

Jaarverslag 2020



Stichting IBO-Nederland
St. Annastraat 174
6524 GT NIJMEGEN
tel: 024-3226074



Inhoudsopgave

1. Bestuursverslag	3
2. Activiteitenverslag 2020.....	8
2.1 Doelstelling	8
2.2 Inzet vrijwilligers	8
2.2.1 Doelstelling 2020	8
2.2.2 Wervingsstrategie	8
2.2.3 Resultaten vrijwilligers	9
2.3 Aanbieden van projecten	10
2.3.1 Projectaanbod.....	10
2.3.2 Doelgroepen.....	10
2.3.3 Evaluatie projecten	10
2.3.4 Relatiebeheer	10
2.4 Vooruitblik 2021 – 2022.....	11
3. Financiële positie	12
3.1 Terugblik 2014-2020	12
3.2 Fondsenwerving, donateurs(werving) en bijdragen vrijwilligers	13
3.3 Kosten eigen fondsenwerving, beheer en administratie	13
3.4 Liquiditeit en reserves.....	13
3.5 Verstrekte projectsteun	13
3.6 Personele kosten	14
3.7 Vooruitblik 2021 – 2022.....	14
4. Begroting 2021.....	16
5. Jaarrekening 2020.....	17
6. Verschillenanalyse Rekening versus Begroting 2020	28
6.1 Algemeen	28
6.2 Baten.....	28
6.3 Kosten	28

1. Bestuursverslag

Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

Stichting Internationale Bouworde Nederland

Afgekort: St. IBO-Nederland

St. Annastraat 174

6524 GT NIJMEGEN

Kamer van Koophandel

De Stichting is ingeschreven in het Stichtingenregister van de Kamer van Koophandel Centraal Gelderland onder nummer 41055227.

CBF-certificaat

Per 1 januari 2010 is St. IBO-Nederland houder van het CBF-certificaat voor kleine goede doelen. Het CBF is van belang bij de financiering van projectkosten door derden en geeft extra vertrouwen aan de bestaande en potentiële donateurs. Sinds 2016 is het toezicht veranderd. CBF is nog immer de toezichthouder voor St. IBO-Nederland maar het keurmerk heet sindsdien Erkend Goed Doel. Het CBF heeft middels jaarlijkse toetsing tot op heden het certificaat Erkend Goed Doel zonder voorwaarden verlengd.

Meer informatie m.b.t. het Centraal Bureau Fondsenwerving is o.a. te vinden op www.cbf.nl.

Algemeen Nut Beogende instelling (ANBI)

St. IBO-Nederland is door de Belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling. Dit wil zeggen dat giften in aanmerking komen voor belastingaftrek. Ter zake van legaten en schenkingen is de St. IBO-Nederland gerangschikt onder de rechtspersonen als bedoeld in art. 24 van de Successiewet 1956.

Visie

Om de doelstelling te verwezenlijken voert St. IBO-Nederland met de steun van haar donateurs een actief beleid om jaarlijks voldoende vrijwilligers in te kunnen zetten om de verschillende noodzakelijke projecten te realiseren. In dit beleid staan de kernwaarden respect, openheid, betrouwbaarheid en kwaliteit centraal. Door de vrijwilligers nauw te laten samenwerken met de lokale bevolking draagt de Internationale Bouworde Nederland bij aan onderlinge solidariteit, inzicht in andere denkwijzen en culturen en maatschappelijke bewustwording.

Missie

Door vrijwilligers in te zetten voor hulpprojecten in het buitenland en nauwe samenwerking met de plaatselijke bevolking te bevorderen, wil IBO-Nederland een concrete bijdrage leveren aan lokale initiatieven, onderlinge solidariteit, inzicht in andere denkwijzen en culturen en aan maatschappelijke bewustwording.

Doelstelling

De doelstelling van St. IBO-Nederland zoals vermeld staat in de statuten (artikel 2 lid 1):

Stichting Internationale Bouworde Nederland heeft ten doel: daadwerkelijk en belangeloos mee te werken aan het realiseren van projecten voor mensen die hulp behoeven, ongeacht hun godsdienst, wereldbeschouwing of nationaliteit. Deze medewerking wordt opgevat als een uiting van menselijke solidariteit, als een bijdrage tot verbetering van de internationale betrekkingen en als middel tot geestelijke verrijking van hen, die hier actief of passief bij betrokken worden.

De organisatie wil dit doel bereiken langs de volgende wegen:

1. Door voor kortere of langere tijd voor de uitvoering van werkzaamheden beschikbaarheid van vrijwilligers te regelen;

2. Door het lidmaatschap van de Internationale Bouworde;
3. Door mee te werken met en deel te nemen aan andere instellingen, die soortgelijke doelen nastreven;
4. Door al wat verder in de ruimste zin naar het oordeel van het bestuur bevorderlijk kan zijn voor het doel van de organisatie.

1. Inzet vrijwilligers

St. IBO-Nederland realiseert haar doelstellingen door het - voor korte duur - inzetten van vrijwilligers bij de praktische ondersteuning van maatschappelijke projecten en bouwprojecten. Deze projecten moeten voldoen aan onderstaande beleidsregels:

- De projecten hebben betrekking op het woon- en leefmilieu en de sociale noodzaak van het project is duidelijk;
- Het is aantoonbaar dat het project niet of slechts zeer moeilijk op een andere wijze gerealiseerd kan worden;
- De levensvatbaarheid van het project kan duidelijk gemaakt worden;
- De aard en omvang van de te verrichten werkzaamheden lenen zich voor de inschakeling van vrijwilligers.

2. Lidmaatschap Internationale Bouworde

De Internationale Bouworde is in 1953 opgericht als Vereniging naar Belgisch recht en vormt samen met haar bestuur de overkoepelende, Europese organisatie van IBO. Andere internationale IBO-secretariaten bevinden zich in Duitsland, België, Zwitserland, Oostenrijk, Italië en Bulgarije. Gezamenlijk organiseren en coördineren zij de aanwezigheid van honderden internationale vrijwilligers op de tientallen projecten in en buiten Europa. Na de succesvolle doorstart van IBO-Oostenrijk zijn er geen grote wijzigingen geweest binnen de Vereniging.

3. Samenwerkingsverbanden

Het bestuur van de Internationale Bouworde Nederland acht het zeer belangrijk dat (Nederlandse) hulporganisaties daar waar mogelijk is, zoveel mogelijk samenwerken. Dergelijke samenwerkingsverbanden maken het mogelijk om elkaar wederzijds te ondersteunen in de uitvoering en realisatie van de doelstelling. Daarnaast is het zeer belangrijk om contactpersonen van hulporganisaties in eigen land te hebben. Dit ter ondersteuning en beoordeling van de projecten en lokale omstandigheden. In 2017 zijn de eerste aanzetten gedaan om nieuwe internationale samenwerkingsverbanden te zoeken die bij het profiel van IBO-Nederland passen en dat heeft in 2018 geleid tot de toetreding van het IBO-netwerk tot het *Coordinating Committee for International Voluntary Service*, CCIVS. Dit is een wereldwijde internationale netwerkorganisatie voor vrijwilligersorganisaties. Vanuit dit netwerk zijn de eerste concrete contacten voor projecten en vrijwilligers in 2019 gerealiseerd. Als gevolg van de internationale maatregelen die tot beteugeling van de coronapandemie moeten leiden, zijn met CCIVS in 2020 geen projecten gerealiseerd of vrijwilligers geplaatst.

Gedragcode

Binnen St. IBO-Nederland is een gedragscode opgesteld, waarin de waarden en normen van de organisatie staan die gehanteerd en toegepast dienen te worden. Deze gedragscode is opgesteld ter bevordering van het publieksvertrouwen in IBO-Nederland en op te vragen bij het secretariaat.

Voor alle projecten vraagt IBO-Nederland een Verklaring Omtrent Gedrag van de vrijwilligers.

Een dergelijke verklaring is ook aan de medewerkers en de bestuursleden van St. IBO-Nederland gevraagd en deze zijn in het voorjaar van 2016 voor het eerst verstrekt. Door IBO is de geldigheidsduur van een VOG tot 3 jaar beperkt. Na afloop van deze periode wordt de VOG zo nodig opnieuw aangevraagd.

Strategie

De Internationale Bouworde Nederland streeft naar een toename van het aantal vrijwilligers en het uitbreiden van het donateursbestand. Om dit te bewerkstelligen zoekt IBO-Nederland naar nieuwe vormen van samenwerking, waaronder contacten met bedrijven in het kader van MVO (Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen) en scholen die in het kader van maatschappelijke stage aanbod zoeken. Daarnaast wordt de afdeling communicatie ingezet om mensen, bedrijven en scholen duurzaam aan de stichting te binden door o.a. gerichte donateurs- en fondsenwerving.

In 2019, werden de eerste stappen gezet om specifieke doelgroepen te benaderen voor inzet als vrijwilliger en donateurschap. De gehoopte positieve respons is grotendeels uitgebleven mede omdat in 2020 feitelijk alle activiteiten door Covid-19 noodgedwongen moesten worden stopgezet. Nadat de situatie internationaal weer werkbaar zal zijn geworden voor vrijwilligersverkeer (naar verwachting niet eerder dan vanaf zomer 2021) zal de strategie opnieuw worden bezien.

Beleid

Met ingang van 2017 worden de beleidsuitgangspunten van St. IBO-Nederland in een separaat document vastgelegd en op de website gepubliceerd. Dit document wordt jaarlijks op de eerste Bestuursvergadering getoetst op actualiteit, voor het laatst op 29 januari 2021.

Samenstelling van bestuur ultimo 2020

Voorzitter: Mevr. L.A.M.C. van de Ven

Secretaris: P.A.M. Taris (tevens penningmeester)

Overige leden

Mevr. L. Verstraate

2 vacant

In 2020 is het Bestuur ongewijzigd gebleven. De herinvulling van de vacante plaatsen werd door het Bestuur, evenals voorgaande jaren, in 2020 in beraad gehouden en zal in 2021 opnieuw worden bezien a.d.h.v. ontwikkelingen van de activiteiten en de ontwikkelingen als gevolg van coronamaatregelen.

Nevenfuncties:

L.A.M.C. Van de Ven:

- Lid van de Erfgoedcommissie Nederweert
- Lid van de Raad van bestuur Ds. G. Boerstichting, Nijmegen

L. Verstraate:

- geen relevante nevenfuncties.

P.A.M. Taris:

- geen relevante nevenfuncties.

De scheiding van functies tussen secretariaat (uitvoerende werkzaamheden) en bestuur (kaderstelling, beleidsvorming en toezicht) is ongewijzigd gebleven. De voorzitter en secretaris zijn beiden bevoegd voor het doen van financiële uitgaven en controleren elkaar, terwijl er werkzaamheden zijn verricht m.b.t. de jaarrekening door een onafhankelijke externe accountant. Betalingsvoorbereidingshandelingen zijn belegd bij het secretariaat en hebben geleid tot een probleemloze afhandeling met handhaving van scheiding der functies.

De ingezette eigen rol van de medewerkers voor de integrale projectverantwoordelijkheid inclusief de financiële afspraken en administratieve afhandeling is in 2020 wederom voortgezet als gevolg van de goede ervaringen met deze werkwijze. In 2020 is het financieel mandaat m.b.t. communicatie- en wervingsactiviteiten (budgetverantwoordelijkheid) wederom aan de vaste medewerkers toevertrouwd die er blijk van hebben gegeven daar zeer verantwoord mee om te gaan. Scheiding van uitvoering en controle is gewaarborgd.

Taakomschrijving bestuur in 2020

Taak en samenstelling:

Het bestuur is belast met het besturen van de stichting. Het bestuur van de stichting bestaat uit ten minste vijf natuurlijke personen. Een bestuurslid wordt benoemd voor een periode van maximaal drie jaar. Zij kunnen onbeperkt worden herbenoemd. De bestuursleden worden door het bestuur geschorst en ontslagen.

Momenteel zijn 2 plaatsen vacant.

Beloning:

Bestuursleden genieten als zodanig geen beloning voor hun werkzaamheden, middellijk noch onmiddellijk. Een redelijke onkostenvergoeding voor de door bestuursleden ten behoeve van de stichting gemaakte kosten wordt niet als bezoldiging aangemerkt. Deze vergoeding bedraagt € 1.500,- p.a. mits het hele jaar actief.

Besluitvorming:

Ten minste vier maal per jaar wordt een vergadering gehouden. Besluiten kunnen worden genomen als ten minste de helft van de bestuursleden aanwezig is. In 2020 is het bestuur 6x bij elkaar gekomen. Als gevolg van de om zich heen grijpende pandemie werd medio 2020 besloten deze vergaderingen online te houden totdat de gezondheidsrisico's weer tot normale proporties zijn gedaald. Deze situatie geldt momenteel, voorjaar 2021, nog steeds.

Bestuursverklaring:

De leden van het bestuur van St. IBO-Nederland hebben allen verklaard onafhankelijk te zijn. Zij hebben geen nauwe onderlinge familieband of vergelijkbare band. Tevens verklaren zij geen directe of indirecte zakelijke binding te hebben met de werkzaamheden van de stichting. Er is bij geen van hen sprake van relevante nevenfuncties, buiten de eerder vermelde functies. De bestuursleden van St. IBO-Nederland onderschrijven de volgende principes:

- *Binnen de instelling dient de functie 'toezicht houden' (vaststellen of goedkeuren plannen, en het kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk te zijn gescheiden van het 'uitvoeren van projecten.'*
- *De instelling dient continu te werken aan een efficiënte besteding van middelen, zodat effectief en doelmatig gewerkt kan worden aan het realiseren van de doelstelling.*
- *De instelling streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.*

Personeel en Organisatie

In 2020 begon het personeelsbestand met 1,6 FTE in vast dienstverband. Vanaf maart 2020 is één der medewerkers uit dienst gegaan. Tegelijkertijd brak de pandemie uit met als gevolg dat de personele situatie feitelijk werd bevroren in afwachting van verdere ontwikkelingen. De aanblijvende medewerker heeft een behoorlijk deel van de vrijgevallen uren overgenomen en voor een extra medewerker voor de resterende vrijgevallen uren wordt de vacature vooralsnog aangehouden. IBO-Nederland heeft geen aansluiting bij een pensioenfonds maar stelt een bedrag beschikbaar per individuele medewerker met een dienstverband voor onbepaalde tijd, om een eigen pensioenregeling te vormen. Personeelszaken zijn belegd bij de Voorzitter van het Bestuur.

Vooruitblik 2021-2022

Bij de begroting voor 2020 keken wij vol vertrouwen uit naar een lichte verbetering van de te ontvangen fondsen, een hoopvol stemmend aantal vrijwilligers voor de projecten, gepaard gaande met een verdere beperking van de kosten. Dit zou moeten resulteren in een aanzienlijk lager tekort per ultimo 2020 in vergelijking met de voorgaande jaren. Ook de internationale samenwerking werd begin 2020 weer met enthousiasme opgepakt nu organisatorisch een aantal zaken tot rust is gekomen.

Toen brak het coronavirus uit en ontstond een steeds verder om zich heen grijpende pandemie met grote gevolgen voor de wereld, maar ook specifiek voor St. IBO-Nederland.

Door de uitbraak zijn de ontvangsten van St. IBO gedurende 2020 ten opzichte van de begroting gedaald. Dit omdat een deel van de ontvangsten afhankelijk is van het aantal vrijwilligers dat wij naar de diverse internationale projecten kunnen begeleiden. Door het internationaal "op slot gaan" waren projecten niet meer bereikbaar, nog los van de vraag of vrijwilligers nog op reis zouden willen nu de gevolgen en gezondheidsrisico's steeds duidelijker werden. Vrijwel alle projecten hebben wij geannuleerd, slechts een enkele individuele vrijwilliger is nog naar een project gegaan, mits dat volgens Nederlandse en lokale overheden als "veilig" werd betiteld. Daarbij zijn de richtlijnen van het RIVM gevolgd, uiteraard ook voor onze medewerkers.

Door deze grote onzekerheid is het moeilijk om verschillende scenario's in kaart te brengen. Naar verwachting zal de uitbraak van het coronavirus aanzienlijke economische gevolgen hebben voor de sector waarin wij opereren en dus ook voor ons. De oorspronkelijke begroting voor 2020 werd dan ook losgelaten.

Door na de uitbraak onmiddellijk stappen te nemen om onze kosten te drukken, zoals het vooralsnog niet invullen van de inmiddels vrijgevallen arbeidsplaats, het bijna halveren van de gehuurde kantoorruimte en overige kostenbesparingen, werd het verval van de opbrengsten grotendeels gedekt door de lagere kosten en incidenteel grote legaten. Er is geen beroep gedaan op enige overheidsondersteuning zoals NOW of TVL. Desondanks werd de situatie over geheel 2020 in financiële zin uiteindelijk beter dan de oorspronkelijke begroting.

Voor 2021 en verder werd een tweetal scenario's opgesteld, uitgaande van de nieuwe kostenstructuur en rekening houdend met een vrijwilligersinzet die mogelijk eind zomer 2021 weer van start zou kunnen gaan, dan wel dat ook 2021 als verloren moet worden beschouwd. In beide scenario's wordt voorzien dat het financiële resultaat aan het eind van het boekjaar van een beheersbaar niveau zal zijn.

Wij beoordelen continu de liquiditeitspositie en achten deze voldoende solide voor 2021 en 2022 om de gevolgen te blijven opvangen. Wij hopen dat het in 2021 voor vrijwilligers weer mogelijk wordt om naar de diverse projecten te reizen. Wij realiseren ons echter dat dit afhankelijk zal zijn van de vraag of COVID-19 volledig onder controle kan worden gebracht. Voor 2022 wordt, mede gebaseerd op de voortgang in vaccinatiebescherming in Europa, voorzien dat er wel weer sprake zal zijn van internationaal vrijwilligersverkeer

Projectondersteuning in 2021 zal nauwelijks kunnen bestaan uit de inzet van vrijwilligers op de projecten, maar, vergelijkbaar met de situatie eind 2020, hoogstens in de vorm van een financiële bijdrage aan één of meerdere projecten. Dit is echter pas te bepalen tegen het eind van 2021 als de gevolgen voor IBO in financiële zin duidelijker zijn geworden.

Daarnaast is van de huidige situatie gebruik gemaakt om onze website in 2021 te vernieuwen zodat er een betere aansluiting ontstaat met de moderne communicatiemethoden die door onze primaire vrijwilligersdoelgroep worden gebruikt. Wij verwachten daarvan voor het projectseizoen 2022 de eerste daadwerkelijke resultaten.

2. Activiteitenverslag 2020

2.1 Doelstelling

Doelstelling van de stichting IBO-Nederland is het inzetten van vrijwilligers op projecten binnen en buiten Europa. Omdat de stichting geen subsidies ontvangt is zij voor haar financiële middelen afhankelijk van donateurs en de projectbijdragen van de vrijwilligers.

De twee activiteitenclusters van IBO-Nederland zijn:

1. Het werven en inzetten van vrijwilligers
2. Het aanbieden van projecten

2.2 Inzet vrijwilligers

2.2.1 Doelstelling 2020

Statutaire doelstelling van de St. IBO-Nederland is de inschakeling van vrijwilligers voor hulpprojecten. Om de organisatie recht van bestaan te geven, acht St. IBO-Nederland zich gehouden te streven naar een voldoende aantal vrijwilligers. Het streven voor 2020 was om tussen 150 en 175 vrijwilligers te werven en hiervoor zijn overeenkomstig middelen begroot. Met in totaal 167 vrijwilligers die zich medio maart hadden geëngelikt zou IBO probleemloos de begroting hebben gehaald. Als gevolg van de coronapandemie werden de projecten geannuleerd met uitzondering van een paar in Nederland, en vrijwilligers, zowel groepen als individuele, moesten helaas afzien van deelname. Deels werden op verzoek reeds betaalde kosten terugbetaald, deels werden er geboekte reserveringen naar 2021 verplaatst en deels liet men de reeds (aan)betaalde reserveringen als een donatie achter bij IBO. Uiteindelijk hebben wij nog 11 vrijwilligers kunnen plaatsen op projecten in Nederland, Duitsland en Frankrijk.

2.2.2 Wervingsstrategie

In 2020 is er veel aandacht besteed aan de potentiële gevolgen van de pandemie voor projecten en vrijwilligers die zich reeds hadden aangemeld.

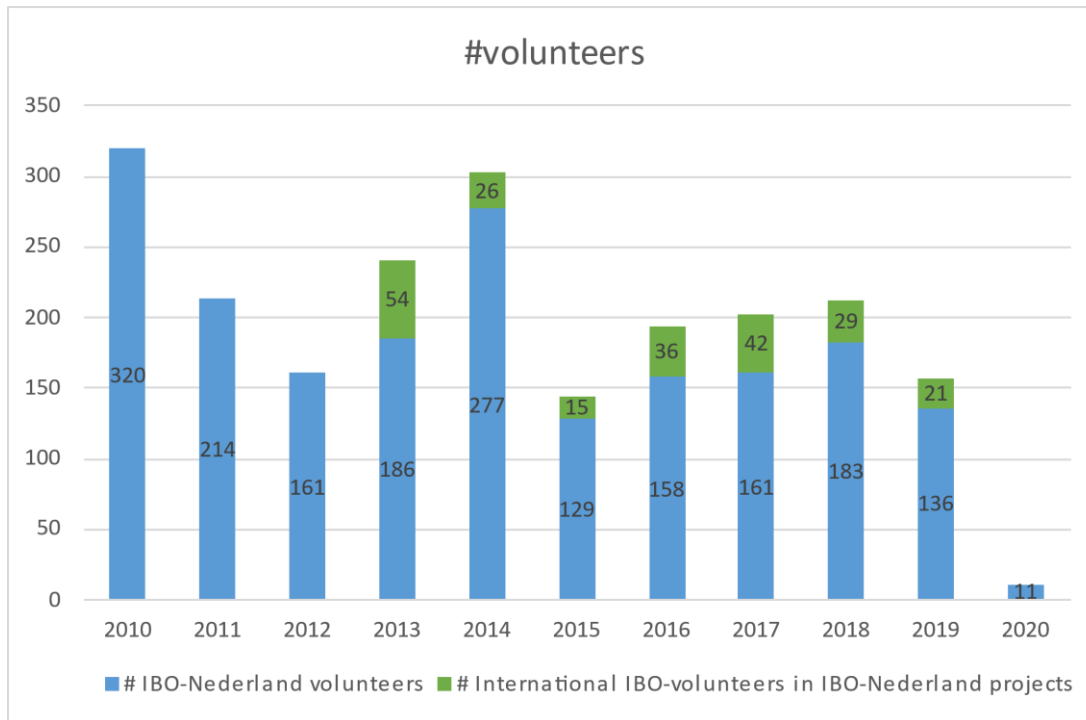
Het zoveel mogelijk bekendheid geven aan de (mogelijkheid van) projecten van IBO-Nederland en de mogelijkheden via de andere IBO-organisaties had geen enkele prioriteit omdat duidelijk was dat er geen zekerheid gegeven kon worden omtrent het verloop van de pandemie en de gevolgen daarvan voor het internationaal ontwikkelingswerk. Evaluaties vonden alleen online plaats.

Wervingsmiddelen toegepast in 2020 en in lijn met voorgaande jaren: eigen website, sociale media (Facebook, Twitter, Instagram), Google Adwords-account (gratis advertenties op Google als goed doel) en direct mail (scholen, clubs, verenigingen, bedrijven), advertenties/vacaturebeschrijvingen op externe websites, stimuleren van mond-tot-mondreclame door (oud-) vrijwilligers, buitenstickers, digitale nieuwsbrieven en de papieren nieuwsbrief (Bouwberichten). Het moge duidelijk zijn dat het geheel vooral ten doel had om in beeld te blijven bij onze traditionele doelgroepen, zowel qua donateurs als qua vrijwilligers en niet zozeer om daadwerkelijk boekingen te genereren.

We onderscheiden drie soorten vrijwilligers

1. Individuele vrijwilligers: Dit is de klassieke doelgroep van IBO. Zij kennen IBO al uit het verleden, door mond-tot-mond reclame of via internet (website, sociale media, online advertenties).
2. Scholen: vinden ons via internet of worden door ons benaderd/ direct mail (telefonisch, digitaal of per post/programmaboekjes) of kennen ons door eerdere ervaring.
3. Groepen (collega's, familie, vrienden, kerkelijke groepen): vinden ons online of hebben al ervaring met IBO (terugkerende groepen).

2.2.3 Resultaten vrijwilligers



In 2020 zijn er 11 Nederlandse vrijwilligers ingezet op projecten. Voor 2020 was als doel gesteld om tussen de 150 en 175 vrijwilligers (groepen en individueel samen) te kunnen inzetten. Deze doelstelling is door COVID-19 geheel niet gehaald ondanks een veelbelovende inschrijving van in totaal 167 vrijwilligers. Er is uit de resultaten 2020 dan ook geen enkele conclusie te trekken t.a.v. de gevolgen voor IBO zodra internationaal vrijwilligersverkeer op een veilige manier weer kan plaatsvinden. De ontwikkelingen in 2021 zullen naar verwachting eerst in de tweede helft van het jaar enig beeld geven. Tot die tijd wordt er geen verwachting uitgesproken over de mate waarin vrijwilligers de IBO als platform zullen blijven gebruiken

In 2016 concludeerden we reeds dat groepen die normaliter via St. IBO op project gingen, nu zelf de weg weten en vaker rechtstreeks gaan. Voor het project is dat prima, ons dwingt het om telkens nieuwe groepen te benaderen wat voor 2020 ook uitdrukkelijk in de planning stond. De werving is vooral gericht geweest op groepen. Met behoorlijk resultaat blijkt het inschrijvingsniveau dat begin 2020 gehaald werd. En dan is het eens te meer jammer dat corona dit heeft gedwarsboomd. Wij hopen echter nog een deel van deze groepen vast te kunnen houden totdat het vrijwilligersverkeer weer mogelijk is.

De resterende 11 vrijwilligers zijn via IBO-Nederland in Nederland, Duitsland en Frankrijk geweest. Er konden geen buitenlandse vrijwilligers op één van onze projecten worden geplaatst als gevolg van de annulering van de projecten.

2.3 Aanbieden van projecten

2.3.1 Projectaanbod

In 2020 heeft IBO-Nederland in totaal 5 projecten door de 11 vrijwilligers bezet zien worden. Als gevolg van het in 2021 nog steeds heersende COVID-19 virus zijn er slechts een beperkt aantal projecten voor 2021 geselecteerd met daarbij de uitdrukkelijke kanttekening dat de internationale coronamaatregelen vrijwilligersbezetting wel verantwoord mogelijk moet maken.

Aangezien er slechts weinig projecten geschikt zijn om grote groepen te ontvangen waren wij blij met Neoumanist in Straséni, Moldavië, Wyspa in Polen en Timulazu in Roemenië goede bestemmingen te hebben. Het streven voor 2020 was wederom om het projectaanbod voor groepen verder uit te breiden, omdat de vraag naar dergelijke projecten naar ons oordeel het aanbod nog altijd overschrijdt en ook andere IBO-organisaties nauwelijks projectaanbod hebben dat uitgerust is voor de ontvangst van groepen. Door de pandemie staat wat dit betreft alles voorlopig “on hold”.

2.3.2 Doelgroepen

De Internationale Bouworde kent een veelheid aan projecten en doelgroepen. In grote lijnen kan een onderscheid gemaakt worden tussen sociale projecten en bouw- & ecologische projecten. Bij de eerste variant ligt de nadruk op het ter plaatse ondersteunen van sociale activering ten behoeve van kinderen, mensen met een beperking en/of ouderen. In de tweede variant gaat het om concrete hulpverlening door middel van klussen, bouwen, renoveren en ecologische werkzaamheden. Bij enkele projecten komen beide aspecten terug. De voornaamste doelgroepen die de Internationale Bouworde ondersteunt, zijn kinderen, gehandicapten, arme gezinnen, jonge moeders, daklozen, verslaafden, pelgrims, ouderen en minderheden (als bijvoorbeeld de Roma in Hongarije en Roemenië).

2.3.3 Evaluatie projecten

Ieder jaar in oktober komt het netwerk van de Internationale Bouworde, tegenwoordig via online vergaderen, bijeen om projecten met elkaar te evalueren. Deze bijeenkomst wordt de ‘consultatieve raad’ genoemd Om tot een goede seizoenevaluatie te komen, krijgen alle Nederlandse en Internationale vrijwilligers een uitgebreid evaluatieformulier gemaïld, waarin zij al hun ervaringen, opmerkingen, vragen en suggesties kwijt kunnen. Het evaluatierapport 2020 (“Activity Report”) van IBO-Nederland met informatie per project is te downloaden van de website: www.IBO-Nederland.org, of kan desgewenst per mail worden toegestuurd. Hierin zijn de evaluaties van de door IBO-Nederland ingezette vrijwilligers opgenomen. Let wel: dit jaar geeft het slechts beperkt inzicht door de bijzondere omstandigheden, ook op de projecten, en het lage aantal actieve vrijwilligers!

Stichting IBO-Nederland heeft een hoge kwaliteitsstandaard. Kwaliteitscriteria zijn er niet alleen voor de doelstelling en doelgroep van het project, maar ook o.a. ten aanzien van huisvesting en verzorging, contact met de lokale bevolking, begeleiding op het project ter plaatse, voldoende aanbod aan werk en veiligheid. Projecten die zich aanmelden, worden waar mogelijk bezocht door of namens IBO en ondergaan een toetsing aan de normen van IBO-Nederland alvorens ze in het programma worden opgenomen. Mocht bezoek niet mogelijk zijn, dan wordt gezocht naar bezetting door ervaren vrijwilligers, die in staat zijn een goede beoordeling te geven of het project past binnen de kwaliteitseisen van IBO-Nederland. Dit maakt IBO-Nederland een betrouwbare organisatie.

Op basis van de evaluaties die de vrijwilligers insturen, de ervaringen die gedeeld worden binnen het netwerk van de Internationale Bouworde en onze eigen bevindingen (financiële verantwoording, projectbezoeken) wordt gezien welke samenwerkingsverbanden in het komend seizoen worden voortgezet.

2.3.4 Relatiebeheer

De leden van de Internationale Vereniging (Internationale Bouworde) komen minimaal één maal per jaar bijeen, zolang coronamaatregelen beperkingen opleggen niet fysiek, doch online. Daarin wordt het afgelopen seizoen geëvalueerd en de eerste plannen voor nieuwe projecten gepresenteerd.

2.4 Vooruitblik 2021 – 2022

Wat betreft de ontwikkeling van de vrijwilligers aantallen was de oorspronkelijke verwachting een stabilisatie tot lichte groei. Inmiddels weten we dat, door de uitbraak van het coronavirus, alle verwachtingen zijn komen te vervallen. Grenzen werden gesloten, vliegverkeer was niet meer mogelijk en veel projectgebieden werden als code oranje of rood gekwalificeerd, waardoor verzekerd op reis gaan niet mogelijk was. Wij hebben dan ook vrijwel alle projecten 2020 moeten annuleren. Deelnemers die zich reeds hadden ingeschreven, hebben hun deelnamekosten teruggekregen voor zover dat gewenst werd. Anderen kozen ervoor om eventueel later alsnog op reis te gaan en hebben hun bijdrage nog niet teruggevraagd. De inschrijfgelden á € 35, - p.p. zijn niet teruggestort. Eind 2020 werd duidelijk dat de coronapandemie voorlopig nog niet onder controle zou worden gebracht en dat dus ook het projectseizoen 2021 zou worden geraakt. Gereserveerde projecten en ingeschreven vrijwilligers worden dan ook continu op de hoogte gehouden van de (on-)mogelijkheden van de betreffende projecten, zodat tijdig maatregelen kunnen worden genomen ter voorkoming van teleurstellingen en financiële schade.

In de tussentijd blijven we alert op projecten die geschikt zijn voor groepen en dan met name met een wekerend karakter. Tevens zal geprobeerd worden de informatie uit de bestemmingsvoorkeur te vertalen naar een meer gericht projectaanbod, zoals bijvoorbeeld seniorenprojecten. Daarom zal t.z.t. vooral eerst gekeken worden of deze groep langs andere kanalen benaderd moet worden, maar zolang COVID-19 niet beheerst wordt, heeft deze, als kwetsbaar gedefinieerde, groep geen prioriteit.

Hierbij zij opgemerkt dat nieuwe inzichten in de markt, o.a. als gevolg van coronamaatregelen of privacywetgeving kunnen leiden tot nieuwe maatregelen of aangepaste strategieën.

3. Financiële positie

3.1 Terugblik 2014-2020

Al jaren wordt er structureel aanzienlijk meer uitgegeven dan er aan inkomsten binnenkwam, met uitzondering van 2014 dat door ingrijpen in de kosten en incidenteel hoge legaten net boven nul uitkwam. De vaste kosten, wo. personeelslasten en huisvesting waren structureel te hoog ten opzichte van de ontvangsten uit giften, vrijwilligersbijdragen en legaten.

Daar waar de afgelopen jaren de kosten zoveel mogelijk zijn beperkt, hebben wij ook te maken met een langjarig doorzettende trendmatige afname van de baten bij alle drie bronnen van inkomen hetgeen ook in de begroting voor 2020 naar voren kwam.

- Giften zijn in de loop der jaren substantieel minder geworden, niet alleen door natuurlijk verloop van donateurs, waarvan een aantal religieuze instellingen die werden gesloten en als grotere donateur golden, maar ook door gebrek aan aanwas van nieuwe donateurs. Ook in 2020 daalden de inkomsten uit giften excl. legaten fors.
- Legaten: deze zijn door haar aard niet-beïnvloedbaar, maar ontvangsten uit legaten bepalen de laatste jaren steeds meer het jaarresultaat. Besloten is legaten niet langer meer in de begroting mee te nemen als potentiële opbrengst teneinde een zuiverder beeld van de financiële resultaten uit de gewone activiteiten te krijgen. In 2019 zeer geringe opbrengst (€ 1100) maar In 2020 was er een relatief forse opbrengst uit deze bron (€ 18.250).
- Vrijwilligersbijdragen: Door een bijna verwaarloosbaar aantal vrijwilligers (slechts 11) in 2020 zijn de vrijwilligersbijdragen uiteraard ook minimaal. Indien de ontwikkelingen met corona in 2021 niet tijdig ten goede keren zal dit in 2021 ook het geval zijn.

Tegelijkertijd werden de kosten aanzienlijk verlaagd door de getroffen coronamaatregelen waarmee de verlaging van de ontvangsten grotendeels kon worden gecompenseerd. Gerealiseerde kosten zijn ca € 44.000 lager dan de begroting en ca € 43.000 lager dan realisatie 2019. De grootste besparingen lagen in personeelskosten, omdat een vacante personeelsplek vooralsnog grotendeels niet werd ingevuld en vanaf medio 2020 de huurlasten werden gehalveerd. Ook subsidies en bijdragen waren € 15.000 onder begroting door lagere projectsteun als gevolg van gebrek aan vrijwilligers. Teleurstellend daarbij is dat dit meevallende financieel resultaat wordt gedragen door kostenbesparingen en exceptioneel hoge legaten en niet door betere vrijwilligers aantallen en structureel hogere ontvangsten. Zodra het internationale vrijwilligersverkeer weer actief wordt, zullen wij alsnog overgaan tot het opnieuw vaststellen van de wijze van herinvulling van de vacante arbeidsuren en dat zal dan gaan leiden tot een stijging van de arbeidskosten met als gevolg een verdere verslechtering van het resultaat, indien niet ook de opbrengsten substantieel gaan toenemen.

Onderstaand het resultaat van de afgelopen jaren.

2014		+/+	€ 600,--
2015	-/-		€ 42.417,--
2016	-/-		€ 38.178,--
2017	-/-		€ 45.353, --
2018	-/-		€ 31.402,--
2019	-/-		€ 34.245,--
2020	-/-		€ 4.633,--

3.2 Fondsenwerving, donateurs(werving) en bijdragen vrijwilligers

De fondsenwerving bestaat hoofdzakelijk uit het verzenden van het kwartaalblad Bouwberichten. Dit blad wordt drie maal per jaar verstuurd aan donateurs, oud-vrijwilligers, potentiële sponsors en belangstellenden. Het doel van het blad is het informeren van de achterban over de activiteiten van St. IBO-Nederland en de betrokkenheid bij de organisatie te vergroten. Deze actie levert wel donateurs op, maar geen fondsen of structurele sponsors. Teneinde verdere kostenbesparing te kunnen realiseren is ook gekeken naar eventuele verlaging van de frequentie of kleinere oplage gecombineerd met digitalisering van Bouwberichten. Vooralsnog is daartoe niet besloten omdat hiermee nauwelijks materiële voordelen zijn te behalen. Vanaf 2022 (overgangsjaar 2021) zullen jongerengroepen niet meer automatisch de Bouwberichten krijgen toegestuurd.

Daarnaast zijn sommige vrijwilligers bereid om (extra) fondsen te werven. Deze geworven gelden zijn in het algemeen geoormd ten behoeve van het project waaraan deze vrijwilliger(s) deelnemen of hebben deelgenomen.

3.3 Kosten eigen fondsenwerving, beheer en administratie

De kosten van de fondsenwerving in 2020 (€ 16.536) zijn t.o.v. 2019 met ca. € 4.000 gedaald. Ook de kosten voor beheer en administratie in 2020 (€ 11.602) waren aanzienlijk lager dan 2019 (€ 21.545). Aangezien deze kostengroep een steeds groter deel van onze inkomsten absorbeert, heeft het bestuur besloten dit in 2020 tegen het licht te houden om te bezien of een andere structuur van administratie kan worden vastgesteld. Dit uiteraard binnen de daarvoor geldende controlevoorschriften van het CBF. Dit heeft er toe geleid dat de financiële administratie over 2020 niet meer verzorgd wordt door Baker Tilly, maar een separate Boekhouder en een andere gekwalificeerde controlemethode. Totale jaarkosten zijn hiermee met ca € 6.000 gedaald vanaf boekjaar 2020.

3.4 Liquiditeit en reserves

Het bestuur heeft in 2011 een continuïteitsreserve gevormd om bij ernstige financiële tegenslagen de kosten van het personeel met een vast dienstverband gedurende een periode van een half jaar te kunnen bestrijden. Per ultimo 2019 is de continuïteitsreserve herijkt en verlaagd naar € 18.000 omdat door het vertrek begin 2020 van één medewerker die onder deze continuïteitsreserve was opgenomen, deze verplichting wegviel. Ook eventuele herinvulling van deze arbeidsplaats in 2021 zal niet automatisch leiden tot weer ophogen van deze reserve, omdat dit alleen medewerkers met een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd betreft.

3.5 Verstrekte projectsteun

Conform de doelstellingen van de Stichting IBO-Nederland staat hulpverlening door middel van praktische ondersteuning door vrijwilligers voorop. Op een aantal projecten is de hulp van vrijwilligers noodzakelijk en gewenst, maar ontbreekt het de aanvragers aan financiële armslag. In dergelijke situaties bestaat de mogelijkheid van medefinanciering door de Stichting IBO-Nederland voor de kosten van maaltijden, gereedschap en materiaal ter plaatse. Stichting IBO-Nederland bekostigt de projecten nooit volledig: in aanmerking komen enkel die kosten die de aanwezigheid en werkzaamheden van de vrijwilligers zinvol en mogelijk maken.

De kosten besteed aan de doelstelling bestaan uit projectsubsidies (materialen, verblijf en overige projectgerelateerde kosten) en indirecte kosten, zoals de personele inzet die nodig is om het project te organiseren, voorbereidingsdagen en evaluatiebijeenkomst en het overleg met de andere Bouwordes en projectpartners. Aan de vrijwilligers vragen we 35 euro als bijdrage in de organisatiekosten. Hieruit blijkt ook de impact van de terugloop van het aantal vrijwilligers op het totaal inkomen.

In 2020 werd direct en indirect een groot deel, te weten € 59.965 (2019 was dit € 89.138), van de kosten aan de doelstelling uitgegeven. Ten opzichte van de begroting 2020 (€ 93.000) is dit fors lager uitgevallen door o.a. gebrek aan

vrijwilligersverkeer en verlaging van de grondslag (Totale kostenplaatje). Voor 2021 wordt vooralsnog niet formeel begroot, omdat per balansdatum volstrekt onduidelijk is of dat de vrijwilligers aantallen zich in 2021 enigszins zullen kunnen herstellen.

Ons internationaal netwerk is een federatie van onafhankelijke Bouwordes, die elk een eigen financieringsstructuur kennen. Sommige ontvangen subsidie vanuit jeugdwerk, de kerk of de overheid, andere niet. Sommige projecten kunnen materiaal- en verblijfskosten zelf financieren, andere projecten worden ondersteund door een van de Bouwordes. In principe is de afspraak dat we voor projecten binnen Europa geen bijdrage betalen en dat elke Bouworde de door haar georganiseerde projecten betaalt. In de praktijk worden hierover per project bilaterale afspraken gemaakt.

Als gevolg van de verschillende financiële situaties van de Bouwordes, zijn er ook verschillen in projectbijdragen die aan vrijwilligers gevraagd worden. Binnen Europa variëren deze in 2020 tussen 0 - € 300. IBO-Nederland ontvangt geen subsidies en heeft budget nodig om nieuwe projecten te kunnen opstarten. Als we de werkelijke kosten van onze projecten zouden doorberekenen aan vrijwilligers, heeft dit als consequentie dat onze eigen projecten duurder uitvallen dan projecten van onze zusterorganisaties en het risico lopen dat we ze moeten annuleren i.v.m. te weinig belangstelling. Ook zijn niet alle Bouwordes bereid om voor onze projecten te betalen – zij bieden immers ook projecten om niet aan ons. We vragen daarom aan alle vrijwilligers voor projecten in Europa dezelfde bijdrage (€ 159), bijdragen voor projecten in de buurlanden uitgezonderd (€ 65). Hieruit financieren we onze projecten en bouwen we een buffer op om nieuwe projecten te kunnen opstarten.

Per ultimo 2017 was er € 15.148 gereserveerd voor de realisatie van projecten. Dit is opgelopen naar € 19.388 per eind 2018 en inmiddels € 22.949 per ultimo 2019 door toevoeging van het verschil tussen de bijdrage van vrijwilligers en de directe kosten voor het realiseren van de projecten. Om ondanks het noodgedwongen wegblijven van vrijwilligers voor de diverse projecten, toch steun te verlenen werd in 2020 aan directe financiële projectsteun € 9.500 uitgegeven en ten laste gebracht van deze opgebouwde reserve. Daarnaast werd het saldo van de projectbijdrage ad € 1.900 toegevoegd zodat uiteindelijk in totaal € 7.600 onttrokken werd aan de bestemmingsreserve

Vrijwilligers voor projecten buiten Europa betalen standaard € 125 extra, ten behoeve van nieuwe projecten en organisatiekosten. Voor groepen worden maatwerkafspraken gemaakt waarvan de projectkosten integraal worden doorbelast aan de betreffende groep.

3.6 Personele kosten

De personele kosten vormen normaliter een relatief groot deel van onze uitgaven. Deze waren in 2019 in haar totaliteit gestegen t.o.v. 2018 als gevolg van hogere lasten voor eigen pensioenvorming. Voor 2020 echter werd licht lager begroot op een totaal van € 63.000 omdat één der medewerkers met 50% onbetaald verlof zou zijn gedurende de eerste maanden van het jaar. De daadwerkelijke personeelskosten 2020 vallen echter aanzienlijk lager uit (€ 39.056) door een vooralsnog zeer beperkte herinvulling van de vrijgevallen uren. Hoewel de kleine personele bezetting als ongewenst wordt beschouwd, zal naar verwachting deze situatie in ieder geval voortduren tot de zomer 2021 wanneer mogelijk versoepelingen van de reisrestricties weer internationaal vrijwilligersverkeer mogelijk kunnen maken.

3.7 Vooruitblik 2021 – 2022

Voor 2020 kregen een aantal van de bezuinigingsinspanningen van de afgelopen jaren zoals huisvesting en communicatie, daadwerkelijk zichtbaar effect. Daarnaast ontstond door de pandemie in 2020 een geheel nieuwe situatie, die noopte tot vergaande maatregelen. Volstreekte onzekerheid ontstond over de mate waarin vrijwilligersverkeer naar projecten in het buitenland nog mogelijk zou zijn en op welke termijn. Totdat dit helder wordt, zal er geen concrete doelstelling geformuleerd worden aangaande onze kernactiviteit. Zonder echte schade deze periode doorkomen is het devies, zodat op het moment van weer actief worden, wij als organisatie weer aan onze

missie kunnen voldoen. Om financieel enigszins beeld te krijgen van de ontwikkelingen in 2021 zijn er twee scenario's ontwikkeld. Eén waarbij nauwelijks of geen vrijwilligersverkeer mogelijk is in 2021 en één waarbij dat vanaf juli 2021 voorzichtig actief wordt.

Het eerste scenario is in dit verslag opgenomen en leidt tot een resultaat dat vergelijkbaar is met 2020 (-/- € 4000). Scenario twee leidt volgens de aannames daarin tot een klein positief resultaat, maar wordt op dit moment als het minst opportuun beschouwd.

Nu er grote inactiviteit is op het gebied van vrijwilligersverkeer, hebben wij besloten tot een vernieuwing van de website over te gaan, uit te voeren in 2021. Hiermee wordt een betere aansluiting met huidige communicatiemethoden bewerkstelligd waardoor bij weer actief worden van het internationaal verkeer, een groter en makkelijker bereik bij onze grootste doelgroep, jongeren van 18 tot 35 jaar, kan worden gerealiseerd. De kosten ervan zijn opgenomen in het begrotingsscenario voor 2021.

COVID-19

De uitbraak van het coronavirus gedurende de eerste maanden van 2020 heeft grote gevolgen voor de wereldeconomie. Door de uitbraak van het coronavirus en de ontstane coronacrisis zijn de ontvangsten van St. IBO-Nederland gedurende 2020 gedaald ten opzichte van hetgeen was begroot. Deze daling deed zich met name voor in de periode van april tot oktober, het projectseizoen voor vrijwilligerswerk in het buitenland.

De verwachting is dat de coronacrisis het resultaat van St. IBO-Nederland sterk negatief zal beïnvloeden. Dit zal echter mede afhangen van de wijze waarop de uitbraak van het coronavirus kan worden beheerst. Als gevolg is de verwachte impact van de uitbraak van het coronavirus op onze activiteiten substantieel voor wat betreft daadwerkelijk vrijwilligersverkeer. Voor wat betreft de financiële gevolgen blijkt de impact in 2020 beheersbaar. Dit is overigens alleen dankzij aanzienlijke kostenbesparingen, gecombineerd met een relatief grote ontvangst uit legaten.

Aangezien de uitbraak heeft geleid tot het goeddeels stilleggen van internationale reizen, heeft het bestuur besloten voor 2020 om alle projecten te annuleren. Ook voor 2021 wordt zeer kritisch gekeken naar de internationale ontwikkelingen, zodat tijdig kan worden bepaald of een specifiek project nog doorgang kan vinden en vrijwilligers zich daarvoor kunnen aanmelden. Incidenteel gaat er nog een individuele vrijwilliger op reis, doch alleen voor zoverre in veilig gebied en in overeenstemming met regelgeving lokaal en van de Nederlandse overheid.

Op grond van bovenstaande maatregelen en gegeven het feit dat onze vaste inkomensstroom, bestaande uit donaties en giften, slechts beperkt is geraakt en in aanmerking nemend dat wij nog immer over een aanzienlijke reserve bezitten om tekorten op te kunnen vangen, spreken wij het vertrouwen uit dat wij voor de jaren 2021 en 2022 voldoende liquiditeiten bezitten om aan onze verplichtingen te voldoen.

4. Begroting 2021

Stichting IBO NEDERLAND, Nijmegen

(in euro's)

	<u>Begroting 2021</u>	<u>Werkelijk 2020</u>	<u>Begroting 2020</u>
Baten:			
- Baten uit eigen fondswerving	<u>75.000</u>	<u>83.470</u>	<u>110.000</u>
Som der baten	<u>75.000</u>	<u>83.470</u>	<u>110.000</u>
Lasten:			
Besteed aan doelstellingen			
- Realisatie hulpprojecten	50.000	59.965	93.000
Werving baten			
- Kosten eigen fondswerving	14.000	16.536	22.000
Beheer en administratie			
- Kosten beheer en administratie	<u>15.000</u>	<u>11.602</u>	<u>17.000</u>
Som der lasten	<u>79.000</u>	<u>88.103</u>	<u>132.000</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	- 4.000	- 4.633	- 22.000
Saldo financiële baten en lasten		-	
Saldo van baten en lasten	<u>- 4.000</u>	<u>- 4.633</u>	<u>- 22.000</u>

De begroting 2020 werd opgesteld zonder rekening te houden met de effecten van corona. De effecten van corona zijn wel in de begroting 2021 verwerkt.

5. Jaarrekening 2020

Stichting IBO-NEDERLAND, Nijmegen

BALANS PER 31 DECEMBER 2020

(in euro's)

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
ACTIVA		
Vorderingen en overlopende activa	2.700	5.757
Liquide middelen	<u>119.845</u>	<u>131.094</u>
	122.545	136.851
	<u>122.545</u>	<u>136.851</u>
Totaal	<u><u>122.545</u></u>	<u><u>136.851</u></u>
 PASSIVA		
Reserves en fondsen		
Reserves		
- Continuïteitsreserve	18.000	18.000
- Bestemmingsreserve	15.349	22.949
- Overige reserves	<u>80.424</u>	<u>77.457</u>
	113.773	118.406
Kortlopende schulden	8.772	18.445
	<u>122.545</u>	<u>136.851</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

(in euro's)

	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
Baten			
- Baten uit eigen fondswerving	<u>83.470</u>	<u>110.000</u>	<u>97.068</u>
Som der baten	<u>83.470</u>	<u>110.000</u>	<u>97.068</u>
Lasten:			
Besteed aan doelstellingen			
- Realisatie hulpprojecten	59.965	93.000	89.138
Weving baten			
- Kosten eigen fondswerving	16.536	22.000	20.675
Beheer en administratie			
- Kosten beheer en administratie	<u>11.602</u>	<u>17.000</u>	<u>21.545</u>
Som der lasten	<u>88.103</u>	<u>132.000</u>	<u>131.359</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	-4.633	-22.000	-34.291
Saldo financiële baten en lasten	-		46
Saldo van baten en lasten	<u><u>-4.633</u></u>	<u><u>-22.000</u></u>	<u><u>-34.245</u></u>

	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
KENGETALLEN			
% Kosten besteed aan doelstelling t.o.v. som der baten	71,8%	84,5%	91,8%
% Kosten besteed aan doelstelling t.o.v. som der lasten	68,1%	70,5%	67,9%
% Kosten eigen fondswerving t.o.v. baten uit eigen fondswerving	19,8%	20,0%	21,3%
% Kosten beheer en administratie t.o.v. som der lasten	13,2%	12,9%	16,4%
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- Continuïteitsreserve	-	-	-
- Bestemmingsreserve	- 7.600	-	3.561
- Overige reserves	2.967	- 22.000	- 37.806
	<u>- 4.633</u>	<u>- 22.000</u>	<u>- 34.245</u>

KASSTROOM

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Uit operationele activiteiten		
Resultaat	- 4.633	- 34.245
Aanpassingen werkkapitaal		
Mutatie vorderingen	3.057	- 1.870
Mutatie overige schulden (excl. Schulden aan kredietinstellingen)	<u>- 9.673</u>	<u>- 2.357</u>
	<u>- 11.249</u>	<u>- 38.472</u>
Mutatie geldmiddelen	<u>- 11.249</u>	<u>- 38.472</u>

GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Stichting Internationale Bouworde Nederland (Stichting IBO-Nederland) is statutair gevestigd in Nijmegen. Stichting IBO-Nederland is bij de Kamer van Koophandel ingeschreven onder nummer 41055227.

De jaarverslaggeving is opgesteld overeenkomstig Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties en Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder winststreven.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Activa en passiva

De activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Baten

Als baten worden verantwoord de giften en bijdragen welke betrekking hebben op het boekjaar. Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Verkrijgingen belast met vruchtgebruik worden alleen in de toelichting vermeld. Deze verkrijgingen worden pas in de staat van baten en lasten verantwoord bij het eind van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van het blote eigendom.

Bijdragen van vrijwilligers worden verantwoord op het moment dat de projecten zijn afgesloten.

Kosten

De kosten worden vastgesteld op basis van historische kostprijs. Kosten met betrekking tot de door vrijwilligers uitgevoerde projecten worden verantwoord op het moment dat de projecten zijn afgesloten.

De splitsing van de lasten wordt in de toelichting uiteengezet.

Afschrijvingen

Overige materiële vaste activa	20% - 33% van de aanschafwaarde
--------------------------------	---------------------------------

ACTIVA

Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

PASSIVA

Reserves en fondsen

Reserves

Continuïteitsreserve

Deze reserve is door het bestuur gevormd om bij ernstige financiële tegenslagen de kosten van het personeel met een vast dienstverband gedurende een periode van een half jaar te kunnen bestrijden.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Saldo 1 januari	18.000	27.500
Mutatie overige reserve		- 9.500
Saldo 31 december	<u>18.000</u>	<u>18.000</u>

Bestemmingsreserve

Het bestuur heeft een bestemmingsreserve gevormd ad totaal € 15.349 Dit bedrag zal worden aangewend voor materiaal- en verblijfskosten ten behoeve van het realiseren van hulpprojecten. Het in 2020 onttrokken bedrag betreft het verschil tussen de bijdragen van de vrijwilligers (exclusief inschrijfgeld) en directe kosten voor het realiseren van hulpprojecten.

Saldo 1 januari	22.949	19.388
Bestemming resultaat boekjaar	- 7.600	3.561
Saldo 31 december	<u>15.349</u>	<u>22.949</u>

Overige reserves

Saldo 1 januari	77.457	105.763
Mutatie continuïteitsreserve	-	9.500
Bestemming resultaat boekjaar	2.967	-37.806
Saldo 31 december	<u>80.424</u>	<u>77.457</u>

Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva

Accountants- en administratiekosten	3.388	8.989
Reservering vakantiegeld en -dagen (incl. soc. lasten)	4.388	5.130
Kosten drukwerk	-	2.557
Loonheffingen	997	976
Overige	-	793
	<u>8.773</u>	<u>18.445</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De stichting is een huurovereenkomst aangegaan met een looptijd tot 30 juni 2022. Sinds de herziening daarin van 30 juni 2020 bedraagt de huurverplichting circa € 5.900 op jaarbasis (exclusief energiekosten).

Gebeurtenissen na balansdatum

Stichting IBO-Nederland heeft op grond van de verwachte gevolgen van de corona-uitbraak gedurende 2020 kostenbesparingen doorgevoerd om de effecten te beperken. Uit de scenario's voor 2021 is gebleken dat bij wederom geen of nauwelijks vrijwilligersverkeer het resultaat in 2021 licht negatief zal zijn en indien vrijwilligersverkeer weer breder mogelijk is, een licht positief resultaat kan worden behaald (zie prognose). De spaarrekening bevat naar verwachting eind 2021 € 100.000 en eind 2022 een vergelijkbaar bedrag.

Tot en met de ondertekening van de jaarrekening is ca. € 40.000 binnengekomen aan baten. In 2020 hebben zo goed als alle projecten als gevolg van de corona-uitbraak geen doorgang kunnen vinden. Uitgangspunt is dat de projecten in 2020 geheel niet door zullen gaan en ook in 2021 niet volledig. Omdat de kosten die hiermee gemoeid zijn ook niet gemaakt hoeven te worden (variabel karakter), is de impact beperkter.

Op grond van het bovenstaande hebben wij geen twijfels over het vermogen om de activiteiten van Stichting IBO-Nederland voort te zetten op basis van de kennis van nu.

Stichting IBO NEDERLAND, Nijmegen

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

BATEN

TOELICHTING BATENVERDELING

(in euro's)

Soort	Donaties en giften	Nalaten- schappen	Bijdragen vrij- willigers	Totaal 2020	Begroting 2020	Totaal 2019
Bron:						
Particulieren	48.554	18.250	2.435	69.240		63.069
Bedrijven	325			325		310
Verbonden (internat.) organisaties zonder winststreven	150			150		3.360
Andere organisatie zonder winststreven	11.870		1.885	13.755		30.329
Som van de geworven baten	60.899	18.250	4.320	83.470	110.000	97.068
Overige baten						
Som van de baten	60.899	18.250	4.320	83.470	110.000	97.068

Baten met bijzondere bestemming

Onder de donaties en giften zijn geen bedragen opgenomen waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen.

Baten belast met vruchtgebruik

De stichting heeft in 2005 een gedeelte van een nalatenschap verkregen welke belast is met vruchtgebruik.

De waarde zonder vruchtgebruik wordt geschat op ca. € 22.500.

Deze nalatenschap is nog niet als bate verantwoord.

Stichting IBO NEDERLAND, Nijmegen

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER
2020**

LASTEN

TOELICHTING LASTENVERDELING

(in euro's)

Bestemming	Doelstelling	Werving baten	Beheer en ad- ministratie	Totaal 2020	Begroting 2020	Totaal 2019
Lasten	Realisatie hulpprojecten	Eigen fondsen- werving				
Subsidies en bijdragen	9.830	-	-	9.830	25.000	19.776
Publiciteit en communicatie	-	10.268	-	10.268	14.000	12.005
Personeelskosten	31.244	3.906	3.906	39.056	63.000	66.664
Huisvestingskosten	7.061	883	883	8.827	12.000	9.400
Kantoor- en algemene kosten	11.830	1.479	6.813	20.122	18.000	23.514
	<u>59.965</u>	<u>16.536</u>	<u>11.602</u>	<u>88.103</u>	<u>132.000</u>	<u>131.359</u>

TOELICHTING OP SPLITSING LASTEN

Subsidies en bijdragen

Deze kosten zijn direct ten laste gebracht aan de doelstelling realisatie hulpprojecten, omdat dit uitgaven betreffen die rechtstreeks betrekking hebben op bouwprojecten.

Publiciteit en communicatie

Deze kosten zijn direct ten laste gebracht van de werving baten eigen fondsenwerving. Dit betreffen grotendeels kosten voor het kwartaalblad "Bouwberichten", dat aan donateurs en belangstellenden wordt toegestuurd.

Salarissen en sociale lasten

Deze kosten zijn als volgt verdeeld (op basis van de tijdsbesteding van het personeel):

	2020	2019
- Doelstelling realisatie hulpprojecten	80%	80%
- Werving baten eigen fondsenwerving	10%	10%
- Beheer en administratie	10%	10%

Huisvestingskosten

Deze kosten zijn op grond van de tijdsbesteding van het personeel als volgt verdeeld:

	2020	2019
- Doelstelling realisatie hulpprojecten	80%	80%
- Werving baten eigen fondsenwerving	10%	10%
- Beheer en administratie	10%	10%

Kantoorkosten

Deze kosten zijn als volgt verdeeld (wederom aangesloten bij de tijdsbesteding van het personeel):

	2020	2019
- Doelstelling realisatie hulpprojecten	80%	80%
- Werving baten eigen fondsenwerving	10%	10%
- Beheer en administratie	10%	10%

Algemene kosten

De onder de algemene kosten opgenomen accountants- en administratiekosten zijn weergegeven onder de kosten voor beheer en administratie.

De overige algemene kosten zijn als volgt verdeeld (conform de tijdsbesteding van het personeel):

	2020	2019
- Doelstelling realisatie hulpprojecten	80%	80%
- Werving baten eigen fondsenwerving	10%	10%
- Beheer en administratie	10%	10%

6. Verschillenanalyse Rekening versus Begroting 2020

6.1 Algemeen

Het resultaat in 2020 was naar omstandigheden uiteindelijk redelijk goed. De coronapandemie bracht het vrijwilligersverkeer vrijwel tot stilstand waardoor ook de bijbehorende geldstroom opdroogde. Gelukkig werd het inkomensverlies grotendeels gecompenseerd door enerzijds forse kostenbesparingen en anderzijds door incidenteel hoge legaten. De afgegeven begroting werd als leidraad voor 2020 losgelaten door de extreme omstandigheden. Voor de goede orde wordt hieronder op de voornaamste kosten en batengroepen nog wel een vergelijking gemaakt. Hier komt duidelijk naar voren waar en in welke orde van grootte de pandemie effect heeft gehad.

6.2 Baten

Baten uit eigen fondsenwerving

De baten uit eigen fondsenwerving zijn met in totaal ca € 14.000 gedaald t.o.v. 2019 en met € 27.000 t.o.v. de begroting.

Donaties vielen ca € 8.000 terug, maar vooral vrijwilligersbijdragen daalden met ca € 23.000 door het fors achterblijven in aantallen van vrijwilligers door de reisbeperkingen.

	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Vershil
Donaties en giften	60.899		
Nalatenschappen	18.250	0	
Bijdragen vrijwilligers	4.320		
TOTAAL	83.470	110.000	-26.530

6.3 Kosten

Subsidies en Bijdragen

De kostenbijdragen aan eigen projecten zijn zeer fors lager geweest dan in 2019 en ook t.o.v. de begroting. Dit is het gevolg van de eerder gememoreerde forse daling van het aantal vrijwilligers door coronabeperkingen. Overige kosten vrijwilligers betreffen voornamelijk reiskosten die vrijwilligers maken voor de voorbereiding van de evaluatiebijeenkomst en voorlichtingsbijeenkomsten. Deze waren verwaarloosbaar.

	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Vershil	
Materiaalkosten/ verblijfskosten	Projecten IBO-Nederland			
	Projecten Zusterorganisaties			
	TOTAAL	9.830	25.000	-16.670
Overige kosten vrijwilligers		-		
TOTAAL	9.830	25.000		-16.670

Publiciteit en Communicatie

De kosten voor de Bouwberichten en mailingen waren ruim binnen de begroting.

	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Verschil
Drukwerk contactblad		10.000	
Overige publiciteit en communicatie		4.000	
	10.268	14.000	-3.732

Personeelskosten

De personeelskosten zijn behoorlijk lager dan de begroting. Naast de eerder ingegane schorsing van de jaarlijkse periodieke verhoging heeft vooral bijgedragen dat één der personeelsleden, na de eerste maanden voor 50% onbetaald verlof, definitief uit dienst is getreden. Dit viel vrijwel gelijk met het begin van de pandemie, reden waarom besloten werd de vacante uren deels in te vullen bij de resterende medewerker en voor het overige vooralsnog vacant te laten, totdat duidelijk wordt wanneer vrijwilligersverkeer weer tot de mogelijkheden gaat behoren. Aangezien projectbezetting duidelijk een seizoensmatig karakter kent, worden sollicitatieprocedures op zijn vroegst ingezet in augustus/ september 2021, gelijk met de voorbereiding van de projecten en werving vrijwilligers voor 2022.

	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Verschil
Lonen en salarissen incl.	39.056		
Sociale Lasten			
Overige			
TOTAAL	39.056	63.000	-23.944

Huisvestingskosten

De huisvestingskosten zijn aanzienlijk onder de begroting. Dit is o.a. het gevolg van de doorgevoerde wijziging van het huurcontract per medio 2020, voor een aanzienlijk kleiner vloerdeel (ca 50%). Daarbij zij opgemerkt dat de begroting geen reëel beeld meer geeft van de inmiddels ontstane situatie. De begroting voor 2020 werd dan ook al aanzienlijk naar beneden bijgesteld (€ 12.000) en realisatie is zelfs daar nog onder gebleven. Naar verwachting zullen de huisvestingslasten 2021 dalen tot ca. € 6.500

Totaal Huisvestingskosten	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Verschil
	8.827	12.000	-3.173

Kantoor- en algemene kosten

De kantoor- en algemene kosten zijn iets hoger dan begroting door hogere administratiekosten voor Boekhouding en Salarisadministratie. Aangezien deze kosten, incl. Accountant, door de steeds lagere ontvangsten disproportioneel gaan wegen op het exploitatieresultaat, hebben wij in 2020 noodgedwongen afscheid genomen van de controlerend accountant en hebben een ander en goedkoper alternatief gevonden, passend binnen de voorwaarden zoals die door CBF worden gesteld. Het financiële effect, lagere kosten, zal eerst in het boekjaar 2021 zichtbaar zijn.

	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Verschil
TOTAAL	20.122	18.000	-3.142

Jaarrekening en Bestuursverslag zijn opgesteld door twee gevolmachtigde leden van het bestuur van de Stichting Internationale Bouworde en zal formeel worden vastgesteld in de bestuursvergadering van juli 2021.

Nijmegen, juli 2021

P.A.M. Taris

L.A.M.C. van de Ven (Voorzitter)

L. Verstraate