

# Jaarverslag 2022



## Inhoud

Voorwoord van de voorzitter .....	- 2 -
Impact Report 2022 .....	- 4 -
Wie wij zijn .....	- 5 -
Missie, doel en kernwaarden .....	- 6 -
Onze activiteiten .....	- 8 -
Activiteiten per land.....	9
Terugblik op 2022 .....	10
Donaties .....	10
Bezoeken .....	11
Voortgang per land .....	12
Albanië.....	12
Armenië.....	13
Oekraïne .....	15
Rusland.....	16
Nederland.....	17
Overzicht financiën 2022.....	18
Vooruitblik 2023 .....	23
Begroting 2023 .....	24

## Voorwoord van de voorzitter

Mission Possible is door de jaren wel wat gewend geraakt: acute noodsituaties, hulpvragen, lastige politieke omstandigheden en zelfs een pandemie. We zijn erop berekend dat we in landen als Rusland, Albanië, Oekraïne en Armenië te maken hebben met immense afstanden, ongekende kou, onvoorstelbare armoede en oorlogsgeweld. Het heeft ons als organisatie een sterk improvisatievermogen opgeleverd.

In 2022 verergerde de situatie echter in het kwadraat. De oorlog van Poetin tegen Oekraïne is een humanitair drama. Net als het conflict in Artsakh (Nagorno-Karabach), de Armeense enclave in Azerbeidzjan. Een conflict met de kenmerken van een genocide, waar internationaal nauwelijks aandacht voor is.

Voor Mission Possible was het in 2022 zaak om alle zeilen bij te zetten. Het organiseren van effectieve (nood)hulp vraagt enorme betrokkenheid, flexibiliteit, doorzettingsvermogen en daadkracht. Onze medewerkers hebben zich het afgelopen jaar tot het uiterste ingespannen om dat waar te maken.

### Noodhulp voor Armenië

In Armenië hebben we in samenwerking met EO-Metterdaad en AMAA noodhulp gegeven aan Armeense vluchtelingen uit de enclave Artsakh. Eind 2022 werd de enige toegangsweg naar de enclave geblokkeerd. Op het moment dat ik dit schrijf is de corridor nog steeds gesloten, waardoor de enclave niet met hulpgoederen kan worden bereikt. Ook hebben we onze naschoolse opvang in Azkeran moeten sluiten. Zodra de corridor opengaat, staan we klaar om noodhulp te bieden.

### Noodhulp voor Oekraïne

Ook in Oekraïne hebben we noodhulp verleend. We zijn al jaren actief in en rond de havenstad Odessa, waar we samenwerken met plaatselijke kerken. In het begin van de oorlog is een deel van onze staf gevucht, maar na een paar maanden zijn de meeste stafleden toch weer teruggekeerd om hulp te bieden. Er is in de dorpen veel armoede, hoge werkloosheid en grote alcoholproblematiek. De oorlog maakte de situatie nog nijpender. We deden een beroep op kerken, particulieren en instellingen in Nederland om ons de middelen te geven voor noodhulp. Daaraan is massaal en van harte gehoor gegeven. Hierdoor hebben we in en rond Odessa duizenden dozen met voedsel uitgedeeld en mensen een hart onder de riem kunnen steken.

### Blijvende hulp aan Russen

Het bieden van hulp aan Russen is door de oorlog in een ander licht komen te staan. Kunnen we nog hulp bieden in een land dat de wereld in een ongekende crisis heeft gestort en onbeschrijflijk menselijk leed veroorzaakt? Wij begrijpen de aarzelingen. Tegelijkertijd zien wij vrouwen die slachtoffer zijn van huiselijk geweld, verslaafde tienermoeders en verwaarloosde kinderen, die geen enkele schuld aan de oorlog hebben.

Wij kunnen en willen de hulp aan hen niet stoppen. Mission Possible wil hen helpen die geen helper hebben. Daarom blijven wij er alles aan doen om ons hulpaanbod in Rusland overeind te houden. Ook in 2022 hebben wij vrouwen met hun kinderen opgevangen en helpen afkicken. Kinderen kregen in onze opvangcentra eten, medische verzorging, onderwijs en ruimte om te spelen. Daarmee hebben we voor die vrouwen en kinderen een enorm verschil gemaakt.

Reguliere bezoeken aan onze projecten in Rusland zijn sinds de oorlog niet mogelijk. Wel konden we digitaal contact houden met stafmedewerkers. De bemensing van de projecten bleef op sterkte, hoewel miljoenen Russische mannen, ook familieleden van stafmedewerkers, het land intussen zijn ontvlucht. Op dit moment is er nog niets te zeggen over de impact van de mobilisatie, waarbij mannen worden opgeroepen voor het leger. Vaststaat dat de oorlog grote impact heeft, ook op onze projecten.

Ondanks alle onzekerheden zijn wij tot nog toe in staat gebleven om een stabiel hulpaanbod te organiseren. Dit komt mede doordat wij al heel lang in Rusland actief zijn, de cultuur kennen en moeilijke situaties het hoofd kunnen bieden. Onze kracht ligt in de samenwerking met lokale kerken en mensen.

#### Realisatie jubileumproject

In 2022 is er toch ook gewerkt aan het jubileumproject dat wij samen met AMAA realiseren: de nieuwbouw van een naschoolse opvang in Berd, een Armeense stad op de grens met Azerbeidzjan. Het gebouw, inclusief schuilkelder, is bijna klaar. Op dit moment worden het plein, de beplanting en de toegang gerealiseerd. Wij zien uit naar de officiële opening van het gebouw, in het voorjaar van 2023.

#### Groeiende achterban, meer giften

Terugkijkend op 2022 is Mission Possible dankbaar. Dankbaar voor de trouw van God en de bereidheid van kerken, particulieren en instellingen om gul te geven voor noodhulp in Oekraïne. Onze inkomsten zijn nog nooit zo hoog geweest. Het is hartverwarmend om zoveel te mogen ontvangen en om zoveel mensen in nood te kunnen helpen. Wij voelen ons gezegend met een trouwe en groeiende achterban.

Als bestuur zijn wij Bert Dokter (directeur) en Gerande Sikkema (adjunct) zeer erkentelijk voor hun tomeloze en professionele inzet. Onder zeer uitzonderlijke omstandigheden is het hen gelukt om het hoofd koel te houden en adequaat hulp te blijven geven. Zeer bedankt!

Mission Possible heeft als missie om in de complexe, weerbarstige werkelijkheid kwetsbare mensen, moeders en kinderen, hoop te geven. Ongeacht hun afkomst, overtuiging of identiteit. Daar blijven wij ons voor inzetten.



Leen van Dijke, bestuursvoorzitter Mission Possible Nederland

2022

## IMPACT REPORT

11072

GEZINNEN DIE HULP  
ONTVINGEN

Gezinnen in moeilijke omstandigheden ontvangen psychologische, materiële en juridische hulp. De **28473** kinderen in deze gezinnen werden daarmee ook geholpen.

3134

LEES- EN  
SCHRIJFONDERWIJS  
(VAK) TRAININGEN  
COACHING

Conferenties, retraites, alfabetiseringswerk en beroepsopleidingen voor mensen die verder willen komen.

1170

KINDEREN EN  
JONGEREN  
KAMPEN OF CLUBS

Wekelijkse kinderbijbelclubs en kamp in de zomer. Daarnaast zijn er projecten waar we kinderen dagelijks na schooltijd opvangen en hun begeleiden met huiswerk en voorzien van eten.

1216

BABYBOXEN/  
KRAAMPAKKETTEN

Moeders in armoede en moeilijke omstandigheden ontvangen babykleertjes en benodigdheden. Daarnaast ontvangen ze voorlichting en vertellen we ze over God's liefde.

175

KINDEREN IN  
ONZE OPVANGHUIZEN

Vijf opvanghuizen bieden praktische zorg, liefde, hoop en een familie aan kinderen die in hele zware omstandigheden leven. Zij kunnen niet meer thuis wonen en komen, soms korter, soms langer, bij ons wonen.

104

MOEDERS IN  
OPVANGHUIZEN

We bieden moeders en hun kinderen psychologische, materiële en juridische hulp. We begeleiden hen naar een zelfstandig leven.

## Wie wij zijn

Mission Possible is actief in landen uit de voormalige Sovjet-Unie. We bieden psychologische, materiële en juridische hulp en opvoedingsondersteuning, gericht op jonge vrouwen die verslaafd zijn, slachtoffers van huiselijk geweld en kinderen uit probleemgezinnen. Wij sluiten niemand uit. We kijken niet naar afkomst, godsdienst, seksuele geaardheid of politieke overtuiging.

### Mission Possible Internationaal

Mission Possible Internationaal is in 1974 opgericht in Amerika. Naast de organisatie in Amerika zijn er vier wervende organisaties in Engeland, Finland, Zweden en Nederland. Deze westelijke organisaties ondersteunen gezamenlijk dertien lokaalgewortelde projectorganisaties in het Oosten: Rusland, Oekraïne, Bulgarije, Albanië en Armenië (zie afb. 1). Mission Possible Internationaal staat onder leiding van een internationaal bestuur. De voorzitter van dit bestuur is Leen van Dijke (zie voor meer informatie [www.missionpossible.nl](http://www.missionpossible.nl))



*Afbeelding 1 Mission Possible-locaties wereldwijd*

### Mission Possible Nederland

Mission Possible Nederland is gevestigd in Groningen. Wij zijn een kleine, wendbare organisatie met een actief bestuur (5 leden), 2 medewerkers (directeur en adjunct-directeur) en 25 vrijwilligers. Mission Possible heeft de ANBI-status en is aangemerkt als Erkend Goed Doel.

*Voor meer informatie over de organisatie en de (afzonderlijke) bestuursleden, zie [www.missionpossible.nl](http://www.missionpossible.nl).*

## Missie, doel en kernwaarden

### Onze missie

De missie van Mission Possible ligt in de opdracht van Jezus: "Ik had honger en jullie gaven mij te eten. Ik had dorst en jullie gaven mij te drinken. Ik was een vreemdeling, en jullie namen mij op. Ik was naakt en jullie kleedden mij. Ik was ziek en jullie bezochten mij. Ik zat gevangen en jullie kwamen naar mij toe" (Mattheüs 25: 35-37).

### Ons doel

Het oorspronkelijke doel waarvoor Mission Possible werd opgericht was het ondersteunen en stichten van kerken en het verspreiden van christelijke literatuur in de toenmalige Sovjet-Unie. Na de val van de Sovjet-Unie richtte Mission Possible zich op hulp aan straatkinderen. Dit begon in 1995 in Moskou met kleinschalige, particuliere initiatieven. Daarna breidde het werk zich uit naar steden als St. Petersburg, Krasnoyarsk, Odessa, Jekaterinaburg, Oefa en Asbest. Gaandeweg kwam er steeds meer aandacht voor preventie: voorlichting en hulp aan probleemgezinnen, met als doel te voorkomen dat kinderen op straat belanden. Intussen is het werk uitgebreid naar Bogotol (hulp aan gezinnen om uit de armoede te komen), Omsk (vrouwenopvanghuis), Zlatoust (naschoolse opvang) en Tsjeljabinsk (vrouwenopvanghuis).

Het doel voor de komende jaren is om lopende projecten te ondersteunen en (verder) te verzelfstandigen en nieuwe projecten op te zetten. Ook willen we de opgedane kennis en ervaring delen met andere, lokale, hulpverleningsorganisaties, om zoveel mogelijk kinderen een hoopvolle toekomst te bieden.

### Onze kernwaarden

In het DNA van Mission Possible zitten vier kernwaarden: relationeel, professioneel, afhankelijk en no-nonsense.

#### *Relationeel*

Wij investeren in *relaties*. We hebben veel contacten, nationaal en internationaal. We streven naar gelijkwaardige, respectvolle relaties tussen onze westelijke wervings- en oostelijke projectorganisaties. Voordat we besluiten een partnerrelatie met een lokale organisatie aan te gaan, werken we eerst op tijdelijke basis samen. Na twee jaar weten we of het zinvol is om een langdurige relatie aan te gaan. Zo gaan we ook om met onze relaties in Nederland. We zoeken actief naar relaties die passen bij onze organisatie en zetten in op langdurige verbinding. Wij betrekken onze achterban in Nederland zo dicht mogelijk bij ons werk, bijvoorbeeld door projecten te bezoeken. Waar mogelijk koppelen wij donateurs rechtstreeks aan projecten.

#### *Professioneel*

Ons werk vraagt veerkracht. Dingen gaan niet altijd zoals gepland. Het leven is niet maakbaar. De mooiste dingen gebeuren als er ruimte is voor persoonlijk initiatief. Die ruimte zit er in onze beleidsplannen. Onze projecten hebben als doel om mensen tot bloei te laten komen. Daarom zorgen wij voor een lerend klimaat. We zoeken binnen onze mogelijkheden naar manieren om onze organisaties, medewerkers en cliënten te laten groeien.

#### *Afhankelijk*

Groei komt van God. Wij mogen zaaien, Hij zorgt voor de groei en de oogst. Die afhankelijkheid is de basis van ons werk. God laat Zijn Koninkrijk groeien door het werk van mensen. Als wij vruchten op ons werk zien, zijn we Hem dankbaar.

*No-nonsense*

Wij zijn eerlijk, open en direct en trouw aan onze missie. We maken geen onderscheid op grond van afkomst, geloof of politieke overtuiging en hebben respect voor ieders normen en waarden. Wij komen onze afspraken na. Geld gedoneerd aan specifieke activiteiten komt 100 % ten goede aan die projecten. Wij hebben in Nederland geen kantoor, maar werken vanuit huis. Dat scheelt fors in de kosten.



## Onze activiteiten

Mission Possible richt zich op het tegengaan van armoede, verwaarlozing, huiselijk geweld en verslaving, met als doel gezinnen bij elkaar te houden en kinderen een goede start te geven. Onze programma's sluiten aan bij zeven van de zeventien duurzame ontwikkelingsdoelen (sustainable development goals) van de Verenigde Naties (zie afb. 2). Wij bieden preventie, structurele hulp en acute hulp.

### Preventie:

- Kraampakketten verstrekken (babybox)
- Vakantiekampen
- Dagprogramma's met sport en spel
- Youth Academie

### Structurele hulp:

- Huisbezoeken aan probleemgezinnen
- Faciliteren gespreksgroepen rondom opvoedingsthema's
- Naschoolse opvang en huiswerkbegeleiding
- Ondersteuning lokale diaconale kerkactiviteiten
- Lees- en schrijfonderwijs
- Vaktrainingen
- Rehabilitiehuis voor moeders en hun kinderen

### Acute hulp:

- Uitdelen van kleding en voedsel
- Vluchtelingenhelp Armenië/ Artsakh (2021)
- Noodhulp Oekraïne, sinds maart 2022
- Noodopvang moeders en hun kinderen en voor kinderen zonder ouders

Afbeelding 2 Mission Possible werkt aan 7 Sustainable Development Goals (SDG's)



## Activiteiten per land

### Activiteiten in Rusland

- Asbest: opvanghuis en rehabilitatiecentrum voor moeders en kind(eren); veelal slachtoffers van huiselijk geweld en/of alcohol en drugsverslaafd.
- Bogotol: dagopvang moeders en kinderen, ondersteuning probleemgezinnen.
- Jekaterinaburg: opvanghuis voor kinderen, opvanghuis voor moeders en kind(eren), ondersteuning probleemgezinnen.
- Krasnojarsk: dagopvang voor kinderen en ondersteuning probleemgezinnen.
- St. Petersburg: dagopvang en ondersteuning probleemgezinnen.
- Tsjeljabinsk: opvanghuis voor moeders en kinderen; veelal slachtoffers van huiselijk geweld.
- Oefa: opvanghuis voor moeders en kinderen, ondersteuning probleemgezinnen
- Omsk: opvanghuis voor moeders en kinderen, ondersteuning probleemgezinnen
- Zlatoust: dagopvang van kinderen en ondersteuning probleemgezinnen.

### Activiteiten in Oekraïne

- Odessa: noodhulp na inval van Rusland, uitdelen van lokaal ingekocht voedsel en brandhout. Eenmalig transport van hulpgoederen. Opvanghuis voor kinderen; dagprogramma voor kinderen uit probleemgezinnen.

### Activiteiten in Bulgarije

- Verschillende plaatsen, o.a. in Pevtsite, Rozino, Slatina en Konyovo: gaarkeukens, lees- en schrijfonderwijs, vakktrainingen voor Roma-jeugd. Opvangprogramma voor vrouwen, slachtoffers van (huiselijk) geweld.

### Activiteiten in Albanië

- Bathore: dagcentrum met activiteiten voor kinderen en gezinnen.

### Activiteiten in Armenië

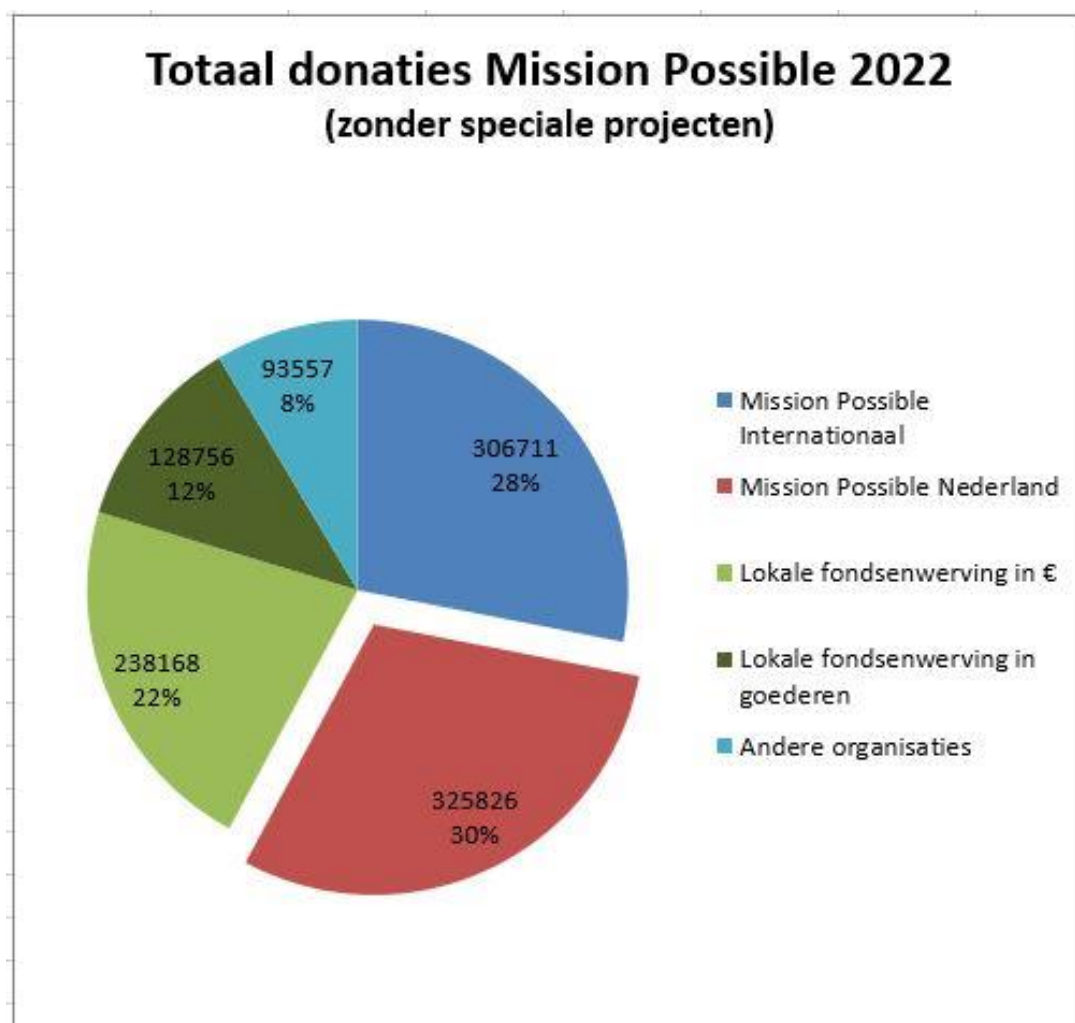
- Ijevan: buitenschoolse opvang voor kinderen uit probleemgezinnen.
- Artsakh: buitenschoolse opvang voor kinderen uit probleemgezinnen.
- Azkeran: buitenschoolse opvang voor kinderen uit probleemgezinnen.

## Terugblik op 2022

Mission Possible ondersteunde in 2022 dertien projectorganisaties in vijf landen. In deze organisaties werken 78 medewerkers, die worden ondersteund door 347 vrijwilligers. De helft van de vrijwilligers zet zich regelmatig in.

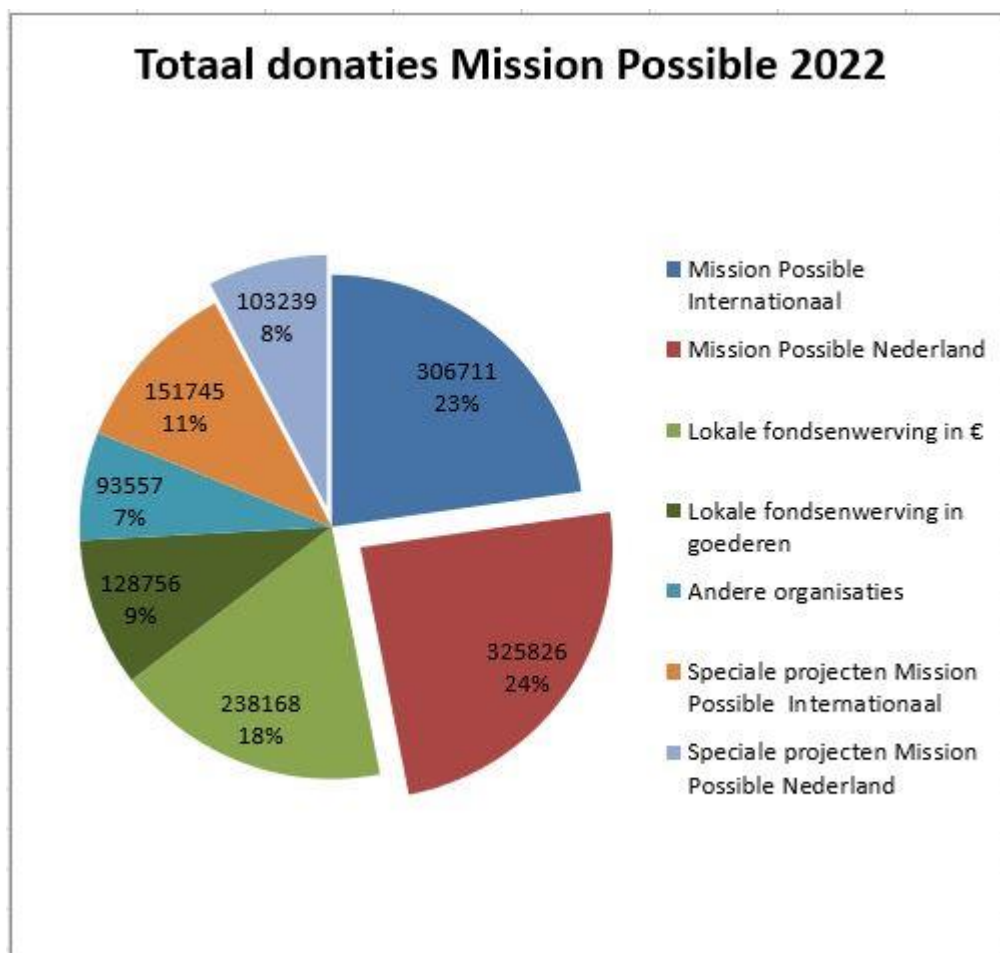
### Donaties

Onze projecten worden gefinancierd vanuit donaties en subsidies. Het totale bedrag aan donaties en subsidies bedroeg in 2022 € 325.826, los van donaties voor speciale projecten. Ruim 40% hiervan is afkomstig van lokale fondsenwerving in de vorm van geld (22%), goederen (8%) en ondersteuning vanuit andere organisaties (12%). Met name in Rusland stegen de inkomsten door subsidies van de lokale, regionale en zelfs federale overheid. De donorganisaties in Amerika, Engeland, Finland en Zweden leverden 28% van de donaties, Mission Possible 30% van de donaties (zie afb. 3).



Afbeelding 3 Donaties in 2022, zonder noodhulp voor Oekraïne

Voor de noodhulp voor Oekraïne werd in 2022 apart geld ingezameld. Dit leverde de volgende bedragen op: € 151.000 vanuit Mission Possible Internationaal en €103.000 vanuit Mission Possible Nederland (zie afb. 4).



Afbeelding 4 Totale donaties in 2022, inclusief noodhulp voor Oekraïne

## Bezoeken

Een delegatie van Mission Possible Nederland (MP-NL) heeft begin 2022, nog net voor het uitbreken van de Oekraïne-oorlog, een aantal projecten in Rusland kunnen bezoeken. De rest van het jaar is het contact via Zoom-meetings onderhouden. In juni zijn organisaties en projecten in Armenië bezocht. In september zijn de projecten in Bulgarije bezocht.

## Voortgang per land

### Albanië

In Albanië hebben we een zwaar jaar achter de rug. Besa, oprichter van Mission Possible Albanië, is in januari 2022 met pensioen gegaan. 30 jaar lang heeft zij zich met hart en ziel ingezet voor de missie van Mission Possible. Ze was voor velen een voorbeeld en inspirator. Besa werd opgevolgd door Edjola. Zij werkte al 8 jaar voor onze organisatie. Kort nadat zij de leiding had overgenomen, werd ze getroffen door een hersenbloeding. Aan de gevolgen daarvan is ze op 20 maart 2022 overleden. Edjola was 34 jaar. Haar rechterhand, Gjergji, heeft daarna de leiding overgenomen, met tijdelijke ondersteuning van Eva, die daarvoor was overgekomen van Mission Possible Bulgarije.



#### Clubs en activiteiten

Ondanks deze moeilijke situatie zijn de clubs en activiteiten in Tirana in 2022 goed bezocht. 47 kinderen en 32 tieners kwamen op regelmatige basis naar de Bijbelclub. 6 Jongeren kwamen naar de wekelijkse Bijbelstudiek. 42 Vrouwen kwamen naar de wekelijkse vrouwenontmoetingen. 373 kinderen en jongeren kwamen naar de Kerstviering en kregen een schoenendoos met mooie inhoud (220 5-12-jarigen, 153 13-18-jarigen). 80 vrouwen namen deel aan het event: 'A day to remember', met als doel samen na te denken over hun toekomst en die van hun kinderen, met nadruk op het belang van het afmaken van school. Voor de kinderen is een (online) Engelse cursus gestart.

#### Scholing voor de staf

Een aantal stafleden volgde de cursus 'Identiteit' van World Vision Albanië, over het begeleiden van jongeren bij het ontwikkelen van hun eigen identiteit. Ook volgden ze de cursus 'Focus op kinderen', over manieren om de weerbaarheid van kinderen te vergroten. In december is de staf naar een missionaire conferentie geweest, voor een ontmoeting met leiders en pastors uit hetzelfde werkveld.

*Afbeelding 5: tijdens het kinderkamp*



## Armenië

Onze hulpverlening in Armenië focust op naschoolse opvang. Kinderen krijgen een maaltijd, huiswerk- of andere begeleiding en gelegenheid voor sport en spel. Ook wordt er een bijbelverhaal verteld. Daarna werken de kinderen in een werkboek over de Bijbel. In 2022 hebben we dagelijks 60 kinderen kunnen helpen in Berd, ljevan en Askeran.



De naschoolse opvang bij Berd is bijna klaar. Het nieuwe gebouw wordt naar verwachting in april 2023 feestelijk geopend.

### Project voor jongeren

In de Vardenis-regio, een grensregio met Azerbeidzjan, zijn we in samenwerking met AMAA en een lokale kerk een project voor jongeren gestart. Ook de burgemeester is blij dat we in deze regio iets voor de jeugd willen betekenen. In 2022 is er een ontmoetingsruimte gezocht en opgeknapt, er is een lokale projectcoördinator aangesteld en er zijn zes lokale jeugdleiders geselecteerd, die in 2022 een toerustingscursus hebben gehad. De wekelijkse bijeenkomsten zijn inmiddels van start gegaan. De bijeenkomsten gaan over thema's als verantwoordelijkheid nemen, toekomstperspectieven, alcohol- en drugspreventie en christelijke normen en waarden.

*Afbeelding 6: tijdens een jongeren bijeenkomst*



## Bulgarije

Ook in Bulgarije hebben we in 2022 veel vrouwen en kinderen bereikt.



### Zomerkampen

163 kinderen kwamen naar onze zomerkampen in het centrum in Dobromirka. Samen met 18 vrijwilligers hebben we hen laten kennismaken met het Evangelie. Ook kregen ze trainingen in LifeSkills: vaardigheden voor hun verdere leven.

Het Dobromirka-centrum is ook door andere christelijke en kerkelijke organisaties gebruikt om kinderkampen te houden. Daaraan deden in totaal 340 kinderen mee.

### Programma's, conferenties en trainingen

- 30 vrouwen namen deel aan ons herstelprogramma 'De Zoom van Zijn Mantel'. Dit programma voor traumaverwerking is bestemd voor vrouwen die zwaar huiselijk geweld hebben meegemaakt.
- 35 Roma-pastors en hun gezinnen namen deel aan onze pastorconferentie.
- 175 mannen namen deel aan twee mannenconferenties.
- 45 meisjes en vrouwen volgden een opleiding om in hun eigen dorp lees- en schrijfonderwijs te geven.
- 9 studenten studeren aan de Youth Academy, een uitgebreide driejaarlijkse Bijbelcursus.

### Pakketten

In 2022 zijn 330 kraampakketten/ babyboxen en 265 dozen met kinderkleding uitgedeeld, in samenwerking met lokale Roma-kerken. Verder zijn er 150 voedselpakketten en 120 hygiënepakketten uitgedeeld in de dorpen Slatina, Rozino, Pevtsite en Karnare.

### Bezoeken

In september heeft een delegatie van MP-Internationaal een bezoek gebracht aan MP-Bulgarije. In oktober heeft een groep vrijwilligers uit Nederland in Slatina twee Roma-huizen opgeknapt. De huizen waren getroffen door een modderstroom. Een van de panden fungeert als kerkgebouw (zie afbeelding 7).

*Afbeelding 7: Het nieuwe kerkgebouw in Slatina*



## Oekraïne

Na het uitbreken van de oorlog in Oekraïne is een deel van onze staf gevlucht, maar ook vrij snel weer teruggekeerd, vanuit het besef dat juist nu dringend hulp nodig is. Mission Possible heeft een noodhulpproject opgezet en 20.000 dozen met voedsel uitgedeeld in Odessa en omgeving. Daarbij zijn ongeveer 2500 gezinnen met circa 5600 kinderen bereikt.



In de zomer is ook het kinderwerk in de dorpen rondom Odessa weer opgestart. Dit werk gebeurt in gemeenschappelijke gebouwen, bijvoorbeeld een school of een wijkcentrum. Kinderen kunnen spelen en knutselen, luisteren naar een Bijbelverhaal en krijgen soep. De opkomst is groot (zie afb. 8), ook al is er regelmatig geen stroom. Tijdens de Kerst zijn schoenendozen met inhoud uitgedeeld, die we van een andere, Ierse, organisatie hadden ontvangen. Daarmee zijn 30.000 kinderen bereikt.

Er is een bron geslagen bij een kerk in Mykolaiv, waardoor deze kerk letterlijk een bron is voor de omgeving. Ook is er brandhout uitgedeeld.

Rond de jaarwisseling is een vrachtwagen vanuit Nederland naar Oekraïne gereden, met 5000 Bijbels (Nieuwe Testamenten en kinderbijbels), (thermo)kleding, lampen, thermoskannen, omvormers, netbeveiligers en slaapzakken.

Vanwege de drukke werkzaamheden is het team in Oekraïne uitgebreid. Naast de vijf stafmedewerkers zijn er zeven vrijwilligers die zeer geregeld en 42 vrijwilligers die af en toe meehelpen.

*Afbeelding 8: armbandjes maken tijdens een kinderactiviteit*





## Rusland

Mission Possible ondersteunt negen projectorganisaties in Rusland. In januari 2022 heeft een delegatie van MP-Nederland een bezoek gebracht aan projecten in Jekaterinaburg, Asbest, Omsk en Tsjeljabinsk. Vanwege de oorlog hebben verschillende stafleden Rusland verlaten, maar het werk is voortgezet door de teamleden die bleven.



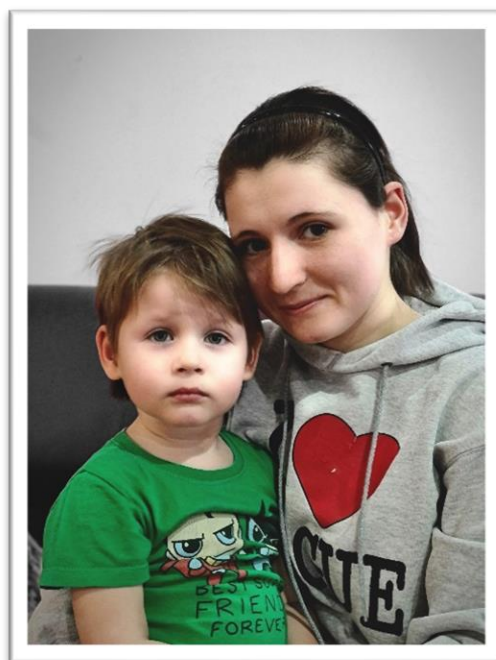
De boycot van Rusland maakte het moeilijk om de projecten van geld te voorzien, toch is dat steeds gelukt, via een lokale bank die niet onder de sancties valt.

De samenwerking met overheidsinstanties in Rusland verloopt nog steeds goed. Het afgelopen jaar was er regelmatig contact met Sociale Zaken, Jeugdzorg en Kinderbescherming. De autoriteiten hebben vragen gesteld over de samenwerking met Westerse donororganisaties, maar de staf heeft goed kunnen uitleggen dat de focus ligt op lokale hulpverlening. De projecten hebben tot nu toe kunnen doorgaan.

Het team in Tsjeljabinsk heeft een casco opvanghuis gekocht dat nu enthousiast wordt opgeknapt. De benodigde fondsen worden door henzelf opgehaald. Het project in Zlatoust wordt in goed overleg afgebouwd, omdat het zich ontwikkelde in een richting die niet past bij Mission Possible. Het team in Omsk heeft een groter opvanghuis gehuurd, met ruimte om 5 moeders op te vangen in betere omstandigheden dan op de vorige locatie. Het team in Oefa is zich aan het herstructureren na het vertrek van de directrice.

Vanuit MP-NL is in december een extra gift overgemaakt naar de verschillende teams, in verband met de koersdalingen en de inflatie.

*Afbeelding 9: Natalia met haar zoontje Misha*



## Nederland

Mission Possible Nederland is het afgelopen jaar verder gegroeid. We hebben geïnvesteerd in de communicatie met onze achterban en andere potentiële geïnteresseerden. Zo hebben we op de Opwekkingsconferentie in Biddinghuizen veel nieuwe e-mailadressen van mensen gekregen die we in ons nieuwsbrievenbestand hebben opgenomen.

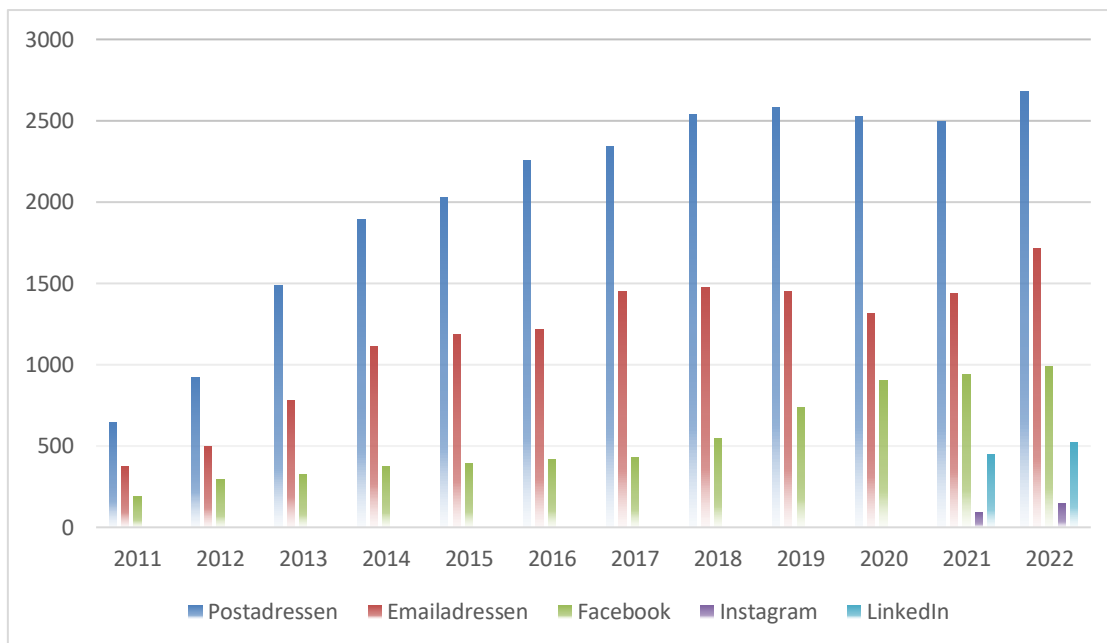
### Publicaties en kaarten

- In mei is het MP-magazine 2022 verschenen en aan de achterban verstuurd.
- In augustus hebben we vanuit de zomerkampen een zomerkaart verstuurd.
- In december hebben we een kerstkaart gestuurd.
- In december hebben we elke week een verhaal uit Rusland en een update uit Oekraïne gecombineerd.

### Nieuwsbrieven

- In de eerste periode van de oorlog in Oekraïne hebben we onze achterban om de paar dagen op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen. Dat is inmiddels afgebouwd tot een 1- à 2-wekelijkse digitale nieuwsbrief. Deze digitale nieuwsbrief is inmiddels ons belangrijkste communicatiemiddel. Het aantal ontvangers is gestegen tot 1716. De digitale nieuwsbrief wordt goed gelezen. De openingspercentages liggen tussen de 35% en 40%.
- Sociale media als Facebook, LinkedIn en Instagram bieden nog volop groeimogelijkheden, maar vragen wel doelgroepgerichte content.

Tabel 1 Aantal ontvangers nieuwsbrieven en Facebook-volgers (peildatum 09-01-2023)



In 2022 hebben we vaker kerken en kerkbladen benaderd met relevante artikelen en giftverzoeken. Hier is erg positief op gereageerd. Deze lijn zetten we in 2023 door.

Bert en Gerande hebben in 2022 verschillende stichtingen, fondsen en particuliere relaties bezocht. Om nieuwe mensen te leren kennen en huidige relaties te onderhouden.

## Overzicht financiën 2022

	Begroting 2022	Exploitatie 2022	Exploitatie 2021
<b>Baten</b>			
Baten van particulieren	150.000	220.123	138.102
Baten van bedrijven	50.000	109.365	35.650
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	26.000	25.964	25.701
Baten andere organisaties zonder winststreven	185.000	268.457	320.872
Som der baten	411.000	623.909	520.325
<b>Lasten</b>			
Besteed aan doelstelling			
Projecten	438.800	432.565	418.603
Reiskosten	8.000	2.650	3.414
Loonkosten	11.000	10.967	10.738
Overige bestedingen		431	345
Voorlichting	17.500	16.896	11.702
Wervingskosten	52.600	44.609	35.773
Kosten van beheer en administratie	17.100	14.748	14.170
Som der Lasten	545.000	522.866	494.745
Financiële baten en lasten			
Saldo Financiële baten en lasten	-2.000	-2.744	-1.918
Saldo	-136.000	98.299	23.662
Bestemming Saldo			
Toevoeging/onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve			
Bestemmingsreserve		53.116	2.078
Bestemmingsfondsen		45.183	86.638
		98.299	88.716
Ratio's			
Besteding aan doelstelling als percentage van totale lasten	84,00	88,65	89,91
Wervingskosten als percentage van totale lasten	9,65	8,53	7,23
Kosten beheer – administratie als percentage van totale lasten	3,14	2,82	2,86
Kosten fondsenwerving als percentage van de totale opbrengsten	12,80	7,15	6,88

## Toelichting

### Baten

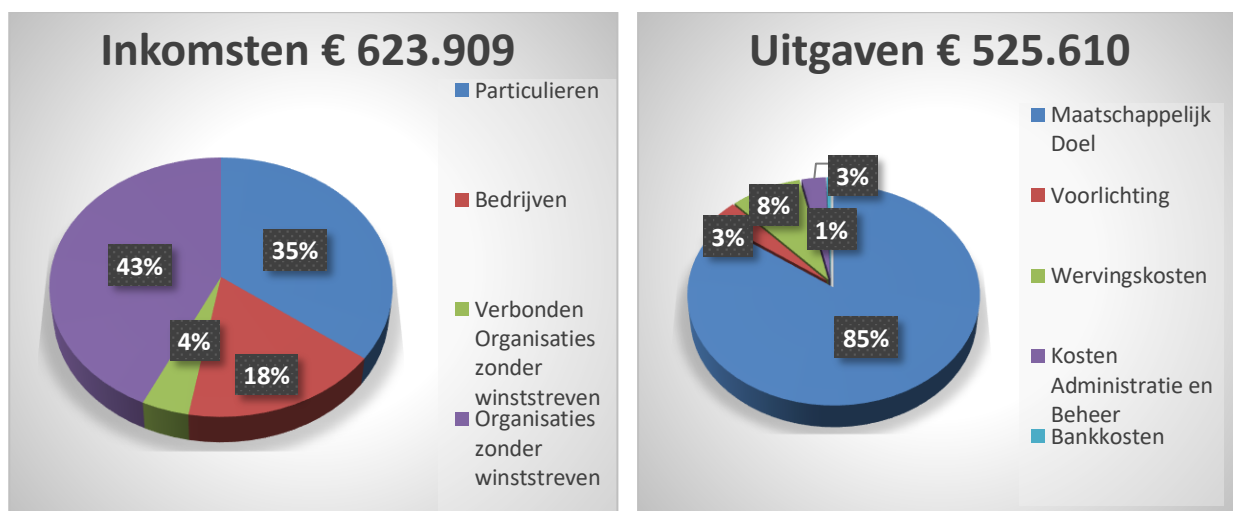
De baten zijn in 2022 met € 103.584 toegenomen ten opzichte van 2021 tot € 623.909.

De baten van particulieren bedragen € 220.123 en zijn daarmee € 70.123 hoger dan begroot. Dit komt met name door de extra giften die zijn ontvangen voor noodhulp aan Oekraïne. Het totaalbedrag aan webdonaties bedroeg in 2022 € 43.243, een stijging van € 21.809 ten opzichte van 2021. In 2022 waren er geen baten uit nalatenschappen.

De baten van andere organisaties zonder winststreven waren met € 268.458 eveneens aanmerkelijk hoger dan begroot. Met name dankzij donaties van kerken. Na een mailing over het noodhulpproject voor Oekraïne werd in totaal € 124.508 van kerken ontvangen. Een stijging van € 103.046 ten opzichte van 2021.

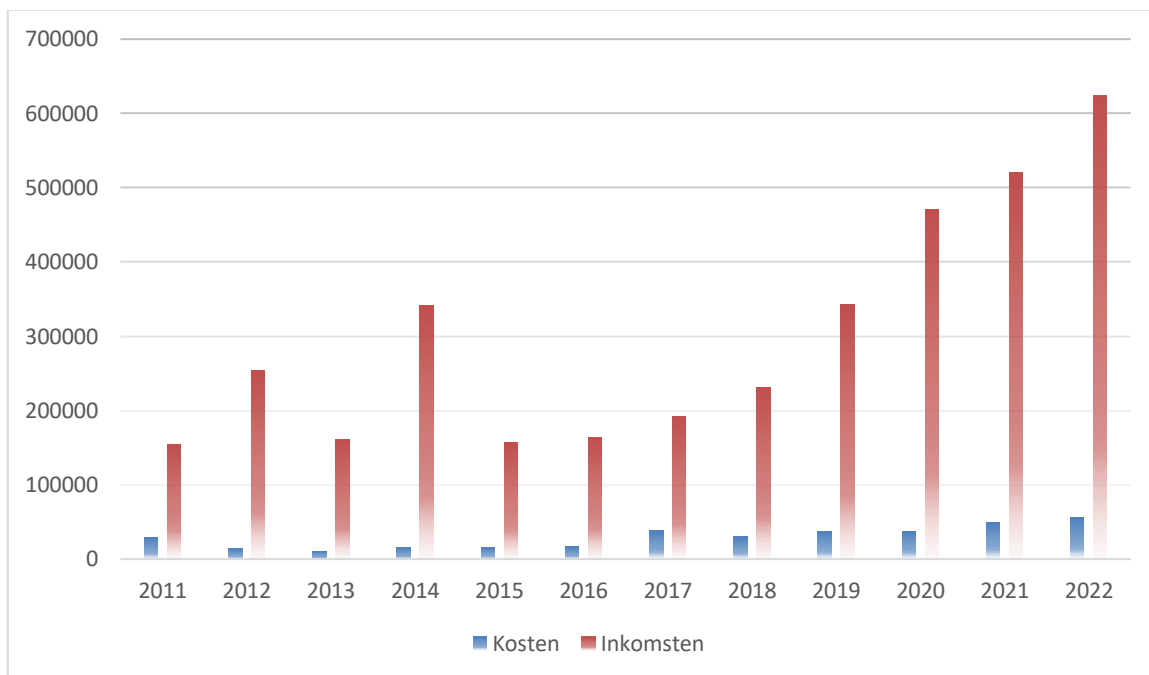
Ook de baten van bedrijven waren met € 109.365 aanmerkelijk hoger dan begroot. Ook hier was een groot deel bestemd voor het noodhulp project Oekraïne.

Het totaalbedrag aan bestedingen aan de doelstelling is met € 446.405 € 22.362 lager dan begroot. Voor het project in Bulgarije is vanwege het niet doorgaan van een EO-Metterdaad uitzending € 134.303 minder uitgegeven dan begroot. Voor het noodhulpproject Oekraïne zijn extra, niet begrote uitgaven gedaan.



Afbeelding 11: Inkomsten – Uitgaven

Tabel 2 Inkomsten en kosten per jaar



### Beloning directeur

De beloning van de directeur van Mission Possible-Nederland (MP-NL) voldoet aan de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties (zie [www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl)). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De functie 'directeur Mission Possible Nederland' krijgt een BSD-score van 300 punten. Het bijbehorende maximale jaarinkomen bedraagt € 79.348 (1 fte/12 mnd.). Het werkelijke jaarinkomen van de directeur bedroeg in 2022 € 22.558 (1 fte/12 mnd.), plus € 2.132 aan belaste vergoedingen/ bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en overige beloningen. Met een totaalbedrag van €24.690 bleef de beloning ruimschoots binnen het geldende maximum (zie ook de toelichting op de Staat van baten en lasten in de jaarrekening).

Sinds 01-02-2021 is er nog een betaalde kracht werkzaam bij MP-NL, voor 20 uur per week.

Naast de twee betaalde krachten is er een flexibele schil van vrijwilligers. Zij zetten zich (deels) belangeloos in voor de MP-missie. In 2022 hebben we hulp gehad van 25 vrijwilligers.

### Beleid voorzieningen en reserveringen

Het bestuur heeft besloten de continuïteitsreserve vast te stellen op € 50.000. Deze reserve dient ter dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De richtlijn Reserves Goede Doelen, vastgesteld door VFI, de brancheorganisatie van erkende goede doelen, adviseert een continuïteitsreserve van maximaal anderhalf maal de kosten van de werkorganisatie aan te houden. Met dit bedrag, gebaseerd op de begroting van 2022, is de stichting in staat

om gedurende 12 maanden de personeelskosten, bankkosten en kosten van beheer en administratie te financieren, waaronder afschrijvings-, automatiserings-, reis- en verblijf- en overige kosten.

#### Bestemmingsreserve

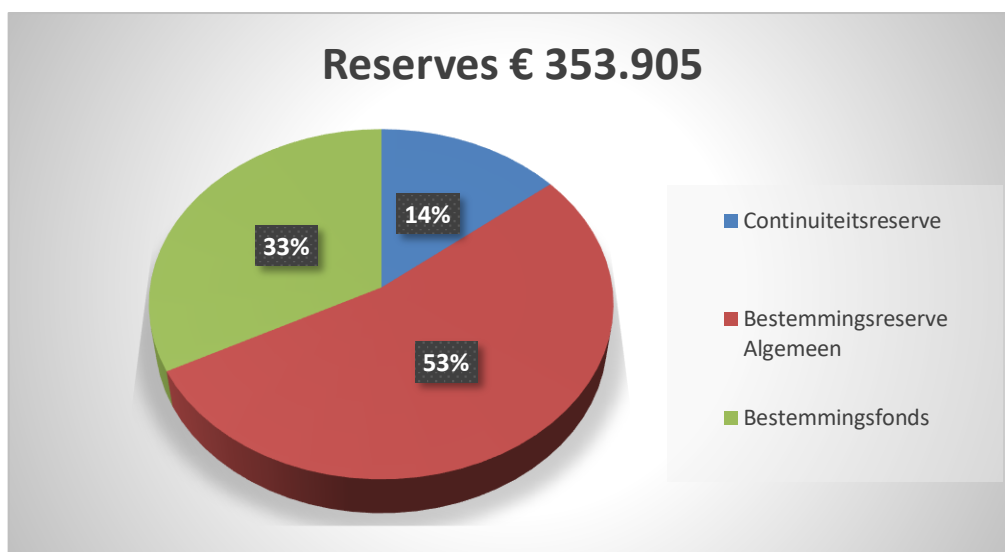
Naast een continuïteitsreserve heeft het bestuur een bestemmingsreserve vastgesteld van € 199.603. Deze bestemmingsreserve is bedoeld voor eventuele aanvullende donaties aan diverse projecten.

#### Bestemmingsfondsen

Het totaalbedrag in de bestemmingsfondsen bedraagt € 115.568 (zie afb. 12). Dit zijn fondsen die zijn ontstaan doordat donateurs een bestemming aan hun giften hebben gegeven. De bestemmingsfondsen Bulgarije, Krasnoyarsk, Odessa en Jekaterinaburg zijn ontstaan door ontvangen giften van particulieren bedrijven en instellingen (kerken). Van deze giften is 85% verwerkt in het bestemmingsfonds.



Afbeelding 12: Bestemmingsfondsen



Afbeelding 13: Reserves

## Vooruitblik 2023

2023 wordt een spannend jaar. Bij een stijgende inflatie wordt al snel op goede doelen bezuinigd. Het is bijzonder dat wij daar tot nu niets van hebben gemerkt. Wij zijn blij en dankbaar voor de hoge betrokkenheid van onze achterban bij ons werk, ook in Oekraïne en Rusland. We hopen dat mensen die geraakt zijn, blijven geven.

### Internationaal

Vanwege de oorlog blijft het moeilijk om Rusland en Oekraïne te bezoeken. We houden scherp in de gaten of en wanneer dit weer mogelijk is. Er zijn wel plannen voor donateursbezoeken en werkvakanties in Bulgarije. Ook reist het bestuur in april naar Armenië voor de opening van de nieuwe naschoolse opvang in Berd.

De vijf westelijke MP-donororganisaties zijn in 2022 meer gaan samenwerken bij fondswervingscampagnes. Deze samenwerking wordt in 2023 geïntensiveerd.

### Nationaal

Een speerpunt voor 2023 is de verbetering van de zichtbaarheid van Mission Possible Nederland. We zijn komend jaar prominenter aanwezig op Groot Nieuws Radio. Zo hielden we in januari een actie rondom ons werk in Rusland. Daarnaast onderzoeken we de mogelijkheden om samen te werken met de Reformatorische Omroep en Family7. Ook houden we contact met EO-Metterdaad over de mogelijkheid tot financieren van (meelift-)projecten. Verder zijn we met een stand aanwezig bij de Opwekkingsconferentie (Pinksteren) en bij de conferentie Strand Heem (Hemelvaart), een kleinere noordelijke conferentie met eenzelfde karakter.

We houden vast aan de hogere frequentie van nieuwsbrieven naar onze achterban en mailingen naar kerken, gezien de goede resultaten hiervan in 2022.

### Begroting

De begroting is opgenomen in tabel 3. Bij het bepalen van de budgetten van projecten in Rusland is rekening gehouden met een koers van 1 euro op 60 RUR. Inmiddels is de koers 1 op 75. Met MP Rusland is afgesproken dat we in de eerste helft van 2023 de koers van 1 euro op 60 RUR aanhouden. De meeropbrengst wordt door hen gebruikt als compensatie voor de inflatie en zo mogelijk als financiële buffer. Voor de tweede helft van het jaar bekijken we de situatie opnieuw. Zo nodig wordt het budget aangepast.



## Begroting 2023

### *Baten*

Baten van particulieren	150.000
Baten van bedrijven	75.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	160.000
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	26.000
<i>Som der baten</i>	<i>411.000</i>

### *Lasten*

#### *Besteding aan de doelstelling*

Projecten	435.000
Reiskosten	9.000
Loonkosten	13.000
Voorlichting	17.500
Wervingskosten	56.000
Kosten van beheer en administratie	20.000
<i>Som der lasten</i>	<i>550.500</i>

#### *Financiële Baten en Lasten*

Bankkosten en soortgelijke kosten	-3.000
<i>Saldo Financiële Baten en Lasten</i>	<i>-142.500</i>

#### *Tabel 3 Begroting 2023*

#### Toelichting:

De baten van andere organisaties zonder winststreven betreffen inkomsten die worden verkregen uit acties van EO-Metterdaad, Stichtingen en donaties van kerken.

De baten van verbonden organisaties zonder winststreven betreffen inkomsten die worden verkregen van Mission Possible Finland ter vergoeding van de salariskosten.

De besteding aan de doelstelling (projecten) is in vergelijking met de baten hoog. Dit resulteert in een hoog negatief saldo. Deze besteding komt voor ongeveer 50% ten laste van bestemmingsfondsen die in voorgaande jaren zijn opgebouwd en voor 50% ten laste van de bestemmingsreserve.