

JAARVERSLAG 2021

FREE A GIRL



**FREE
A
GIRL**

Stichting Free a Girl
Hendrik Figeeweg 3 G-10
2031 BJ HAARLEM
+31232049400
www.freeagirl.nl
info@freeagirl.nl

Kamer van Koophandel Amsterdam: 34308169
Rabobank IBAN: NL 40 RABO 0306898799
BIC: RABONL2U
BTW-nummer: 8197.48.948.B.01



VOORWOORD

She is not a drop in the ocean, she is the ocean in a drop...

Het bevrijden van kinderen uit situaties van seksuele uitbuiting (SEC) zien wij niet als water naar de zee dragen. Iedere 10 minuten wordt er een kind vermist in India. Meisjes uit Laos worden voor duizenden dollars verkocht aan Chinese mannen en gaan vervolgens een leven als seksslaaf tegemoet. 3.000 Yezidi meisjes zijn nog altijd vermist en in handen van ISIS. Deze kinderen hebben vaders, moeders, zussen en broers. Hele families raken ontwricht. Wij blijven deze kinderen opsporen en bevrijden uit de handen van hun uitbuiters. Wij trappen al 14 jaar letterlijk en figuurlijk deuren in. En brengen kinderen terug naar hun ouders. Het afgelopen jaar hebben we maar liefst 1.078 meisjes hun vrijheid teruggegeven. Elke bevrijding jaagt een onderstroom van verandering aan, elk vrij meisje laat zien dat het anders kan en moet.

Maar we doen meer.

Afgelopen jaar hebben we 170 verdachten van mensenhandel opgepakt, 221 meisjes bijgestaan in hun rechtszaak. 1.369 meisjes kortdurende opvang geboden inclusief medische zorg en onderwijs. Als het kan, gaan ze zo snel mogelijk terug naar hun familie omdat het opgroeien in een opvanghuis niet in het belang is van het kind.

We proberen ook innovatief te zijn in het bestrijden van seksuele uitbuiting. Door onze partners te trainen in online onderzoek, proefprocessen te starten tegen overheden en meisjes op te leiden tot change agents. Een van de studenten van de School van Justice studeerde in 2021 af in social work en bevrijdt nu zelf kinderen uit situaties van kinderhandel in India. Hoe mooi is dat!

Het is een strijd die een lange adem vergt. Wij strijden graag samen met onze donateurs, sponsors en partners door totdat seksuele uitbuiting van kinderen is gestopt.

Ik dank iedereen voor de steun die we ook in 2021 hebben gevoeld en hebben ontvangen.

Lieve groeten,

Evelien Hölsken

Oprichter/Directeur



INHOUDSOPGAVE

1. Dit is Free a Girl	5	4. Fondsenwerving	25
1.1 Missie	5	4.1 Particuliere fondsenwerving	25
1.2 Visie	5	4.2 Webshop	25
1.3 Kernwaarden	5	4.3 Zakelijke markt	25
1.4 Dit wil Free a Girl bereiken	6	4.4 Vermogensfondsen, instellingen & stichtingen	26
1.5 Zo werkt Free a Girl	6	4.5 Subsidies van overheden	27
2. Stop seksuele uitbuiting van kinderen	9	4.6 Internationale fondsenwerving	27
2.1 Bevrijdingen & nazorg	9	4.7 Free a Girl USA & Free a Girl India	27
2.1.1 Bevrijdingspartners	9	4.8 Impact COVID-19	28
2.1.2 Smart Rescue project	11	5. Doorkijk naar 2022	29
2.1.3 Nazorg	13	6. Organisatie	30
2.2 Access to justice	14	6.1 Werkorganisatie	30
2.2.1 Juridische ondersteuning	14	6.2 Bestuur	30
2.2.2 School for Justice	15	6.3 Raad van Commissarissen	30
2.2.3 Strategic Litigation	17	6.4 Comité van Aanbeveling	31
2.3 Speciale programma's	17	6.5 Integriteit en klachtenprocedure	31
2.3.1 Down to Zero Alliantie	17	6.6 Beleidsdocumenten	32
2.3.2 Online Safety Nepal	18	6.7 Risicoanalyse	32
2.3.3 Irak	18	7. Jaarrekening	34
2.3.4 Overige interventies	18	7.1 Balans per 31 december 2021	35
2.4 Programma monitoring, evaluatie en lering (PMEL)	19	7.2 Staat van baten en lasten over 2021	36
2.5 Reflectie jaarplan 2021	20	7.3 Kasstroomoverzicht over 2021	37
3. Het vergroten van bewustwording	22	7.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	37
3.1 Communicatie met belanghebbenden	22	7.5 Toelichting op de balans per 31 december 2021	41
3.1.1 Alliantie partners	22	7.6 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	44
3.1.2 Partnerorganisaties	22		
3.2 Mediaoverzicht	22		
3.2.1 Social media	22		
3.3 Campagne 'This song will'	23		
3.4 Ambassadeurs	24		

1. DIT IS FREE A GIRL

Stichting Free a Girl is in 2008 statutair opgericht door Arjan Erkel, Evelien Hölsken, Roelof van Laar en Yolenthe Cabau. Sinds dat moment streeft Free a Girl een wereld na zonder seksuele uitbuiting van kinderen. We geven meisjes die zijn opgesloten hun vrijheid terug en zij krijgen acute medische zorg en mentale hulp om hun trauma's te verwerken en om te voorkomen dat zij opnieuw slachtoffer worden. We werken keihard om deze kinderen te bevrijden en doen er alles aan om ervoor te zorgen dat degenen die ze uitgebuit hebben, daadwerkelijk vervolgd worden. Daarom zetten we ons ook in voor een eerlijke rechtsgang voor slachtoffers van seksuele uitbuiting zodat wij samen kunnen vechten voor gerechtigheid. Wij zijn werkzaam in Bangladesh, Brazilië, China, India, Irak, Laos, Nederland, Nepal en Thailand. Inmiddels heeft Free a Girl bijgedragen aan de bevrijding van bijna 6.000 meisjes en we gaan door zo lang het nodig is.

In 2021 was Free a Girl in acht landen actief. We bevrijden slachtoffers uit een situatie van seksuele uitbuiting via lokale bevrijdingsorganisaties, die samenwerken met de politie. Bevrijde meisjes worden opgevangen in opvanghuizen en ontvangen daar psychologische en medische nazorg. Daarnaast bieden onze partners juridische ondersteuning en bereiden zij de meisjes voor op hun terugkeer naar huis. Indien dit laatste niet mogelijk is, helpen we hen te reintegreren in de maatschappij en een zelfstandig leven op te bouwen. Zo draagt Free a Girl bij aan het voorkomen en het tegengaan van seksuele uitbuiting van kinderen.

1.1 MISSIE

Free a Girl bestrijdt seksuele uitbuiting van kinderen.

1.2 VISIE

Elk kind heeft het recht om op te groeien in een veilige omgeving. Alle kinderen in de wereld moeten worden beschermd tegen iedere vorm van seksuele uitbuiting.

1.3 KERNWAARDEN

- **Actiegericht:** Wij zetten ons actief in om de seksuele uitbuiting van minderjarigen te voorkomen en bestrijden. Indien nodig rammelen we aan de hekken en deuren van bordelen, hotels en van gerechtsgebouwen.
- **Resultaatgericht:** Wij zijn een professionele organisatie die doelen heeft en we streven ernaar deze doelen te behalen. Dit verwachten we ook van onze partners.
- **Effectief:** We hebben ons in ons veertienjarig bestaan bewezen. Er zijn plekken waar bijna geen minderjarige meisjes meer misbruikt worden, meer mensen in lokale gemeenschappen zijn op de hoogte van praktijken van mensenhandelaren en er zijn 6.000 meisjes bevrijd uit bordelen en andere gruwelijke plekken in Azië. Duizenden meisjes hebben weer een toekomst.
- **Transparant:** Wij geven openheid van zaken, zowel over onze manier van werken als over onze bedrijfsvoering. Cijfers, feiten en werkzaamheden worden jaarlijks vastgelegd in het jaarverslag, welke op de website gepubliceerd staat.
- **Onderscheidend:** Free a Girl is een kleine organisatie met een wereldwijde ambitie. In vergelijking met andere organisaties kunnen we snel schakelen en zijn we brutaal.

1.4 DIT WIL FREE A GIRL BEREIKEN

Free a Girl streeft een wereld na zonder seksuele uitbuiting van kinderen. Om daar te komen heeft Free a Girl twee mondiale doelstellingen:

1. **Seksuele uitbuiting van kinderen stoppen: door eigen projecten te ontwikkelen en samen te werken met partnerorganisaties, werkt Free a Girl aan haar doelstelling om seksuele uitbuiting van kinderen te stoppen.**
2. **Het publiek bewust maken van het bestaan van seksuele uitbuiting van kinderen, zodat ze de bestrijding ervan steunen.**

1.5 ZO WERKT FREE A GIRL

Bevrijden: Onze collega's werken elke dag met gevaar voor eigen leven in de rauwe criminele werkelijkheid, om jonge meisjes te bevrijden van seksuele uitbuiting. Zij werken aan undercover en online onderzoek, verzamelen bewijs en voeren bevrijdingsacties uit in samenwerking met de lokale politie in projectlanden, zodat kinderen uit deze gevaarlijke situaties van seksuele uitbuiting bevrijd worden.

Access to Justice: Met Access to Justice strijdt Free a Girl voor het beter toegankelijk maken van de rechtsgang voor slachtoffers van seksuele uitbuiting. Dit doen wij door hen met juridisch advies bij te staan, mentaal te ondersteunen maar ook door met politie en justitie samen te werken om de rechtsgang kindvriendelijker te maken en met meer oog voor het welzijn en een goede uitkomst voor de slachtoffers.

Acute nazorg: Naast bevrijdingen en access to justice, zorgt Free a Girl samen met de partners ook voor nazorg. Deze bestaat uit acute medische zorg, psychologische hulp bij het verwerken van trauma's en zo nodig korte termijn noodopvang. Free a Girl zorgt ervoor dat slachtoffers in een veilige omgeving terecht komen wanneer wij ze bevrijd hebben en wanneer we ze begeleiden in het bestrijden van straffeloosheid. Middels deze interventie trachten we te voorkomen dat kinderen opnieuw seksueel uitgebuit worden. Uit onderzoek is echter gebleken dat de meeste slachtoffers het beste en het snelst herstellen wanneer zij in hun thuissituatie wonen omgeven door hun familie. Daarom streeft Free a Girl er altijd naar de 'survivors' zo snel mogelijk terug naar hun familie te brengen en de nazorg vanuit die situatie aan te bieden. Wij geloven erin dat dat beter is dan zorg bieden in lange termijn opvanghuizen.

Daarnaast heeft Free a Girl nog zelf ontwikkelde programma's die bijdragen aan de drie bovenstaande interventiestrategieën. Ons belangrijkste en grootste programma is School for Justice. School for Justice was in 2021 operationeel in India en Nepal. Een tweede voorbeeld van een programma is het Strategic Litigation programma. Free a Girl heeft in 2021 een fonds opgezet waarvoor een open aanmeldingsproces bestaat om strategische rechtszaken te starten wanneer er nationaal weinig tot geen mogelijkheden bestaan om aandacht te vragen voor de zaak gerelateerd aan seksuele uitbuiting van kinderen.

INFOGRAPHICS 2021



BEVRIJDINGEN:

1.078

meisjes die slachtoffer zijn geworden van seksuele uitbuiting zijn bevrijd

737

onderzoeken naar potentiële zaken van seksuele uitbuiting van kinderen zijn uitgevoerd

118

succesvolle bevrijdingsacties zijn uitgevoerd



NAZORG:

1.369

meisjes die slachtoffer zijn geworden van seksuele uitbuiting ontvingen gespecialiseerde rehabilitatie diensten zoals kortlopende opvang, medische en psychologische zorg en onderwijs

463

meisjes en vrouwen die slachtoffer zijn geworden van seksuele uitbuiting zijn gere-integreerd met hun familie

585

meisjes en vrouwen die slachtoffer zijn geworden van seksuele uitbuiting zijn gerepatrieerd naar hun thuisland na bevrijding

170

mensenhandelaren zijn gearresteerd

117

meldingen van seksuele uitbuiting zijn gemaakt door slachtoffers bij politie en justitie

221

meisjes en vrouwen ontvingen juridische ondersteuning bij hun rechtszaak



ACCESS TO JUSTICE:

567

meisjes en vrouwen die slachtoffer zijn geworden van seksuele uitbuiting kregen juridische bewustwordingstraining

1.851

ambtenaren van politie en justitie zijn getraind in het effectief bestrijden van seksuele uitbuiting van kinderen

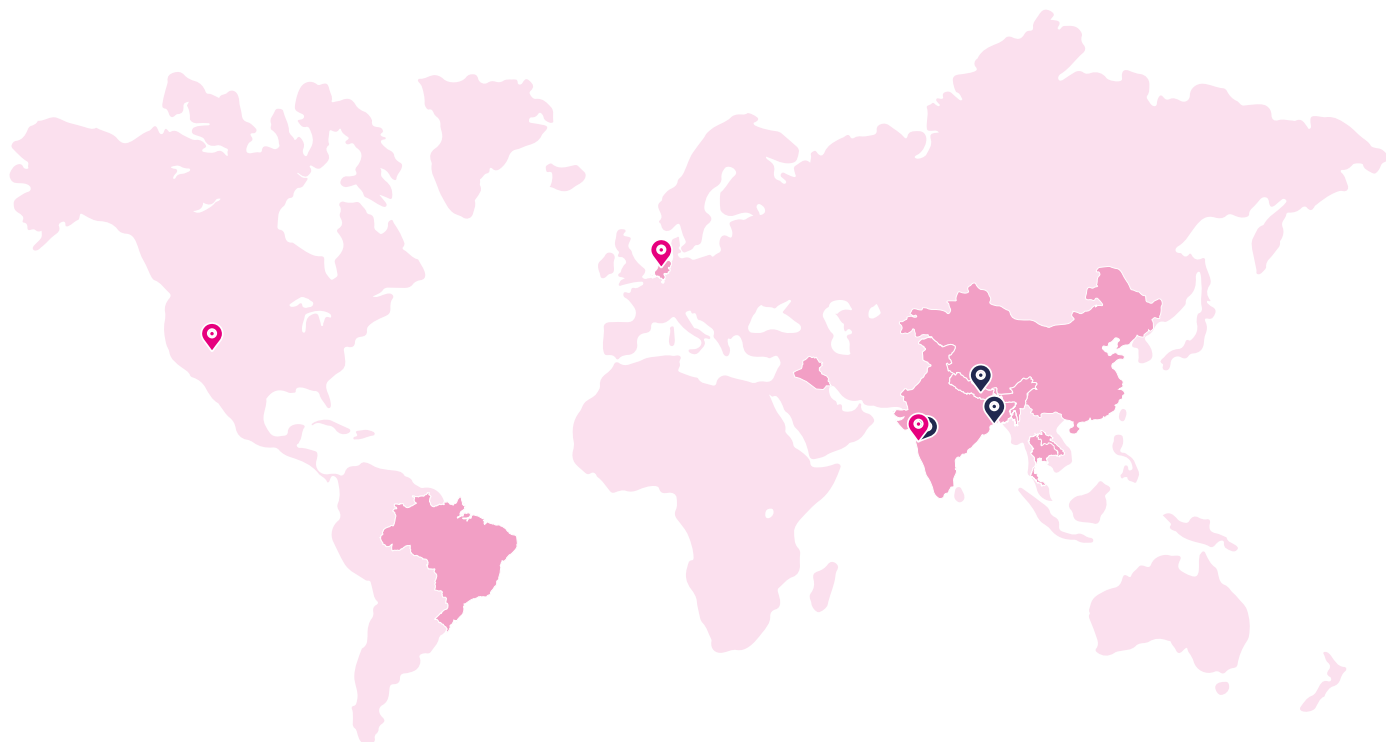
746


overheidsambtenaren zijn getraind in het effectief bestrijden van seksuele uitbuiting van kinderen


65

studentes volgen het School for Justice programma in India & Nepal

HIER STRIJDT FREE A GIRL VOOR EEN WERELD ZONDER SEKSUELE UITBUITING VAN KINDEREN



 **Programmalanden 2021:** Nederland, India, Nepal, Bangladesh, Thailand, Laos, Brazilië, Irak & China

 **Kantoren 2021:** Haarlem, Salt Lake City & Mumbai

 **School for Justice:** Kolkata, Mumbai (India) & Kathmandu (Nepal)

2. STOP SEKSUELE UITBUITING VAN KINDEREN

Free a Girl werkt aan haar doelstelling om seksuele uitbuiting van kinderen te stoppen door middel van projecten die wij uitvoeren in samenwerking met partnerorganisaties in onze projectlanden. Dit hebben wij in 2021 in **acht projectlanden** met **22 projecten** uitgevoerd.

Alle projecten opereren sinds de aangescherpte focus in 2021 binnen één of beide van onze resultaatgebieden: 'Bevrijdingen & Nazorg en Access to Justice'. Daarnaast hebben wij ook programma's ontwikkeld die wij in meerdere landen opzetten zoals de School for Justice en het Strategic Litigation programma. De resultaten van deze projecten uit 2021 staan hieronder beschreven.

2.1 BEVRIJDINGEN & NAZORG

In 2021 heeft Free a Girl in India, Nepal, Thailand, Laos, China en Bangladesh actief kinderen kunnen bevrijden uit situaties van seksuele uitbuiting. In deze zes landen hebben we in totaal **1.078 meisjes** kunnen bevrijden. Naast onze gebruikelijke bevrijdingen, hebben wij het afgelopen jaar grote onderscheppingsprojecten, ook wel intercepties genoemd, opgezet op de grens tussen Nepal en India voor meisjes met een verhoogd risico op seksuele uitbuiting. Jaarlijks gaan duizenden minderjarigen de grens over van Nepal naar India op zoek naar een beter bestaan en inkomen. Met de lockdowns gedurende de coronapandemie werd dit alleen maar meer omdat veel families hun inkomstenbron verloren. Het uitvoeren van intercepties op de grens, voordat seksuele uitbuiting heeft plaats gevonden, en de assistentie in terugkeer naar land van herkomst was erg succesvol. Hierdoor ligt het aantal bevrijdingen dat wij kunnen rapporteren vele malen hoger dan de jaren hiervoor. Wij zijn erg trots dat we als Free a Girl onze werkzaamheden altijd flexibel weten in te zetten en aan kunnen passen aan de realiteit waardoor wij zoveel mogelijk impact kunnen bereiken.

Wanneer wij spreken over meisjes met een verhoogd risico op seksuele uitbuiting dan gaat het om een grote groep meisjes met verschillende sociale en economische leefomstandigheden die hen in groter risico plaatst op seksuele uitbuiting dan andere leeftijdsgenoten. Het kan bijvoorbeeld zijn dat ze een moeder hebben die werkt in de entertainmentindustrie, of dat ze uit gezinnen komen met veel kinderen waar niet altijd genoeg geld is voor eten en levensonderhoud. Maar ook wanneer er voor meisjes geen onderwijsopties beschikbaar zijn of wanneer ze zelfstandig uit rurale gebieden afreizen naar de grote stad om werk te zoeken lopen ze meer risico op uitbuiting. Deze groepen identificeren wij, monitoren wij en onze partners komen in actie wanneer ze signalen opvangen dat er daadwerkelijk uitbuiters op de loer liggen om deze meisjes de uitbuiting in te lokken.

2.1.1 Bevrijdingspartners

In India hebben onze 5 project partners **69 minderjarige slachtoffers** bevrijd uit situaties van seksuele uitbuiting. **445 meisjes** met een verhoogd risico op seksuele uitbuiting werden onderschept. Het merendeel van hen werd onderschept bij de grens tussen India en Nepal en op de grens tussen India en Bangladesh, waar zij op zoek gingen naar een beter leven in India. Naast de bevrijding van de minderjarige slachtoffers hebben onze partners ook nog 54 jonge vrouwen (<24 jaar) bevrijd. In India leidden **604 onderzoeken** tot **180 invallen** waarvan er **78 succesvol** waren in het bevrijden van slachtoffers. In totaal werden **110 mensenhandelaren, bordeelhouders en klanten** gearresteerd.

In **Laos** heeft onze partner **14 meisjes** en **4 jonge vrouwen** uit situaties van seksuele uitbuiting bevrijd. Daarnaast werden **2 meisjes** en **2 jonge vrouwen** met een verhoogd risico op seksuele uitbuiting onderschept door ons team. Door de COVID-19 lockdowns was het opsporen van slachtoffers lastig en heeft onze partner nieuwe detectiemethodes ingezet om de meisjes toch te kunnen vinden. De belangrijkste hiervan was het opleiden van voormalig slachtoffers tot 'change agents' die makkelijk contact konden leggen met slachtoffers die nog vastzitten. Zij kennen de situatie van slachtoffers goed en leggen makkelijk een vertrouwensband. Daarnaast weten zij vaak beter wat er gaande is in de entertainmentgebieden. We hebben in 2021 steeds meer zaken op deze manier achterhaald. Dit helpt met name bij slachtoffers die initieel niet geholpen willen worden, vaak doordat ze onder druk staan van hun uitbuiters of doordat ze hun vertrouwen in anderen in het algemeen verloren hebben door hun situatie.

Wij ontvingen een noodkreet van onze partner in Laos over het toenemende aantal minderjarigen die vanuit Laos naar **China** verhandeld wordt om daar met een Chinese man te trouwen. Eenmaal in China worden de meisjes mishandeld, verkracht, gedwongen om zwanger te worden en/of doorverkocht aan andere mannen als ze niet snel genoeg zwanger raken of de man in kwestie op haar uitgekeken is. Daarom zijn we in 2021 een project gestart om meisjes uit China te bevrijden en te repatriëren naar Laos. Er zijn in totaal **13 meisjes** bevrijd en **1 meisje** onderschept voordat ze naar China verhandeld werden. Gezien het feit dat de lokale politie en justitie het probleem niet erkennen, werken wij in China en Laos niet samen met de officiële instanties, zoals gebruikelijk is voor Free a Girl. Er wordt door ons team contact opgenomen met het slachtoffer en een plaats en tijd afgesproken om ze op te halen en naar de ambassade te brengen vanuit waar ze verder worden geholpen.

In **Thailand** heeft onze partner **4 meisjes** bevrijd. In alle vier de gevallen werden sociale media gebruikt om de slachtoffers aan te bieden. Via onderzoek op de sociale mediakanalen kwam onze partner deze meisjes op het spoor en konden zij getraceerd en bevrijd worden. In totaal heeft onze partner 67 verdachte accounts gevonden op sociale media zoals Facebook en Twitter die de partner momenteel gebruikt voor onderzoek naar zaken van seksuele uitbuiting. Doordat vraag en aanbod van minderjarigen zich in Thailand het afgelopen jaar grotendeels naar het internet hebben verplaatst, heeft onze partner zijn werkwijze aan moeten passen. Zij heeft een online onderzoeker in dienst genomen die in 2022 de online detectie methodes verder ontwikkelt.

In **Nepal** hebben onze twee partners **87 meisjes** bevrijd en **419 meisjes** onderschept voordat zij in een situatie van seksuele uitbuiting terecht kwamen. De meisjes zijn gevonden door de inzet van undercover teams en door het werven en inzetten van volwassen vrouwelijke sekswerkers. Zij zijn door ons opgeleid in het herkennen en benaderen van minderjarige slachtoffers. Daarnaast werken op verschillende strategische interceptiepunten in het land en aan de grens met India teams om te onderzoeken of meisjes (en jongens) slachtoffer zijn van mensenhandel en op het punt staan seksueel te worden uitgebuit. Zij worden door deze teams tijdens het vervoer naar de locatie van uitbuiting onderschept.

Ondanks de uitdagingen van de strikte lockdown in **Bangladesh** heeft onze partner **8 meisjes** bevrijd uit een situatie van seksuele uitbuiting. In de gebieden waar we werken zien we dat dochters van sekswerkers die in de bordeelwijken opgroeien een groot risico lopen om, wanneer ze in de puberteit komen, zelf ook aan het werk gezet te worden. Helemaal nu hun moeders door de lockdowns niet genoeg inkomsten hebben. Onze partner heeft ook **16 meisjes** in deze situatie kunnen onderscheppen voordat zij slachtoffer zouden worden.

2.1.2 Smart Rescue project

Seksuele uitbuiting van kinderen verplaatst zich steeds meer naar het online domein. Dit is de afgelopen jaren verder toegenomen door de ruimere verspreiding van internet en in de laatste twee jaar verder versterkt door de COVID-19 pandemie en de daarmee gegroeide afhankelijkheid van internet. Het gebruik van internet voor het lokken en het aanbieden van meisjes door daders en de toegenomen aanwezigheid van minderjarigen op sociale media maken het opbouwen van expertise in online onderzoek nog belangrijker en urgenter.

In **Nederland** heeft Free a Girl zich in 2021 ingezet om samenwerkingsverbanden te realiseren met betrokken partners om gezamenlijk seksuele uitbuiting van kinderen via online onderzoeksmethoden op te sporen. Hiervoor is de samenwerking met Child Protection Resource Centre (CPRC) voortgezet. Deze partner verzamelde informatie over slachtoffers en daders van seksuele uitbuiting met behulp van een technisch team, open source intelligence- en locatie-onderzoekers en innovatieve software. Na 2021 hebben wij het partnerschap met deze partner niet verlengd, per 2022 werken wij met een nieuwe online onderzoekspartner.

Op het gebied van smart rescue is Free a Girl in 2021 in **India** begonnen met het trainen van de Free a Girl partners in het doen van online onderzoek naar seksuele uitbuiting. Zo kunnen we de bestaande opsporingstechnieken aanvullen met informatie over online activiteiten van mensenhandelaren. Op deze manier ontwikkelen we ons om de verschillende handelswijzen van criminelen te kunnen saboteren en voor te blijven.

In het afgelopen jaar zijn de volgende resultaten behaald:

- Een online-omgeving is opgezet en is te gebruiken voor Free a Girl en haar partners.
- **4 Indiase partner organisaties zijn getraind** in het online onderzoeken van zaken van seksuele uitbuiting van kinderen en het onderling delen van informatie.
- 3 Trainingen zijn gegeven met 15 follow-up meetings aan de Indiase partners.

In 2021 lag de focus op het ontwikkelen van de samenwerking en het vinden van de beste manieren om online onderzoek te combineren met de intelligence van onze partners. In 2022 gaan we verder met de nieuwe online onderzoekspartner en de projectpartners in India. Hiermee richten we ons op uitbreiding naar andere programmalanden.



BEVRIJDING CASE STORY VAN 2 MEISJES IN INDIA

Aasika, 13 jaar, werd geboren in West-Bengalen. Toen ze 4 jaar oud was, werd ze op straat gevonden en opgenomen door een kinderopvangorganisatie. Toen Aasika 10 jaar was werd ze geadopteerd en door haar adoptievader meegenomen naar Mysore waar hij haar misbruikte en uitbuitte. De afgelopen drie jaar bevindt Aasika zich in deze verschrikkelijke situatie. Het andere bevrijde slachtoffer, Alana, 16 jaar, werd geboren in een afgelegen gebied van Mangalore. Alana was de nicht van de verdachte. Na de dood van haar ouders werd ze in de zorg van de verdachte gebracht.

Wanneer er niemand thuis was, misbruikte de verdachte de beide meisjes. De slachtoffers verklaarden dat hun adoptievader hen vaak seksueel liet uitbuiten door zijn vrienden en door een pedofielenetwerk in verschillende steden. Vaak kregen de meisjes slaappillen om hen bewusteloos te maken terwijl het misbruik plaatsvond. Daardoor konden de slachtoffers geen daders herkennen en eventueel beschuldigen. Het bleek dat de verdachte beloningen ontving van Rs. 5000/- tot Rs.10, 000/- voor het laten misbruiken van beide slachtoffers. Beide meisjes verklaarden dat de verdachte naaktvideo's van hen heeft opgenomen en deze op sociale media heeft geüpload.

Eén van onze partners in India ontving in 2021 informatie over Aasika en Alana via de burens van de slachtoffers. Samen met de lokale politie, District Child Protection Unit (DCPU) en Special Juvenile Protection Unit (SJPU) werd een bevrijdingsteam gevormd. De twee slachtoffers werden gered uit het huis en de adoptievader werd in hechtenis genomen. Na bevrijding hebben beide meisjes onmiddellijke nazorg ontvangen bij onze partners. Vervolgens zijn Aasika en Alana overgedragen aan de Kinderbeschermingscommissie voor verdere juridische procedures. Beiden wilden terug naar hun geboorteplaats en verder studeren.

2.1.3 Nazorg

Na een bevrijding of interceptie zorgen Free a Girl en haar partners voor onmiddellijke medische nazorg en psychologische hulp om slachtoffers een veilige omgeving te bieden waar ze hun trauma's kunnen verwerken. We zorgen dat slachtoffers kunnen acclimatiseren in een veilige omgeving terwijl we ze ook begeleiden bij het verkrijgen van toegang tot een eerlijke rechtsgang en bij re-integratie. Re-integratie vindt plaats door terugkeer naar familie en/of door het slachtoffer zelf in staat te stellen economisch onafhankelijk te zijn.

Uit onderzoek blijkt dat de meeste slachtoffers het beste en het snelst herstellen als ze in hun thuissituatie wonen, omringd door hun familie. Daarom streven we er altijd naar om de 'survivors' zo snel mogelijk terug te brengen naar hun families en nazorg te blijven bieden vanuit hun thuissituatie in plaats van langdurig verblijf in opvanghuizen. We houden zicht op de veiligheid van deze meisjes door de thuissituatie vooraf uitgebreid te controleren en door de families te blijven bezoeken na re-integratie.

593 meisjes in India kregen acute medische hulp en opvang na bevrijding en 483 slachtoffers ontvingen psychosociale therapie. Deze psychosociale support heeft naast bovenstaand belang van traumaverwerking voor de slachtoffers, ook een belangrijke detectierol, gezien onze partners via deze gesprekken ook leren over de veranderende trends in mensenhandel door de verhalen van slachtoffers. In India zijn in totaal 90 meisjes terug bij hun families gere-integreerd. 567 meisjes zijn gerepatrieerd vanuit India naar hun thuisland; Nepal of Bangladesh.

23 meisjes in Laos zijn met hun familie herenigd. Daarnaast hebben 15 meisjes dankzij ons beroepsoriëntatieproject en beroepsopleidingen, werk gevonden bij bedrijven uit ons lokale bedrijfsnetwerk. 5 Meisjes hebben een eigen bedrijfje op kunnen zetten in onder andere levensmiddelen, veehouderij, de verkoop van eten en een webshop voor cosmetica. De partner onderhoudt regelmatig contact met de meisjes om te kijken of het goed met hen gaat.

In Nepal zijn 310 meisjes na de bevrijding of via doorverwijzing vanuit derde partijen tijdelijk opgevangen, hebben ze psychosociale therapie ontvangen en waar nodig medische hulp gekregen. Uiteindelijk keerden 285 bevrijde meisjes terug naar hun eigen familie.

In Thailand hebben 130 meisjes nazorg ontvangen van onze partner in de overheidsopvang voor slachtoffers van seksuele uitbuiting. Omdat de zorg in de overheidsopvang beperkt is, biedt onze partner binnen deze opvang psychosociale hulp, life skills trainingen en in sommige gevallen ook medische hulp aan de meisjes. We hebben 44 meisjes geholpen om veilig terug te keren naar hun families en hebben we voor 29 meisjes een baan gevonden.

In Bangladesh hebben wij 40 meisjes zorg en onderdak gegeven in ons opvanghuis in Faridpur. Deze meisjes zijn veelal dochters van prostituees en groeien op in de bordeelwijken. In de opvang krijgen zij psychosociale counseling, medische zorg en onderwijs. Zij keren pas weer terug naar hun familie wanneer het zeker is dat zij geen risico lopen (opnieuw) uitgebuit te worden. Ook hebben 38 meisjes in het opvanghuis vaardigheden geleerd die hen zullen helpen hun eigen geld te verdienen nadat ze het opvanghuis verlaten en zijn 21 meisjes herenigd met hun families.

2.2 ACCESS TO JUSTICE

Het tweede strategisch focusgebied van onze projecten richt zich op het verzorgen van 'Access to Justice'. Dat betekent dat binnen de complexe rechtssystemen van onze programmalanden, de 'survivors' van seksuele uitbuiting met wie wij werken een eerlijke behandeling binnen dit rechtssysteem krijgen. En dat zij gerechtigheid kunnen vinden voor wat hun is aangedaan in de vorm van compensatie en/of een veroordeling van de daders.

Free a Girl gebruikt een bottom-up benadering door te opereren op lokaal en district niveau. We dragen zorg voor de rechtsgang van individuele slachtoffers en proberen in samenwerking met de lokale en regionale instanties de rechtsgang voor deze slachtoffers eerlijk te laten verlopen. Daarmee kunnen we veel betekenen voor de slachtoffers zelf, onder andere door hen bij te staan in hun rechtszaak. Maar ook door maatschappelijke bewustwording te creëren over de noodzaak om de positie van slachtoffers te verbeteren bij lokale instanties en binnen gemeenschappen.

2.2.1 Juridische ondersteuning

In **India** hebben we **145 slachtoffers** juridische bijstand kunnen verlenen om hun eigen procedure te starten. Daarnaast zijn er **1.039 politie- en justitieambtenaren** getraind in de opkomende trends op het gebied van mensenhandel en de samenwerking tussen de verschillende partners bij bevrijdingen, nazorg en juridische trajecten. Ook waren er trainingen over de situatie na de COVID-19 pandemie en de positie van kwetsbare meisjes en vrouwen.

In **Laos** hebben **9 slachtoffers** van seksuele uitbuiting juridische ondersteuning ontvangen om ervoor te zorgen dat daders werden vervolgd. Twee Laotiaanse meisjes die in Thailand uitgebuit werden, hebben met behulp van de juridische bijstand schadevergoeding gekregen van de Thaise overheid. Een uitdaging is dat 'survivors' vaak geen aangifte willen doen omdat ze bang zijn voor stigmatisering. Daarnaast hebben ze weinig vertrouwen in de politie. We merken dat het inzetten van 'agents of change' die hetzelfde meegemaakt hebben hierin goed werkt, omdat de slachtoffers hen meestal sneller vertrouwen en vaker besluiten om aangifte te doen.

In **Thailand** hebben **27 meisjes** juridische ondersteuning gekregen. Zij werden geholpen met het doen van aangifte bij de politie en in de voorbereiding op hun rechtszaak en de hoorzitting. In totaal hebben **8 meisjes** door de hulp van onze partner een schadevergoeding ontvangen van de Thaise overheid voor wat hen is aangedaan.

Naast **juridische training** aan **530 bevrijde meisjes**, zijn **40 meisjes** in **Nepal** ondersteund bij het doen van aangifte en het doorlopen van een rechtszaak. Bovendien zijn **797 medewerkers** binnen politie, justitie en de overheid getraind in de implementatie van bestaande wetten en ontwikkelingen in mensenhandel. Hierdoor verbetert de juridische toegankelijkheid voor minderjarige slachtoffers van seksuele uitbuiting.

In **Bangladesh** hebben **24 meisjes** juridische ondersteuning gekregen. Na de versoepeling van de vele lockdowns zijn de feitenonderzoeken weer opgestart die nodig zijn voor een juridische zaak. Drie zaken zijn inmiddels ingediend bij de rechtbank. Daarnaast heeft de partner bijeenkomsten georganiseerd met de lokale politie waardoor er meer medewerking vanuit de politie is gekomen voor het aanpakken van seksuele uitbuiting van kinderen.

2.2.2 School for Justice

Het School for Justice (SFJ) programma biedt 'survivors' de kans om een empowerment traject en een opleiding voor drie tot vijf jaar te volgen. Het doel van de SFJ is ervoor zorgen dat slachtoffers van seksuele uitbuiting, andere slachtoffers weten te ondersteunen en inspireren om actief te werken aan het creëren van bewustzijn over seksuele uitbuiting van kinderen in hun gemeenschap. Hiermee helpen ze seksuele uitbuiting voorkomen en bestrijden ze uitbuiting in een professionele of vrijwillige functie die bij hen past. Dit jaar werd er extra begeleiding geboden aan studenten die last hadden van demotivatie, trauma's en depressie die verder gevoed werden door de COVID-19 pandemie.

2021 was een zeer succesvol jaar voor de **School for Justice Nepal**. Maar liefst **49 studenten** volgden het programma waarvan 19 universitair. **30 Studentes** volgden het beroepstrainingstraject 'paralegal'. Alle 30 paralegals van het schooljaar 2020-2021 zijn geslaagd voor hun opleiding en zijn inmiddels aan de slag bij politiebureaus. Zij hebben al duizenden meisjes en vrouwen ondersteund in het doen van aangiffes en het verkrijgen van juridische informatie. Dit jaar hebben wij workshops over cybercrime en de studie cybercrime toegevoegd aan het curriculum omdat wij de problematiek van online seksuele uitbuiting zien groeien in Nepal.

Eind 2021 waren **16 meisjes** ingeschreven aan de **School for Justice India** (11 in Kolkata en 5 in Mumbai). Eén van de studentes is na het afronden van haar bachelor begonnen aan haar Master in Rechten. Twee andere studentes met een diploma in sociale hulpverlening werken nu bij twee verschillende hulporganisaties en zetten zich in voor de strijd tegen seksuele uitbuiting van kinderen. Ook is één van onze studentes gevraagd om zitting te nemen in het advocatenpanel van de District Legal Service Authorities (DLSA) Murshidabad. In deze positie kan zij andere slachtoffers helpen om toegang te krijgen tot eerlijke rechtspraak. Daarnaast zijn ook 6 studenten gedurende het jaar met hun studie aan de SFJ gestopt. Met name de onzekerheid van de pandemie, de vele lockdowns en moeite met perspectief houden, speelden een rol bij deze studentes. In Kolkata heeft de SFJ-partner drie trainingen georganiseerd voor **65 ambtenaren en 45 paralegals** over hoe slachtoffers geholpen kunnen worden wanneer zij een juridische procedure willen starten. Ook hebben **3 studentes** via deze training hun eigen zaak voorgebracht in een pre-juridisch proces via het zogenaamde 'Lok Adalut'. Dit is een forum waar zaken kunnen worden beslecht en de studentes hun **compensatie** konden ontvangen.

In beide landen is er het afgelopen jaar extra aandacht gegeven aan de 'change agent' component. Zo hebben SFJ studentes in Nepal op **12 scholen voorlichting gegeven** aan jongeren over seksuele uitbuiting en mensenhandel. **20 Studenten** hebben een campagne opgezet over mensenhandel. Studenten schrijven maandelijks artikelen over seksuele uitbuiting en mensenhandel voor Free a Girl's website en sociale media. Ook hebben de studenten op eigen initiatief verschillende demonstraties voor meisjes- en vrouwenrechten georganiseerd. Tot slot hebben zij de Survivor Club, die ze in 2020 zelf opgezet hebben, voortgezet. Dit biedt een platform voor lotgenoten en voorziet in ondersteuning en verwijzing naar de juiste instanties. In India zijn **5 studentes** naar aanleiding van de change agency trainingen gaan **spreken op scholen en in gemeenschappen**. Hiermee zijn afgelopen jaar **120 jongeren** die een hoog risico lopen om slachtoffer te worden bereikt in de bordeelgebieden van Kolkata. Daarnaast is één studente, in samenwerking met een lokale anti-trafficking organisatie, actief in het opsporen en onderscheppen van kinderen die een hoog risico lopen op mensenhandel. Zij heeft **29 kinderen weten op te sporen en onderscheppen** in 2021.

Naast het uitvoeren van een School for Justice programma in Nepal en India is ook in Brazilië een SFJ-programma ontwikkeld in 2021. Dit programma zal in april 2022 van start gaan.



SCHOOL FOR JUSTICE CASE STORY

Sumi Sarkar* is nu 21 jaar en studeert sinds twee jaar aan de School for Justice. Voordat Sumi zich bij de SFJ in Kolkata aansloot, groeide ze op met haar ouders en broers en zussen in één van de sloppenwijken van Kolkata. Ze had grote dromen om te studeren en een carrière in maatschappelijk werk te krijgen. Haar ouders waren echter erg arm en konden haar opleiding niet betalen.

Sumi ging op zoek naar mogelijkheden om haar opleiding zelf te betalen. Omdat Sumi altijd deelnam aan culturele evenementen op school, wist een vriendin dat ze heel goed kon dansen. Ze stelde Sumi voor aan een man in het uitgaansgebied van Kolkata. Hij stelde haar voor aan veel van zijn vrienden en zorgde ervoor dat ze zich op haar gemak voelde in de omgeving. Toen zij eenmaal vertrouwd genoeg was, vroeg de man Sumi hem een plezier te doen en zijn vrienden te ontmoeten/plezieren in ruil voor geld. Omdat ze nog steeds wilde studeren en haar ouders thuis wilde helpen, kon ze het geld niet weigeren.

Terwijl ze kon gaan studeren en haar ouders erg blij maakte met de geldstroom die binnenkwam, leidde ze een dubbelleven en het aantal klanten dat ze op een dag moest zien, groeide met de week. Na een jaar werd Sumi samen met andere meisjes naar een afgelegen resort in Zuid-Bengalen gesmokkeld. Gelukkig werd ze een paar weken later bevrijd.

Sumi was zwaar getraumatiseerd en herstellen was niet makkelijk. Het bevrijdingsteam en de rehabilitatiemedewerkers van het opvanghuis inspireerden haar om weer te gaan studeren en ze werd doorverwezen naar School for Justice. Sumi studeert nu bij SFJ om maatschappelijk werker te worden en ze wil meisjes die seksuele uitbuiting ervaren hebben, helpen om hun trauma te overwinnen. Sumi zit in het 3e semester van haar bachelor in sociaal werk van een gerenommeerd college in Kolkata. Naast haar studie heeft ze ook een maand stage gelopen bij de NGO World Vision om een goed beeld te krijgen van haar toekomstige werk.

Bovendien zien we haar elke week groeien en andere studenten van het School for Justice-programma helpen wanneer ze extra ondersteuning nodig hebben. Zo ondersteunt ze de nieuwe SFJ-kandidaten bij het starten van hun studie. Ook neemt ze deel aan alle aangeboden aanvullende modules van SFJ en motiveert ze anderen om dit ook te doen. Zo heeft Sumi actief deelgenomen aan de Life Skill Education Training voor trainers die in het najaar van 2021 werd gehouden. Ze werkt met veel passie om een 'change agent' te worden en de strijd aan te gaan tegen seksuele uitbuiting van kinderen.

2.2.3 Strategic Litigation

Free a Girl is in 2021 gestart met een zogenaamd 'proefprocessenfonds' (*strategic litigation fund*). Met dit fonds gaan we strategische rechtszaken steunen van slachtoffers van seksuele uitbuiting wanneer zij geen toegang krijgen tot een eerlijke rechtsgang in hun land. Deze zaken kunnen grote invloed hebben in landen met een gewoonterechtsysteem, omdat jurisprudentie leidend is voor alle toekomstige vergelijkbare zaken. Dit is het geval in drie landen waar Free a Girl actief is: Nepal, India en Bangladesh. Door proefprocessen mogelijk te maken kunnen we er bijvoorbeeld voor zorgen dat de rechten van slachtoffers beter geborgd worden en dat straffen daadwerkelijk opgelegd worden en de strafmaat omhoog gaat.

Het fonds staat sinds halverwege 2021 open voor aanmeldingen. In 2022 pakt onze partner twee zaken op in twee verschillende landen. Het fonds zal in 2022 worden ondergebracht in een aparte stichting, de Children's Rights Challenge Foundation.

2.3 SPECIALE PROGRAMMA'S

Free a Girl heeft een aantal overkoepelende programma's lopen die niet direct in één van de twee resultaatgebieden vallen of die werken in meerdere gebieden tegelijkertijd. Deze worden hieronder kort toegelicht.

2.3.1. Down to Zero Alliantie

In het Down to Zero (DtZ) programma bundelen Free a Girl, Terre des Hommes, Plan International, Defence for Children-ECPAT en ICCO (part of Cordaid) hun specialistische kennis, krachten en ervaring over de bestrijding van seksuele uitbuiting van kinderen. In 2021 werden onder de vlag van de Down to Zero alliantie twee programma's uitgevoerd: het Voice for Change programma dat van maart 2020 tot 30 juni 2021 in vijf landen werd uitgevoerd en het Building Back Better programma dat van 15 mei 2021 tot 15 mei 2022 in 12 landen wordt uitgevoerd. Free a Girl voert deze programma's uit in **India, Nepal** en **Thailand**¹.

Het **Voice for Change** (VfC) programma richtte zich specifiek op het versterken van kinderen zodat ze op kunnen komen voor hun rechten en seksuele uitbuiting tegen kunnen gaan door leeftijdsgenoten voor te lichten. In Thailand richtte onze partner zich daarnaast met name op de succesvolle re-integratie van 'survivors' nadat ze uit de overheidsopvang kwamen en op het voorkomen van herhaald slachtofferschap. In India en Nepal lag de focus op de grensgebieden tussen India en Nepal waar onze partners aan beide kanten van de grens samenwerkten in het tegengaan van grensoverschrijdende mensenhandel. Daarnaast is het **Youth Voices for Change project** opgezet waarin jongeren getraind werden in het gebruik van sociale media om hun stem te laten horen. Ook werden partners, hulpverleners, juridisch personeel en politie door specialisten getraind in de *victim centred approach* waarin het toepassen van een kindvriendelijke benadering richting slachtoffers centraal stond. Door de COVID-19 restricties moesten deze trainingen online plaatsvinden. In de [eindrapportage](#) van VfC vindt u meer informatie over het programma.

Het **Building Back Better** (BBB) programma heeft tot doel om kinderen en jongeren beter te beschermen tegen seksuele uitbuiting, tijdens en in de nasleep van de COVID-19 pandemie. De maatregelen die zijn getroffen om de verspreiding van COVID-19 in te dammen, hebben de risico's op seksuele uitbuiting van kinderen vergroot. Voorbeelden hiervan zijn

¹ Alle resultaten op gebied van bevrijdingen, nazorg en access to justice staan benoemd onder de individuele landen in hoofdstuk 2.1 en 2.2.

de schoolsluitingen, het feit dat kinderen vaker zonder toezicht online zijn, toegenomen economische onzekerheid van gezinnen en de verschoven aandacht van de overheid en wetshandhaving naar het bestrijden van het virus in plaats van aandacht voor de bescherming van kinderen. We zorgen ervoor dat juist ook in tijden van lockdowns slachtoffers van seksuele uitbuiting bevrijd worden en toegang hebben tot zorg. Daarnaast zijn kinderen en jongeren getraind om zich te beschermen tegen online seksuele uitbuiting en om op te komen voor hun rechten. Ook is onder BBB verder ingezet op het versterken van kindbeschermingssystemen die door de COVID-19 pandemie zwakker dreigden te worden. Daarnaast is er actief nationaal, regionaal en internationaal gelobbyd om het onderwerp van seksuele uitbuiting op de agenda te houden van overheden, internationale organisaties en het bedrijfsleven.

Een uitgebreidere beschrijving van de resultaten van het Building Back Better programma zijn terug te vinden in de [midterm rapportage](#) van het programma.

[2.3.2 Online Safety Nepal](#)

Free a Girl en haar partner hebben in Nepal een campagne opgezet om kinderen en ouders bewust te maken van de gevaren die internet en sociale media met zich meebrengen. De campagne begon bij de ontwikkeling en verspreiding van audioberichten en video's die vervolgens zijn ingezet via radio, televisie en online. Uit de feedback van kijkers en luisteraars is gebleken dat de boodschap en de getoonde scenario's als zeer herkenbaar en informatief zijn ervaren.

Het geplande bereik van de campagne van 150.000 mensen is met overweldigende cijfers overtroffen waarmee het project een enorm succes is geworden:

- 7 Radiostations inclusief nationale radio met een bereik van 1.000.000 mensen
- Online via sociale media met een bereik van 297.344 mensen
- Nationale televisie met een bereik van 2.000.000 mensen

[2.3.3 Irak](#)

In 2021 heeft Free a Girl een partnerorganisatie gesteund in de heropbouw van een basisschool in de Sinjar regio in Noord-Irak. Deze school is opgeleverd en per schooljaar 2021-2022 gaan er weer ruim 500 leerlingen naar deze basisschool. Dit draagt bij aan de wederopbouw van de Yezidi gemeenschappen in Noord-Irak en met name de kansen voor de toekomstige generatie kinderen die opgroeit in Noord-Irak.

Na het initiële succes van dit project heeft Free a Girl de samenwerking met de partner doorgezet en hebben we in de laatste maanden van 2021 een verkennend programma opgezet waarbij we trachten de ruim 2800 Yezidi vrouwen en kinderen die nog steeds vermist worden te traceren ter voorbereiding op een bevrijdingsprogramma.

[2.3.4. Overige interventies](#)

In [Nepal](#) hebben wij ter aanvulling op onze bevrijdings- en nazorgprogramma enkele jaren geleden een 'resource centrum' opgezet. Het resource centrum is een centrum dat twee doeleinden heeft. Ten eerste trainen we hier volwassen vrouwelijke sekswerkers uit de entertainmentgebieden om ons te helpen met het tegengaan van seksuele uitbuiting van kinderen door het leren herkennen en melden hiervan. Zo creëren en onderhouden we een netwerk van informanten op plekken waar veel seksuele uitbuiting van kinderen plaatsvindt. Via dit netwerk zijn in 2021 [12 meisjes opgespoord en bevrijd](#). Ten tweede krijgen de informanten hier groepstherapie en informatie over de rechten van vrouwen en

kinderen en krijgen ze bovendien de mogelijkheid een alternatief beroep te leren. Via het resource centrum hebben we in totaal **555 vrouwen en meisjes** uit de risicogroep weten te bereiken met deze activiteiten. **12 Vrouwen** hebben een beroepsopleiding gevolgd en **71 vrouwen en meisjes** hebben therapie gevolgd.

Als onderdeel van het Down to Zero-programma zijn er **preventieve trainingsprogramma's in India** georganiseerd die kinderen in risicogebieden bewust maakt van hun rechten en alert maakt op de gevaren van seksuele uitbuiting. Deze training is gegeven aan **515 meisjes** en **513 jongens**. Als resultaat hiervan is een deel van de kinderen zich gaan organiseren in groepen en organiseren zij op hun beurt ook weer bewustwordingsessies voor andere kinderen. Ook zien we dat deze kinderen via WhatsApp groepen elkaar informeren wanneer een leeftijdsgenoot slachtoffer dreigt te worden van uithuwelijking en/of seksuele uitbuiting. Om ook volwassenen in deze gebieden te betrekken bij de bescherming van kinderen zijn er bewustwordingsactiviteiten georganiseerd waar **1134 vrouwen** en **904 mannen** aan deel hebben genomen. Daarnaast hebben we in de week van 14 tot 20 november, in het kader van de Dag van de Rechten van het Kind, een landelijke campagne in India gevoerd op het tegengaan van seksuele uitbuiting van kinderen.

In Thailand hebben we in het Down to Zero-programma **836 meisjes, jongens en hun leraren**, op 20 scholen in gebieden met een hoog risico voor seksuele uitbuiting, onderwezen over de gevaren van seksuele uitbuiting via het internet. Onder andere over hoe dit te herkennen en wat ze kunnen doen als zij of iemand uit hun omgeving hiermee te maken krijgt. Doel van de workshops was niet alleen om te voorkomen dat deze kinderen zelf slachtoffer zouden worden van seksuele uitbuiting, maar ook dat zij onze partner inlichten wanneer ze vermoeden dat iemand anders slachtoffer is.

In **Bangladesh** richt Free a Girl zich met een aantal preventieactiviteiten vooral op scholen, docenten, pooiers, en bordeeleigenaren. Zo worden zij geïnformeerd over de rol die zij kunnen aannemen om seksuele uitbuiting van minderjarigen te herkennen en tegen te gaan. In totaal bereikte onze partner **398 mannen en vrouwen** uit deze doelgroep, veelal mensen die zelf wonen of werken in of nabij de bordeelgebieden.

2.4 PROGRAMMA MONITORING, EVALUATIE EN LERING (PMEL)

In 2021 heeft Free a Girl, zoals aangekondigd, voor alle projecten een Monitoring, Evaluatie en Leer Cyclus ontwikkeld en ingevoerd met vier jaarlijkse rapportagemomenten.

Alle projecten die het afgelopen jaar zijn ontwikkeld, hebben dezelfde ontwikkelstructuur doorlopen. Met een aantal feedback- en discussierondes binnen de organisatie zijn we tot een zo goed en breed mogelijk portfolio gekomen dat past binnen de strategie van Free a Girl. Hier zijn 19 projecten uitgekomen die in 2022 uitgevoerd zullen worden.

Ieder kwartaal (januari, april, juli en oktober) krijgen wij de resultaten en financiële informatie toegestuurd en ieder half jaar ook nog een uitgebreid inhoudelijk verslag. Daarnaast zien wij een groot belang voor het evalueren van onze meerjarenprogramma's. Dit zal eens per drie jaar gebeuren.

Afgelopen jaar hebben we de volgende hoofdpunten bereikt op het gebied van monitoring en evaluatie:

- De ontwikkeling en uitvoer van een eerste jaar aan project monitoring, evaluatie en leercyclus volgens de nieuwe methodiek;
- Een evaluatie van het Nepal Alliance Programma is uitgevoerd en opgeleverd in oktober 2021 wat waardevolle lessen opleverde voor meerdere van onze bevrijdingsprojecten;
- Per nieuw project is er een TOC en een resultaatraamwerk ontwikkeld met indicatoren op output en outcome niveau die goed inzicht moeten geven in de impact en vooruitgang van onze programma's;
- We hebben een aantal gestandaardiseerde indicatoren ontwikkeld die over al onze programma's gemeten worden zodat we ook op geaggregeerd niveau kunnen kijken naar de resultaten van Free a Girl. Deze zijn ook terug te vinden in onze jaarrapportage;
- De strategie van Free a Girl en de bijbehorende Theory of Change zijn verder aangescherpt door onze nieuwe manier van programmatisch werken;
- Er zijn 19 projecten ontwikkeld die in 2022 uitgevoerd zullen worden.

2.5 REFLECTIE JAARPLAN 2021

2021 was voor Free a Girl een jaar van groei en ontwikkeling. Ondanks het tweede jaar waarin de COVID-19 pandemie een grote stempel drukte op ons werk hebben Free a Girl en haar partners veel resultaten weten te behalen binnen de projecten. Alle projecten die we wilden starten, zijn gestart en we hebben als organisatie een grote slag gemaakt in de projectontwikkeling en monitoring opzet. Er is een *programa management manual* ontwikkeld, evaluaties bij specifieke projecten zijn uitgevoerd, rapportages zijn beter gestructureerd en partners zijn getraind op onze nieuwewerkwijze monitoring.

Wij prijzen ons als organisatie enorm gelukkig met de waardevolle partnerschappen die wij hebben in onze programmalanden en bezien de veerkracht en volle inzet van de partners waarmee wij de programma's kunnen uitrollen ieder jaar met enorm ontzag.

Free a Girl heeft in 2021 een tweeledige focus aangebracht binnen de programma's die wij uitvoeren. Enerzijds richten wij ons op de uitvoering van bevrijding & nazorgprojecten en anderzijds op 'het bestrijden van straffeloosheid', zoals wij dit begin 2021 noemden. Gedurende het jaar is dit tweede focusgebied verder ontwikkeld tot een benadering vanuit de 'survivors' die beter past bij de actiegerichte en 'survivor'-gecentreerde aanpak die Free a Girl hanteert. Hierdoor zijn we voor dit focusgebied uitgekomen op 'Access to Justice' waarbij wij zoveel mogelijk 'survivors' willen helpen toegang te krijgen tot een eerlijke rechtsgang. Wij hebben binnen beide strategische gebieden in de loop van 2021 verschillende nieuwe projecten ontwikkeld die allemaal in 2022 van start gaan. Hierdoor breiden wij ons totale projectportfolio uit met meer programma's en bereiken wij op beide doelgebieden meer impact door de focus die we hebben aangebracht.

Met name het School for Justice programma heeft een grote ontwikkeling doorgemaakt als het gaat om projectontwikkeling en professionalisering. Er is een overkoepelende programma strategie en een *Theory of Change* ontwikkeld. Doordat het programma een sterk raamwerk heeft ontwikkeld, is het makkelijk uit te rollen in meerdere landen waarbij hetzelfde doel wordt nagestreefd. Hierdoor was het mogelijk het programma ook te ontwikkelen in Brazilië in 2021 en wordt er momenteel gekeken naar uitbreiding in Thailand en Bangladesh.

De programma's die niet meer passen binnen de focus van Free a Girl zijn in 2021 afgerond en alternatieve middelen en organisaties zijn gevonden om die projecten over te nemen van Free a Girl en haar partners. Onder andere de Brazilië rehabilitatie programma's, het Maiti Café Nepal en het Educate, Empower, Lead programma zijn hiermee afgerond.

Al met al was 2021 voor Free a Girl een succesvol jaar en we kijken uit naar 2022 waarin ons nieuw ontwikkelde project portfolio voor het eerst gaat draaien volgens de nieuwe structuur van de *programma management manual*.

NATIONALE POSTCODE LOTERIJ

Zoals in de verschillende paragrafen in hoofdstuk 2 naar voren komt, zijn ook in 2021 een deel van de behaalde resultaten te danken aan de steun van de Nationale Postcode Loterij. In 2021 is voor circa 350.000 euro besteed aan diverse projecten. Het grootste deel van deze schenking is besteed aan het opzetten van onze online onderzoeksprojecten in India en aan het empowermenttraject van de School for Justice in Nepal over digital storytelling. Daarnaast is de schenking ook besteed aan de Online Safety Campagne in Nepal met een bereik van meer dan 3 miljoen Nepalezen en aan de evaluatie van één van onze grote meerjarige programma's in Nepal. Ten slotte heeft de financiële steun van de Postcode Loterij geholpen om het strategic litigation fonds op te zetten.

Naast bovenstaande projectinhoudelijke funding, heeft de schenking van de Nationale Postcode Loterij ook bijgedragen aan nieuwe systemen voor particuliere fondsenwerving en verdere professionalisering van de *programma management manual*.



3. HET VERGROTEN VAN BEWUSTWORDING

3.1 COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

3.1.1 Alliantie partners

Free a Girl heeft een aantal strategische alliantiepartners waarmee een gestructureerd samenwerkingsverband bestaat. Deze samenwerking is gebaseerd op een gemeenschappelijk doel en komt direct of indirect ten goede aan partners of doelgroepen in de landen waar Free a Girl werkzaam is. Binnen de huidige Down to Zero alliantie werkt Free a Girl samen met Terre des Hommes, Defence for Children-ECPAT, ICCO (part of Cordaid) en Plan International. Deze alliantie communiceert gezamenlijk over de projecten, doelstellingen en resultaten.

3.1.2 Partnerorganisaties

Free a Girl ondersteunt wereldwijd partnerorganisaties die er alles aan doen om meisjes te bevrijden uit situaties waarin zij seksueel worden uitgebuit. Onze partnerorganisaties zetten zich dagelijks in, soms met gevaar voor eigen leven, om bewijsmateriaal te verzamelen door undercover te gaan in bordelen of als cyber security professional online onderzoek te doen. Zij kennen de cultuur en het land in kwestie het beste en kunnen als lokale partij ook vaak de meeste verandering teweegbrengen bij de rechtsgang en het overheidsbeleid ten aanzien van seksuele uitbuiting van kinderen. Free a Girl deelt financiële steun, kennis en ervaring om de samenwerkingen te blijven voeden, optimaliseren en uit te breiden. De partners worden nauwkeurig geselecteerd op basis van selectiecriteria die door Free a Girl zijn opgesteld.

Wij hebben als beleid om onze partners niet bij naam te noemen in officiële verslagen. Dit doen wij omdat de veiligheid van onze partnerorganisatie en hun personeel van het grootste belang is voor Free a Girl. Om hun positie en werk niet nog moeilijker te maken, geven we hen een zekere mate van anonimiteit bij het uitvoeren van hun bevrijdingstaken. Hoe internationaler de naamsbekendheid van de partner is, des te moeilijker het voor hen zal worden om de veiligheid van het personeel dat het onderzoek en de bevrijdingen uitvoert en de veiligheid van de slachtoffers, te waarborgen.

3.2 MEDIAOVERZICHT

3.2.1 Social media

Op onze social media kanalen hebben we in 2021 een focus aangebracht op twee doelen die elkaar versterken: bewustwording creëren rondom de problematiek van seksuele uitbuiting van kinderen, en vervolgens daarmee draagvlak creëren om onze volgers te converteren tot eenmalige of structurele donateurs. We nemen onze volgers op een verhalende manier mee in onze werkzaamheden door het delen van onder andere bevrijdingsrapportages, zodat ze de verhalen van de meisjes zo volledig mogelijk te zien en te horen krijgen. Hoe zijn de meisjes in deze situatie terecht gekomen? Wat gebeurt er met de daders? Wat doet Free a Girl om preventief deze situaties te voorkomen, en wat gebeurt er nu met de survivors? We delen onze successen, maar ook onze mislukkingen. Transparantie, de rauwe werkelijkheid en survivors in hun kracht zetten zijn daarbij onze belangrijkste peilers. We communiceren de ernst van de situatie, maar laten volgers ook zien dat er iets aan gedaan kan worden en dat hulp van onze volgers hard nodig en essentieel is.

Alhoewel Free a Girl zich in de praktijk alleen bezig houdt met de bestrijding van seksuele uitbuiting van kinderen, zetten we social media ook in om het publiek op de bredere problematiek rondom kinderrechten te attenderen. Zo uiten we ook onze zorgen over (beeld-)materiaal van seksueel kindermisbruik door het inzetten van viral posts en petities. Ook dit draagt bij aan het 'can do' gevoel van onze volgers, en de petities geven ons de kans volgers op de hoogte te houden van ons werk en hun engagement te vergroten.

Met een nieuwe vormgeving en een scherpere tone-of-voice zijn we in 2021 in staat geweest om, met hulp van onze ambassadors, een breder publiek te bereiken.

SOCIAL MEDIA	TOTAAL 2021	TOTAAL 2020
Facebook	12.128	12.058
Instagram	39.531	27.000
LinkedIn	3.163	2.500
TOTAAL	54.822	41.558

3.3 Campagne 'This song will'

In 2021 is 'This Song Will' gelanceerd, een muziekvideo 'format' gepresenteerd door Romy Monteiro, waarin een selectie van Nederlandse zangers een song opdragen aan individuele meisjes. De doelstelling van deze campagne was om het bredere publiek te attenderen op de problematiek en het ophalen van donaties. Met veel views, uitgebreide media-aandacht, en veel TV- en radio-optredens is dit een succesvolle campagne geweest en vormt deze campagne een goede basis voor een nog succesvollere vervolgreeks. De resultaten van deze campagne zijn 90.000 views van de video's op YouTube en 150.000 views op de Instagram video's. Tijdens de opnamedagen op 8 & 9 juli hebben we de campagne onder andere kunnen terugzien bij het [AD](#), luisteren bij [NPO Radio 1](#), en lezen bij [RTL Boulevard](#).



3.4 AMBASSADEURS

In oktober 2020 zijn ca. twintig 'social ambassadors' toegevoegd aan de kleine groep bestaande ambassadeurs. Het doel van deze toevoeging was om online meer aandacht en awareness te creëren en het bereik van Free a Girl te vergroten in tijden waarin dat offline (COVID-19) niet mogelijk was. Bijkomend voordeel van het inzetten van deze ambassadeurs was dat we een nieuwe doelgroep aanboorden (het totale online bereik van onze ambassadeurs is 10 miljoen volgers). Ook ons eigen account groeide van 11.000 naar 42.000 volgers en we kunnen nu ook online een grotere invloed uitoefenen op het vlak van het werven van donateurs. Toen we eind 2021 besloten om door te gaan met het concept ambassadeurs, hebben we het onderscheid tussen ambassadeurs en 'social ambassadors' verlaten en zijn we iedereen ambassadeur gaan noemen. Daarbij hebben Nienke Plas, Toprak Yelciner en Ruba Zai zich eind 2021 bij ons aangesloten. Dit brengt het totaal op 22 ambassadeurs.

In 2021 hebben we een klein aantal acties en campagnes gevoerd die zijn ingestoken op financiële bijdrage. Bijvoorbeeld de Chocoladesleutelactie waarbij alle ambassadeurs betrokken waren, de samenwerking met kledingmerk Goat met onder andere Loes Haverkort en Pip Pellens en This song will met onder andere Romy Monteiro. Ook hebben we een campagne gevoerd rondom bewustwording: Niet mijn kind met Froukje de Both en Loes Haverkort. Daarnaast zijn ambassadeurs zoals Jessie Jazz Vuijk ingezet bij bijvoorbeeld ons Businesssevent in de zomer.

In 2022 staan er voor alle ambassadeurs persoonlijke projecten klaar waarin we inzetten op het vergroten van naamsbekendheid, het versterken van onze reputatie en het werven van donaties. Iedere campagne krijgt een financiële call to action. Vanwege de reismogelijkheden en de persoonlijke projecten is de verwachting om in 2022 een hoger rendement te halen met deze groep ambassadeurs.

Resultaten

Naast een grote sprong in naamsbekendheid en een groeiend aantal volgers op Instagram, hebben de acties en reposts van de ambassadeurs ook geleid tot een sterkere reputatie van Free a Girl. Dit concluderen we aan de hand van de reacties en DM's op ons Instagram-account. Ook zien we een financiële impuls. We worden gezien als toonaangevende, belangrijke organisatie die ook echt het verschil kan maken. Op 2022 zullen we deze naamsbekendheid uit gaan breiden om meer vaste donateurs aan onze strijd te verbinden.



4. FONDSSENWERVING

4.1 PARTICULIERE FONDSSENWERVING

Campagnes zijn belangrijke pijlers voor particuliere fondsenwerving. Om beter grip te krijgen op onze particuliere fondsenwerving en specifiek op (het gedrag van) onze donateurs, hebben we in 2021 geïnvesteerd in diverse systemen en campagnes. Hierdoor kan Free a Girl de particuliere inkomsten beter structureren en ook structureel meer geld werven vanuit de particuliere markt. Dit initiatief maakt deel uit van de nieuwe fondsenwervende strategie waarbij Free a Girl met betrekking tot de particuliere markt niet langer louter afhankelijk is van evenementen zoals in de pre-Covid period, maar kan rekenen op de steun van (vaste) donateurs.

Ons nieuwe CRM systeem (Salesforce) met daaraan het financiële pakker Findock ondersteunt ons met beter overzien van de werving van baten uit particuliere fondsenwerving. De gegevens uit onze decemberactie worden in het nieuw in te richten CRM opgenomen. Deze decembercampagne richtte zich specifiek op het bevrijden van 50 meisjes in Azië. Om deze meisjes te kunnen opsporen, bevrijden en nazorg te bieden, wilden wij als Free a Girl donaties ophalen voor onze lokale partner. Zij konden hiermee direct aan de slag om de bevrijding en goede nazorg te realiseren.

We hebben deze campagne ook gebruikt om de gegevens in onze oude databases op te schonen en te actualiseren. Door alle contacten via email te benaderen hebben we kunnen verifiëren of eenieder nog steeds aan de strijd van Free a Girl wil bijdragen. Aansluitend hebben wij middels een separate mail de doelgroep benaderd voor een bijdrage. Gelijkzeitig liep er ook een organische en ingekochte campagne op social media. Deze campagne leverde niet alleen € 40.000 op maar ook de mooie aanvullende uitkomst dat 12,5% terugkerend donateur werd (met een jaarwaarde van € 50.000). Door zowel de campagne en het opschonen van onze oude contacten hebben we nu helder zicht op een betrouwbare achterban die structureel en benaderbaar is. Daarenboven staan zij ook geborgd in ons CRM-systeem.

4.2 WEBSHOP

In 2021 is de webshop uitgebreid met een kleine Free a Girl kledingcollectie, met een opbrengst van € 26.000. In 2022 zal deze kledinglijn worden uitgebreid met ontwerpen met het Free a Girl logo en statement T-shirts die worden ontworpen door verschillende illustratoren. De ambassadeurs worden ingezet als 'modellen' en er wordt gewerkt aan een retail strategie, waarbij grote en kleinere winkels de Free a Girl kleding kunnen gaan inkopen.

4.3 ZAKELIJKE MARKT

De inkomsten uit vaste maandelijkse donaties van business partners zijn in 2021 gestegen, alleen niet zoveel als gehoopt. Covid-19 zorgde ook voor veel onzekerheid bij ondernemers. In 2022 willen we ook met business partners de strijd tegen uitbuiting van kinderen verder aan gaan. Hiervoor hebben wij verschillende opties. Bedrijven kunnen een officiële business partner worden of kunnen kiezen voor een samenwerking op maat voor de projecten van Free a Girl die passen bij hun eigen bedrijfsvoering en specifieke sector. Alle bedrijven met wie Free a Girl samenwerkt worden ook getoetst op maatschappelijk verantwoord ondernemen.

4.4 VERMOGENSFONDSEN, INSTELLINGEN & STICHTINGEN

In 2021 hebben we van vele instellingen en stichtingen een bijdrage mogen ontvangen, zoals onder andere de Flow Traders Foundation, de Fred Foundation, Indian Heritage Centre, stichting de Hoorn en de AFAS Foundation. Wij zijn alle stichtingen, instellingen en fondsen zeer dankbaar voor hun bijdrage aan het werk van Free a Girl. Wij proberen zoveel mogelijk meerjarige samenwerkingen op te bouwen met de instanties van wie wij steun ontvangen om zo de voortgang van onze projecten beter te kunnen borgen.



4.5 SUBSIDIES VAN OVERHEDEN

Vanuit het Ministerie van Buitenlandse Zaken krijgt de Down to Zero Alliantie bestaande uit Free a Girl, Terre des Hommes, Plan International, Defence for Children-ECPAT en ICCO (onderdeel van Cordaid), sinds 2015 subsidie voor het uitvoeren van programma's op de bestrijding van seksuele uitbuiting van kinderen. Momenteel wordt er een evaluatie uitgevoerd van de afgelopen drie programma's. De huidige subsidie vanuit de Nederlandse overheid bestemd voor het Building Back Better programma loopt tot mei 2022. Het is op dit moment nog onduidelijk of de financiering hierna doorgang vindt ondanks de ingediende moties en het amendement vanuit de Tweede Kamer.

4.6 INTERNATIONALE FONDSENWERVING

Het afgelopen jaar hebben we vanuit gerichte fondsenwervende activiteiten grote donaties mogen ontvangen vanuit met name de Verenigde Staten. We zijn zeer dankbaar voor de steun van Operation Underground Railroad waarvan we donaties ontvingen voor onze bevrijdingsacties in Azië.

4.7 FREE A GIRL USA & FREE A GIRL INDIA

Free a Girl USA

Free a Girl USA is een onafhankelijke organisatie, met een eigen strategie en een eigen bestuur, maar dezelfde missie. Er bestaat een samenwerkingsovereenkomst tussen het Amerikaanse en Nederlandse kantoor over het voeren van de merknaam Free a Girl en er zijn afspraken over het financieren van projecten vanuit de Verenigde Staten die door het Nederlandse kantoor worden uitgevoerd en gemonitord. In 2021 heeft Free a Girl USA de 501 C3 status weten te verkrijgen en grote donaties mogen ontvangen vanuit de zakelijke markt. Het kantoor is verhuisd van New York naar Salt Lake City. In 2022 worden er verdere stappen gemaakt in het inrichten van de organisatie en het ondernemen van fondsenwervende en voorlichtingsactiviteiten.

Free a Girl India

Ook het kantoor in India is onafhankelijk van de Nederlandse organisatie. Het doel is om voorlichting te geven en vooral ook om te fondsenwerven voor de Indiase projecten binnen het land zelf. Free a Girl India zal in de nabije toekomst zelf rescue partners financieren en het eigen School for Justice programma (deels) gaan financieren.

Binnen de Indiase bevolking is er nog veel onwetendheid omtrent de problematiek van seksuele uitbuiting. Het feit dat meisjes worden ontvoerd of onder valse voorwendselen de seksindustrie in worden getrokken is onbekend. Nog steeds heerst het vooroordeel dat meisjes zelf kiezen voor een baan in de seksindustrie. In 2021 zijn de banden met het reclamebureau waar eerder mee samen is gewerkt versterkt en in 2022 wordt er gestart met een voorlichtingscampagnes op scholen, online via influencers en print. De basis is de publicatie van een onderzoek bestaande uit 100 verhalen van meisjes die bevrijd zijn door Free a Girl. De campagne zal focussen op hoe deze meisjes slachtoffer zijn geworden, en wijst het publiek op het feit dat dit ieder meisje kan overkomen. #Shecouldbeyou.

Inmiddels is ook het Indiase kantoor in bezit van alle vereiste registraties om lokale fondsenwerving mogelijk te maken. In het bestuur zit een afgestudeerde studente van de School for Justice.

4.8 IMPACT COVID-19

Door de Covid-19 maatregelen was het lastig om in 2021 nieuw beeldmateriaal te verkrijgen. Een aantal geplande reizen met ambassadeurs kon helaas niet doorgaan. In 2022 hopen we dit te herstellen, omdat het voor de bewustwording uiteraard van groot belang is om het probleem zichtbaar te maken, zowel aan onze ambassadeurs als het grote publiek. Het werven van vaste particuliere donateurs is in 2021 een onderdeel van de strategie gemaakt. dankzij de Covid-19 crisis zijn we tot inzicht gekomen meer te willen focussen op de particuliere markt en deze uit te breiden als groter en essentieel onderdeel van onze inkomsten. De inkomsten uit vaste maandelijkse donaties van business partners zijn in 2021 gestegen. In het business partner programma zorgde Covid-19 ook voor minder tractie doordat het ook veel onzekerheid bij ondernemers bracht.



5. DOORKIJK NAAR 2022

2022 Wordt een uitdagend en spannend jaar. Oprichter en directeur Evelien Hölsken heeft besloten Free a Girl Nederland na 14 jaar te verlaten per 1 juli 2022. Zij zal nog wel in een adviserende rol betrokken blijven richting de Raad van Commissarissen en het nieuwe bestuur. Ook blijft zij betrokken vanuit haar CEO-rol bij de Amerikaanse organisatie die een belangrijke donororganisatie wordt van Free a Girl Nederland. Yolande Peltenburg is per 1 juli 2022 aangesteld als haar opvolger.

Een reorganisatie is in 2022 onvermijdelijk gezien het wegvallen van 2 belangrijke donoren in 2022: de Nationale Postcode Loterij en Buitenlandse Zaken. Of de steun vanuit deze strategische partners in 2023 gecontinueerd zal worden, is onduidelijk. Kostenbeheersing is daarom belangrijk. Om dit proces te begeleiden is het advies gevraagd van een externe consultant die middels een organisatiescan een advies zal geven aan de nieuwe directeur en de Raad van Commissarissen. Door op tijd een zorgvuldige afweging te maken in kosten en uitgaven, zal Free a Girl Nederland ook in het jaar 2023 en de jaren erna gezond financieel blijven voortbestaan.

Met projectpartners worden alleen contracten gesloten als de financiering zeker is gesteld.

BATEN/LASTEN	BEGROTING 2022
BATEN	
Baten van Particulieren	600.000
Baten van Bedrijven	150.000
Baten van Loterij Organisaties	5.000
Baten van Subsidie van Overheden	420.000
Baten van Instelling en Stichtingen	400.000
Free a Girl USA	700.000
FG International (Zwitserland, overige)	25.000
TOTAAL BATEN	2.300.000
LASTEN	
Project kosten (GAD)	1.700.000
Direct & Indirect project kosten FG	100.000
Personeelskosten	425.000
Huisvestingslasten	35.000
Kantoor en algemeen	75.000
Uitbesteed werk	200.000
Publiciteit & communicatie	100.000
TOTAAL LASTEN	2.635.000
RESULTAAT	-335.000

Het negatieve resultaat wordt gedekt door de bestemmingsreserve en banksaldi van € 811.523 op 01 januari 2022.

6. ORGANISATIE

6.1 WERKORGANISATIE

In 2021 bestond de werkorganisatie uit 6,72 fte, aangevuld met stagiaires en vrijwilligers. De medewerkers van Free a Girl ontvangen een salaris conform de salarisschalen van de Rijksoverheid (BBRA). Het beloningsbeleid en de arbeidsvoorwaarden zijn vastgelegd in een arbeidsvoorwaardenpakket en zijn ook van toepassing op de directeur. Stagiaires ontvangen een stagevergoeding en vrijwilligers een vrijwilligersvergoeding. Met alle werknemers worden functioneringsgesprekken gehouden waarin de medewerkers ook worden beoordeeld. Voor vaste medewerkers is er ruimte voor trainingen en opleidingen.

6.2 BESTUUR

Het bestuur wordt gevormd door de directie. De directeur van Free a Girl is 36 uur per week in dienst (1 fte) en werkt in nauwe samenwerking met het managementteam (Projecten, HR en Marketing & Communicatie).

6.3 RAAD VAN COMMISSARISSEN

Op 1 juli 2021 is de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR) in werking getreden. Hiermee zijn de regels voor het bestuur veranderd. Met de inwerkingtreding van de WBTR is er voor stichtingen een wettelijke basis geboden voor het instellen van een Raad voor Commissarissen (RvC). Doordat de statuten van Free a Girl reeds voorzagen in een RvT achten wij het, om verwarring te voorkomen, raadzaam om de RvT statutair te wijzigen in een RvC. Dit heeft inhoudelijk geen effect gehad doordat de taken, bevoegdheden en aansprakelijkheid gelijk bleven. Het is enkel voor de duidelijkheid naar de betrokkenen toe.

De Raad van Commissarissen bestond in 2021 uit 5 leden met elk een specifieke expertise op communicatie, financiën, fondsenwerving, P&O en projecten. Leden van de RvC hebben een groot en relevant netwerk en vervullen geen posities binnen partners van Free a Girl. Daarnaast hebben zij louter een controlerende en adviserende taak, geen uitvoerende. Onkosten kunnen zij declareren, maar zij ontvangen geen vergoeding. De leden van de RvC worden benoemd voor een periode van vier jaar en kunnen na deze termijn éénmaal herbenoemd worden. Na afloop dienen zij minimaal twee jaar geen deel uit te maken van de RvC alvorens wellicht wederom benoemd te worden. De RvC controleert het bestuur en heeft een aantal specifieke bevoegdheden. Zo keurt de RvC het beleidsplan, jaarplan, de begroting en de jaarrekening goed en benoemt zij het bestuur. De verdeling van bevoegdheden is vastgelegd in de statuten en reglementen van Free a Girl. De RvC vergadert viermaal per jaar en tijdens dit overleg zijn de managementrapportage, fondsenwerving, projectontwikkeling, personeel- en juridische zaken vaste thema's.

In 2021 bestond de RvC uit de volgende leden:

- **Mevrouw Y. Cabau:** erelid en mede-oprichter Free a Girl. Actrice, model en presentatrice;
- **De heer R. Kraal** (voorzitter): Oprichter & Directeur Silverflow, Voorzitter Raad van Toezicht Volt, Lid Raad van Toezicht Hoist Finance, Lid Raad van Advies Flow;
- **Mevrouw S. van Santen** (lid): CFO Spark Optimus, voorzitter van de ouderraad commissie van Kinderopvang Altijd Lente;
- **Mevrouw A.M. Mellema** (lid): Eigenaar The Conflict Factor;
- **Mevrouw L.M. van der Helm** (lid): Directeur SIRE, bestuurslid DDMA en foodondernemer;
- **De heer M. Witvliet** (lid): Gepensioneerd.

De Raad van Commissarissen kent een auditcommissie en een remuneratiecommissie en zijn beiden eenmaal bij elkaar gekomen in 2021. Beide commissies bestaan in meerderheid uit leden van de Raad van Toezicht. De auditcommissie bestaat uit de heer R. Kraal en mevrouw S. van Santen en richt zich op het toezicht op de directie en is het eerste aanspreekpunt van de externe accountant voor onder andere het bepalen van de jaarrekening. De remuneratiecommissie wordt gevormd door de heer R. Kraal en mevrouw A.M. Mellema. Deze commissie doet een voorstel betreffende het bezoldigingsbeleid en stelt het remuneratierapport op. Het remuneratierapport bevat een verslag van de wijze waarop het beoordelings-en bezoldigingsbeleid in het afgelopen boekjaar in de praktijk is gebracht. In het geval dat gedurende het boekjaar aan een (voormalig) lid van de directie een bijzondere vergoeding is betaald of toegezegd, wordt deze in het remuneratierapport vermeld en van een toelichting voorzien. Het remuneratierapport bevat tevens een overzicht van het bezoldigingsbeleid dat het komende boekjaar en de daaropvolgende jaren door de raad van toezicht wordt voorzien. Het overzicht van het bezoldigingsbeleid bevat in elk geval bepalingen over de verhouding tussen vaste en variabele beloningscomponenten, het beleid ten aanzien van de duur van contracten van leden van de directie en de geldende opzegtermijnen en afvloeiingsregelingen, overige arbeidsvoorwaarden en de regeling en financiering van de pensioentoezeggingen.

6.4 COMITÉ VAN AANBEVELING

Om het zakelijk netwerk te verbreden heeft Free a Girl een Comité van Aanbeveling (CvA) , onder voorzitterschap van de heer Junior Zegger. Daarnaast bestaat het CvA uit de volgende vooraanstaande personen; Rattan Chadha, John Ewbank, Petra Goldschmeding en Rik Klinkhamer. Zij dragen de organisatie een warm hart toe en nemen een sleutelpositie in binnen de Nederlandse maatschappij. Zij geven op zowel persoonlijke als professionele titel extra cachet aan Free a Girl. Free a Girl maakt dankbaar gebruik van hun netwerk, ervaring en expertise.

6.5 INTEGRITEIT EN KLACHTENPROCEDURE

Free a Girl hecht waarde aan het onderhouden van goede contacten met belanghebbenden. Daarbij hoort ook het correct en tijdig afhandelen van klachten en suggesties die we zeer serieus nemen.

Free a Girl hanteert een strikt integriteitsbeleid, zowel voor de leden van de raad van commissarissen, haar medewerkers, partners en andere personen die zijn aangewezen, zoals freelancers en bezoekers van projecten. Onderdeel van dit beleid zijn een gedragscode, een beleid ter bescherming van kinderen en jongeren, een anti-fraude en corruptiebeleid, een klokkenluidersbeleid en een sanctiebeleid. Deze beleidsstukken zijn op de website van Free a Girl te vinden en een vast onderdeel van alle contracten die Free a Girl afsluit.

In 2021 is er één melding geweest van fraude bij een partnerorganisatie. De melding is uitvoerig onderzocht, maar de fraude is niet bewezen. Wegens verstoring van de werkrelatie heeft de desbetreffende werknemer van de partnerorganisatie haar dienstverband zelf opgezegd.

6.6 BELEIDSDOCUMENTEN

Met uitzondering van de meerjarenstrategie welke 1 keer per 3 jaar wordt vastgesteld, hanteert Free a Girl de volgende beleidsdocumenten welke in samenwerking met de RvC jaarlijks worden vastgesteld;

- Child Safeguarding Policy en Code of Conduct
- Travel Security Policy
- Anti Corruptie Policy
- Anti Fraude Corruption Policy Partners
- General Code of Conduct
- Sanctions Policy
- Whistleblowing Policy
- AO/IC
- Jaarplan

6.7 RISICOANALYSE

Inkomsten

Free a Girl Nederland is afhankelijk van inkomsten vanuit diverse doelgroepen. Binnen deze doelgroepen bestaan er verschillende partnerschappen voor meerdere jaren zoals met Buitenlandse Zaken, de Nationale Postcode Loterij en een aantal bedrijven en vermogensfondsen. Een aantal van deze samenwerkingsverbanden loopt echter af in 2022 en het is onduidelijk of deze worden verlengd. Om deze onzekerheid op te vangen is er een strategie ontwikkeld om meer periodieke donateurs te verkrijgen. Ook zal er een MOU worden afgesloten met Free a Girl USA om inkomsten voor projecten en de kosten voor deel van het team te waarborgen voor de komende jaren.

Reputatieschade

Free a Girl werkt samen met 25 ambassadeurs om de problematiek van seksuele uitbuiting een podium te geven. Aan het werken met bekende personen zitten ook risico's verbonden. Om deze risico's te verkleinen, hanteert Free a Girl een uitgedacht toelatingsbeleid. In de samenwerking met het bedrijfsleven hanteert Free a Girl een MVO beleid en worden partners gevraagd om een verklaring te tekenen die kinderarbeid ondermeer uitsluit.

Free a Girl laat zich adviseren door Confidant Partners in geval van mogelijke reputatieschade.

Fraude

Fraude is een risico waar permanente aandacht voor is. Dit geldt niet alleen in Nederland maar ook in het buitenland waar projecten worden uitgevoerd met geld van Nederlandse donateurs, sponsors en subsidiegevers. In Nederland is het interne systeem zo opgezet dat fraude nagenoeg onmogelijk is. De Directeur en de manager finance & operations maken deel uit van het bewaken van de juiste wijze van beheren en uitgeven van het geld. Er is een scheiding in het klaarzetten en vervolgens het autoriseren/betalen van facturen. De externe accountant controleert jaarlijks de jaarrekening. Voor projectpartners vindt een zelfde systeem plaats waarbij de manager en de directie controleert op project rapportages van zowel beschrijvende als financiële aard. Ook worden projectpartners ieder jaar bezocht om zodoende persoonlijk na te gaan of alles uitgevoerd is zoals in rapportages is beschreven. Alle projecten worden sinds 2017 extern geaudit door een bedrijf aangesteld door Free a Girl. Iedere partner tekent het anti fraude- en corruptiebeleid van Free a Girl en we hanteren strikte partnercriteria op organisatie en projectniveau.

6.8 FINANCIËN

2021 was een zeer succesvol jaar voor Free a Girl ten opzichte van 2020. De stijging van de inkomsten van 25% is te danken door de toename van de inkomsten vanuit de particuliere en bedrijvenmarkt en internationale fondsenwerving.

De kosten van Free a Girl in het jaar 2021 zijn nagenoeg stabiel gebleven, namelijk 3% lager dan in 2020. De stijging van de kosten van fondsenwerving van 28% is besteed aan een succesvolle fondsenwervingsstrategie die resulteerde in meer inkomsten voor het jaar 2021 en de jaren erna.

In het jaar 2021 had Free a Girl een positief resultaat van € 489.449. Het positieve resultaat is verdeeld over de continuïteitsreserve (€ 350.000) en de bestemmingsreserve (€ 139.449). De continuïteitsreserve bedraagt per 31 december 2021 € 465.924. We zijn erin geslaagd om onze continuïteitsreserve op te bouwen tot een bedrag wat Free a Girl flexibiliteit geeft om toekomstige uitdagingen aan te gaan. De continuïteitsreserve is voldoende om de organisatiekosten voor de periode van 6 maanden te dekken.

De solvabiliteit bedraagt per 31 december 2021 0,62 (2020: 0,15). De liquiditeit bedraagt per 31 december 2021 2,59 (2020: 1,15). We zijn erin geslaagd om beide ratio's te verbeteren dankzij succesvolle fondsenwerving, meer inkomsten en verbeterde liquiditeit zodat we de huidige verplichtingen kunnen dekken



7. JAARREKENING

Inhoudsopgave:

Balans per 31 december 2021

Staat van baten en lasten over 2021

Kasstroomoverzicht over 2021

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2021

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

Toelichting lastenverdeling

Bijlagen:

Controleverklaring

7.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2021

BALANS PER 31 DECEMBER 2021	NO	31/12/2021	31/12/2020
ACTIVA		<i>Euro</i>	<i>Euro</i>
VASTE ACTIVA			
<i>Materiële vaste activa</i>	1		
Verbouwingen		18.894	17.563
Inventaris		4.019	2.730
		22.913	20.293
VLOTTENDE ACTIVA			
<i>Vorderingen</i>			
Debiteuren	2	81.100	17.145
Vorderingen op verbonden partijen	3	12.979	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4	547	523
Overige vorderingen en overlopende activa	5	43.322	56.270
		137.948	73.938
Liquide middelen	6	811.523	669.367
TOTAAL ACTIVA		972.384	763.598
PASSIVA			
Stichtingsvermogen			
Continuïteitsreserve	7	465.924	115.924
Bestemmingsreserve	8	139.449	0
<i>Kortlopende schulden</i>			
Schulden aan leveranciers en projectpartners	9	54.580	23.804
Belastingen en premies sociale verzekeringen	10	13.260	14.488
Overige schulden en overlopende passiva	11	299.172	609.383
		367.012	647.675
TOTAAL PASSIVA		972,384	763.598

7.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

STAAT VAN BATEN EN LASTEN	NO	WERKELIJK 2021	BEGROTING 2021	WERKELIJK 2020
BATEN	12	<i>Euro</i>	<i>Euro</i>	<i>Euro</i>
Baten van particulieren		565.821	720.000	493.414
Baten van bedrijven		265.049	300.000	196.327
Baten van loterij-organisaties		350.000	500.000	500.000
Baten van subsidie van overheden		591.043	800.000	520.871
Baten van andere organisaties zonder winststreven (instelling/stichting)		1.143.233	500.000	617.164
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten		-	25.000	-
Baten overige		-	-	-
TOTAAL BATEN		2.915.146	2.845.000	2.327.776
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen	13	1.952.960	2.098.123	2.091.847
Lasten in verband met werving baten	14	311.455	334.606	243.158
Kosten beheer en administratie	15	161.282	173.271	174.517
TOTAAL LASTEN		2.425.698	2.606.000	2.509.522
Saldo van baten en lasten		489.449	239.000	-181.746

RESULTAAT BESTEMMING	WERKELIJK 2021	WERKELIJK 2020
Bij: Saldo na toevoeging bestemmingsreserve	139.449	-181.746
Bij: Saldo na toevoeging Continuïteitsreserve	350.000	0
Totaal	489.449	-181.746

KENGETALLEN	WERKELIJK 2021	WERKELIJK 2020
% kosten eigen fondsenwerving t.o.v. baten eigen fondsenwerving (excl. baten acties van derden)	13%	13%
% bestedingen doelstellingen t.o.v. totale baten	67%	90%
% bestedingen doelstellingen t.o.v. totale lasten	81%	83%
% kosten beheer en administratie t.o.v. totale lasten	7%	7%

7.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2021

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2021	2021	2020
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	489.449	-181.746
Aanpassingen voor		
Waardevermindering deelneming	0	1
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	5.694	44.330
Verandering in werkkapitaal		
Mutatie vorderingen	-64.010	-28.817
Mutatie kortlopende schulden (exclusief banken)	-280.663	513.615
	-344.673	484.798
Kasstroom uit operationele activiteiten	150.470	347.383
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringsmateriële vaste activa	-8.314	0
Investeringsfinanciële vaste activa	0	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-8.314	0
Mutatie geldmiddelen	142.156	347.383
Verloop mutatie geldmiddelen		
Stand per begin boekjaar	669.367	321.985
Mutaties in boekjaar	142.156	347.383
Stand per eind boekjaar	811.523	669.367

7.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

7.4.1 Algemene toelichting

Stichting Free a Girl is feitelijk en statutair gevestigd op Hendrik Figeeweg 3-G10, 2031BJ te Haarlem en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 34308169.

7.4.2 Grondslagen voor financiële verslaggeving

De jaarrekening is ingericht volgens in Nederland algemeen aanvaarde waarderingsgrondslagen. De jaarrekening is opgesteld in Euro's. De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving RJ 640 Organisaties zonder winststreven en RJ 650 - Fondsenwervende instellingen en de algemene hoofdstukken zoals die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving

Informatieverschaffing over continuïteit

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de Stichting. In 2021 heeft Free a Girl een positieve resultaat behaald van (€ 489.449). Het resultaat is verdeeld over de bestemmingsreserve (€ 139,449) en de continuïteitsreserve (€ 350.000). De continuïteitsreserve is gestegen tot bedrag van (€ 465.924). Free a Girl houdt een continuïteitsreserve aan voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan de verplichtingen kan worden voldaan. Bestemmingsreserves zijn reserves die zijn opgebouwd uit baten die dienen om toekomstige projectactiviteiten te financieren.

RESULTAAT BESTEMMING	WERKELIJK 2021
Bij: Saldo na toevoeging bestemmingsreserve	139.449
Bij: Saldo na toevoeging Continuïteitsreserve	350.000
Totaal	489.449

7.4.3 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Activa en passiva worden tegen historische kostprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Activa worden in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de activa een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden ook voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

In de balans opgenomen activa of verplichtingen blijven op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot de activa of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen en niet op basis van voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Fiscale positie

De Belastingdienst merkt stichting Free a Girl aan als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De stichting is vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot de activa zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van de activa betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere realiseerbare waarde. Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid. De vorderingen worden gebruikt voor de bedrijfsvoering en directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening Courant schulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, schulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt voor reële waarde. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd voor de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rente methode. Aangezien van kortlopende financiële instrumenten de reële waarde, nauwelijks afwijkt van de nominale waarde, wordt hiervoor de nominale waarde gehanteerd. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

7.4.4 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden in beginsel toegerekend aan de periodes waarop zij betrekking hebben.

Baten/lasten/resultaat

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van de activa of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het

economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van de activa of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen.

Baten

Onder baten eigen fondsenwerving wordt verstaan; de gedurende het boekjaar ontvangen inkomsten van, organisatie zonder winststreven, bedrijven, sponsors, donateurs en vermogensfondsen. Baten van particulieren en bedrijven worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen. In de baten van particulieren vallen ook de baten uit nalatenschappen.

Baten van loterijen worden in het betreffende boekjaar verantwoord conform ontvangen en invorderbare netto-opbrengsten, voor zover deze niet geormerkt zijn voor specifieke projecten. Geormerkte baten van loterijen worden als baten verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen. Per balansdatum nog te ontvangen bedragen zijn als vordering op de balans opgenomen.

Baten uit subsidies worden toegerekend naar rato van de voortgang van de activiteiten waarvoor de subsidie is toegekend. Subsidies van overheden worden in het jaar waarop deze betrekking dient hebben volledig verwerkt als baten in de staat van baten en lasten.

Lasten

De verdeling van de organisatiekosten naar de 'kosten eigen fondsenwerving', 'kosten werving overige baten', 'kosten beheer en administratie' en 'kosten doelstelling' is geschied op basis van het feitelijk beslag van deze kosten en een onderbouwde toerekening van de aanbestedingen.

Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopende activa voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de stichting.

7.4.5 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

7.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

ACTIVA	VERBOUWINGEN	INVENTARIS	TOTAAL
VASTE ACTIVA			
1. Materiële vaste activa			
Stand per 1 januari 2021			
Aanschaffingswaarde	26.566	49.749	76.315
Cumulatieve afschrijvingen	-9.003	-47.019	-56.022
Boekwaarde per 1 januari 2021	17.563	2.730	20.293
Mutaties			
Investeringen	4.235	4.079	8.314
Afschrijvingen	-2.904	-2.790	-5.694
Saldo mutatie	1.331	1.289	2.620
Stand per 31 december 2021			
Aanschaffingswaarde	30.801	53.828	84.629
Cumulatieve afschrijvingen	-11.907	-49.809	-61.716
Boekwaarde per 31 december 2021	18.894	4.019	22.913
Afschrijvingspercentages	10%	20% en 33%	
<p><i>De materiële vaste activa bestaan uit verbouwing, kantoorinventaris en inrichtingen en elektronica. Wij hanteren de volgende afschrijvingsschema.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Verbouwing - 10 jaar; - Kantoorinventaris - 5 jaar; - Elektronica - 3 jaar. 			

VLOTTENDE ACTIVA	31-12-2021	31-12-2020
Vlottende activa		
Vorderingen		
2. Debiteuren		
Handelsdebiteuren	81.100	17.145
3. Vorderingen op verbonden partijen		
Vorderingen op Free a Girl USA	12.979	
4. Belastingen en premies sociale verzekeringen		
omzetbelasting		
Omzetbelasting	0	523
Loonheffing	547	0
5. Overige vorderingen en overlopende activa		
Overige vorderingen	38.255	19.320
Overlopende activa (vooruitbetaalde bedragen)	5.067	36.950
De vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.		
6. Liquide middelen		
Rabobank, betaalrekening #799	772.682	658.559
Triodos Bank, rekening-courant #164	38.841	10.808
De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.		

PASSIVA	31-12-2021	31-12-2020
7. Stichtingsvermogen		
In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:		
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari 2021	115.924	297.670
Uit resultaat toewijzing	350.000	-181.746
Stand per 31 december 2021	465.924	115.924
8. Bestemmingsreserve	31-12-2021	31-12-2020
Stand per 1 januari	0	
Uit resultaat vertaling	139.449	
Stand per 31 december 2021	139.449	
Informatieverschaffing over overige reserves		
Het bestuur streeft ernaar dat de continuïteitsreserve voldoende gevuld is om minimaal een half jaar de vaste jaarlijkse kosten van de stichting te kunnen betalen. Dit om de continuïteit van de stichting te garanderen als de fondsenwerving tijdelijk terugloopt. De bestemmingsreserve is gevormd ten behoeve van de financiering van toekomstige projectactiviteiten. De dotaties aan de reserves hebben conform het bestuursbesluit d.d. 12 april 2022 plaatsgevonden.		
Kortlopende schulden		
9. Schulden aan leveranciers en handelskrediet		
Crediteuren	54.580	23.804
10. Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	282	0
Loonheffing	12.978	14.488
11. Overige schulden en overlopende passiva		
Accountantskosten	15.319	20.933
Reservering vakantiedagen	8.351	9.083
Vooruitontvangen NPL en FG USA subsidie	273.918	500.000
Terug te betalen NOW 1 & NOW 2	0	71.533
Overlopende passiva	1.584	7.833
	299.172	609.382

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

De huur voor het kantoor bedraagt € 2.500 per maand en wordt per maand vooraf betaald. De verplichting voor 12 maanden is € 30.000 en tussen 2 en 5 jaar € 70.000. De huur voor het opslagruimte bedraagt € 363 per maand en wordt per maand vooraf betaald. De verplichting voor 1 jaar is € 1.674.48.

7.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

12. STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021	WERKELIJK 2021	BEGROTING 2021	WERKELIJK 2020
BATEN	<i>Euro</i>	<i>Euro</i>	<i>Euro</i>
Baten van particulieren	565.821	720.000	493.414
Baten van bedrijven	265.049	300.000	196.327
Baten van loterij-organisaties	350.000	500.000	500.000
Baten van subsidie van overheden	591.043	800.000	520.871
Baten van andere organisaties zonder winststreven (instelling/stichting)	1.143.233	500.000	617.164
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	0	25.000	0
Baten overige	0	0	0
TOTAAL BATEN	2.915.146	2.845.000	2.327.776

Informatieverschaffing over baten

- De baten van particulieren zijn 21% lager dan begroot maar 15% hoger dan het voorafgaande jaar. De particuliere markt is sinds 2021 een belangrijke doelgroep geworden binnen fondsenwerving en we bereiken deze met name via social media. In 2022 zal deze strategie verder worden doorontwikkeld door ook direct marketing campagnes in te gaan zetten. Het ontwikkelen hiervan en het omzetten in baten hieruit vraagt meer tijd dan van tevoren werd verwacht.
- De baten van bedrijven zijn 12% lager dan begroot door de gevolgen van covid19 die ook, binnen het midden- en kleinbedrijf waar Free a Girl zich op richt, nog steeds terughoudendheid brengt in het geefgedrag.
- De baten van loterij-organisaties zijn lager dan begroot doordat de tweejarige schenking vanuit de Nationale Postcode Loterij die in 2020 is ontvangen over drie jaar wordt uitgespreid. Het resterende bedrag van € 150.000 wordt in jaar 2022 opgenomen.
- De baten van andere organisaties zonder winststreven (instelling/stichting) zijn 129% hoger dan begroot door actieve fondsenwerving binnen de Verenigde Staten. Hiermee zijn ook de tekorten binnen de andere doelmarkten gecompenseerd.

Het incidentele of structurele karakter van de subsidiebaten

Samen met de organisaties Terre des Hommes, Defence for Children/ECPAT, ICCO en Plan International Nederland is Free a Girl onderdeel van de alliantie 'Voice For change' 2020 - 2021 en 'Building Back Better' 2021 - 2022. Deze subsidies kennen een jaarlijks budget. Free a Girl werkt binnen VFC en BBB in India, Nepal en Thailand en rapporteert aan Terre des Hommes, de penvoerder van het programma. De verantwoording van VFC over 2020-2021 is ingediend.

13. BESTEED AAN DOELSTELLINGEN	WERKELIJK 2021	BEGROTING 2021	WERKELIJK 2020
Projecten Free a Girl	288.942	648.123	436.819
Projecten partnerorganisaties	1.664.018	1.450.000	1.655.028
	1.952.960	2.098.123	2.091.847
14. Lasten in verband met werving batens	311.455	334.606	243.158
15. Kosten beheer en administratie	161.282	173.271	174.517
TOTAAL LASTEN	2.425.698	2.606.000	2.509.522

De bewustwordingscampagnes van Free a Girl hebben minder geld gekost dan begroot. Dit komt met name door campagnes ingezet via social media kanalen in samenwerking met de meer dan 20 ambassadeurs die zich vrijwillig inzetten voor Free a Girl. Er konden meer projecten in het buitenland worden uitgevoerd vanwege geormerkt geld vanuit de subsidie vanuit Buitenlandse Zaken en Amerikaanse donoren.

De lagere kosten fondsenwerving komt omdat er eind 2021 pas een marketingdirecteur is aangenomen. Deze kosten zullen in 2022 wel stijgen. De kosten van beheer en administratie waren lager vanwege de lagere reiskosten. Door Covid-19 werd er vanuit huis gewerkt en vonden meetings vooral online plaats.

LONEN EN SALARISSEN	WERKELIJK 2021	BEGROTING 2021	WERKELIJK 2020
Lonen en Salarissen	372.991	400.000	373.037
Sociale lasten	60.321	70.000	63.732
Pension	0	5.000	0
Overige personeelskosten	47.197	53.800	29.543
Bijdrage Now 1 & Now 2	4.708	5.000	-71.440
TOTAAL	485.217	533.800	394.872

De loonkosten zijn 91% van het begrote bedrag doordat we meer met freelancers werken om de vaste kosten laag en de flexibiliteit van de organisatie hoog te houden.

Gemiddeld aantal werknemers (FTE)

Eind boekjaar 2021 waren bij Free a girl gemiddeld 8,50 fte werknemers (directie 1, projecten 3.22, marketing/communicatie 3, HR/Financiën 1.27) in dienst op basis van een 36-urige werkweek. Het aantal FTE is stabiel in vergelijking met 2020.

BEZOLDIGING BESTUURDER	31-12-2020	31-12-2019
Naam	E. Hölsken	E. Hölsken
Functie	Directrice	Directrice
Aard	Onbepaalde Tijd	Onbepaalde Tijd
Uren	36	36
Part Time percentage	100%	100%
Periode	1/1-31/12	1/1-31/12
Jaarinkomen	Euro	Euro
Bruto loon/salaris	85.660	83.663
Vakantiegeld	6.882	6.944
Oudedagsvoorziening	6.633	6.693
TOTAAL	99.175	97.300
SV Lasten werkgever	10.258	10.353
Belastbare vergoeding/bijtelling	981	1.530
NOW 1 & NOW 2 bijdrage		-16.727
TOTAAL	110.414	92.456

De belastbare vergoeding betreft de bijtelling wegens privégebruik van de leaseauto. Aan de directeur zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt, evenals aan leden van de Raad van Toezicht. Leden van de Raad van Toezicht kunnen wel reiskosten in rekeningen brengen.

De Raad van Toezicht heeft op advies van de Remuneratiecommissie het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt vanaf heden jaarlijks periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Free a Girl de salarisschalen van de overheid (BBRA). Om te kunnen beoordelen of de bezoldiging binnen de toegestane grenzen van de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties valt, is de Hay-methode voor de functie-evaluatie zoals deze is vastgelegd in de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties toegepast.

De regeling geeft aan de hand van zwaarte criteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Free a Girl vond plaats door de remuneratiecommissie. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 470, waardoor schaal G van toepassing is met een maximum jaarinkomen van € 140.780 (1 FTE / 12 maanden).

De voor de toetsing aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie in 2021 bestaan uit het basissalaris ad € 85.660,- vermeerderd met vakantietoeslag van in totaal € 6.882,-. Daarnaast heeft de directie een bedrag ontvangen van € 6.633,- in verband met oudedagsvoorziening. Het jaarinkomen komt dan uit op een totaalbedrag van € 99.175,- bruto op jaarbasis. Deze beloningen blijven binnen de geldende maxima.

Naast het jaarinkomen wordt een bedrag aan belaste vergoedingen/bijtelling ingehouden van € 981,- aan bijtelling privé-gebruik lease-auto en maaltijdvergoeding. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, en de overige beloningen op termijn blijven voor Evelien Hölsken, binnen het gestelde maximum bedrag. De belaste vergoedingen/bijtellings, en de overige beloningen op termijn staan bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

BESTEMMING	BESTEED AAN DOELSTELLING		WERVING BATEN FONDSSEN-WERVING	BEHEER EN ADMIN	TOTAAL	BEGROTING 2021	ACTUAL 2020
	<i>Projecten partner-organisatie</i>	<i>Projecten Free a Girl</i>					
Subsidie en bijdragen	1.412.523	45.275	32.311	0	1.490.109	1.703.000	1.526.529
Personeelskosten	210.443	102.153	110.247	56.944	479.786	533.800	392.789
Publiciteit en communicatie	1.747	48.209	81.887	7.319	139.163	100.000	186.447
Kantoor en algemene kosten	50.492	8.768	9.451	4.894	73.604	81.200	168.385
Huisvestingskosten	21.327	3.703	3.992	2.067	31.090	35.000	33.550
Uitbesteed werk	141.488	24.568	26.482	13.713	206.252	133.000	157.492
Afschrijvingen	3.906	678	731	379	5.694	20.000	44.330
TOTAAL	1.841.927	233.354	265.100	85.316	2.425.698	2.606.000	2.509.522

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Free a Girl

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Free a Girl te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Free a Girl per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en 640 Organisaties zonder Winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2021;
2. De staat van baten en lasten over 2021;
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Free a Girl zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag.

Q-Concepts Accountancy B.V.

IBAN NL48RABO0154565199
KVK 17277491
BTW NL8221.10.866.B04

Reitscheweg 45
5232 BX 's-Hertogenbosch
+31 (0)73 - 61 32 510
info@qconcepts.nl
qconcepts.nl

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en 640 Organisaties zonder Winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

's Hertogenbosch 30 juni 2022
Q-Concepts Accountancy B.V.

drs. T. Kolen AA