



Stichting Mineke Foundation

Gevestigd te Deventer

Jaarverslag 2020



28 juni 2021

Inhoudsopgave

	<i>Pag.</i>
Voorwoord	3
1. Stichting Mineke Foundation	4
1.1 Bestuur	4
1.2 Vrijwilligers	4
1.3 Damiefafa School	4
1.4 Samenwerking met SV Colmschate'33	4
2. Ons team	5
2.1 Vrijwilligers in Liberia	6
2.2 De situatie in Liberia	6
3. Business Development	7
3.1 Zeeproductie	7
3.2 Vakopleidingen	8
3.3 Social Clubs	10
3.4 Minibibliotheek	11
3.5 Women's Club	13
4. Vooruitblik 2021	14

Voorwoord

2020 was een dramatisch jaar voor Mineke Foundation. Covid-19 heeft ons, net als velen anderen, hard geraakt. De Liberiaanse economie stond er al zeer slecht voor. Covid-19 heeft de situatie nog verder verslechterd. De Liberiaanse overheid sloot de grenzen en kondigde een lockdown af. Dit resulteerde in schaarste van allerlei producten, stijgende prijzen, het verlies van banen en van inkomen, kortom een grote economische malaise.

Gelukkig heeft Liberia een jonge bevolking. Mogelijk dat Covid-19 daardoor ogenschijnlijk niet veel slachtoffers maakt. Maar door het ontbreken van goede zorg en betrouwbare cijfers is dat niet met zekerheid te zeggen.

Ons team in Liberia was vol goede plannen aan het begin van 2020. De werving voor vakopleidingen was opgestart. De laatste bijeenkomsten voor de 2^e lichte trainees van 2019 werden afgerond. De lockdown betekende dat wij helaas al onze activiteiten hebben moeten stilleggen.

Begin 2020 startten we ook met een minibibliotheek. In de bibliotheek hebben we jeugd- en schoolboeken op verschillende niveaus. Hiermee willen we de leesvaardigheid van jongeren verbeteren. Enkele maanden na de start moesten we de bibliotheek alweer sluiten. Maar waar mogelijk hebben we contact gehouden met onze doelgroep. Vooral met de kinderen. Vrijwilligers van de bibliotheek bezochten (COVID-19 proof) kinderen thuis met boeken en hielpen bij het thuisonderwijs.

De eerste maanden van de lockdown hebben we ons team kunnen doorbetalen. Dit in de hoop dat er een snel einde zou komen en dat we na de zomer weer zouden kunnen opstarten. Die hoop bleek vals. De fondsenwerving viel stil en samen met het team hebben we gezocht naar oplossingen. Het team is zelf met voorstellen gekomen voor de wijze waarop Mineke Foundation de crisis financieel het hoofd kon bieden en kon werken aan een toekomst na de crisis.

Het team heeft grote offers gebracht en is ons trouw gebleven. Het team is sterk geëngageerd aan de doelstellingen en de werkwijze van Mineke Foundation. Het blijft vol overgave werken aan een betere toekomst en dat vervult ons met dankbaarheid en trots.

Ook dankbaar zijn we voor onze donoren en sponsors. Zij zijn ons trouw gebleven en gaven ons de ruimte om plannen aan te passen en nieuwe plannen te maken.

Covid-19 heeft ons gedwongen onze strategie versneld door te voeren. 2020 hebben we gebruikt om die strategie verder uit te werken. We blijven werken aan dezelfde doelen, vanuit dezelfde filosofie. De weg ernaartoe wordt anders. Economische zelfstandigheid, zelfredzaamheid, goede opleidingen en ondernemerschap blijven de basis. Om dat te bereiken vormen we onze vakopleidingen gaandeweg om tot een aantal sociale ondernemingen, waarin opleiding, werk, inkomen en economische afhankelijkheid centraal staan. We startten met een naaiatelier, een bakkerij en een zeepfabriek zullen volgen.

Ook zetten we vol in op de Damiefaschool. In 2021 starten we met de renovatie van de school en hopen we te starten met de eerste klassen.

Ondanks deze crisis, houden we vertrouwen in de toekomst.

1. Stichting Mineke Foundation

Stichting Mineke Foundation Nederland ondersteunt het team in Liberia met fondsen, kennis en advies.

1.1 Bestuur

Het bestuur van Mineke Foundation Nederland werd in 2020 gevormd door Tonia Dabwe (oprichter en voorzitter), Jan Achtereekte, Gerda Liefveld en Cees Timmer. Het bestuur heeft de portefeuilles verdeeld en de vrijwilligers op basis van hun expertise gekoppeld aan het bestuurslid.

1.2 Vrijwilligers

Voor Mineke Foundation Nederland zijn in totaal 18 vrijwilligers actief. Zonder deze vrijwilligers is Mineke Foundation niet in staat het team in Liberia op een goede manier te ondersteunen. Het bestuur dankt op deze plek dan ook de vrijwilligers voor hun inzet en betrokkenheid.

1.3 Damiefafa school

In 2020 is, samen met het team in Liberia, een businessplan voor het renoveren en heropenen van de Damiefafa School opgesteld. De Damiefafa School vormde ooit het hart van Dabwe Town. Hierin is het levenswerk van Tonia's ouders het meest zichtbaar. We verwachten in 2021 de benodigde fondsen voor een omvangrijke renovatie van de school en het opstarten van de lessen te verwerven. We hopen in het najaar van 2021 te starten met de laagste klassen en het plan is om vervolgens jaarlijks het aantal klassen uit te breiden.

1.4 Samenwerking met SV Colmschate'33

Sportvereniging Colmschate '33 uit Deventer en Mineke Foundation zijn in april 2018 een samenwerkingsovereenkomst aangegaan. Dit samenwerkingsverband is gericht op het verbeteren van kansen voor kinderen en jongeren. Doel is om hen weerbaarder te maken door bewegen, sport en spel, waarbij het stimuleren van verantwoordelijkheid en sociale ontwikkeling centraal staat. Deze vaardigheden kunnen het verschil maken in hun leven. Ook deze activiteiten hebben in 2020 helaas stilgelegen, maar de samenwerking is niet gestopt. We koppelen deze samenwerking nadrukkelijk aan de Damiefafa school voor bewegingsonderwijs en naschoolse activiteiten.

2. Ons team

Eind 2019 waren we zeer onder indruk van de groei van het team. We waren dan ook vol verwachtingen over 2020. Het team was ook op de goede weg. Alle activiteiten werden volgens plan opgestart, tot in april 2020 de lockdown werd afgekondigd.

Onzekerheid over hun baan, toekomst, eigen gezondheid en de gezondheid van naasten trokken een zware wissel op het team.

De eerste maanden zijn we in staat geweest de salarissen door te betalen. In de hoop dat er een spoedige verbetering zou zijn. Die hoop bleek ijdel en uiteindelijk hebben we moeten ingrijpen en een aantal contracten moeten beëindigen. Vanuit een grote betrokkenheid bij Mineke Foundation en de diepe wens een succes te maken van onze activiteiten, heeft het team zelf verschillende voorstellen gedaan over hoe zij verbonden kon blijven aan Mineke Foundation en die er tegelijkertijd voor zorgde dat Mineke Foundation de crisis kon doorstaan en met goede plannen uit de crisis kon komen. Het team heeft zich dan ook vooral ingezet op het maken van plannen voor na de coronacrisis.

Wij zijn geraakt door de betrokkenheid en inzet van onze teamleden en de offers die zij gebracht hebben. Samen met hen hebben we verkend hoe de toekomst van Mineke Foundation eruitziet.

Samen met hen hebben we keuzes gemaakt. Ingrijpende keuzes, die pijnlijk zijn.



2.1 Vrijwilligers in Liberia

Ook in Liberia werken we met vrijwilligers. Vrouwen en mannen uit de directe omgeving van Dabwe Town die geloven in de aanpak van Mineke Foundation. Tijdens de COVID-19 crisis zijn enkelen van hen zeer actief geweest in het contact houden met jongeren en hun ouders. Dit deden ze door met boeken van onze bibliotheek bij de jongeren langs te gaan en hen te helpen met huiswerk en lezen.

2.2 De situatie in Liberia

Het ging economisch al niet goed in Liberia. De lockdown heeft de situatie in ernstige mate verslechterd. Ondanks dat het een vruchtbaar land is met veel grondstoffen, is Liberia in grote mate afhankelijk van import. Het sluiten van de grenzen zorgde voor grote tekorten en stijgende prijzen. Dat gevoegd bij een weer toenemende werkloosheid maakt dat het land en de bevolking tijdens het eerste deel van 2020 door een zeer strikte lockdown bijna zijn lamgeslagen.



3. Business Development

Na de lockdown is er vanuit Liberia vol ingezet op het verder uitwerken van de strategie die ertoe moeten leiden dat Mineke Foundation op termijn financieel onafhankelijk wordt. Naast een plan voor de school, is er gewerkt aan een 4-tal business cases; zeep maken, kleding maken, bakkerij en een ontmoetingscentrum. Deze business cases en de daaraan gekoppelde projecten zijn de basis voor onze korte termijn fondsenwerving.



3.1 Zeepproductie

In 2019 hebben we in een pilotproject onderzocht in hoeverre Mineke Foundation en de trainees zelf zeep zouden kunnen gaan produceren en of een dergelijke activiteit op termijn financieel levensvatbaar kan zijn. In 2020 hebben we een pas op de plaats gemaakt. We hadden onvoldoende zicht op de kosten en de opbrengsten, waardoor niet te bepalen was of het voortzetten van de productie een goede keuze zou zijn. Ons team en een aantal vrijwilligers uit Nederland hebben veel tijd besteed aan het inzichtelijk krijgen van de cijfers. Dit was geen eenvoudige opgave, mede veroorzaakt door cultuurverschillen en door een laag niveau van bedrijfseconomische en rekenkundige kennis bij ons team. Veel van de tijd is dan ook gaan zitten in het overdragen van deze kennis.

Het is ons gelukt om het gewenste inzicht te verkrijgen. Deze inzichten worden nu door onze vrijwilligers en ons team verwerkt in een businessplan voor een sociale onderneming met geïntegreerde vakopleiding gericht op het maken en verkopen van zeepproducten.

3.2 Vakopleidingen

Mineke Foundation zou ook in 2020 *basic* vaktraining aanbieden aan laag- en ongeschoolde mensen, met een sterke focus op meisjes en vrouwen uit Gardnersville, Barnersville, Johnsonville en Paynesville; buitengebieden van de hoofdstad Monrovia. In de afgelopen jaren hebben we een programma van vaktrainingen opgezet, dat een duidelijk resultaat heeft ten aanzien van ons doel: het verbeteren van de vaardigheden en kennis van met name (jonge) vrouwen in kwetsbare sociaaleconomische posities.

Mineke Foundation bood in 2020 de volgende trainingen aan:

- † Soap Making
- † Pastry baking & catering
- † Hair dressing
- † Computer skills.

Eind 2019 was een aantal cursisten nog niet klaar met hun training. In 2020 werden deze trainingen alsnog afgerond. Door de lockdown heeft helaas de ceremoniële uitreiking van de diploma's niet in 2020 plaatsgevonden. Dit zal in 2021 wel gebeuren. Voor de trainees is maart 2020 nog een cursus Ondernemerschap georganiseerd. De training werd verzorgd door Mercy Corps. Het team heeft in januari en februari 2020 veel tijd gestoken in het evalueren van de opleidingen. Doel was de opleidingen verder te professionaliseren. Op basis van de evaluaties zijn de handboeken voor trainingen aangepast. Het team is in 2020 wel gestart met de werving van nieuwe trainees.



In lijn met het beeld in 2019 was het aantal personen dat in de reguliere cursussen zich aanmeldde lager dan verwacht. Dit werd veroorzaakt door de ernstig verslechterde economische situatie in Liberia, waardoor mensen zich meer richtten op het genereren van inkomen. Door COVID-19 hebben we de trainingen uiteindelijk moeten stilleggen. In de onderstaande tabel is het aantal inschrijvers opgenomen.

Trade	Total
Computer	32
Hair dressing	36
Pastry	24
Soap	4
Grand total	96

Door het schrappen van alle activiteiten werden we gedwongen ons te oriënteren op de toekomst van de vakopleidingen. Het was altijd onze bedoeling dat de vakopleidingen na enkele jaren zelfstandig zouden kunnen draaien, dus zonder donaties van derden. Een manier om dat te bereiken is via sociale ondernemingen met een geïntegreerde vakopleiding (learning on the job). Daarbij is het idee dat Mineke Foundation goederen produceert voor en verkoopt op de lokale markt. De productie wordt grotendeels verzorgd door trainees, die een vakopleiding volgen en tegelijkertijd werkervaring opdoen. Ook creëren wij op deze wijze lokale werkgelegenheid.

Het team heeft in 2020 de plannen hiervoor uitgewerkt. Deze plannen hebben we gebruikt voor de werving van fondsen voor het opzetten van de sociale ondernemingen.

Het betreft de volgende sociale ondernemingen:

- ! Naaiatelier
- ! Bakkerij
- ! Zeepmakerij

3.3 Social Clubs

In 2020 hebben we helaas, tot groot verdriet van de kinderen, de ouders en ons team alle activiteiten van de Social Clubs moeten stilleggen. Helaas moeten we melden dat dit niet alleen te wijten is aan COVID-19. De financiering van de Clubs was nog niet rond waardoor we niet konden starten. Het team in Liberia heeft hard gewerkt aan het aanpassen van de plannen en aan het werven van lokale fondsen. De lockdown gooide vervolgens de Clubs echt in het slot. Het team heeft intussen plannen uitgewerkt voor een Resource Center (zie onder).



3.4 Minibibliotheek

Dankzij genereuze donaties in 2019, konden wij begin 2020 van start met onze minibibliotheek. In de bibliotheek zijn leesboeken te vinden voor kinderen vanaf 5 jaar. Ook hebben wij een collectie schoolboeken voor - in eerste instantie - scholieren van het middelbaar onderwijs. Veel ouders in onze omgeving hebben namelijk onvoldoende geld om alle (verplichte) schoolboeken voor hun kinderen te kopen. Voor boeken die je voor je plezier leest is al helemaal geen geld.



Begin 2020 startten wij daarom de minibieb en nodigden wij scholieren en leerkrachten van middelbare scholen uit onze omgeving uit om er gebruik van te komen maken.

Tijdens de COVID-19 lockdown moest ook de bieb dicht. Wel zijn onze vrijwilligers van de bibliotheek met boeken langs de leden van onze Social Clubs geweest.

Doel was enerzijds het contact met de kinderen en hun ouders warm te houden. Anderzijds om de kinderen in deze tijd aan het lezen te houden en om de kinderen te helpen met hun huiswerk omdat zij - zonder ondersteuning of faciliteiten - geacht werden thuis onderwijs te volgen.

Het team heeft gemerkt dat er heel veel behoefte is aan les- en leesboeken. Reden om voor het team om te zoeken naar mogelijkheden tot uitbreiding van het assortiment.

Reden ook voor het team om een plan uit te werken voor een multifunctioneel centrum: een Resource Center. Een centrum waar geïnteresseerden uit de wijde omgeving tegen een lage vergoeding lid van kunnen worden. In het centrum hebben zij toegang tot boeken, computers, printers en kopieerapparaten.

Wij brengen onze computeropleiding en een deel van de activiteiten van onze Social Clubs hierin onder en breiden het Resource Center verder uit met een internetcafé, een print-/copyshop, verhuur van sportkleding, huiswerkbegeleiding een minibioscoop en - op termijn - online onderwijs. Deze faciliteiten en activiteiten zijn grotendeels afwezig in onze omgeving. Ook kunnen leden een ruimte huren om activiteiten te organiseren.

In 2021 wordt dit plan verder uitgewerkt en wordt naar fondsen voor het opzetten ervan gezocht.

3.5 Women's Club

De Women's Club begon in januari, zoals gepland. In januari, februari en maart zijn er nog bijeenkomsten geweest, die goed werden bezocht.

Maar in april hebben we ook de activiteiten van de Women's Club stil moeten leggen. De vrouwen zijn doorggegaan met de spaarclub en Give and Take Susu. Dat laatste is in 2019 opgezet op initiatief van de vrouwen en dient als sociaal vangnet voor de deelnemers. De deelnemers leggen ieder een klein bedrag in en aan het eind van de maand wordt bepaald wie het gespaarde geld het hardst nodig heeft. Vervolgens ontvangen 1 of 2 vrouwen de inleg. Deze hoeven ze niet terug te betalen. De Give and Take Susu voorziet in zo'n behoefte dat de vrouwen hiermee in 2020 zijn doorggegaan.

Mineke Foundation heeft ook besloten het microleningenprogramma - dat met behulp van een donatie van de Rotaryclub Bathmen is opgezet - voort te zetten. Alle uitgezette leningen zijn terugbetaald.

In 2020 heeft het team in Liberia een plan voor een nieuw programma opgezet. Het doel is om een groter fonds te vormen, zodat meer oud-trainees ondersteund kunnen worden én dat zij een groter bedrag kunnen lenen. De leden van de Women's Club worden betrokken bij het beoordelen van de aangevraagde leningen. Het is de bedoeling dat leningen in eerste instantie aan groepen verstrekt worden die samen het risico van de lening dragen. De groepsleden staan als het ware garant voor elkaar.

In november 2020 zijn de eerste leningen van het nieuwe fonds verstrekt.



4. Vooruitblik 2021

Na een erg moeilijk jaar kijken we vol vertrouwen naar 2021.

Inmiddels hebben we de eerste toezeggingen ontvangen. Stichting Pharos heeft de Damiefa school geadopteerd. Voor de overige sociale ondernemingen hebben wij toezeggingen mogen ontvangen van Stichting Triodos Foundation, Stichting Familiefonds Wierda Baas, Stichting Salomons Fonds, het Dirk Bos Fonds en Stichting Ontwikkelingsfonds Zwanenburg.

We kunnen dus aan de slag: in 2021 starten we met de overgang van onze vakopleidingen naar sociale ondernemingen en hopen we de eerste klassen van de Damiefa school te verwelkomen.

Voor ons Resource Center en de zeeproductie zoeken we nog naar sponsors. Gezien de start van 2021 hebben we er alle vertrouwen in dat dit ook gaat lukken.