, een school voor kinderen met een geestelijke of lichamelijke beperking. Beide scholen maken deel uit van het werk van de projectpartner van het Vastenactiecampaignedoel.

Het lespakket sluit goed aan op de veelgebruikte lesmethodes *Trefwoord* en *Hemel en Aarde*, zodat docenten het gemakkelijk kunnen inpassen in hun programma. Naast het lesmateriaal waren onder andere schoolvieringen, vastendoosjes en posters beschikbaar.

## ADVENTSACTIE

# Adventsactie 2018

## Geboorteregistratie in Malawi

Malawi behoort tot de armste landen van Zuidelijk Afrika; ruim 65 procent van de inwoners leeft onder de armoedegrens. In dit derde projectjaar steunen we Sant'Egidio, een christelijke lekenvereniging, bij het bevorderen van geboorteregistratie, via het programma BRAVO!. Slechts vijf procent van de inwoners wordt bij hun geboorte geregistreerd; kinderen zonder geboortebewijs bestaan officieel niet: zij mogen geen gebruik maken van voorzieningen als school en gezondheidszorg. Ook krijgen ze geen wettelijke, sociale of economische bescherming. Hierdoor worden ze gemakkelijk slachtoffer van misbruik, uitbuiting, slavernij en mensenhandel. BRAVO! helpt families met het aanvragen van geboortebewijzen en ondersteunt de overheid bij het elektronisch registreren van kinderen in een nationaal geboorteregister. De eersten die een geboortebewijs ontvangen zijn tweeduizend HIV-positieve kinderen van 0-16 jaar. Veel van hen zijn wees en dus extra kwetsbaar, het geboortebewijs biedt hen belangrijke bescherming. De tweede doelgroep bestaat uit zeventienduizend patiënten van de gezondheidscentra in het Balaka en Mangochi district. Onder hen zijn veel kindmoeders en slachtoffers van kindhuwelijken. Naast hulp bij registratie biedt het programma trainingen aan medewerkers van gezondheidscentra. Zij moeten families en dorpschouwen voorlichten over het belang van geboorteregistratie. Ook zijn er bewustwording- en informatiecampagnes voor ouders, NGO's en overheidsorganisaties.







Noodopvang in Sulawesi

Foto: Mickael Franci

### **Scholentour**

Scholentour 2018 was opnieuw een groot succes. Meer dan 80 scholen namen deel aan de interactieve gastlessen over Zambia, zagen de musical Spector of volgden de workshops. De musical werd verzorgd door zo'n 25 kinderen en enkele begeleiders. Scholen die kozen voor de workshops voerden groten-deels zelf de musical op: kinderen van groep 7 en/of 8 studeerden in een paar uur de musical (deels) in en voerden die daarna voor de rest van de school op. In totaal hebben 460 mensen het lesmateriaal afgenomen en/of de scholentour geboekt. Dat ging om 240 scholen en parochies.

### **Lesmateriaal Adventsperiode 2018**

In 2018 is ook lesmateriaal ontwikkeld voor de advent. De leerlingen maakten kennis met Bijbelverhalen die horen bij de advent en bij het thema verwachting. Ook de kerstboom kreeg een plek: alle lesideeën hangen als vrolijke kerstballen in de boom! Behalve het lesmateriaal voor de adventsweken was er ook een uitgewerkte opzet voor een kerstviering, geschikt voor de hele school.

Het lesmateriaal is ook beschikbaar gesteld voor de Week van het Katholiek Onderwijs die ook dit jaar in de adventsperiode viel en georganiseerd werd door de NKSR (Nederlandse Katholieke Scholenraad). 2350 katholieke basis- en middelbare scholen hebben via de NKSR een brief met poster en lessuggesties ontvangen en werden opgeroepen gebruik te maken van het lesmateriaal. Het lesmateriaal is via de eigen website [www.adventsactie.nl](http://www.adventsactie.nl) en via de website van de NKSR aangeboden.

### **3.3.4 Noodhulp**

In 2018 heeft de Stichting een noodhulpcampagne voor Sulawesi uitgevoerd. Deze heeft € 256.000 opgebracht. De campagnes zijn uitgevoerd door brieven met acceptgiro te sturen naar onze donateurs en door aandacht te vragen via de website en de social media-kanalen van de Stichting. Daarnaast hebben de Nederlandse bisschoppen opgeroepen de actie te steunen en hebben de Nederlandse parochies actief fondsen geworven voor de noodhulpcampagne van de Stichting.



Boerenfamilie in het Andesgebergte, Bolivia. Het project dat we steunden, helpt de gezinnen met duurzame voedselvoorziening.

Het geld is besteed via de zusters FDNCS ter plaatse en via de Engelse caritasorganisatie Cafod. Meer informatie over de besteding van de fondsen vindt u in paragraaf 2.2.4.

### 3.4 Relaties

#### 3.4.1 Bisschoppenconferentie van de Rooms-Katholieke Kerk in Nederland

Als oprichter van Vastenactie in 1961 heeft de Nederlandse bisschoppenconferentie in 1978, onder voorzitterschap van kardinaal Alfrink, de Stichting opgericht. De bisschoppenconferentie is ook de oprichter van de Stichting Bisschoppelijke Adventsactie in 2010. In 2012 is de uitvoering van de Adventsactie geïntegreerd in de werkorganisatie van de Stichting.

#### 3.4.2 Donateurs

De Stichting heeft een directe relatie met ongeveer 50 duizend donateurs die bereikt worden via mailings, nieuwsbrieven, de websites en social media. Onder de noemer 'donateurs' vallen particulieren, maar bijvoorbeeld ook ordes, congregaties, bedrijven, organisaties en vermogensfondsen. De donateurs zijn voor het merendeel katholiek verbonden.

#### 3.4.3. Scholen

Om het draagvlak voor Vastenactie in het Nederlandse katholieke basisonderwijs (ongeveer 2.000 scholen) te kunnen vergroten, onderhoudt de Stichting contact met de katholieke basisscholen. Dit verloopt via de stafmedewerker scholen. Via Vastenactie en Adventsactie kunnen scholen handen en voeten geven aan hun katholieke identiteit. Zie verder paragraaf 3.3.3 voor meer informatie over onze programma's voor scholen.

### 3.4.4 Vrijwilligers

Via het ondersteunen van initiatieven van vrijwilligers van MOV- en andere missionaire werkgroepen in parochies, van pastoraatsgroepen en van de pastores wil de Stichting haar missie en opdracht in Nederland in de praktijk brengen.

Medewerkers van de Stichting denken hierbij met vrijwilligers na over de relatie tussen hun inzet voor Vastenactie/Adventsactie en hun geloven en hoe de hoop op verandering ten goede gestalte kan krijgen. Vanuit de Stichting zijn daarvoor in 2018 diverse mogelijkheden aangeboden en materialen ter ondersteuning ontwikkeld.



## Scholenactie 2018

SCHOLENACTIE

### Scholentour 2018

De Scholentour 2018 was weer een groot succes. Meer dan 80 scholen namen deel aan de interactieve gastlessen over Zambia, kregen de musical Spector te zien of de namen deel aan de workshops. De musical werd verzorgd door zo'n 25 kinderen en enkele begeleiders. Bij de workshops konden de kinderen van groep 7 en/of 8 (een deel van de) musical zelf instuderen, waarna deze voor de rest van de school werd opgevoerd. De musical Spector ging over een blinde jongen die ontdekt dat hij wel degelijk talenten heeft. Uiteindelijk verzorgt hij zelfs de hoofdact van het circus in het dorp!

*"Wij hebben meegedaan aan de Vastenactie Scholentour omdat wij het een geweldig project vinden van betrokken enthousiaste mensen. Wij vinden het belangrijk dat het vastenproject gaat 'leven' bij de kinderen en daar levert de Scholentour een bijdrage aan".*

- Thea Kerstholt, Basisschool Hoogholtje

*"Wij hebben erg genoten van jullie voorstelling. Samen met de kinderen van basisschool Maurice Rose zetten wij ons in om zoveel mogelijk geld in te zamelen. Niets is onmogelijk, wanneer je maar gelooft. Dit gaan we meenemen!"*

- Minout Courtens, groep 3a, Maurice Rose, Margraten

**4.1 Balans, staat van baten en lasten en kasstroomoverzicht 2018****4.1.1. Balans 2018 (na resultaatbestemming)****Balans 2018**

(bedragen x € 1.000)	31-12-2018	31-12-2017
<b>Activa</b>		
- Vorderingen	322	252
- Liquide middelen	3.071	2.035
<b>Totaal activa</b>	<b>3.393</b>	<b>2.287</b>
<b>Passiva</b>		
<b>Reserves en Fondsen</b>		
Reserves		
- Continuïteitsreserve	1.250	1.250
- Bestemmingsreserve projecten	427	250
- Overige reserves	600	605
	<b>2.277</b>	<b>2.105</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
- Overige kortlopende schulden	1.116	182
	<b>1.116</b>	<b>182</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>3.393</b>	<b>2.287</b>

#### 4.1.2. Staat van baten en lasten 2018

##### *Staat van baten en lasten 2018*

(bedragen x €1.000)	<b>Begroting</b>		
	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Baten</b>			
- Baten uit eigen fondsenwerving Vastenactie – particulieren	1.432		1.707
- Baten uit eigen fondsenwerving Vastenactie – overige instellingen zonder winststreven	1.371		1.541
- Baten uit eigen fondsenwerving Adventsactie – particulieren	411		409
- Baten uit eigen fondsenwerving Adventsactie – overige instellingen zonder winststreven	179		157
- Baten uit eigen fondsenwerving Noodhulp – particulieren	168		230
- Baten uit eigen fondsenwerving Noodhulp – overige instellingen zonder winststreven	88		51
- Overige Baten van particulieren	0		40
<b>Som der Baten</b>	<b>3.649</b>	<b>3.489</b>	<b>4.135</b>
<b>Lasten</b>			
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>			
- Buitenland	1.642	1.549	2.243
- Noodhulp buitenland	229	PM	279
<b>Bestedingen buitenland</b>	<b>1.871</b>	<b>1.549</b>	<b>2.522</b>
<b>Bewustwording</b>	902	964	805
<b>Som besteed aan de doelstellingen</b>	<b>2.773</b>	<b>2.513</b>	<b>3.327</b>
<b>Werving baten</b>			
- Kosten eigen fondsenwerving	587	758	656
<b>Beheer en administratie</b>			
- Kosten beheer en administratie	119	138	158
<b>Som der lasten</b>	<b>3.479</b>	<b>3.409</b>	<b>4.141</b>
- Saldo financiële baten en lasten	2	20	4
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>172</b>	<b>100</b>	<b>-2</b>
- Ratio Bestedingen (besteed aan doelstellingen tov totale lasten)	79,7%	73,7%	80,3%
- Ratio Bestedingen (besteed aan doelstellingen tov totale baten)	76,0%	72,0%	80,5%
- Ratio wervingskosten (kosten eigen fondsenwerving tov geworven baten)	16,1%	21,7%	15,9%
- Ratio B&A (kosten B&A tov totale lasten)	3,4%	4,0%	3,8%

### Bestemming saldo 2018

(bedragen x € 1.000)	2018
Continuïteitsreserve	0
Bestemmingsreserve projecten	177
Overige reserves	-5
Bestemmingsfonds	0
<b>Totaal saldo</b>	<b>172</b>

### 4.1.3 Kasstroomoverzicht over 2018

#### Verloop van geldmiddelen

(bedragen x € 1.000)	2018	2017
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Baten	3.651	4.139
Lasten	3.479	4.141
	172	-2
<b>Verandering in werkkapitaal</b>		
Mutatie vordering nalatenschappen	136	-193
Mutatie overige vorderingen	1	21
Mutatie te verrekenen Cordaid	-207	261
Mutatie kortlopende schulden	934	-50
	864	39
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.036	37
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	0	0
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	0	0
<b>Toename/(afname) geldmiddelen</b>	<b>1.036</b>	<b>37</b>

#### Mutatie geldmiddelen

(bedragen x € 1.000)	2018	2017
<b>Stand per 1 januari</b>	2.035	1.998
Mutatie boekjaar	1.036	37
<b>Stand per 31 december</b>	<b>3.071</b>	<b>2.035</b>

## 4.2 Toelichting op de balans en op de staat van baten en lasten 2018

### 4.2.1. Activiteiten

De statutaire doelstelling van de Stichting luidt:

- a. Het in opdracht van de Nederlandse Bisschoppenconferentie initiëren en organiseren van werving van financiële middelen in de Rooms-Katholieke Nederlandse Kerkprovincie tijdens de Vastentijd, de Adventstijd en daarbuiten, alsook het bestemmen van deze middelen voor door de bevoegde kerkelijke overheid goedgekeurde projecten in heel de Wereldkerk, onder het motto: "Kerken helpen kerken".
- b. Het bieden van ondersteuning, pastorale begeleiding, opleiding en vorming aan professionele en vrijwillige medewerkers van (inter)parochiële en diocesane caritasinstellingen alsmede het onderhouden van contacten met lokale overheden en de nationale overheid op het gebied van armoedebestrijding.

### 4.2.2. Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.

### 4.2.3. Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de Stichting zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directeur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 362 lid 1 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen, inclusief de bijbehorende veronderstellingen, opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

### 4.2.4. Financiële instrumenten

De Stichting maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die haar blootstelt aan markt- of kredietrisico's. Het betreft slechts financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen, zoals vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden. De Stichting handelt niet in deze financiële instrumenten.

Contracten voor buitenlandse projecten worden hoofdzakelijk in euro's en bij uitzondering in US dollars afgesloten. Het valutarisico als gevolg van koerswijzigingen na het afsluiten van contracten ligt bij contracten in euro's bij de tegenpartij en bij contracten in US dollars bij de Stichting.

De reële waarde van de in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

## 4.3 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

### 4.3.1. Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de *Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties*. De jaarrekening is opgesteld in euro's en wordt vergeleken met de door het bestuur vastgestelde begroting 2018 en de realisatie 2017. Voor zover niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor incurantie.

### 4.3.2. Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn materieel ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Met ingang van 2018 zijn de ontvangen bijdragen op verkopen van artikelen, waarbij het verspreiden van deze artikelen tot de doelstelling van de Stichting behoort en waarbij de bijdragen niet kostendekkend zijn, in mindering gebracht op de lasten besteed aan doelstellingen zijnde bewustwording. De vergelijkende cijfers en hieruit voortvloeiende ratio's zijn dienovereenkomstig aangepast.

#### **4.3.3. Vreemde valuta**

De jaarrekening is opgesteld in euro's. De euro is zowel de functionele als de presentatievaluta. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten.

#### **4.3.4 Materiële vaste activa**

Goederen met een waarde van meer dan € 10.000 en een levensduur van meer dan één jaar worden geactiveerd en op de balans verantwoord als materiële vaste activa. Alle materiële vaste activa worden lineair afgeschreven over de geschatte levensduur van het betreffende activum.

#### **4.3.5. Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voor de vervolgwaaarding benadert de boekwaarde de reële waarde na eerste verwerking vanwege de korte looptijd van de vorderingen. Derhalve worden de vorderingen niet gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Voorzeningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### **4.3.6. Liquide middelen**

De liquide middelen bestaan uit de kas en de banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **4.3.7. Reserves en Fondsen**

De Stichting kent de volgende Reserves en Fondsen:

##### ***Reserves***

- a. de Continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de Stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen;
- b. de Bestemmingsreserve projecten wordt gevormd om in de toekomst middelen aan projecten te kunnen besteden;
- c. de Overige reserves staan ter vrije beschikking van het bestuur. Het bestuur wil de omvang hiervan beperkt houden.

##### ***Fondsen***

Onder de Bestemmingsfondsen staan de middelen verantwoord waar door derden een specifieke besteding aan is gegeven.

#### **4.3.8. Voorzeningen**

Voorzeningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

#### **4.3.9 Schulden**

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voor de vervolgwaaarding benadert de boekwaarde de reële waarde na eerste verwerking vanwege de korte looptijd van de schulden. Daarom worden de schulden niet gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

#### **4.3.10 Projectverplichtingen**

Projectverplichtingen worden verwerkt op het moment van het uitsturen van een contract en gewaardeerd tegen de reële waarde zoals vermeld in het contract. Betalingen worden hierop in mindering gebracht. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Alle activiteiten rond contracteren, betalen en monitoren van projecten wordt door de Stichting in eigen beheer uitgevoerd.



## 4.4 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

### 4.4.1. Algemeen

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Verliezen kunnen al gerealiseerd worden zodra zij voorzienbaar zijn.

### 4.4.2. Opbrengstverantwoording

#### **Baten uit eigen fondsenwerving**

Baten uit eigen fondsenwerving betreffen Donaties, Giften en Schenkingen, Mailingacties, Collecten, Nalatenschappen. Baten uit Donaties, Giften en Schenkingen, Mailingacties, Collecten worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld op basis van een omschrijving ontvangen van de executeur-testamentair. In de waardering worden materiële mutaties uit de meest recente correspondentie en ontvangsten tot aan het opstellen van de jaarrekening meegenomen.

Ontvangen bijdragen op verkopen van artikelen, waarbij het verspreiden van artikelen tot de doelstelling van de Stichting behoort en waarbij de bijdragen niet kostendekkend zijn, worden in mindering gebracht op de lasten besteed aan doelstellingen.

#### **Overige baten van particulieren**

Onder de overige baten van particulieren worden baten uit acties verantwoord waarbij de Stichting geen risico draagt. De overige baten van particulieren worden opgenomen in het boekjaar waarin de kosten worden verantwoord in de jaarrekening. Dit betreft de eigen financiering van de door SamenActie ondersteunde projecten.

#### **Wervingskosten**

De wervingskosten bestaan uit kosten ten behoeve van het werven van donaties en giften.

#### **Beheer en administratie**

De beheer- en administratiekosten betreffen de overige operationele kosten van de organisatie.

#### **Rentebaten en baten uit beleggingen**

Rentebaten en Baten uit beleggingen bestaan uit de netto rente-inkomsten, dividenden en eventuele koersresultaten die gerealiseerd worden op de tijdelijk overtollige liquide middelen van de Stichting. De inkomsten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

## 4.5 Vorderingen en overlopende posten

### **Vorderingen**

(bedragen x € 1.000)	31-12-2018	31-12-2017
Nog te vorderen nalatenschappen	99	235
Nog te ontvangen bedragen Cordaid	207	0
Nog te ontvangen omzetbelasting	2	0
Overige vorderingen	13	9
Nog te ontvangen interest	1	4
Waarborgsommen	0	4
	<u>322</u>	<u>252</u>

De Vorderingen zijn gestegen met 70 duizend euro. Dit is in belangrijke mate te verklaren doordat de Nog te ontvangen bedragen Cordaid zijn gestegen met 207 duizend euro. Deze nog te ontvangen bedragen Cordaid betreffen terug te ontvangen bedragen inzake te veel betaalde voorschotten aan Cordaid in 2016 en 2017. De vordering op Cordaid ten bedrage van 207 duizend euro is in 2019 ontvangen.

Anderzijds zijn de Nog te vorderen nalatenschappen gedaald met 136 duizend euro. Het aantal nog niet afgewikkelde nalatenschappen daalde van negen naar zeven ten opzichte van 2017. Het gemiddelde saldo van de nog niet afgewikkelde nalatenschappen daalde van 26 duizend euro in 2017 naar 14 duizend euro in 2018.

De vordering betreft een schatting van de onderliggende waarde van beneficiair aanvaarde nalatenschappen waarvan een boedelomschrijving aanwezig is, op basis waarvan in de toekomst nog ontvangsten verwacht mogen worden.

## 4.6 Liquide middelen

De post liquide middelen is als volgt samengesteld:

### Liquide middelen

(bedragen x € 1.000)	31-12-2018	31-12-2017
Kas	0	0
Banken	3.071	2.035
	<b>3.071</b>	<b>2.035</b>

Het saldo liquide middelen bestaat voor 196 duizend euro uit saldi op betaalrekeningen en voor 2.875 duizend euro uit saldi op spaarrekeningen. Het eerste bedrag bestaat voor een deel uit tijdens de advent ontvangen gelden. Deze zijn op 31 december nog niet afgestort op een spaarrekening. Tijdelijk overtollige middelen staan op spaarrekeningen van grote Nederlandse banken. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Het saldo van de kas bedraagt 0 euro.

Het saldo liquide middelen is ten opzichte van 2017 toegenomen met 1.036 duizend euro. De stijging wordt verklaard doordat de Stichting vanaf 2018 het beheer van projecten zelfstandig uitvoert. Tot en met 31 december 2017 was het beheer van projecten grotendeels uitbesteed. Doordat de projecten vanaf 2018 in eigen beheer worden uitgevoerd is de gemiddelde tijd tussen het aangaan van projectverplichtingen en het uitbetalen van projecten toegenomen. Als gevolg van de langere doorlooptijd zijn er onder de kortlopende schulden per 31 december 2018 te betalen projectgelden opgenomen ten bedrage van 967 duizend euro.

## 4.7 Reserves en fondsen

De samenstelling van de Reserves en fondsen is als volgt:

### Samenstelling van Reserves en fondsen

(bedragen x € 1.000)	Continuïteitsreserve	Bestemmingsreserve projecten	Overige reserves	Bestemmingsfondsen	Totaal
<b>Stand per 31 december 2017</b>	<b>1.250</b>	<b>250</b>	<b>605</b>	<b>0</b>	<b>2.105</b>
<b>Mutaties (via verdeling saldo)</b>					
Onttrekkingen			-5		-5
Dotaties		177			177
<b>Stand per 31 december 2017</b>	<b>1.250</b>	<b>427</b>	<b>600</b>	<b>0</b>	<b>2.277</b>

#### 4.7.1. Continuïteitsreserve

Met de Continuïteitsreserve beoogt het bestuur de risico's op korte termijn af te dekken en zeker te stellen dat de Stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan blijven voldoen. Na de verzelfstandiging van de Stichting is de vorming van zulk een reserve wenselijk geworden. De afgelopen jaren hebben aangetoond dat de Stichting goed in staat is zelfstandig te functioneren.

Teneinde het risico van het niet kunnen voldoen aan verplichtingen te verkleinen, heeft het bestuur gekozen voor een relatief kortlopend huurcontract en een aantal arbeidscontracten voor bepaalde duur. Tevens hebben de toezeggingen aan projecten voor het overgrote deel een looptijd van maximaal één jaar. De omvang van de Continuïteitsreserve is gebaseerd op de adviezen hieraangaande van Goede Doelen Nederland. De continuïteitsreserve bedraagt 1.250 duizend euro. Jaarlijks zal het bestuur bezien in hoeverre de omvang van de reserve nog aansluit op de af te dekken risico's. Hierbij draagt het bestuur er zorg voor dat de omvang van de reserve binnen de door Goede Doelen Nederland gestelde normen blijft. De maximale toegestane continuïteitsreserve bedraagt per 31-12-2018 2.080 duizend euro.

#### 4.7.2. Bestemmingsreserve voor projecten

De Bestemmingsreserve voor projecten is evenals de Continuïteitsreserve in 2012 gevormd. Doel van deze reserve is in de toekomst projecten te kunnen ondersteunen. Het merendeel van de projecten heeft overigens een looptijd van minder dan één jaar. In 2018 is een saldo van 177 duizend euro toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Het bestuur is voornemens om dit saldo in 2019 aan te wenden ten behoeve van projecten.

#### 4.7.3. Overige reserves

Het bestuur streeft ernaar kleine Overige reserves aan te houden.

#### 4.7.4 Statutaire regeling inzake bestemming saldo baten en lasten

De statuten van de Stichting kennen geen bepalingen omtrent de bestemming van het saldo van baten en lasten.

## 4.8 Kortlopende schulden

De post Kortlopende schulden is als volgt samengesteld:

### *Kortlopende schulden*

(bedragen x € 1.000)	31-12-2018	31-12-2017
Te betalen projectgelden	967	-
Crediteuren	41	86
Overige schulden	52	62
Belastingen en sociale verzekeringen	17	0
Nog te betalen salarissen en reservering vakantietoeslag	39	34
	<u>1.116</u>	<u>182</u>

De Overige schulden bestaan uit nog te betalen accountantskosten, bankkosten over het vierde kwartaal 2018 en overige nog te betalen kosten met betrekking tot 2018, maar waarvan de factuur in 2019 is ontvangen.

De kortlopende schulden zijn gestegen met 934 duizend euro. De toename ontstaat door de toename in te betalen projectgelden van 967 duizend euro. De stijging wordt verklaard doordat de Stichting vanaf 2018 het beheer van projecten zelfstandig uitvoert. Tot en met 31 december 2017 was het beheer van projecten grotendeels uitbesteed. Doordat de projecten vanaf 2018 in eigen beheer worden uitgevoerd is de gemiddelde tijd tussen het aangaan van projectverplichtingen en het uitbetalen van projecten toegenomen.

Alle schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

## 4.9 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

De Stichting heeft één huurcontracten dat betrekking heeft op de Haagse Amaliastraat. Het huurcontract had een looptijd tot 30 november 2018 en is mondeling verlengd tot 30 juni 2019. Het huurcontract is per 1 juli 2019 opgezegd. De Stichting heeft een aantal opties voor een passende locatie voor haar kantoor waaruit ze gaat kiezen. De verplichting voortvloeiend uit het huurcontract is als volgt:

### *Verplichtingen uit huurcontracten*

Begin looptijd	Einde looptijd	Bedrag per maand	Verplichting < 1 jaar	Verplichting 1 – 5 jaar
1-12-2015	30-06-2019	1.000	6.000	0
<b>Totaal</b>		<u>1.000</u>	<u>6.000</u>	

De Stichting heeft geen verplichtingen die langer dan vijf jaar lopen. De Stichting heeft in het kader van een meerjarig project de toezegging gedaan in het komende jaar 100 duizend euro beschikbaar te stellen indien aan bepaalde voorwaarden wordt voldaan, met name op het terrein van rekening en verantwoording. Bij de Eigen Doelen van Vastenactie subsidieert de Stichting maximaal 50% van de eigen bijdrage van de parochies. De maximale verplichtingen die uit deze eigen bijdragen en de subsidie voortvloeien, bedragen 519 duizend euro.

## 4.10 Baten

De baten zijn als volgt te specificeren:

### Overzicht baten Stichting

(bedragen x € 1.000)	2018	Begroting	2017
Baten eigen fondsenwerving – Vastenactie	2.803	2.861	3.248
Baten eigen fondsenwerving – Adventsactie	590	628	566
Baten eigen fondsenwerving – Noodhulp	256	PM	281
Baten uit acties van derden	0	0	40
<b>Totaal</b>	<b>3.649</b>	<b>3.489</b>	<b>4.135</b>

De totale baten liggen 160 duizend euro hoger dan begroot en 486 duizend euro lager dan in 2017. De inkomsten uit de Vastenactie-campagne zijn in 2018 455 duizend euro lager dan in 2017 en 58 duizend euro lager dan begroot.

De daling in de inkomsten uit de Vastenactie-campagne ontstaat hoofdzakelijk door lagere inkomsten uit nalatenschappen ten bedrage van 476 duizend euro. De reguliere opbrengsten uit Vastenactie, zonder nalatenschappen, zijn 30 duizend euro hoger ten opzichte van 2017. De Stichting heeft voor 2018 ingezet op een bescheiden groei van deze reguliere inkomsten uit de Vastenactie-campagne, hetgeen gerealiseerd is.

De noodhulpcampagnes hebben 256 duizend euro opgeleverd. Dat is 25 duizend euro minder dan de noodhulpcampagne van 2017.

In 2017 heeft de Stichting 590 duizend euro opgehaald voor de Adventsactie. Hiermee is er ten opzichte van 2017 sprake van een stijging van 24 duizend euro. Dit wordt verklaard doordat de campagne van de Adventsactie 2018 beter heeft gelopen.

De Baten uit acties van derden bedroegen in 2017 bijdragen van projectorganisaties en parochies aan specifieke projecten die zij zelf aandroegen en die door de Stichting werden beheerd via SamenActie. Met ingang van 2018 bestaat de SamenActie niet meer en zijn er geen baten verantwoord, in lijn met de begroting.

De Baten uit eigen fondsenwerving zijn als volgt te specificeren:

### Baten uit eigen fondsenwerving

(bedragen x € 1.000)	2018	Begroting	2017
Donaties, giften en schenkingen	3.542	3.489	3.512
Nalatenschappen	107	0	583
<b>Totaal</b>	<b>3.649</b>	<b>3.489</b>	<b>4.095</b>

Onder de Donaties, giften en schenkingen zijn de opbrengsten uit de door parochies georganiseerde collecten in het kader van de Vastenactie, de Adventsactie en de noodhulp campagnes opgenomen. De materialen (zoals posters en collectezakjes) voor deze collecten worden vervaardigd door de Stichting. De parochies kunnen deze materialen van de Stichting betrekken. Parochies besluiten zelf over het al dan niet organiseren

van collecten. De Stichting heeft daar geen invloed op. Ook is de organisatie van de collecten volledig aan de parochies, zonder dat de Stichting hierin een rol speelt. De Stichting ontvangt de gecollecteerde gelden pas als donatie van de parochies als zij de gelden overmaken op de bankrekening van de Stichting. Om deze redenen zijn de collecten door de parochies als donatie verantwoord in de jaarrekening, net als in voorgaande jaren.

Van de totale baten heeft een saldo van 214 duizend euro een structureel karakter.

Onderstaand een overzicht van de in belangrijke mate over de jaargrens heen lopende opbrengsten van de Adventsacties over 2016, 2017 en 2018. In de jaarrekening worden de baten op kasbasis verantwoord en niet toegerekend aan het betreffende 'actiejaar' aangezien de omvang per balansdatum nog niet bekend is. Opgemerkt zij dat onder de Ontvangsten 2016 in de tabel uitsluitend de baten van de Adventsactie 2016 getoond worden.

#### **Overzicht opbrengsten Adventsacties over 2015, 2016 en 2017**

(bedragen x € 1.000)	<b>Actie 2018</b>	<b>Actie 2017</b>	<b>Actie 2016</b>	<b>Totaal</b>
Ontvangsten 2016			422	422
Ontvangsten 2017		359	207	566
Ontvangsten 2018	357	233		590
Ontvangsten 2019	159 <sup>1</sup>			159
<b>Totaal ontvangsten per actie</b>	<b>516</b>	<b>592</b>	<b>629</b>	<b>1.737</b>

<sup>1</sup> baten t/m 20 maart 2019 meegenomen

In het jaar 2018 is 24 duizend euro meer opgehaald door Adventsactie dan in 2017. Dit is met name veroorzaakt doordat campagne van de adventsactie 2018 beter heeft gelopen. Daardoor is een deel van de inkomsten Adventsactie 2017 verschoven naar begin 2018 en een groot deel van de Adventsactie 2018 al in 2018 verantwoord. De Adventsactie 2018 heeft tot en met 20 maart 2019 516 duizend euro opgeleverd. Dat is minder dan met de Adventsactie 2017: die leverde tot en met 6 maart 2018 572 duizend euro op. Dit laat zien dat er een verschuiving van inkomsten naar eerder in de campagne heeft plaatsgevonden.

#### **4.11 Besteed aan doelstelling**

De Bestedingen aan de doelstelling zijn als volgt te specificeren:

##### **Bestedingen aan doelstelling**

(bedragen x € 1.000)	<b>2018</b>	<b>Begroting</b>	<b>2017</b>
Vastenactie buitenland	1.428		1.966
Adventsactie buitenland	214		277
Noodhulp	229		279
<b>Buitenland totaal</b>	<b>1.871</b>	<b>1.549</b>	<b>2.522</b>
Bewustwording	913	964	849
Ontvangen bijdragen verkopen artikelen	-11	0	-44
<b>Bewustwording totaal</b>	<b>902</b>	<b>964</b>	<b>805</b>
<b>Totaal</b>	<b>2.773</b>	<b>2.513</b>	<b>3.327</b>

In 2018 zijn de totale bestedingen aan doelstellingen met 598 duizend euro gedaald ten opzichte van 2017. De bestedingen liggen lager doordat de baten uit nalatenschappen zijn afgenomen met 476 duizend euro. Daarnaast is eind 2018 bekend geworden dat een teruggave van Cordaid zal worden ontvangen inzake te veel betaalde voorschotten in 2016 en 2017 ten bedrage van 207 duizend euro. Per eind 2017 was reeds rekening gehouden met een verwachte teruggave van 72 duizend euro. De aanvullende teruggave ten bedrage van 135 duizend euro is eind 2018 in mindering gebracht op de bestedingen Vastenactie buitenland. Zonder deze aanvullende teruggave zouden de bestedingen Vastenactie buitenland, totale bestedingen buitenland en totale bestedingen aan doelstellingen 135 duizend euro hoger zijn geweest.

De Stichting heeft in 2018 voor 1.871 duizend euro (2017: 2.522 duizend euro) aan projecten in het buitenland kunnen ondersteunen. Hiervan is 1.428 duizend euro besteed aan projecten van de Vastenactie, 214 duizend euro aan projecten van Adventsactie en 229 duizend euro aan noodhulp.

Indien het saldo van enerzijds de baten van Adventsactie, en anderzijds de bestedingen aan projecten voor Adventsactie en de diverse andere uitgaven positief is, komt dit saldo ten gunste aan projecten van de Vastenactie.

Van de opbrengsten van de Noodhulpcampagnes, ten bedrage van 256 duizend euro, is 229 duizend euro aan noodhulp besteed, en is 6% gebruikt om de organisatiekosten van de Stichting te dekken voor het uitvoeren van de noodhulpcampagne. Dit was 15 duizend euro. Een saldo van 12 duizend euro is in 2018 nog niet besteed aan noodhulp, dit zal in 2019 gebeuren.

Als bijlage bij de jaarrekening is een overzicht met alle ondersteunde projecten opgenomen. In het jaarverslag zijn meer details opgenomen over de ondersteunde projecten en de behaalde resultaten.

Zowel bij de Vastenactie als bij de Adventsactie is bewustwording een belangrijk aspect van de activiteiten. De bestedingen voor bewustwording zijn met 97 duizend euro toegenomen ten opzichte van 2017. Het bestuur van de Stichting heeft voor 2018 ingezet op een groei in deze bewustwordingsactiviteiten, met name naar nieuwe doelgroepen toe. Om deze reden is in de begroting rekening gehouden met een toename van de kosten. Een groot deel van de plannen zijn in 2018 gerealiseerd.

## 4.12 Werving baten

**De kosten van Werving baten zijn als volgt te specificeren:**

(bedragen x € 1.000)	2018	Begroting	2017
Kosten eigen fondsenwerving	587	758	656

Voor de diverse campagnes samen is 587 duizend euro uitgegeven in 2018. Dat is 69 duizend euro minder dan in 2017 en 171 duizend euro minder dan begroot. De daling van de kosten wordt verklaard doordat de Stichting minder kosten heeft gemaakt voor de productie van materialen omdat (film)materiaal is gebruikt van collega organisaties uit het buitenland en er bespaard is op de inkoop.

De kosten voor fondsenwerving bedragen 16,1% (2017: 15,9%) van de baten. De Stichting streeft ernaar om dit percentage onder de 20% te houden, omdat het van mening is dat enerzijds niet te veel van de opgehaalde gelden op zou mogen gaan aan werving, maar dat anderzijds een zekere investering in werving noodzakelijk is om in deze tijden middelen bijeen te kunnen brengen. In 2018 blijft dit percentage wederom ruim onder de 20%. Deze 20% ligt onder het door het CBF (Stichting Centraal Bureau Fondsenwerving) aangehouden maximum voor goede doelen van 25%.

### 4.13 Beheer en administratie

De kosten voor Beheer en administratie zijn als volgt te specificeren:

#### **Beheer en administratie**

(bedragen x € 1.000)	<b>2018</b>	<b>Begroting</b>	<b>2017</b>
Kosten beheer en administratie	119	138	158

De kosten komen uit op 119 duizend euro en zijn daarmee 39 duizend euro lager dan in 2017. Dit komt met name omdat de Stichting in 2018 haar eigen projectenbeheer is gaan voeren. Daarvoor is een deel van de algemene kosten ten laste van bestedingen buitenland gekomen. In 2017 werden de algemene kosten slechts verdeeld over kosten Fondsenwerving, Bewustwording en Beheer en Administratie. In 2018 werden de algemene kosten verdeeld over kosten fondsenwerving, bewustwording, beheer en administratie en bestedingen buitenland.

### 4.14 Personeelskosten

De personeelskosten van de Stichting zijn als volgt te specificeren:

#### **Personeelskosten**

(bedragen x € 1.000)	<b>2018</b>	<b>Begroting</b>	<b>2017</b>
Lonen en salarissen	505	464	458
Ontvangen ziekengeld	0	0	-18
Sociale lasten	78	69	71
Pensioenlasten	51	40	40
Inhuur derden	203	205	132
Overige personeelskosten	9	18	20
<b>Totaal</b>	<b>846</b>	<b>796</b>	<b>703</b>

De Personeelskosten bedragen 846 duizend euro in 2018. Dit is 143 duizend euro hoger dan vorig jaar. Deze stijging wordt voornamelijk verklaard doordat de Stichting in 2018 meer gebruik heeft gemaakt van de inhuur van derden en eigen projectbeheer is gaan voeren. Tot en met 2017 was de uitvoering van projecten uitbesteed aan Cordaid. Door het niet door Cordaid uit laten voeren van projecten is een besparing gerealiseerd die groter is dan de meerkosten van het eigen projectbeheer. Per saldo heeft de Stichting geld bespaard.

Gedurende 2018 had de Stichting 9,1 fte (2017: 9,3 fte) werknemers (inclusief directie) in dienst. Deze zijn allen werkzaam in Nederland. Gedurende 2018 stond er één directielid op de loonlijst van de Stichting. De salariskosten voor de directie exclusief werkgeverslasten bedroegen 91 duizend euro. Bestuursleden ontvingen gedurende 2018 geen enkele vergoeding voor hun activiteiten. Aan de bestuursleden noch aan de directeur zijn leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt per 31 december 2018.

#### **Personeelsbeloningen**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. Kosten voor ingehuurde derden voor de uitvoering van vaste werkzaamheden en administratieve werkzaamheden voor de Stichting zijn verantwoord onder de kosten voor inhuur van derden.

Medewerkers vallen onder een vaste-premiepensioenregeling gebaseerd op twaalf maal het maand-



salaris inclusief vakantietoeslag. De pensioenregeling is ondergebracht bij Cappital, een pensioenpremie-instelling. Op de pensioenregeling zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing.

De premies worden verantwoord als kosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. Er is geen sprake van toekomstige (indexering)verplichtingen anders dan verplichtingen die via toekomstige premies worden verrekend.

#### 4.15 Saldo financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten zijn als volgt te specificeren:

(bedragen x € 1.000)	2018	Begroting	2017
Rentebaten	2	20	4
<b>Totaal</b>	<b>2</b>	<b>20</b>	<b>4</b>

De Baten uit rente en beleggingen waren lager dan de begroting. De lagere baten vergeleken met 2017 zijn te verklaren door de dalende rentestanden.

#### 4.16 Saldo van baten en lasten

Over 2018 is een positief saldo gerealiseerd van 172 duizend euro, terwijl een positief saldo van 100 duizend euro was begroot. Het positieve saldo werd hoofdzakelijk veroorzaakt door de aanvullende teruggave van Cordaid ten bedrage van 135 duizend euro. Van het saldo van 172 duizend euro is 177 duizend euro toegevoegd aan de bestemmingsreserve projecten. Dit saldo zal in 2019 worden aangewend voor besteding aan projectdoelstellingen.

#### 4.17 Lastenverdeling en toerekening aan de doelstelling

De niet direct aan activiteiten toerekenbare kosten van de organisatie rekent de Stichting op consistente wijze toe aan de activiteiten van de Stichting inclusief beheer en administratie, conform Richtlijn 650 voor de Jaarverslaggeving. Bij deze verdeling is de aanbeveling van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland gevolgd.

Projectbestedingen vanuit de projectadministratie worden voor 100% toegerekend aan de doelbestedingen buitenland. De uitzondering vormt het Fonds Mondiale Vorming. Bestedingen hieraan worden voor 100% toegerekend aan bewustwording. Dit volgt uit de aard van de activiteiten die het fonds ondersteunt, zoals de missiesecretarissen in de bisdommen.

Directe kosten voor campagnes worden voor 40% toegerekend aan bewustwording en voor 60% aan werving. De verhouding vormt naar de mening van het bestuur een goede weergave van wat campagnes beogen: enerzijds het werven van middelen om mensen 'daar' te helpen en anderzijds het helpen van mensen 'hier' om invulling te geven aan de vasten- of adventstijd en mensen bewust te maken van missie en ontwikkeling.

Directe kosten voor voorlichting en bewustwording worden 100% aan bewustwording toegerekend. Uitzondering vormen de logistieke kosten die gedeeltelijk samenhangen met werving. Deze kosten

worden voor 60% aan bewustwording en 40% aan werving toegerekend.

De kosten van medewerkers worden volgens vaste verhoudingen verdeeld over Bewustwording, Fondsenwerving, Beheer en Administratie en Bestedingen buitenland. De vaste verhoudingen zijn ontleend aan de tijdsinzet van de medewerkers.

Alle overige kosten worden toegerekend aan de activiteiten bewustwording, werving, beheer en administratie en bestedingen buitenland volgens de verdeling van alle personeelskosten tezamen. Uitzonderingen hierop vormen de uitbestede administratieve werkzaamheden (donateursadministratie: 75% werving, 25% bewustwording, de financiële administratie: 100% beheer en administratie), de reiskosten buitenland (100% doelbestedingen buitenland) en de bankkosten en de kosten voor de accountantscontrole (100% beheer en administratie).

### Model toelichting lastenverdeling

(bedragen x €1.000)	Doelstellingen				Werving	B&A	Totaal	Begroting	Totaal
Omschrijving	Vasten- actie be- stedingen buitenland	Advents- actie be- stedingen buitenland	Noodhulp beste- dingen buitenland	Bewust- wording	Werving	Beheer en Adminis- tratie	2018	2018	2017
Subsidies en bijdragen	1.249	214	229	147	-	-	<b>1.839</b>	1.574	2.660
Uitbesteed werk	35	-	-	107	49	12	<b>203</b>	205	132
Publiciteit en communicatie	-	-	-	256	357	-	<b>613</b>	822	572
Personeelskosten	109	-	-	338	157	40	<b>644</b>	592	571
Huisvestingskosten	4	-	-	13	6	2	<b>25</b>	36	36
Kantoor en algemene kosten	8	-	-	23	10	63	<b>104</b>	119	108
Reis- en verblijfkosten	23	-	-	18	8	2	<b>51</b>	61	62
<b>Totaal</b>	<b>1.428</b>	<b>214</b>	<b>229</b>	<b>902</b>	<b>587</b>	<b>119</b>	<b>3.479</b>	<b>3.409</b>	<b>4.141</b>

## 4.18 Overige gegevens

### 4.18.1 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum van invloed op de jaarrekening.

## 4.19 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

# dubois + co

REGISTERACCOUNTANTS

### CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht van Stichting Bisschoppelijke Vastenactie Nederland te Den Haag.

#### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018

##### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Stichting Bisschoppelijke Vastenactie Nederland te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Bisschoppelijke Vastenactie Nederland per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018;
2. de staat van baten en lasten over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Bisschoppelijke Vastenactie Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- bijlage: Blik op de toekomst
- bijlage: Committingen en decommittingen projecten in 2018.

Dubois & Co. Registeraccountants is een maatschap van praktijkvennootschappen. Op alle opdrachten die aan ons kantoor worden verstrekt zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Deze voorwaarden, waarvan de tekst is opgenomen op de website [www.dubois.nl](http://www.dubois.nl), bevatten een aansprakelijkheidsbeperking.

Oranje Nassaulaan 1  
1075 AH Amsterdam  
Postbus 53028  
1007 BA Amsterdam

Telefoon 020 571 23 45  
E-mail [info@dubois.nl](mailto:info@dubois.nl)  
[www.dubois.nl](http://www.dubois.nl)  
KvK nummer 34374865



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

### C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

#### Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

#### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 7 juni 2019

Dubois & Co. Registeraccountants

Origineel getekend door:  
K. Ait Boukdir RA



# Bijlagen

## 5.1 Blik op de toekomst

### Begroting 2019

(bedragen x €1.000)

	<b>Begroting 2019</b>
<b>Baten</b>	
- Baten uit eigen fondsenwerving Vastenactie particulieren	1.493
- Baten uit eigen fondsenwerving Vastenactie – overige instellingen zonder winststreven	1.348
- Baten uit eigen fondsenwerving Adventsactie - particulieren	454
- Baten uit eigen fondsenwerving Adventsactie – overige instellingen zonder winststreven	174
- Baten uit eigen fondsenwerving Noodhulp - particulieren	PM
- Baten uit eigen fondsenwerving Noodhulp – overige instellingen zonder winststreven	PM
<b>Som der Baten</b>	<b>3.469</b>
<b>Lasten</b>	
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>	
- Buitenland	1.738
- Noodhulp	PM
<b>Bestedingen buitenland</b>	<b>1.738</b>
<b>Bewustwording</b>	<b>989</b>
<b>Som besteed aan de doelstellingen</b>	<b>2.727</b>
<b>Werving baten</b>	
- Kosten eigen fondsenwerving	718
<b>Beheer en administratie</b>	
- Kosten beheer en administratie	127
<b>Som der lasten</b>	<b>3.572</b>
- Baten uit rente en beleggingen	3
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-100</b>
- Ratio Bestedingen (besteed aan doelstellingen tov totale lasten)	76,3%
- Ratio Bestedingen (besteed aan doelstelling tov totale baten)	78,6%
- Ratio wervingskosten (kosten eigen fondsenwerving tov totale baten)	20,7%
- Ratio B&A* (kosten B&A tov totale lasten)	3,6%

\* B&A: Beheer en administratie

## In gesprek met 100-jarigen in Nederland

**Blogger Yvonne Witter deed mee aan de 40 Dagen Challenge van Vastenactie. Ze ging in gesprek met 40 100-jarige Nederlanders! Over het verleden, het heden, maar ook over de toekomst.**

Iedere dag een blog met het verhaal van een 100-jarige in Nederland. En dat 40 dagen lang! Dat klinkt voor de meesten van ons als een forse opgave. NED7 blogger Yvonne Witter, van het "Aedes-ActiZ Kenniscentrum Wonen-Zorg", vindt het echter een geweldige uitdaging. Ze doet de 'challenge' speciaal voor Vastenactie: "Ik liep al heel lang met het idee om mensen van honderd jaar en ouder te vragen naar hun levensverhalen", vertelt Yvonne. "De mooie dingen, maar ook de teleurstellingen, het verlies en hoe zij daarmee omgaan. En ik wilde niet alleen praten over het verleden, maar ook over hun visie op het heden en de toekomst. Als inspiratie voor anderen en mijzelf."

### Steun voor Vastenactie

Om het werk van Vastenactie te steunen, doneert Yvonne een bedrag per verhaal en ze hoopt dat ook haar lezers dat zullen doen: "Als mensen een verhaal met plezier hebben gelezen of er inspiratie uit opdoen, kunnen ze met een knop eronder geld doneren."

### In gesprek met 100-jarigen

Yvonne: "Een dame die ik sprak, moest bijvoorbeeld niets hebben van computers en internet en vond het een verarming van de communicatie tussen mensen, terwijl een meneer tot een jaar geleden nog Skype gebruikte om met zijn kleindochter in China te kunnen praten." Tips voor mensen die de respectabele leeftijd van 100 nog (lang) niet bereikt hebben, hadden de 100-jarigen ook: "Leef bij de dag", zei een mevrouw. En een meneer adviseerde om positief te blijven en vooral niet te klagen."



# Committeringen en decommitteringen projecten in 2018

## Fonds Vastenactie Algemeen

Project	Land	Committering in €
Bevordering van duurzame groentegewassen	Bolivia	30.000
Opzetten van kleine ondernemingen voor jongeren	Burkina Faso	24.315
Betere gezondheid en voedselzekerheid voor kwetsbare gezinnen in Burundi	Burundi	29.700
Re-integratie van jonge vrouwen door champignonproductie	Democratische Republiek Congo	8.616
Het versterken van watercomité's met speciale aandacht voor vrouwen	Democratische Republiek Congo	25.000
Campagneproject 2017: de kloof overbruggen	El Salvador	100.000
Ondersteuningsprogramma voor ouders van kwetsbare kinderen	Georgië	25.925
Onderwijs in Haïti - steun aan de St. Helene school en de FWAL school	Haïti	32.518
Verbetering onderwijs aan Dalit en Dhobi kinderen	India	3.640
Verbetering van de toegang tot schoon drinkwater voor de armste dorpen op het eiland Flores	Indonesië	24.000
Toegang tot drinkwater voor de gemeenschappen in Jocote Arriba	Nicaragua	30.000
Verbetering van de toegang tot water in de dorpen Kieche en Baboursaye	Niger	25.000
HIV/aids preventie bij jongeren in Osun State door het bisdom Osogbo	Nigeria	31.288
Hulp aan armen met HIV/aids	Oeganda	25.000
Bouwen aan veilige gemeenschappen voor kinderen in Pujehun en Moyamba	Sierra Leone	40.820
Vrouwen en hun gemeenschappen hebben toegang tot schoon drinkwater en sanitair	Sierra Leone	30.000
Versterken van de moeders van éénoudergezinnen	Sri Lanka	15.000
Fonds Mondiale Vorming	Wereldwijd	147.284
Projecten Aartsbisdom Utrecht (Bisdomfonds)	Wereldwijd	30.000
Projecten Bisdom Roermond (Bisdomfonds)	Wereldwijd	20.000
Projecten Bisdom Den Bosch (Bisdomfonds)	Wereldwijd	30.000
Projecten Bisdom Breda (Bisdomfonds)	Wereldwijd	30.000
Projecten Bisdom Rotterdam (Bisdomfonds)	Wereldwijd	30.000
Projecten Bisdom Haarlem Amsterdam (Bisdomfonds)	Wereldwijd	30.000
Projecten Bisdom Groningen Leeuwarden (Bisdomfonds)	Wereldwijd	30.000
Campagneproject 2018: Huishoudens in nood	Zambia	109.955
		<b>958.061</b>



## Vastenactie Eigen Doelen

Project	Land	Committering in €
Beroepsopleidingscentrum voor werkeloze plattelandsjongeren	Bangladesh	6.750
Onderwijs voor kinderen in Cambodja	Cambodja	21.303
Klaslokalen voor oudere straatkinderen	Democratische Republiek Congo	41.599
Stage en leerplekken realiseren in Obuasi	Ghana	5.145
Sanitatie project in Jeruzalem	Ghana	7.000
Productie voor een duurzame ontwikkeling in de gemeente Baptiste	Haïti	3.230
Gezondheidszorg voor Dalits en Tribals in Jewargi, Gulbarga	India	19.530
Ontwikkeling van de bevolking van Nilgiri Hills	India	24.255
Beroepsopleidingen, ondernemerschap en bewustwordingsprogramma's voor meisjes zonder diploma	India	32.742
Hulp aan kinderen met een handicap, Bali	Indonesië	7.000
Voorlichting gezondheidszorg	Indonesië	7.000
Studentenopvang in Kirkuk	Irak	30.302
Bouw van een leslokaal voor de St. Anthonischool in Nijinikom	Kameroen	16.000
Nieuwe schoolkeuken voor betere voeding	Kenia	24.000
Renovatie St. John Bosco Centrum	Kenia	1.600
Laat een beperking geen beperking zijn voor een menswaardige toekomst	Kenia	36.000
Bevorderen van het onderwijs aan kinderen van twee basisscholen	Kenia	8.430
Een waterput voor een school voor weeskinderen	Kenia	22.500
Workshops bewustwording en begrip voor gehandicapte kinderen	Kenia	7.988
Aankoop kleine bus voor de scholen St. George en St. Vincent	Kenia	25.500
Versterking de bewustwordingsprogramma's van een gemeenschaps- onderwijs en counseling programma	Kenia	26.196
Realisatie van een sanitaire unit met toiletten en douches	Kenia	6.750
Bied kinderen van Lesotho gelijke kansen	Lesotho	7.736
St. Julie kleuterschool	Malawi	30.000
Voedselprogramma Dipendra-school	Nepal	7.000
Aanschaf toiletblok	Papoea-Nieuw-Guinea	3.273
Vluchtelingenschool voor Eritrese vluchtelingen	Soedan	8.098
St. Josephschool voor dove en gehoorbeperkte kinderen	Sri Lanka	28.883
Waterproject Melela	Tanzania	24.753
Duurzame toekomst voor werkeloze jongeren	Togo	59.041
Leermiddelen voor kansarme en kwetsbare jongeren in het Mpongwe district	Zambia	44.458
		<b>594.062</b>

## Adventsactie

Project	Land	Committering in €
Ondersteuning van kwetsbare vrouwen en kinderen	Burkina Faso	50.000
Duurzame opleiding voor moeders	Democratische Republiek Congo	43.920
Preventie en bestrijding van hiv bij kinderen	Malawi	50.000
Rehabilitatie en reïntegratie van straatkinderen	Rwanda	70.060
		<b>213.980</b>

## Noodhulp

Project	Land	Committering in €
Noodhulp Sulawesi door Caritas Indonesië en Caritas Manado	Indonesië	90.000
Noodhulp Sulawesi door de zusters FDNCS Indonesië	Indonesië	138.564
		<b>228.564</b>

**In 2018 hebben er geen decommittingen plaatsgevonden.**

### ADVENTSACTIE

# Adventsactie 2018

## Hulp aan straatkinderen in Rwanda en hun gezinnen

In Kigali, de hoofdstad van Rwanda, leven zo'n 3.000 kinderen op straat. Het zijn vooral jongens, maar ook steeds meer meisjes. Hun leven is onzeker en gevaarlijk. Ze overleven door klusjes te doen, zoals boodschappen dragen, maar ook door diefstal of werk als drugskoerier. De meeste straatkinderen zijn ondervoed en lijden aan ziektes; veel kinderen gebruiken drugs. Armoede en gezinsconflicten zijn voor kinderen de voornaamste redenen om weg te lopen. CECYDAR vangt straatkinderen op en zorgt dat ze zo snel mogelijk weer terugkeren naar hun gezin, familie of een pleeggezin. Is de situatie daar onveranderd, dan is de kans groot dat de kinderen opnieuw weglopen. Daarom richt CECYDAR zich op het verbeteren van de thuissituatie. Gezinnen worden geholpen bij het duurzaam verbeteren van hun economische situatie, bijvoorbeeld met een microkrediet voor het opzetten van een bedrijfje. Ook werkt CECYDAR dit jaar aan het versterken van de eigen organisatie: de medewerkers krijgen training en scholing. In 2018 wil CECYDAR investeren in een eigen water- en stroomvoorziening. De waterput wordt aangesloten op het opvangcentrum. Daarnaast wil het centrum een zonne-energiesysteem aanleggen. Deze investeringen in duurzaamheid verdienen zichzelf terug en leveren dan een flinke kostenbesparing op.



## CBF Keurmerk

Vanaf 1 juni 2018 mag de Stichting het CBF-logo 'Erkend Goed Doel' voeren. De Stichting beschikte al over de ANBI-status, maar vindt het belangrijk voor haar donateurs dat ze ook voldoet aan de strenge kwaliteitseisen die het CBF stelt. De kwaliteitseisen worden opgesteld door een onafhankelijke commissie. Het CBF is de toezichthouder voor goede doelen in Nederland en controleert het naleven van deze kwaliteitseisen.

## Fairtrade organisatie

Stichting BVA heeft op 29 maart 2018 uit handen van Karen Kammermaat (voorzitter van de werkgroep Fairtrade Gemeente Den Haag) en Rinus Dickhoff (secretaris van dezelfde werkgroep) het certificaat 'Fairtrade Organisatie' ontvangen namens de Stichting Fairtrade Gemeenten Nederland. De Stichting wil bijdragen aan een rechtvaardige verdeling van de welvaart door projecten te steunen die hieraan werken en roept haar achterban en de mensen rondom onze achterban op om zelf actief gebruik te maken van fairtrade producten. Uiteraard gebruikt de Stichting binnen haar organisatie zelf ook zoveel mogelijk fairtrade producten en stimuleren ze een duurzame omgang met verbruiksgoederen. Zo maken medewerkers zoveel mogelijk gebruik van het OV en gebruiken ze zo min mogelijk papier en plastic.

## Colofon

Dit jaarverslag is een uitgave van de Stichting Bisschoppelijke Vastenactie.

### **Coördinatie, redactie en teksten**

Stichting Bisschoppelijke Vastenactie Nederland, Den Haag

### **Vormgeving**

Novente concept en creatie, Nunspeet

### **Drukwerk**

Copycentre, Alkmaar

### **Foto's:**

Stichting BVA en projectpartners

**Bezoekadres**

Van Mierisstraat 58  
2526 NS Den Haag

**Postadres**

Postbus 95408  
2509 CK Den Haag

**E-mailadres en telefoonnummer**

info@vastenactie.nl  
070 7796008

[www.stichtingbva.nl](http://www.stichtingbva.nl)  
[www.vastenactie.nl](http://www.vastenactie.nl)  
[www.adventsactie.nl](http://www.adventsactie.nl)



**STICHTING BVA**

