

RAPPORT
Jaarstukken over 2022
Hulphond Nederland

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

30 JUNI 2023
FSV
ACCOUNTANTS+ADVISEURS

Inhoud

	Pagina
Algemeen	3
Verslag Raad van Toezicht 2022	5
Bestuursverslag 2022 Conform richtlijnen RJ650	6
Activiteitenverslag 2021 Begroting 2022	12 14
Jaarrekening	15
Balans per 31 december 2022	16
Staat van baten en lasten over 2022	17
Kasstroomoverzicht over 2022	18
Kengetallen	18
Waarderingsgrondslagen	19
Toelichting op de balans per 31 december 2022	21
Toelichting staat van baten en lasten over 2022	26
Toelichting begroting en resultaat	29
Overige gegevens	31

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

30 JUNI 2023

FSV
ACCOUNTANTS+ADVISEURS

Algemeen

Statutaire gegevens

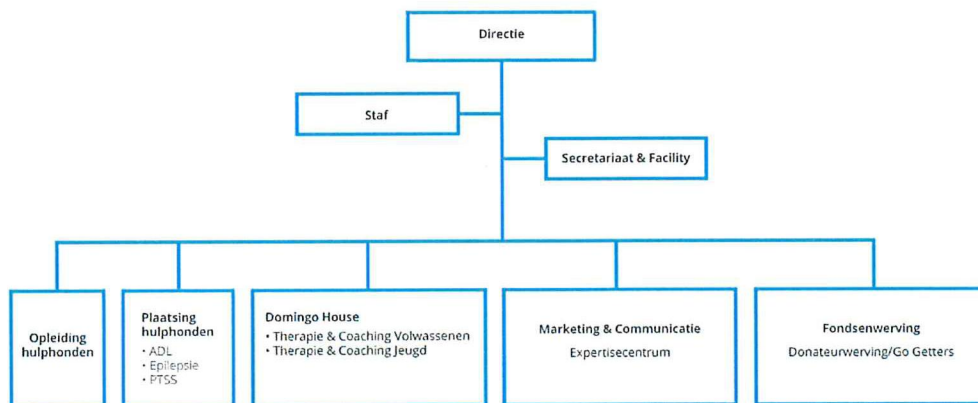
De stichting draagt de naam Stichting Hulphond Nederland. Haar statutaire zetel is Nijmegen, de feitelijke vestigingsplaats is Herpen. De stichting is opgericht bij notariële akte en aangegaan voor onbepaalde tijd. Stichting Hulphond Nederland is per 13 december 2000 ontstaan uit een fusie tussen de Stichtingen Sam, Eurodog en Soho.

Activiteiten

Stichting Hulphond Nederland is een professionele organisatie, volledig gespecialiseerd in het opleiden van hulphonden. Zij leidt vier typen hulphonden op; de ADL-hulphond, de Epilepsie-hulphond, de PTSS-hulphond en de Therapie-hulphond. De getrainde honden worden kosteloos ter beschikking gesteld aan mensen met een motorische functiebeperking, epilepsie of post traumatisch stressyndroom. Indien een aanvraag voor een hulphond wordt ingediend volgt een medische en praktische indicatie. De aanvraag voor een ADL-hulphond verloopt sinds 1 januari 2006 via de zorgverzekeraars. De zorgverzekeraar is verantwoordelijk voor de medische indicatie. Pas als deze positief is, wordt de praktische indicatie door Stichting Hulphond Nederland uitgevoerd. Het selecteren en trainen van hulphonden is een arbeidsintensieve en kostbare aangelegenheid. De opleiding van een hulphond begint met een ongeveer acht weken oude pup. De jonge pup wordt in eerste instantie bij een gastgezin geplaatst waar hij ongeveer 14 maanden verblijft als hij wordt opgeleid tot een ADL-hulphond. Voor een PTSS- en Epilepsie-hulphond geldt een korter verblijf bij het gastgezin. Na deze periode komt de hond naar de trainingslocatie van Stichting Hulphond Nederland waar hij voor een periode van circa 6 maanden dagelijks getraind wordt door een professionele trainer. Daarnaast is stichting Hulphond Nederland in staat, om met gespecialiseerde therapeuten, jeugd en volwassenen te helpen met haar therapie en coaching trajecten met behulp van de inzet van een therapie-hulphond. Bij de therapie voor volwassenen wordt ook gebruik gemaakt van paarden.

Financieel is Stichting Hulphond Nederland afhankelijk van de medewerking van vrijwilligers, sponsors donateurs, erfstellingen, legaten en subsidiënten. Stichting Hulphond Nederland is de grootste organisatie in Nederland die hulphonden opleidt. Naast het opleiden van honden behartigt zij de belangen van de cliënten met een hulphond. Dit onder andere door contacten met zorgverzekeraars over toewijzing van een hulphond.

Organisatiestructuur



Directie/Bestuurders

De algemeen directeur is eindverantwoordelijk voor de interne organisatie en de besluiten die genomen worden. Daarnaast zijn er veel contacten met externe partijen, zoals zorgverzekeraars, overheid en andere hondenscholen. De directeur marketing & commercie is verantwoordelijk voor de afdeling fondsenwerving en communicatie, externe communicatie en contacten met grote sponsorrelaties behoren tot het takenpakket.

Staf

Staf bestaat naast de directie uit de afdelingen HR, Financiën, Secretariaat en Facilitair. HR is het eerste aanspreekpunt voor alle personeel- en organisatie- vraagstukken en verantwoordelijk voor het vrijwilligersbeleid. De afdeling Financiën behelst onder andere het financieel beheer en controle, risicobeheer, in- en externe financiële verslaglegging en rapportage, het beheer van het wagenpark en de juridische vraagstukken. De afdelingen Secretariaat en Facilitair hebben een breed takenpakket. Zo worden onder andere onderhoud voor de 11 locaties, schoonmaak en tuinonderhoud uitgevoerd en beheert zij het groot onderhoud van het hoofdgebouw. Het secretariaat kent een breed ondersteunende rol voor de hele organisatie.

Fondsenwerving en Marketing & Communicatie

Binnen deze afdeling houdt men zich bezig met verkrijgen van gelden via fondsen, stichtingen, sponsoring door bedrijven, donateurs, serviceclubs etc. Ook worden er door andere organisaties evenementen georganiseerd waarvan de opbrengst voor Stichting Hulphond Nederland is, een goed voorbeeld daarvan is de scholenactie. Daarnaast richten de fondsenwerfers zich op het aangaan van meerjarige overeenkomsten met bedrijven en organisaties die charitatieve instellingen sponsoren of op een andere manier steunen. De medewerkers van de afdeling marketing en communicatie zijn verantwoordelijk voor alle communicatie uitingen van Stichting Hulphond Nederland, zowel in- als extern.

Training honden, Therapie (Domingo House) en Expertise centrum

Binnen deze afdelingen worden de diverse activiteiten uitgevoerd welke ook meer gericht op de honden zijn. Dit zijn onder andere contacten met en training van gastgezinnen en de training van de honden t.b.v. de plaatsing. De afdeling opleiding is ook verantwoordelijk voor het fok- en inkoopbeleid en tevens dat de kwaliteit van de honden in opleiding aan de gestelde normen voldoen. Ook is deze afdeling verantwoordelijk voor een goede begeleiding van de combinatie hond en client. De afdeling waar de Therapie wordt uitgevoerd heet "Domingo House". Vanuit 11 locaties in het land worden alle cliënten, jeugd en volwassenen, met hun hulpvraag geholpen. Binnen het Expertise centrum wordt deelname aan de wetenschappelijke onderzoeken begeleid en worden E-learning programma's voor de diverse disciplines verzorgd.

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

30 MARCH 2023

FSV
ACCOUNTANTS+ ADVISEURS

Verslag Raad van Toezicht

Verslag Raad van Toezicht

Stichting Hulphond Nederland volgt de richtlijnen van de Commissie Code Goed Bestuur voor Goede Doelen, juni 2005.

Dit jaar hebben we de COVID-pandemie achter ons gelaten. Geen lockdowns en 'uitbraken' meer, terug naar het nieuwe 'normaal'. Dat nieuwe 'normaal' bracht nieuwe uitdagingen met zich mee, want de gevolgen van de pandemie zijn in de samenleving nog steeds voelbaar en dus ook bij Stichting Hulphond Nederland. De gevolgen van de oorlog in Oekraïne en de mede daaruit voortvloeiende energiecrisis en hoge inflatie kwamen daar nog bij. Voor de Stichting betekent dat dat de werving van fondsen en donateurs nog steeds onder druk staan en kosten toenemen. Daarnaast blijft het een zorg om voldoende gezonde honden te verkrijgen voor de opleiding. Ondanks deze omstandigheden zijn directie en medewerkers er wederom in geslaagd om heel veel cliënten perspectief te bieden op een betere kwaliteit van leven; tientallen door plaatsing van een hulphond en honderden jongeren en volwassenen met een geestelijke zorgvraag door therapie met behulp van honden en paarden.

Het in 2021 geopende Domingo House heeft mooie resultaten opgeleverd. Cliënten die weinig vreugde meer in het leven konden vinden, kregen door therapie op deze locatie nieuw perspectief. In 2021 heeft de stichting de deuren geopend van het Domingo House. Helaas zijn zorgverzekeraars niet bereid de kosten voor deze therapie te vergoeden. Directie van de Stichting heeft zich het afgelopen jaar voortdurend ingezet om voor de behandelmethoden op basis van de resultaten erkenning en dus ook financiering te verkrijgen. Tot op heden is dat niet gelukt en worden de kosten voor het merendeel door de stichting zelf gedragen.

De Stichting heeft, zoals was voorzien in de begroting van 2022, het jaar negatief afgesloten.

De directie bestaande uit Eric Bouwer en Rudolph Strickwold vierden dit jaar hun 12,5 jarig dienstverband bij de Stichting. Uitgebreid is stilgestaan bij het enorme werk dat zij met liefde en plezier voor de Stichting hebben verricht. En de geweldige resultaten die zijn bereikt.

Eric Bouwer zal in 2023 de pensioengerechtigde leeftijd bereiken. De Raad van Toezicht heeft een wervings- en selectieprocedure gestart voor een nieuwe directeur. Dit heeft geresulteerd in de benoeming van mevrouw Lucie Wigboldus als algemeen directeur per 1 april 2023. De Raad van Toezicht wenst haar veel succes toe en ziet uit naar de samenwerking.

Het werk en de bijdragen van hulphonden en paarden aan de kwaliteit van leven van onze cliënten is met veel passie uitgedragen door de ambassadeurs; Anita Witzier, Peter van Uhm, Anouk Smulders, Anky van Grunsven, Edith Schippers, Sjoerd Potters, Frits Wester, Monique Heijn, Daan Huizing en Frank van den Wall Bake hebben waar mogelijk het goede werk van de Stichting onder de aandacht gebracht.

De Raad van Toezicht (RvT) heeft afscheid genomen van twee leden: Marc Dijkstra en Hans Bakker. Drie aspirant leden zijn aan de raad toegevoegd in afwachting van hun formele benoeming.

De Raad van Toezicht kent op dit moment 6 leden. Naast de voorzitter is er een vice-voorzitter en zijn de portefeuilles financiën, personeel en organisatie en kwaliteit verdeeld over de leden. De leden van de Raad van Toezicht zijn onafhankelijk en onbezoldigd.

De Raad van Toezicht heeft als taak integraal toezicht houden op het beleid en uitvoering van de directie en op de algemene gang van zaken binnen de Stichting. Tevens staat de Raad van Toezicht de directie waar nodig terzijde.

Een overzicht van de leden van de Raad van Toezicht, hun zittingstermijnen en het aftredeschema is als bijlage toegevoegd aan het Bestuursreglement van de Stichting.

De Raad van Toezicht is in het verslagjaar vijf keer bijeengekomen. Binnen de Raad van Toezicht functioneren een viertal commissies: agendacommissie, remuneratiecommissie, financiële commissie en kwaliteitscommissie. De commissies hebben voor wat betreft hun aandachtsgebied periodiek overleg gehad met de directie. De zelfevaluatie van de Raad van Toezicht heeft niet plaatsgevonden, hetgeen in 2023 zal plaatsvinden.

De Raad van Toezicht spreekt grote dank en waardering uit naar de directie, medewerkers, ambassadeurs, sponsors, donateurs en adviseurs van Stichting Hulphond Nederland voor hun inzet, passie en betrokkenheid.

Herpen, maart 2023
Mw. C. Lasonder MHA
Voorzitter

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

30 MARCH 2023
FSV
ACCOUNTANTS+ADVISEURS

Bestuursverslag

Doel, missie en visie

Hulphond Nederland heeft als doel het vergroten van de zelfstandigheid en zelfredzaamheid van mensen. Hiertoe plaatsen wij hulphonden bij mensen die fysiek beperkt zijn, epilepsie hebben of gediagnostiseerd zijn met PTSS. Mensen met een geestelijke zorgvraag kunnen ook bij ons terecht; met ons Domingo House helpen wij zowel jongeren met gedrags- en psychiatrische problematiek als volwassenen met trauma en stressorgerelateerde problematiek.

Met het plaatsen van hulphonden en onze eigen, unieke therapieprogramma's op maat (voor de jeugd 'Met kop en Staart' en voor volwassenen SEM- de systemische, ervaringsgerichte methodiek) bieden onze gediplomeerde medewerkers en therapeuten onze cliënten weer perspectief. Het is de missie van Hulphond Nederland om jaarlijks tenminste 1.000 mensen de regie over hun leven terug te geven.

In de visie van de Stichting is de inzet van honden en paarden onderscheidend in de hulpverlening. Dieren beschikken over bijzondere zintuiglijke vermogens. Dieren leven sterk in het hier en nu en zijn hierdoor altijd oprecht in het aangaan van de verbinding met mensen. Hulphond Nederland maakt hiervan gebruik en zet de bijzondere zintuiglijke vermogens van dieren in ten behoeve van het lichamelijk en geestelijk welzijn van mensen. Dit alles met respect voor het welzijn van het dier.

Risico's en onzekerheden

Hulphond Nederland is naast een fondsenwervende organisatie ook een operationele organisatie die honden opleidt om haar cliënten te helpen. De stichting erkent, naast de risico's die samenhangen met fondsenwerving, ook enkele operationele risico's.

De voornaamste risico's zijn;

- Reputatieschade (mediacrisis)
- Financiële risico's
- Epidemie/pandemie (welzijn mens en dier)
- Terugloop vrijwilligers
- Cyber risico / datalek.

Alle potentiële risico's kunnen effect hebben op de reputatie en het imago van Hulphond Nederland met de daarbij horende (financiële) gevolgen. De Stichting hanteert een crisisprotocol, waarbij de vraagstukken bij de betreffende functionarissen en/of teams zijn gelegd. Verder hanteert Hulphond Nederland voor alle voornaamste risico's specifieke richtlijnen en beperkende maatregelen. Middels handboeken en protocollen zijn alle belangrijke processen beschreven en worden processen tevens ieder jaar, middels een ISO-audit, getoetst op effectiviteit. De Stichting kent een duidelijke functiescheiding binnen de organisatie, alsook tussen directie en haar Raad van Toezicht. Door de risicobeperkende maatregelen verwacht Hulphond Nederland dat een mogelijk risico snel zichtbaar wordt en daarmee niet groter zal zijn om deze binnen afzienbare tijd te herstellen om continuïteit te waarborgen.

Reputatieschade (mediacrisis)

Een mediacrisis vormt van alle scenario's het grootste risico voor Hulphond Nederland. Een mediacrisis kan uit onverwachte hoek komen, is moeilijk of nauwelijks te voorspellen en kan reputatieschade tot gevolg hebben. Een dergelijke crisis kan samenhangen met alle andere crisisscenario's en raakt alle stakeholders van de Stichting. Er zijn verschillende situaties mogelijk waarin een mediacrisis ontstaat, bijvoorbeeld wanneer het welzijn van een dier of cliënt in het geding zou zijn. Voor de beheersing van dit risico zet de Stichting onder andere een mediaprotocol in voor de medewerkers. Het protocol geeft richtlijnen voor het plaatsen van berichten en reacties op de sociale media kanalen en voor perscontacten. Daarnaast werkt de afdeling Marketing & Communicatie met een (online-)media monitoringsplatform waarmee een mediacrisis snel identificeerbaar en te managen is. Tenslotte beschikt de stichting over een crisisprotocol waarin ook aandacht is voor communicatie richting media tijdens een crisis.

Financiële risico's

Financiële risico's worden beperkt door het kort volgen van de liquiditeiten, resultaten, rechten en verplichtingen. De financiële rapportages worden met de Raad van Toezicht en personeel besproken. Daarnaast worden ze gedeeld in de jaarrekening via de website van de organisatie. De jaarrekening wordt door een accountant gecontroleerd en voorzien van een accountantsverklaring. Fondsenwervende activiteiten worden gespreid op doelgroepen ingezet. De organisatie neemt de nodige reserves en voorzieningen om de continuïteit te waarborgen. Aangezien alle resultaten ten gunste van de doelen worden gesteld, worden naast de continuïteitsreserve ook bestemmingsreserves vastgesteld. De aard van de organisatie laat zien, dat de baten niet per definitie synchroon lopen met de kosten. Met de bestemmingsreserves worden de activiteiten gericht geborgd voor de nabije toekomst.

Epidemie/pandemie (welzijn mens en dier)

Om het welzijn van mens en dier te waarborgen, heeft de organisatie de risico's in beeld. Er is veel inzicht en kennis opgedaan in de jaren met corona van waaruit nieuw beleid is gemaakt. Hulphond Nederland heeft duidelijke protocollen voor risicobeheersing om haar procesvoering bij het opleiden van hulphonden en het bedienen van haar cliënten zoveel mogelijk onverstoord te laten bestaan. Daarnaast opereert de Stichting binnen de gestelde normen en worden installaties en locaties conform de geldende normen gekeurd door erkende partijen. Dit geldt ook voor de samenwerking met dierenartsen en betreffende specialisten inzake de zorg voor de dieren.

Terugloop vrijwilligers

Voor de realisatie van de doelstelling is Hulphond Nederland afhankelijk van de inzet van 600 vrijwilligers. De stichting kan rekenen op de steun van verschillende soorten vrijwilligers, waaronder gastgezinnen, PR-vrijwilligers, kantoorvrijwilligers en vrijwilligers binnen het collecteproject. Een eventuele en grootschalige terugloop in het aantal vrijwilligers kan bijvoorbeeld ten koste gaan van het opleidingsproces van de hulphonden (gastgezinnen) of de fondsenwerving (collecteproject). Voor de beheersing van dit risico zet de stichting in op een sterke binding met haar vrijwilligers. Zo ontvangen zij periodieke nieuwsbrieven, worden zij uitgenodigd voor evenementen en wordt onder vrijwilligersgroepen een tevredenheidsonderzoek uitgevoerd. Tevens werkt Hulphond Nederland met een klachtenprocedure om snel en adequaat klachten van vrijwilligers te behandelen.

Cyber risico / datalek

Op het gebied van IT werkt de organisatie nauw samen met een vaste IT-partner. Deze partner is ISO-gecertificeerd als IT-dienstverlener en voldoet daarmee aan alle actuele wetgeving. De IT-partner heeft schadebeperkende maatregelen genomen, zodat alle software welke de organisatie gebruikt, vooraf is en wordt gecontroleerd. De stichting heeft met alle softwareleveranciers een verwerkersovereenkomst om te voldoen aan de laatst gestelde eisen voor de beveiliging van de privacy en overige data van betrokkenen.

Gebeurtenissen met impact in 2022

Naast de coronapandemie heeft Hulphond Nederland in 2022 geen gebeurtenis gekend met een serieuze impact op de organisatie. Noch op operationeel, noch op financieel gebied. Ook uit de betreffende audits zijn geen grote afwijkingen naar voren gekomen die een groot risico met zich mee brachten en direct gerepareerd moesten worden.

Doelrealisatie

In 2022 had de stichting tot doel om tenminste 1.000 mensen te helpen door de inzet van een hond en/of een paard. Het verheugt de directie - ondanks de coronapandemie - te kunnen melden dat deze doelstelling met bijna 750 mensen grotendeels is gerealiseerd. De doelstelling van het aantal opgeleide en geplaatste hulphonden voor aanvragers en therapie is met het in totaal plaatsen van 53 honden ook grotendeels gerealiseerd. De stichting heeft met name hinder ondervonden van de coronapandemie bij de therapie en coaching activiteiten voor jongeren doordat de locaties tijdelijk moesten sluiten. Desalniettemin heeft de therapie en coaching door haar autonome groei haar doel voor 2022 meer dan behaald. De kosten zijn binnen de begroting gebleven of zijn in verhouding gestegen bij het werven van meer donateurs waar ook weer meer baten tegenover stonden. In het afgelopen jaar is een verdere toename van eigen fok van honden gerealiseerd. Deze heeft ertoe geleid dat de stichting in tijd van corona voldoende pups het programma heeft kunnen laten instromen om aan de vraag naar hulphonden te kunnen voldoen. Er is verdere invulling gegeven aan de uitvoering van het in 2020 geïnitieerde plan om in 2025 nagenoeg onafhankelijk te zijn van de inkoop van pups en de instroom van honden volledig te realiseren met een eigen fokprogramma. In dit plan is het streven naar een maximale populatie aan gezonde honden meegenomen.

E-learning is verder in ontwikkeling geweest, uitgebreid en zal de komende jaren voor meer doelgroepen worden ingezet.

De coronapandemie had voorts ook haar invloed op de (fondsenwervende) evenementen voor de stichting. Door extra inzet bij het werven van donateurs in eigen beheer zijn de inkomsten stabiel gebleven. Door stijging in het aantal ontvangen erfenissen is het boekjaar positief afgesloten. Voorts zijn de online marketing en crowdfunding activiteiten verder opgeschaald.

De stichting kende een meerjarenplan over de jaren 2019-2022. De coronapandemie heeft invloed gehad op het aantal geholpen mensen. De stichting heeft wel een groei gerealiseerd in het aantal samenwerkende partners voor haar dierondersteunde therapie voor jongeren met ontwikkelingsstoornissen of psychische problematiek. Ook is de activiteit voor de behandeling van volwassenen met traumaklachten succesvol. Op de gerealiseerde locatie wordt er naast het werken met honden ook gewerkt met paarden.

De stichting heeft haar doel behaald om jaarlijks zo'n 40-50 honden bij rolstoel gebonden mensen thuis te plaatsen. Daarnaast zijn er zo'n 10 honden geplaatst bij mensen met een PTSS en Epilepsie. Tevens heeft de stichting succesvol samengewerkt met de Erasmus Universiteit aan het onderzoek naar de effectiviteit van een hulphond bij cliënten met epilepsie door het realiseren van client-hond combinaties. Hierbij kwam de kennis en ervaring van Stichting Hulphond Nederland zeer van pas.

Vanuit het expertisecentrum worden de deelnames aan de diverse wetenschappelijke onderzoeken gecoördineerd. In 2021 is de stichting gestart met het onderzoek naar de effectiviteit van onze dierondersteunde therapie bij jeugd. Dit gebeurt door een van haar therapeuten in samenwerking met het B.S.I. van de Radboud Universiteit.

Voor 2019-2022 heeft de stichting op het gebied van marketing en communicatie meer focus gelegd op zich te presenteren als innovatieve en kennisrijke organisatie op het gebied van alle hulpvragen van haar cliënten. Binnen Fondsenwerving, waar in 2022 weer voorzichtig fondsenwervende evenementen zijn opgestart, is het alsnog gelukt te groeien naar 60.000 maandelijks bijdragende donateurs. Dit mede door het toevoegen van een vierde Go Getters vestiging te Eindhoven. De plannen om het hondenverblijf te verbeteren is door de ontstane schaarste aan uitvoerende bouwbedrijven nog niet gerealiseerd. De stichting heeft echter wel het plan uitvoering te geven aan deze plannen zodra dit mogelijk is.

Concluderend hebben de directie en het personeel vertrouwen in de verdere ontwikkeling en groei van de stichting. De medewerkers, cliënten, ambassadeurs en vrijwilligers zijn trots op de stichting en zijn zeer gemotiveerd om verder te bouwen aan een kwaliteitsorganisatie die aansprekende resultaten boekt.

Hulphond Nederland realiseert zich goed dat ze een non-profit organisatie is die primair staat opgesteld om mensen die het minder goed hebben getroffen in onze maatschappij een nieuw perspectief te bieden en isolement te voorkomen. De donaties, die uit de markt komen, zullen onveranderd zoveel mogelijk worden aangewend om deze doelstelling te realiseren.

Monitoring en evaluatie

Het continu monitoren en evalueren van de resultaten is een belangrijk aandachtspunt binnen de stichting. Conform de richtlijnen van kwaliteitskeurmerk ISO 9001:2015 worden, naast de begroting, jaarlijkse KPI's en targets opgesteld en gemonitord in diverse interne rapportages en dashboards. Onder andere in het wekelijkse managementoverleg en in de reguliere Raad van Toezicht vergaderingen wordt op basis van de financiële rapportage en de belangrijkste overige KPI's en targets verslag gedaan. Daarnaast worden er periodiek tevredenheidsonderzoeken gedaan onder de belangrijkste stakeholders, waaronder cliënten, medewerkers en gastgezinnen. De resultaten hiervan worden ook besproken in het managementoverleg.

Financieel beleid en financiële resultaten:

De jaarrekening is opgesteld volgens de richtlijnen van RJ650. De presentatie van de resultaten laten een duidelijk beeld zien van de financiële situatie van Hulphond Nederland. De stichting kent geen bijzondere baten en lasten.

De stichting heeft in haar jaarrekening de waarderingsgrondslagen en analyses op de balans en verlies en winst toegelicht, volgend op de respectievelijke cijferopstellingen.

Fondsenwerving

Voor haar fondsenwerving onderscheidt Hulphond Nederland verschillende activiteiten. Deze zijn nodig om haar risico's op de baten te spreiden. Daarnaast kent de stichting een bijdrage in de kosten, welke niet kostendekkend is, voor de opleiding en inzet van de honden en het aanbieden van therapie. De fondsenwervende activiteiten behelzen onder meer:

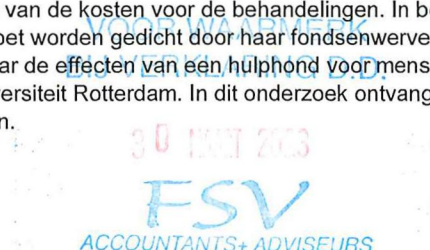
- Giften en schenkingen
- Nalatenschappen
- Acties en mailingen
- Donateurwerving
- Collectes en jubilea

De giften en schenkingen worden ieder jaar gedaan door bestaande en nieuwe relaties. Dit zijn bijvoorbeeld bedrijven, particulieren, stichtingen en fondsen. Hulphond Nederland tracht met relaties een meerjarenafpraak te maken. Zo kent de stichting enkele (hoofd)sponsors die vaak al meer dan 10 jaar verbonden zijn aan Hulphond Nederland. Het overgrote deel van de baten wordt echter (steeds) eenmalig ontvangen. Derhalve zal de stichting continu aandacht moeten blijven besteden aan het werven van donateurs in eigen beheer en het werven van nieuwe fondsen. Naast schenkingen ontvangt de stichting ook inkomsten uit acties met en door scholen, particulieren en verenigingen en leveren de ambassadeurs een bijdrage aan de reputatie en inkomsten van de stichting.

Een fondsenwervende activiteit waar de stichting zich richt op behoud en mogelijke groei, is donateurwerving. De stichting wil graag haar activiteiten gefaseerd uitbreiden en zal hiervoor moeten investeren om de gewenste groei aan jaarlijks terugkerende baten te realiseren en zodoende de doelstellingen voor de toekomst te waarborgen. Naast de hiervoor genoemde inkomstenstromen, ontvangt de stichting ook gelden uit nalatenschappen en legaten.

Vergoedingen

Voor de plaatsing van de honden ontvangt Hulphond Nederland vergoeding als bijdrage in de kosten voor het opleiden en plaatsen van een hulphond van met name zorgverzekeraars en gerichte fondsen. Daarnaast ontvangt de organisatie voor de dienstverlening 'therapie en coaching' een gedeeltelijke vergoeding van de kosten voor de behandelingen. In beide activiteiten werkt de organisatie onder kostprijs, waarbij het verschil moet worden gedicht door haar fondsenwervende activiteiten. De stichting neemt sinds 2019 deel aan een onderzoek naar de effecten van een hulphond voor mensen met epilepsie. Dat doet de stichting in samenwerking met de Erasmus Universiteit Rotterdam. In dit onderzoek ontvangt de stichting voor iedere hond die geplaatst wordt een bijdrage in de kosten.



Gewenste verhouding en kosten doelstelling, beheer en administratie en wervingskosten.

Hulphond Nederland heeft zich als doel gesteld om zo'n 75% van de totale lasten te besteden aan de doelstelling. In 2022 heeft de stichting met 76,6% weer ruimschoots voldaan aan deze norm. Voor de kosten van beheer en administratie wil de stichting de kosten niet meer dan 5% van het totaal laten zijn. Ook hier is Hulphond Nederland met 3% ruim weer binnen de gestelde norm gebleven.

Gewenste verhouding en wervingskosten en gerealiseerde baten

De met fondsenwervende activiteit gepaard gaande kosten worden zo laag mogelijk gehouden, waarbij de stichting over een periode van 3 jaren niet boven de 25% wil uitkomen. Het kan zijn dat kosten vóór de baten gaan op het moment, dat de fondsenwervende activiteit wordt uitgebreid of moet worden opgezet. Hulphond Nederland opereert sinds jaar en dag op deze norm. In 2022 bedroegen de kosten voor fondsenwerving 24% van hetgeen aan fondsen is binnen gekomen. Hiermee wordt aan de norm als goed doel voldaan.

Beleid ten aanzien van de reserves en fondsen

De stichting heeft, vooral door de aard van haar activiteiten en de daarmee gepaard gaande kosten te maken met het feit dat de baten grotendeels niet synchroon lopen met de te maken kosten. Dit komt tot uiting in het kengetal bestedingspercentage t.o.v. de baten. Echter dienen hierbij de bestedingsreserves in ogenschouw te worden genomen. Met deze reserves worden vooruit ontvangen baten, een positief resultaat, met name in bestemmingsreserves ondergebracht teneinde de fondsen te waarborgen voor de doelstelling. In 2022 heeft Hulphond Nederland de bestemmingsreserves 2021 gebruikt voor de doelstellingen en heeft zij in 2022 weer bestemmingsreserves opgebouwd. Bestemmingsreserves worden met en door de Raad van Toezicht vastgesteld. Naast de bestemmingsreserves kent de stichting de continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve wordt opgebouwd om ook bij tegenvallende resultaten haar activiteiten te kunnen voortzetten.

Beleggingsbeleid

Hulphond Nederland maakt op dit moment geen gebruik van beleggingen. Hulphond Nederland heeft voor haar liquiditeiten goede regelingen met haar bank(en) ter minimalisering van het effect van negatieve rentes.

Governance:

Juridische structuur

De stichting is een op zichzelf staande juridische entiteit.

Directie, bestuur en de Raad van Toezicht

De samenstelling van de Raad van Toezicht is per 31 december 2022 als volgt:

Mevr. C. Lasonder (voorzitter)

Mevr. N. M. Kroezen

Mevr. G. Buur

De Raad van Toezicht is onbezoldigd.

De directie wordt gevormd door Dhr. E. Bouwer (algemeen directeur) en Dhr. R.J. Strickwold (directeur marketing en commercie) De directie is respectievelijk 22 februari 2010 (dhr. Bouwer) en 1 januari 2010 (dhr. Strickwold) in dienst getreden.

De bezoldiging van de directie, wordt beschreven in de jaarrekening in de 'toelichting op begrotingen resultaat' en valt binnen de normering welke is gesteld door Goede Doelen Nederland. Voor het personeel is er geen geldende cao van toepassing, maar de stichting volgt met haar salarisschalen, voor zover mogelijk, de cao gehandicaptenzorg.

Algemeen Nut Beogende Instelling

Stichting Hulphond Nederland wordt vanaf 1 januari 2008 door de belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De beschikking hiervoor is op 11 december 2007 afgegeven door de belastingdienst. De aanmerking geldt voor onbepaalde tijd.

Goede Doelen Nederland

Stichting Hulphond Nederland is lid van de branchevereniging Goede Doelen Nederland en draagt het CBF keurmerk.

Gedragsregels

Naaste de statuten kent de stichting een huishoudelijk reglement, waarin de mate van samenwerking met en het toezicht door de Raad van Toezicht wordt beschreven. Verder kent de organisatie een personeelshandboek en een handboek voor vrijwilligers.

Integriteitsbeleid

Directie en management van Hulphond Nederland heeft aandacht besteed aan haar integriteitsbeleid. Alle medewerkers, ook directie en management, is gevraagd alert te zijn op en bij te dragen aan een veilige werkomgeving. Dit betekent naast fysieke veiligheid het voorkomen van onwenselijk gedrag, zoals agressie, seksuele intimidatie, discriminatie en pesten op welk niveau dan ook. Uitgangspunt hierbij is dat de verantwoordelijkheid voor een onveilige situatie altijd ligt bij degene die over de grens gaat en nooit bij degene die het overkomt. Dit statement is als zodanig ook schriftelijke gecommuniceerd aan de medewerkers van de stichting.

De directie heeft de bestaande regelingen geëvalueerd en zal deze zo nodig aanpassen op basis van voortschrijdend inzicht. Voor het melden van grensoverschrijdend gedrag kunnen medewerkers contact opnemen met twee vertrouwenspersonen binnen de stichting. Het Centraal Bureau voor Fondsenwerving heeft in 2020 een nieuw hoofdstuk toegevoegd aan de Erkenningregeling te weten; Integriteit. Hulphond Nederland volgt de gestelde normen van het CBF en heeft haar integriteitsbeleid en extern meldpunt ook op de website geplaatst. In 2022 zijn er intern of extern geen meldingen gedaan van grensoverschrijdend gedrag.

De komende jaren zal integriteit een belangrijk aandachtspunt blijven. We blijven dit nadrukkelijk communiceren naar medewerkers en vrijwilligers. Zo is het onderwerp integriteit een terugkerend onderwerp bij de besprekingen tussen directie en de ondernemingsraad, bij de jaarlijkse (ISO) directiebeoordeling en één keer per jaar krijgt dit aandacht tijdens de personeelsmeeting waarbij alle medewerkers aanwezig zijn. Tot slot wordt er een *hand out* voor medewerkers en vrijwilligers uitgedeeld waarop alle richtlijnen en benodigde informatie met betrekking tot integriteit wordt samengevat. De inhoud van deze flyer is ook terug te vinden op het intranet van de stichting.

Communicatie met stakeholders

Voor Hulphond Nederland is een sterke binding met haar stakeholders essentieel. Dit is onder meer de fundatie voor een sterk merk, groeiende naams- en inhoudelijke bekendheid en financiële stabiliteit. Aangezien de stichting voor de uitvoering van haar taken afhankelijk is van de inzet van vrijwilligers, is de binding met deze doelgroepen ook van groot belang.

Hulphond Nederland legt in haar communicatie de focus op de volgende doelgroepen (in willekeurige volgorde):

1. Cliënten voor de plaatsing van een hulphond
2. Ouders met kinderen met gedrags- of psychische problemen
3. Jeugdzorg verlenende instanties, en bijbehorende gemeenten
4. Volwassenen met PTSS of andersoortige psychotrauma's
5. Verwijzers in de zorg
6. Sponsors
7. Donateurs
8. Gastgezinnen voor onder andere pups in opleiding en Therapie-hulphonden.
9. Overige vrijwilligers, waaronder PR-, Hond-en-Hokje-, kantoor- en fietsvrijwilligers
10. Scholen en bedrijven voor fondsenwervende acties
11. Onderwijs- en onderzoeksinstituten
12. Overheid en gemeenten
13. Media
14. Zorgverzekeraars
15. Medewerkers
16. Ambassadeurs

De organisatie werkt met een marketing- en communicatieplan, waarin de marketing en communicatiestrategie van de stichting wordt beschreven. In het jaarlijks actieplan bepaalt de organisatie welke specifieke communicatiekanalen en -middelen worden ingezet voor de werving van nieuwe stakeholders en de verdieping van de relatie met bestaande stakeholders.

Naast persoonlijke communicatie op maat, zet de stichting hiervoor onder andere de websites, het Hulphond Magazine, digitale nieuwsbrieven, grote en kleine evenementen en meerdere sociale media kanalen in. Hulphond Nederland meet de kwaliteit van zijn dienstverlening en communicatie onder verschillende doelgroepen met periodieke tevredenheidsonderzoeken. Tevens werkt de stichting met een klachtenprocedure om snel en adequaat klachten van belanghebbenden te behandelen en op te lossen.

Toekomstvisie

Hulphond Nederland focust op de uitbreiding van de therapie en coaching activiteiten voor jongeren alsook volwassenen. De realisatie van het Domingo House heeft in 2020 gestalte gekregen middels goedkeuring van het definitieve Businessplan van de directie aan de Raad van Toezicht.

De stichting heeft ondanks het uitdagende tweede coronajaar de verzorging, opleiding en het welzijn van alle honden in opleiding kunnen borgen. Dit heeft er tevens toe geleid dat de doelstelling voor het aantal uit te delen aantal honden voor de doelgroepen ADL, PTSS en epilepsie zijn gehaald. De verwachting is dat deze aantallen de komende jaren zullen stabiliseren.

Door corona is besloten om de voorgenomen aanpassing van het hondenverblijf uit te stellen tot het moment dat er geen sprake meer is van een lockdown of aanvullende maatregelen vanuit de overheid. De directie spreekt de wens uit dat in de tweede helft van 2022 met de aanpassing van het hondenverblijf kan worden aangevangen

De drietal onderzoeken waarin wordt samengewerkt met de Erasmus Universiteit, de Universiteit van Utrecht en de Radboud Universiteit lopen de komende jaren onveranderd door. De uitkomsten van deze onderzoeken over de inzet en effectiviteit van diverse soorten hulphonden zullen moeten bijdragen aan een bredere vergoeding voor de kosten per hulphond en de therapie die aangeboden wordt.



Maatschappelijke bedrijfsvoering

De stichting heeft diverse medewerkers in dienst met een afstand tot de arbeidsmarkt en zal naar de toekomst gezien altijd de afweging maken of deze mensen een bijdrage kunnen leveren aan onze doelstelling als stichting.

Hulphond Nederland verleent medewerking aan diverse projecten en afstudeerstages voor scholieren en studenten. De stichting heeft immers een hoogwaardige capaciteit voor vrijwilligerswerk. Dit maakt dat de stichting voortdurend op zoek is naar vrijwilligers die willen helpen bij de opleiding en inzet van een hulphond en bij de ondersteunende processen. Eind 2022 zijn er zo'n 600 vrijwilligers aan Hulphond Nederland verbonden.

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

30 JUNI 2023

FSV
ACCOUNTANTS+ ADVISEURS

Activiteitenverslag 2022

Onderstaand is een overzicht gegeven van de doelen en de belangrijkste presentaties die gerealiseerd zijn op de verschillende terreinen waarbinnen Stichting Hulphond Nederland actief is.

Daarbij worden de volgende inhoudelijke terreinen onderscheiden:

- opleiden/training/plaatsen honden;
- aanbieden van therapie en coaching aan jeugd en volwassenen.
- fondsenwerving.

Onder 'toekomstvisie' in het bestuursverslag delen wij onze visie voor de middellange termijn en is ook de begroting 2022 opgenomen.

Doelrealisatie doelstellingen opleiden, plaatsen honden en dierondersteunde therapie.

Doel

Het doel in 2022 was om zo'n 60 honden op te leiden. Hiervan 40 declarabele ADL-honden en 5 Epilepsie en/of PTSS-honden om te plaatsen bij cliënten. Daarnaast wilde de stichting 10 honden opleiden voor therapie (vervanging en groei) en het aantal fokteven uitbreiden voor eigen fok.

Realisatie

In 2022 zijn er 53 honden geplaatst. Er zijn 43 honden opgeleid en overgedragen aan cliënten, waarvan 34 declarabel. Dat betekent dat de stichting haar doel voor 2022 niet helemaal behaald heeft. Daarnaast zijn er 10 honden opgeleid en overgedragen voor de therapie. Verder heeft de stichting een 4-tal honden opgeleid en in huis gehouden voor het realiseren van goede nakomelingen. Overall heeft de stichting gemiddeld per hond een fractioneel hoger dan begroot bedrag ontvangen als bijdrage in de kosten. Door meer Epilepsie/PTSS-honden dan begroot te plaatsen, waarvoor in de regel geen vergoeding wordt ontvangen, blijft de financiële vergoeding onder het niveau dat de stichting had begroot.

Voor de therapie en coaching zijn alle gewenste 10 honden geplaatst bij gastgezinnen. Na het inwerken op een locatie kunnen de honden worden ingezet binnen de groeiende capaciteit van onze therapie afdeling. De honden worden ingezet door professionele therapeuten van de stichting bij het geven van dierondersteunde therapie aan zowel volwassenen als jongeren. Ondanks de coronapandemie, waarbij veel locaties veel stilstand en/of uitval van sessies kenden, heeft de stichting toch nog bijna 3400 sessies kunnen draaien. Corona heeft er echter wel toe bijgedragen, dat nieuwe aangesloten zorgpartners later zijn gestart, waardoor het geplande aantal niet is behaald. Wel heeft de Stichting de Dogs en Kids activiteiten weer kunnen inzetten tijdens schoolvakanties en heeft de Stichting met het Kwispellezen voor jongeren in samenwerking met bibliotheken weer verschillende trajecten gedraaid. In totaal heeft de stichting bijna 750 mensen geholpen in 2022 en heeft ze daarmee, ondanks de coronapandemie, haar doelstelling grotendeels bereikt.

Doelrealisatie Fondsen

Doel

Het ophalen van sponsor- en donateurgelden voor de doelstelling, waarbij het aandeel 'kosten eigen fondsenwerving' over jaren niet groter is dan 25% van de opbrengst.

Realisatie

Vanuit sponsors, donateurs en nalatenschappen heeft de Stichting in 2022 iets meer dan begroot ontvangen. Dit was mede te danken aan de VriendenLoterij. Hulphond Nederland is sinds 2018 vaste beneficiant van de VriendenLoterij en mag hierdoor rekenen op een structurele jaarlijkse schenking van €200.000,-. Ook ondersteunde de VriendenLoterij met geoormerkte loten t.w.v. ruim € 873.196,33 de doelstellingen van de Stichting. Het Domingo House is de benaming van de tak waar therapie voor zowel jeugd alsook volwassenen wordt gegeven. De Stichting heeft verder door onder meer haar eigen donateurwerving weer meer nieuwe donateurs mogen registreren. De eigen donateurwerving, welke is georganiseerd binnen Stichting Hulphond Nederland, geschiedt onder het label Go Getters.

De gemiddelde kosten over het afgelopen jaar 2022, vallen met 24% binnen de gestelde 25% als norm voor fondsenwervende organisaties zonder winstoogmerk. Het resultaat aan baten, wat nog niet besteed werd aan de doelstelling in 2021, is conform de hoedanigheid van de activiteiten gebruikt en van de baten 2022 zijn weer gelden ondergebracht in de door de Raad van Toezicht vastgestelde bestemmingsreserves. De bestemmingsreserves voor de doelstellingen hebben daarmee hun hoogte behouden waardoor de gelden voorbestemd blijven voor het realiseren van de doelstellingen van de Stichting. Het negatieve resultaat van € 424.471 is ten laste van de continuïteitsreserve gebracht.

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

30 03 2023

FSV
ACCOUNTANTS+ADVISEURS

Begroting 2022

	<u>Begroting 2022</u>	<u>Begroting 2021</u>
	€	€
BATEN		
- Baten van particulieren	5.465.000	5.370.000
- Baten van andere organisaties	1.835.000	2.035.000
- Baten met een tegenprestatie product/dienst	1.121.000	1.181.000
- Baten uit gezamenlijke acties	0	0
- Baten uit acties van derden	0	0
- Subsidies van overheden	0	0
- Baten uit beleggingen	0	0
- Overige baten	40.000	40.000
Som der baten	<u>8.461.000</u>	<u>8.626.000</u>
LASTEN		
Besteed aan doelstelling		
- training honden en inzet therapie	6.991.284	6.629.462
Werving baten		
- Kosten eigen fondsenwerving	346.116	422.938
- Kosten donateurwerving	<u>1.533.600</u>	<u>1.711.600</u>
	1.879.716	2.134.538
Beheer en administratie		
- Kosten beheer en administratie	<u>325.000</u>	<u>275.000</u>
Som der lasten	9.196.000	9.039.000
Financiële baten en lasten	-10.000	12.000
RESULTAAT	<u><u>-725.000</u></u>	<u><u>-425.000</u></u>

Voor het jaar 2023 heeft Hulphond Nederland een negatief resultaat begroot van €725.000,- Naast het feit dat we te maken hebben met generieke kostenstijgingen is dit met name een optelsom van de exploitatiekosten (€150.000,-) en een reservering voor het opleiden en inwerken van therapeuten (€575.000,-) voor het Domingo House. Het is onze doelstelling meer vergoedingen te realiseren voor onze succesvolle therapie-trajecten, locaties "voller" te maken i.p.v. nieuwe locaties te starten en zeer kostenefficiënt te opereren. Ook de komende jaren zullen verder verdere investeringen worden gedaan om meer mensen te gaan helpen en zal de begroting dienovereenkomstig een negatief resultaat laten zien.

Domingo House

Het Domingo House biedt behandeltrajecten op maat voor volwassenen met psychotrauma en stressorgerelateerde problematiek. Ook jeugd met klachten die voortkomen uit ontwikkelingsstoornissen en psychiatrische problematiek kan in het Domingo House terecht.

De Stichting heeft verantwoord gekeken naar de begroting van komend jaar. Een negatieve begroting wordt alleen dan vastgesteld wanneer er sprake is van een financieel gezonde situatie. Bij de Stichting lopen de ontvangsten van de baten niet synchroon met de uitgaven om haar doelstellingen te realiseren.

VOLLE WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

30 MARCH 2023
FSV
ACCOUNTANTS+ADVISEURS

Jaarrekening

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.



30 10 2023

FSV

ACCOUNTANTS+ADVISEURS

BALANS PER 31 DECEMBER 2022

		31 december 2022		31 december 2021
		€		€
ACTIVA				
Materiële vaste activa	(1)	<u>2.118.723</u>	2.118.723	<u>2.197.912</u> 2.197.912
Voorraden	(2)	52.918		29.529
Vorderingen en overlopende activa	(3)	447.198		841.476
Liquide middelen	(4)	<u>5.498.452</u>	<u>5.998.568</u>	<u>5.151.911</u> <u>6.022.916</u>
Totaal			<u><u>8.117.291</u></u>	<u><u>8.220.828</u></u>
PASSIVA				
<i>Reserves en fondsen</i>				
Reserves	(5)			
- continuïteitsreserve		3.183.199		3.607.671
- bestemmingsreserve		3.200.000		3.200.000
- herwaarderingsreserve		-		-
- overige reserve		<u>-</u>	6.383.199	<u>-</u> 6.807.671
Voorzieningen	(6)		239.683	208.490
Langlopende schulden	(7)		-	-
Kortlopende schulden	(8)		<u>1.494.408</u>	<u>1.204.667</u>
			<u><u>8.117.291</u></u>	<u><u>8.220.828</u></u>

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

30 DECEMBER 2022
FSV
ACCOUNTANTS+ADVISEURS

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2022

	<u>Werkelijk 2022</u>	<u>Begroting 2022</u>	<u>Werkelijk 2021</u>
	€	€	€
BATEN			
- Baten van particulieren	6.106.479	5.370.000	6.082.536
- Baten van bedrijven	573.660	2.035.000	598.762
- Baten van loterijorganisaties	326.022		654.604
- Baten van subsidies van overheden	0		0
- Baten andere organisaties zonder winststreven	515.592		583.110
- Baten als tegenprestatie voor levering producten e/o diensten	870.257	1.181.000	1.096.679
- Overige baten	49.846	40.000	47.951
Som der baten	<u>8.441.856</u>	<u>8.626.000</u>	<u>9.063.643</u>
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
- training honden en inzet therapie	6.788.606	6.629.461	6.278.601
Werving baten			
- Kosten eigen fondsenwerving	395.903	422.939	345.380
- Kosten donateurwerving	1.408.539	1.711.600	1.692.372
	<u>1.804.442</u>	<u>2.134.539</u>	<u>2.037.751</u>
Beheer en administratie			
- Kosten beheer en administratie	262.629	275.000	265.082
Som der lasten	8.855.677	9.039.000	8.581.434
Financiële baten en lasten			
Rente	10.650	12.000	18.034
RESULTAAT	<u><u>-424.471</u></u>	<u><u>-425.000</u></u>	<u><u>464.174</u></u>
Toevoeging/onttrekking aan:			
- continuïteitsreserve	-424.471		
- bestemmingsreserves onttrekking	-3.000.000		
- bestemmingsreserves toevoeging	3.000.000		
- herwaarderingsreserve	0		
- overige reserve	-		
	<u><u>424.471-</u></u>		

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

30 DECEMBER 2023
FSV
ACCOUNTANTS+ADVISEURS

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2022

	2022	2021
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten:		
Resultaat boekjaar	-424.471	464.174
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen	256.216	198.531
- dotaties aan voorzieningen	31.193	31.193
- bestedingen uit voorzieningen	0	0
	<u>287.409</u>	<u>229.724</u>
Veranderingen in werkkapitaal:		
- mutatie voorraad	-23.389	3.574
- mutatie vorderingen	394.278	-530.586
- mutatie crediteuren	85.930	-21.508
- mutatie belastingen en premies	201.206	56.525
- mutatie overige schulden	2.605	-28.108
	<u>660.630</u>	<u>-520.103</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>523.567</u>	<u>173.796</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:		
Investerings in materiële vaste activa	-148.856	-215.018
Desinvesteringen in materiële vaste activa	0	29.451
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:	<u>-148.856</u>	<u>-185.567</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	0	0
Mutatie liquide middelen	<u><u>374.712</u></u>	<u><u>-11.771</u></u>
Liquide middelen 31-12	5.498.452	5.151.911
Liquide middelen 01-01	5.151.911	5.163.683
Mutatie geldmiddelen	<u>346.542</u>	<u>-11.772</u>

KENGETALLEN

	31-12-2022	31-12-2021
Bestedingspercentage baten (excl. bestemmingsres.)		
<u>Totaal bestedingen aan doelstelling</u> x 100% =	80,4%	69,3%
Totaal van de baten		
Bestedingspercentage doelstelling		
<u>Totaal bestedingen aan doelstelling</u> x 100% =	76,7%	73,2%
Totaal van de lasten		
Kosten percentage eigen fondsenwerving		
<u>Kosten eigen fondsenwerving</u> x 100% =	24,0%	25,7%
Baten eigen fondsenwerving		
Kosten percentage beheer en administratie		
<u>Kosten beheer en administratie</u> x 100% =	3,0%	3,1%
Totale lasten		
EBITDA		
Resultaat + Rente + Afschrijvingen	-€ 168.256	€ 662.706
Interest coverage ratio		
<u>Resultaat + Rente + Afschrijvingen</u>	-0,66	3,34
Afschrijvingen + Rente		
Werkkapitaal	€ 4.504.160	€ 4.818.249

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

FSV
ACCOUNTANTS+ADVISEURS

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisatie. Het financieel beheer is conform de GDN richtlijn.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. Tenzij anders vermeld zijn de activa en de passiva opgenomen tegen de nominale waarde. Voor zover niet anders vermeld, worden de baten en lasten toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. Nalatenschappen en giften worden verantwoord in het jaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Materiële vaste activa

De door de Stichting aangewende duurzame bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd op aanschaffingswaarde vermindert met de daarover berekende afschrijvingen. De afschrijvingen worden bepaald op basis van de geschatte levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname. Indeling is geschied naar de bestemming van de activa:

- materiële vaste activa benodigd voor de bedrijfsvoering;
- materiële vaste activa voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde, eventueel onder aftrek van een voorziening van incurantheid.

Vorderingen en overlopende activa

tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor verplichtingen en verliezen die op balansdatum in rechte afdwingbaar zijn of zijn aan te merken als een 'feitelijke' verplichting, waarbij het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling verplichtingen of verlies, middelen of andere activa de onderneming zullen verlaten en van de verplichtingen en verliezen een betrouwbare schatting is te maken. De voorzieningen zijn opgenomen tegen de nominale waarde.

Schulden

Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Reserves en fondsen

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen ingeval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten. Norm, door GDN en RJ650 gesteld, is maximaal anderhalf maal de jaarlijkse kosten de werk-organisatie. De beperkte bestedingsmogelijkheden van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting, het bestuur kan deze beperking zelf opheffen. Overige reserves betreffen reserve-middelen die resteren na de eerder genoemde bestedingen. Fondsen betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Baten uit fondsenwerving

Baten uit fondsenwerving worden als baten verantwoord op het moment dat de giften op de bank zijn ontvangen. Baten uit nalatenschappen worden verwerkt in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorschotten uit nalatenschappen worden direct bij ontvangst geboekt als bate uit nalatenschappen. De omvang van een bate uit nalatenschap kan betrouwbaar worden vastgesteld als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de ontvangst kan worden gemaakt en er geen voorbehoud meer van kracht is.

Kosten

Omdat belanghebbenden ook inzicht willen hebben in de omvang en samenstelling van de kosten van de eigen organisatie is in de toelichting een specificatie van deze kosten gegeven conform het model C van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

Kostentoe rekening

Ten aanzien van de verslaggeving ten behoeve van de doelstellingen heeft de Stichting als hoofdgroepen aangemerkt Training honden en Therapie. Kosten worden naar rato verdeeld (indien niet rechtstreeks toe te wijzen) over de doelstellingen Training, Therapie, Beheer en Administratie en naar de afdeling Fondsenwerving. De kosten beheer en administratie bestaan uit de kosten administratie en bureaunkosten. Voor de afdeling Fondsenwerving bestaan de kosten voor eigen fondsenwerving en donateurwerving. De huisvestingskosten zijn naar rato van het gebruik van de vierkante meters toegerekend. Personeelskosten zijn op basis van een onderbouwde inschatting van de bestede uren toegerekend aan de desbetreffende kostenpost. De kosten voor beheer en administratie worden separaat gepresenteerd. Hiermee wordt de aanbeveling van Goede Doelen Nederland gevolgd.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De in de jaarrekening opgenomen cijfers van voorgaande boekjaar zijn, indien nodig, voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Personeel

Bij de Stichting waren in 2022 gemiddeld 87,5 FTE's werkzaam (2021; 80).

Salarisregeling

Stichting Hulphond Nederland hanteert haar eigen loon- functiegebouw. Op basis van opleiding, ervaring en functie wordt het personeel ingeschaald.

Pensioenregeling

Stichting Hulphond Nederland heeft voor haar werknemers een pensioenregeling afgesloten, de regeling is ondergebracht bij het bedrijfstak pensioenfonds PFZW. Stichting Hulphond Nederland heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij PFZW, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Hulphond Nederland heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Continuïteit

Het coronavirus dat is uitgebroken heeft mogelijk ook invloed op de financiële positie en continuïteit van Stichting Hulphond Nederland. Op het moment van uitbrengen van de jaarrekening is door Stichting Hulphond Nederland onvoldoende in te schatten wat voor invloed dit zal hebben op de stichting en de continuïteit van de Stichting. Waar nodig zijn de nodige maatregelen getroffen zoals onder andere wordt de voortgang bewaakt van het opleiden en plaatsen van onze honden waardoor we de effecten op de vergoedingen voor honden zoveel mogelijk beperken, worden fondsen- en donateurwerving telefonisch voortgezet en worden mailingen verzonden en wordt er waar mogelijk gebruik gemaakt van de door de regering beschikbaar gestelde faciliteiten.

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

30 MARCH 2023
FSV
ACCOUNTANTS+ ADVISEURS

TOELICHTING OP DE BALANS**ACTIVA****VASTE ACTIVA****(1) Materiële vaste activa**

	31 december 2022	31 december 2021
	€	€
Terreinen Broekstraat Herpen	761.000	761.000
Nieuwbouw Herpen	681.422	833.258
Woning Berghemseweg	284.018	299.369
Opslagloods	58.669	61.494
Verbouw hondenverblijf	35.897	34.272
Inventaris paardenverblijf	-	-
Huurdersbelang Oldenzaal	5.060	11.044
Inventaris Herpen	36.914	42.063
Software Herpen	233.508	134.629
Auto's	22.233	20.783
	<u>2.118.723</u>	<u>2.197.912</u>

<u>Aanwending vaste activa</u>	Benodigd voor de bedrijfsvoering	Direct in gebruik voor de doelstelling (bedrijfsmiddelen)	Totaal 2022
	€	€	€
Aanschafwaarde per 1 januari	4.899.012	164.350	5.063.362
Bij: investeringen	134.350	14.506	148.856
Af: desinvesteringen	35.566	5.925	41.491
Aanschafwaarde per 31 december	<u>4.997.797</u>	<u>172.931</u>	<u>5.170.728</u>
Afschrijvingen t/m vorig boekjaar	2.817.650	47.801	2.865.452
Afschrijvingen lopend boekjaar	189.648	6.217	195.866
Af: desinvesteringen	3.736	5.575	9.311
Afschrijvingen t/m lopend boekjaar	<u>3.003.562</u>	<u>48.444</u>	<u>3.052.006</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>1.994.235</u>	<u>124.488</u>	<u>2.118.722</u>

Onder de materiële vaste activa, benodigd voor de bedrijfsvoering zijn opgenomen, de panden, terreinen en inventaris (inclusief computers) Broekstraat 31 te Herpen.

Afschrijvingpercentages:

Gebouwen	0-4 %
Inventaris	10-25 %
Automatisering	25 %
Vervoermiddelen	10-33,3 %

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

30 JUN 2023
FSV
ACCOUNTANTS+ADVISEURS

VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS

	31 december 2022	31 december 2021
	€	€
VLOTTENDE ACTIVA		
(2) Voorraad		
Voorraad dekjes en flips	52.918	29.529
(3) Vorderingen en overlopende activa		
Debiteuren	129.319	82.864
Belastingen en premies sociale verzekeringen	35.862	27.627
Overige vorderingen	282.017	730.985
	<u>447.198</u>	<u>841.476</u>
<u>Debiteuren</u>		
Openstaande vorderingen	129.319	82.864
	<u>129.319</u>	<u>82.864</u>
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	35.741	25.929
Loonheffing lage inkomensvoorziening	121	1.697
Pensioenpremie	-	-
	<u>35.862</u>	<u>27.627</u>
<u>Overige vorderingen</u>		
Waarborg	39.829	29.629
Nog te ontvangen rente	-	-
Nog te ontvangen en vooruit betaalde bedragen	219.726	691.139
Ziekengelden	22.462	10.218
	<u>282.017</u>	<u>730.985</u>
(4) Liquide middelen		
Kas Herpen	4.336	5.245
Rabobank verenigingsrekening 1017.20.815	824.790	424.406
Rabobank verenigingsrekening 1216.10.500	274.920	139.942
Rabobank verenigingsrekening 1216.23.424	1.721.346	3.008.842
Rabobank verenigingsrekening 1577.38.949	897.416	162.589
Rabobank verenigingsrekening 0331039524	735.154	335.220
Rabobank verenigingsrekening 0331039141	884.695	84.761
Rabobank doelreserveren 3633.6692.56	-	-
Rabobank Bedrijfsspaarrekening 1510.759.425	142	500
Rabo Vermogensparen 3178.678.360	-	-
ING 3831	155.878	990.460
Kruisposten	226-	52-
	<u>5.498.452</u>	<u>5.151.911</u>

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

30 JUN 2023
FSV
ACCOUNTANTS+ADVISEURS

VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS**PASSIVA**

	31 december 2022	31 december 2121
	€	€
(5) Reserves en fondsen		
Reserves	6.383.199	6.807.671
Fondsen	-	-
	<u>6.383.199</u>	<u>6.807.671</u>

Het verloop van de reserves kan als volgt worden weergegeven:

	31-12-2021	toevoegingen	onttrekkingen	31-12-2022
Continuïteitsreserve	3.607.671	0	424.471	3.183.199
Bestemmingsreserve				
Financiering activa	-	-	-	-
Opleiden Hulphonden	750.000	750.000	750.000	750.000
Plaatsing Hulphonden	750.000	750.000	750.000	750.000
Therapie Hulphonden	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000
Overige tbv hondenverblijf	200.000	-	-	200.000
	<u>3.200.000</u>	<u>3.000.000</u>	<u>3.000.000</u>	<u>3.200.000</u>
	<u>6.807.671</u>	<u>3.000.000</u>	<u>3.424.471</u>	<u>6.383.199</u>

De continuïteitsreserve is bedoeld als buffer bij tegenvallende inkomsten en onverwachte uitgaven. Met deze reserve kan de Stichting ook in mindere tijden haar activiteiten voortzetten.

Op de bestemmingsreserves rusten geen verplichtingen. De beperkte bestedingsmogelijkheid is aangegeven door het bestuur en de besteding zal door het bestuur vastgesteld worden. De verkregen baten zullen in ieder geval voor de daarvoor bestemde doelen worden gebruikt, te weten het opleiden van de Hulphonden en de kosten die met de bedoelde activiteiten en bijbehorende dienstverlening gepaard gaan. In dit geval is de overige bestemmingsreserve bestemd voor het verbeteren van het hondenverblijf.

De bestemmingsreserve financiering activa geeft aan welk gedeelte van het vermogen is vastgelegd in materiële vaste activa, zowel activa benodigd voor de bedrijfsvoering als direct in gebruik voor de doelstelling.

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

30 JUNI 2023
FSV
ACCOUNTANTS+ADVISEURS

VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS

	31 december 2022 €	31 december 2021 €
(6) Voorzieningen		
<u>Voorziening groot onderhoud</u>		
Stand per 1 januari	208.490	177.297
Dotatie	31.193	31.193
Onttrekking	-	-
Stand per 31 december	<u>239.683</u>	<u>208.490</u>

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

30 DEZ 2023
FSV
ACCOUNTANTS+ADVISEURS

VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS

(8) Kortlopende schulden	31 december 2022 €	31 december 2021 €
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	-	-
Crediteuren	417.979	332.049
Belastingen en premies sociale verzekeringen	450.934	249.729
Overlopende passiva	<u>625.495</u>	<u>622.889</u>
	<u>1.494.408</u>	<u>1.204.667</u>
<u>Belastingen en sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	-	-
Loonheffing	263.199	240.153
Pensioenpremie	187.735	9.576
	<u>450.934</u>	<u>249.729</u>
<u>Overlopende passiva</u>		
Reservering vakantiegelden	174.517	167.030
Reservering vakantiedagen	321.987	288.725
Accountantskosten	3.050	3.500
Overige nog te betalen bedragen	125.941	163.635
	<u>625.495</u>	<u>622.889</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN**Meerjarige financiële verplichtingen****Leaseverplichtingen**

Door Stichting Hulphond Nederland zijn operational leaseverplichtingen aangegaan voor haar auto's. De totale verplichting met contracten tot met augustus 2028 bedraagt € 669.589.

Huurverplichtingen

Door Stichting Hulphond Nederland zijn huurverplichtingen aangegaan, waarvan de totale contractuele verplichtingen met een resterende looptijd van 0,5 tot en met bijna 5 jaar. De bijbehorende financiële verplichting bedraagt in totaal € 469.132.

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

30 SEP 2023
FSV
ACCOUNTANTS+ ADVISEURS

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2022 €	Begroting 2022 €	Werkelijk 2021 €
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving particulieren			
Collecten	117.103	100.000	75.998
Donaties en giften	216.700	-	345.695
Donateurwerving	4.122.598	4.020.000	3.855.343
Nalatenschappen	1.650.078	1.250.000	1.805.500
	<u>6.106.479</u>	<u>5.370.000</u>	<u>6.082.536</u>
Baten uit eigen fondsenwerving organisaties			
Donaties en giften van bedrijven	573.660	2.035.000	598.762
Donaties en giften van loterijorganisaties	326.022		654.604
Donaties en giften van subsidies en overheden	-		-
Donaties en giften van andere organisaties zonder winst	515.592		583.110
Overige baten fondsenwerving	2.889		10.957
	<u>1.418.162</u>	<u>2.035.000</u>	<u>1.847.433</u>
Baten als tegenprestatie voor levering producten/diensten			
Baten vanuit fondsenwerving	-	-	-
Vergoedingen producten/diensten	870.257	1.181.000	1.096.679
	<u>870.257</u>	<u>1.181.000</u>	<u>1.096.679</u>
Overige baten	46.958	40.000	36.994
	<u>8.441.856</u>	<u>8.626.000</u>	<u>9.063.643</u>
Baten uit fondsenwerving, vergoedingen en overig			
Totaal beschikbaar uit fondsenwerving	7.524.642	7.405.000	7.929.969
Totaal beschikbaar uit vergoedingen en overige baten	917.214	1.221.000	1.133.673
Totaal	<u>8.441.856</u>	<u>8.626.000</u>	<u>9.063.643</u>
Overige baten			
Overige baten fondsenwerving	2.889	-	10.957
Overige baten	46.958	40.000	36.994
	<u>49.846</u>	<u>40.000</u>	<u>47.951</u>
Rentebaten en baten uit beleggingen			
Rente	10.650-	12.000-	18.034-
	<u>10.650-</u>	<u>12.000-</u>	<u>18.034-</u>

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

30 JUN 2023
FSV
ACCOUNTANTS+ ADVISEURS

KOSTENTOEREKENING

Ten aanzien van de verslaggeving ten behoeve van de doelstelling heeft Stichting Hulphond als hoofdgroepen aangemerkt Training honden en inzet therapie. Kostentoerekening vindt plaats door middel van kostenplaatsmethode. Bijlage 3 RJ650. De kostendragers Training honden, Therapie en Eigen fondsenwerving worden belast met de direct toewijsbare kosten en de verbijzonderde indirecte kosten. Verbijzondering van indirecte kosten vindt plaats op basis van geschatte bestede uren en gebruik vierkante meters bedrijfsruimte. De kosten beheer en administratie worden naar aard en pro rata van besteding aan beheer en administratie toegewezen. Deze kostendragers worden gefinancierd uit de divers baten.

Bestemming	Doelstelling	Doelstelling	Beheer en administratie	Werving baten	Totaal 2022	Begroot 2022	Totaal 2021
Lasten	Opleiding en plaatsen honden	Therapie inzet honden domingo house	Beheer en administratie	Eigen fondsen- werving			
Publiciteit en communicatie	109.259	51.375	-	31.040	191.674	130.000	93.925
Personeel en autokosten	3.190.467	1.520.660	212.341	328.200	5.251.668	5.488.000	5.087.524
Donateurwerving	-	-	-	1.408.539	1.408.539	1.711.600	1.692.372
Huisvestingskosten	172.125	188.372	19.184	4.004	383.685	379.250	297.536
Afschrijvingen	234.824	16.486	-	4.906	256.216	194.750	198.531
Organisatiekosten	402.601	160.614	31.104	27.753	622.072	510.400	531.519
Kosten honden	505.478	236.347	-	-	741.825	625.000	680.027
Som der lasten	4.614.754	2.173.853	262.629	1.804.442	8.855.677	9.039.000	8.581.434
Rentelasten	-	-	-	-	-	-	-
Totaal	4.614.754	2.173.853	262.629	1.804.442	8.855.677	9.039.000	8.581.434

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

30 JUN 2023
FSV
ACCOUNTANTS+ADVISEURS

VERVOLG TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
	€	€	€
Publiciteit en communicatie	191.674	130.000	93.925
Personeel en autokosten			
Lonen en salarissen	3.478.885		3.358.652
Sociale lasten	589.962		567.175
Pensioenlasten	305.044		282.443
Uitzendkrachten	110.649		175.195
Opleidingskosten	62.695		80.992
Autokosten personeel	465.604		385.420
Overige personeelskosten	238.830		237.647
	<u>5.251.668</u>	<u>5.488.000</u>	<u>5.087.524</u>
Donateurwerving			
Lonen en salarissen	820.378		1.063.984
Sociale lasten	155.764		195.029
Pensioenlasten	70.122		80.513
Overige personeelskosten	17.900		4.318-
Organisatiekosten	344.375		357.163
	<u>1.408.539</u>	<u>1.711.600</u>	<u>1.692.372</u>
Huisvestingskosten			
Gas, water en elektra	55.509		32.024
Onderhoud	58.156		78.608
Groot onderhoud	31.193		31.193
Huur kantoren	160.872		81.522
Schoonmaakkosten	55.462		50.651
Verzekeringen en belastingen	16.347		15.300
Overige huisvestingskosten	6.146		8.237
	<u>383.685</u>	<u>379.250</u>	<u>297.536</u>
Afschrijvingen			
Gebouwen	170.011		170.011
Inventaris	19.044		18.583
Automatisering	64.611		3.344
Vervoermiddelen	2.550		6.593
	<u>256.216</u>	<u>194.750</u>	<u>198.531</u>
Organisatiekosten			
Bureaunkosten	377.072		358.757
Accountants-, loonadministratie-, en advieskosten	89.647		78.744
Advocaten en notaris	8.742		15.378
Kosten bestuur	25.000		-
Overige organisatiekosten	121.611		78.640
	<u>622.072</u>	<u>510.400</u>	<u>531.519</u>
Kosten honden			
Kosten aankoop honden	98.426		61.135
Kosten eigen fok	4.598		8.441
Voer	145.510		142.261
Kosten vervoermiddelen	101.844		97.228
Dierenarts/geneesk.verzorging	301.434		294.754
Begeleiding gastgezinnen	14.177		7.105
Externe training pups	-		-
Trainingschool	-		-
Overige kosten honden	75.836		69.103
	<u>741.825</u>	<u>625.000</u>	<u>680.027</u>

TOELICHTING BEGROTING EN RESULTAAT 2022

Bezoldiging bestuurders en leden Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging.
De directie tevens bestuurder ontvangt wel een bezoldiging.
De directieleden bekleden geen nevenfuncties.

Bestuurder:	
Naam	Dhr. E. Bouwer
Aard bestuurder	Algemeen Directeur
In dienst vanaf	22 februari 2010
Deeltijdfactor	100%
Brutosalaris	€ 127.074 (BSD score 457)
Bruto onkostenvergoeding	€ 0
Ontslagvergoeding	Nee
Bonussen	€ 0
Totaal bruto inkomen	€ 127.074
Bijtelling auto	€ 9.268
Pensioenlasten (WG deel, 50%)	€ 13.359
Naam	Dhr. R. Striekwold
Aard bestuurder	Directeur Marketing en Commercie
In dienst vanaf	1 januari 2010
Deeltijdfactor	100%
Brutosalaris	€ 127.074 (BSD score 457)
Bruto onkostenvergoeding	€ 0
Ontslagvergoeding	Nee
Bonussen	€ 0
Totaal bruto inkomen	€ 127.074
Bijtelling auto	€ 11.157
Pensioenlasten (WG deel, 50%)	€ 13.359

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Hulphond Nederland de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van de zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De uitkomst van de weging van deze criteria komt tot uiting in een BSD score. Schaal H van de betreffende normering is in 2022 gehanteerd als maximum. De voor de toetsing, aan geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie worden hierboven vermeld. Het jaarinkomen van de directie bleef ruim binnen de gestelde normering van € 130.699 per persoon.

De regeling kent ook een maximum voor alle componenten samen met het jaarinkomen; Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen eventuele pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven voor E. Bouwer en R. Striekwold, met € 149.701,- respectievelijk € 151.590,-, binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van EUR € 179.304 per jaar per persoon. De bijtelling en de werkgeversbijdragen pensioen stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De renumeratiecommissie is in 2022 niet meer bij elkaar gekomen ten behoeve van de honorering van de directie, maar heeft zich gericht op de aanstaande opvolging in 2023 van de algemeen directeur.

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

30 MERT 2023
FSV
ACCOUNTANTS+ADVISEURS

VERVOLG TOELICHTING BEGROTING EN RESULTAAT 2022

Begroting 2022

Voor 2022 is een begroting opgesteld met een negatief resultaat als uitkomst, rekening houdende met de opzet van een therapie centrum Domingo House en inwerken nieuwe therapeuten. Hierbij wordt er ook rekening gehouden met toegezegde subsidies, donaties en sponsorgelden.

Domingo House

Domingo House is het Nederlandse instituut voor dierondersteunde therapie. Door middel van innovatieve therapie, met getrainde honden en paarden en speciaal opgeleide therapeuten, bieden wij mensen met een geestelijke zorgvraag een nieuw toekomstperspectief en helpen wij hen de regie over hun leven terug te nemen.

Vergoedingen

Het te ontvangen declaratiebedrag 2022 van de zorgverzekeraars bedraagt ongeveer € 19.500,- per hond, in 2022 zijn zo'n 40 honden financieel begroot.

€ 741.000

Het te ontvangen declaratiebedrag 2022 voor therapie en coaching voor jeugd en volwassenen is begroot op een aantal trajecten en sessies per uur.

€ 400.000

Resultaat 2022

Het resultaat 2022 bedraagt:

€ -424.471

Het verschil tussen de begroting en het resultaat 2022 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
Baten eigen fondsenwerving	17.044	
Baten donateurwerving	102.598	
Kosten eigen fondsen werving	27.036	
Kosten donateurwerving	303.061	
	<u>449.739</u>	
Vergoeding honden (m.n. zorgverzekeraars)	-194.896	
Vergoeding teamtraining en div.	2.160	
Vergoeding therapie	-118.007	
Diverse baten	8.308	
	<u>-302.435</u>	
		147.303
Besteed aan doelstelling		
- training honden en therapie		146.774
Exploitatiesaldo verschil t.o.v. begroting		€ <u>529</u>

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

30 JUNI 2023
FSV
ACCOUNTANTS+ ADVISEURS

OVERIGE GEGEVENS

1. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De directie van stichting Hulphond Nederland heeft de jaarrekening vastgesteld in de vergadering van 8 maart 2023.

De Raad van Toezicht heeft de jaarrekening goedgekeurd per 9 maart 2023.

2. Resultaatbestemming

Het negatieve resultaat over 2022 bedraagt € 424.471 zal ten laste van de continuïteitsreserve worden gebracht.

3. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.

Voor de controleverklaring bij de jaarrekening wordt verwezen naar de volgende pagina's.

4. Ondertekening door directie en toezichthouders

Dhr. E. Bouwer
Directie

Dhr. R J. Striekwold
Directie

Mevr. C. Lasonder
Voorzitter Raad van Toezicht

Mevr. N. M. Kroezen
Lid Raad van Toezicht

Mevr. G. Buur
Lid Raad van Toezicht

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

30 MARCH 2023
FSV
ACCOUNTANTS+ADVISEURS



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Hulphond Nederland te Herpen

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Hulphond Nederland te Herpen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Hulphond Nederland op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022;
3. het kasstroomoverzicht over 2022;
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Hulphond Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

08 900 5301
FSV
ACCOUNTANTS+ ADVISEURS



B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Algemeen;
- Verslag Raad van Toezicht 2022;
- Bestuursverslag 2022;
- Activiteitenverslag 2022;
- Begroting 2022;
- Overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, het activiteitenverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisatie.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisatie.

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

30 JUN 2023
FSV
ACCOUNTANTS+ ADVISEURS



Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;



- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zaltbommel, 30 maart 2023

FSV Accountants + Adviseurs B.V.

was getekend

Y.G.P.M. Viguurs AA

VOOR WAARMERK
BIJ VERKLARING D.D.

30 maart 2023

FSV
ACCOUNTANTS+ADVISEURS

VERVOLG TOELICHTING BEGROTING EN RESULTAAT 2022

Toelichting resultaat 2022

De belangrijkste verschillen tussen begroting en uitkomst zijn globaal als volgt te verklaren:

Fondsenwerving

- a) Het totaal resultaat fondsenwerving is over 2021 € 7.524.642. Dit is € 119.642 meer dan begroot. De kosten eigen fondsenwerving zijn daarentegen € 330.097 minder dan begroot. Dit kent met name als oorzaak dat we met minder shifts voor donateurwerving hebben gedraaid. Oorzaak ligt op de arbeidsmarkt na covid19.

Uit de baten fondsenwerving was de bate uit algemene fondsenwerving lager dan begroot. In het begin van het jaar ondervond de stichting nog hinder vanuit de covid19 pandemie en daarbij hebben gebeurtenissen in de wereld waardoor fondsenwerving minder plaats kon vinden. Anderszijds was er wel weer een bijdrage vanuit loterijen.

De stichting ontving wel zo'n € 400.000 meer aan nalatenschappen dan wat in de begroting was genoteerd.

- b) Vergoedingen voor de honden waren dit jaar ruim € 580.000. Dat is zo'n € 200.000 minder dan begroot. De stichting ontving voor de 34 geplaatste ADL honden gemiddeld € 19.500,- zorgverzekeraars, maar moest door omstandigheden als progressief zieke clienten ook enkele plaatsingen afbreken. Daarnaast heeft de stichting een 4 tal meer PTSS honden geplaatst dan begroot. Voor een PTSS hond ontvangt de stichting geen vast overeengekomen vergoedingen.

Vergoedingen voor therapie en coaching vielen met bijna € 282.000 lager uit dan de begrote € 400.000,- Dit door de vele uitval door corona klachten bij clienten. De nieuw aangesloten zorgpartners konden daardoor ook later dan verwacht starten.

Besteed aan doelstellingen

- c) In 2022 is er ruim € 60.000 meer uitgegeven aan voorlichting en communicatie dan begroot. De stichting heeft naast de begroting besloten een nieuwe commercial te maken voor de markt.
- d) De stichting heeft € 236.000 minder aan personeel en autokosten uitgegeven. De reden hiervoor is met name het later dan gepland aannemen van therapeuten, verzorging paarden en nieuwe collega's voor clientenzorg.
- e) Huisvestingskosten waren m.n. door extra werkzaamheden voor de therapielocaties ruim € 4.000 hoger dan begroot.
- f) Afschrijvingen zijn gereguleerd niet veel gestegen, maar kent een extra afschrijving van een IT implementatieproject voor administratieve doeleinden. Er zal ingezet worden op een andere en nieuwe oplossing.
- g) Organisatie kosten zijn ruim € 110.000 hoger dan begroot. Dit komt vooral door benodigde algemene vervoersmiddelen voor facilitair a.g.v. het aantal locaties, het wervingstraject voor nieuwe leden voor de Raad van Toezicht en additionele hardware die benodigd was.
- h) Kosten honden zijn met meer dan € 115.000 ruim boven de begroting uitgekomen. Ondanks de gestegen kosten voor het eigen fok programma voor de toekomst, heeft de stichting, door onfortuinlijk uitgebleven nesten, alsnog meer honden moeten aankopen. Het effect bedraagt zo'n € 80.000,- . Verder waren met name meer reiskosten van vrijwillige gastgezinnen door meer afspraken buiten debet aan het verschil.

Besteed aan beheer en administratie

- j) De kosten voor beheer en administratie zijn met een verschil € 12.000 binnen de begroting uitgekomen. Nog steeds valt de stichting ruim onder de norm van 5% over de totale lasten met de gerealiseerd 3%. De stichting heeft additioeneel

SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

Bestemming	Doelstellingen	Doelstellingen	Doelstelling	Werving baten	Totaal 2022	Begroot 2022	Totaal 2021
Lasten	Opleiding en plaatsen honden	Therapie inzet honden domingo house	Beheer en administratie	Eigen fondsen- werving			
Publiciteit en communicatie	109.259	51.375	-	31.040	191.674	130.000	93.925
Personeel en autokosten	3.190.467	1.520.660	212.341	328.200	5.251.668	5.488.000	5.087.524
Donateurwerving	-	-	-	1.408.539	1.408.539	1.711.600	1.692.372
Huisvestingskosten	172.125	188.372	19.184	4.004	383.685	379.250	297.536
Afschrijvingen	234.824	16.486	-	4.906	256.216	194.750	198.531
Organisatiekosten	402.601	160.614	31.104	27.753	622.072	510.400	531.519
Kosten honden en paarden	505.478	236.347	-	-	741.825	625.000	680.027
Subtotaal kosten	4.614.754	2.173.853	262.629	1.804.442	8.855.677	9.039.000	8.581.434
Rentelasten	-	-	-	-	-	-	-
Totaal	4.614.754	2.173.853	262.629	1.804.442	8.855.677	9.039.000	8.581.434

GIFTEN vanaf € 5.000	Bijdragen
	2022
	€
Stichting Cura I	5.000,00
Innerwheel Almelo	5.000,00
Koning Boudewijnstichting	5.000,00
Protestantse Gemeente Winterswijk	5.000,00
Pieter Houbolt Fonds	5.000,00
Stichting 't Luykje	5.000,00
St. het Harry en Tiny v Bilsen Schreur Fonds	5.000,00
Gupta Strategist	5.000,00
Smits-de Reus	5.000,00
P5COM	5.000,00
Dijck-Van den Brand	5.000,00
Fennema	5.000,00
SalesEngines	5.000,00
Goldschmeding Gerritse	5.100,00
Fikenscher	5.373,45
Kingpolis	5.705,50
Landshoff	6.000,00
Van Klaveren CCC B.V.	7.373,05
Kerkhof	7.722,85
Groen	8.000,00
De trouwe viervoeter	9.000,00
C&W de Boer Stichting	10.000,00
Pieterella Pols Fonds	10.000,00
Stichting Eemland	10.000,00
Wensink Automotive B.V.	10.000,00
Smit	10.000,00
Hermse	10.000,00
Sijdzes	10.000,00
Hemker-Stadman	10.000,00
Paperclip	10.000,00
Stichting Bevordering van Volkskracht	10.500,00
Hulp voor Helden-Stichting KPP	10.500,00
Vermeij-Doeleman	12.000,00
Proxsys	12.500,00
Royal Canin	12.500,00
Stichting Nelis van Dril	15.000,00
Eurocross	15.000,00
Vermeij Holding BV	15.000,00
Velden	15.000,00
Gun	16.934,53
Stichting Elisabeth Fonds	20.000,00
Buevink	20.000,00
Stichting Familiefonds Jan Waal GZ	21.500,00
Boer	24.354,11
Strikze BV	25.000,00
Scheepens	25.000,00
Gio Coffee	25.385,00
ARAG	26.000,00
Stichting Visserijdagen Urk	27.174,24
Athlon Car Lease Nederland B.V.	30.000,00
Berghuizen-Van Daal	35.000,00
DPD Nederland B.V.	40.000,00
Stichting Louise	40.009,68
Waard	42.828,35
Rhenen	43.895,39
Stichting Shalom Foundation	50.000,00
Dijkhuis	50.000,00
Reuser	51.298,00
Puijn	55.000,00
Zuiderwijk	59.027,68
Engelhardt	69.500,00
Scholten	70.000,00
Tinteligen B.V.	74.851,71
Stichting Bon Coeur	75.000,00
Wieringa	75.000,00
Bosch-van den Oord	175.000,00
Riedstra	346.719,75
Huffel	400.000,00
Vriendenloterij NV	1.073.196,33

SPECIFICATIE VASTE ACTIVA

Jaar van aanschaf	Omschrijving	Aanschaf- waarde	Afschr. %	Investeringen 2022	Afschrijvingen t/m 2021	Afschrijvingen 2022	Desinvest. 2022	Boekwaarde 31-12-2022
		€		€	€	€	€	€
Terreinen								
2007	Perceel Broekstr 31	761.000	0	0	0	0	0	761.000
		<u>761.000</u>		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>761.000</u>
Gebouwen								
2008	Nieuwbouw herpen	3.335.781	4	0	2.502.523,00	151.836	0	681.422
2018	Verbouw kennel ohw	34.272	4	1.625	0	0	0	35.897
2018	Opslagloods	70.604	4	0	9.111	2.824	0	58.669
2008	Woning Berghemseweg	383.774	4	0	84.405	15.351	0	284.017
		<u>3.824.431</u>		<u>1.625</u>	<u>2.596.039</u>	<u>170.011</u>	<u>0</u>	<u>1.060.006</u>
Inventaris								
2008	Inventaris nieuwbouw	140.595	10	0	140.595	0	0	0
2016	10 electr. Rolstoelen	10.000	25	0	10.000	0	0	0
2015	Camerasysteem	15.284	25	0	15.284	0	0	0
2018	Meubilair	5.709	25	0	5.233	476	0	0
2019	Mobiele wanden	13.862	10	0	3.428	1.386	0	9.047
2019	2 dubbele laadpalen	3.743	25	0	2.339	936	0	468
2019	Huurdersbelang Oldenza.	23.248	25	0	12.204	5.984	0	5.060
2020	Wasmachine	2.640	25	0	1.155	660	0	825
2021	CCTV installatie	7.489	25	0	1.752	1.872	0	3.865
2021	LED verlichting	13.075	25	1.137	2.822	3.458	0	7.931
2021	Sloten en sleutels	5.475	25	5.475	0	2.509	0	8.441
2021	Keukens Bergharen	8.000	25	0	1.200	1.600	0	5.200
2021	Wasmachine	0	25	1.299	0	162	0	1.137
		<u>249.119</u>		<u>7.911</u>	<u>196.011</u>	<u>19.044</u>	<u>0</u>	<u>41.975</u>
Paarden								
2020	Paarden	0	10	0	0	0	0	0
		<u>0</u>		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Computers								
2012	Automatisering	48.349	25	0	48.349	0	0	0
2019	Telefonie	10.435	25	0	7.174	2.609	0	652
2021	Exact Online	3.234	25	0	735	809	0	1.691
2022	ONS zorgsysteem	0	25	8.881	0	1.193	0	7.688
2021	CE MS Dynamics OHW	97.039		126.439	0	0	0	223.478
		<u>159.057</u>		<u>135.320</u>	<u>56.258</u>	<u>4.611</u>	<u>0</u>	<u>233.508</u>
Voertuigen								
2014	Skoda Roomster	6.765	33	0	6.765	-350	0	0
2022	Aanhangwagen	0	10	4.000	0	400	0	3.600
2021	Shovel	21.500	10	0	717	2.150	0	18.633
		<u>28.265</u>		<u>4.000</u>	<u>7.482</u>	<u>2.200</u>	<u>0</u>	<u>22.233</u>
Totaal		<u>5.021.872</u>		<u>148.856</u>	<u>2.855.790</u>	<u>195.866</u>	<u>0</u>	<u>2.118.723</u>