

Jaarverslag 2024



Mei 2025

Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Damiefa School	3
Women's Club	3
Toekomstverwachting	3
Rust in vrede: Charles Dabwe Wiah	4
Damiefa School: betaalbaar kwaliteitsonderwijs	5
Leerlingaantallen	5
Uitdagingen	6
Ons curriculum	6
Onderwijskwaliteit	8
Betrokkenheid van ouders	9
Financiële stabiliteit	9
Vooruitblik 2025	9
Women's Club: ondernemende vrouwen	11
Ledenwerving en ledenbinding	12
Ons programma	12
Onderwijs	14
Synergie	15
Andere activiteiten	16
Evaluatie	17
Vooruitblik 2025	17
Tieners en jongeren	19
EDC-training inzetbaarheid op de arbeidsmarkt	19
Quick Impact project	20
Vooruitblik 2025	22
Resource Center	23
Het Resource Center in 2024	23
Voortuitblik 2025	23
Organisatie	24
Mineke Foundation in Liberia	24
Mineke Foundation in Nederland	24
Conclusie	25

Voorwoord

Beste lezers,

Met trots presenteren we u het jaarverslag van de Mineke Foundation voor 2024. Dit jaar betekende aanzienlijke vooruitgang en uitdagingen voor onze initiatieven in Liberia, waaronder de Damiefa School en de Women's Club.

Damiefa School

De Damiefa School blijft betaalbaar privéonderwijs aanbieden in Liberia, van kleuterschool tot en met groep acht. We hebben onze inspanningen voortgezet om het nationale curriculum van Liberia te versterken met internationale best practices en unieke programma's zoals kunstonderwijs en digitale vaardigheden. Dankzij Stichting Pharos konden we de renovatie van het schoolgebouw in 2023 afronden. Mede hierdoor konden we het aantal leerlingen in het schooljaar 2024 fors verhogen.

Women's Club

De Women's Club werd in 2023 opnieuw opgestart en biedt nu een uitgebreid programma gericht op ondernemerschap. We hebben verschillende trainingen en workshops georganiseerd, variërend van gezondheid en vrouwenrechten tot het leren maken van producten om te verkopen. In 2024 was ons microleningenprogramma een groot succes, met leningen aan 66 vrouwen, waarmee ze hun eigen bedrijfje konden starten en uitbreiden.

Toekomstverwachting

Voor 2025 zetten we ons in om de kwaliteit van ons onderwijs verder te verbeteren en het aantal leerlingen op Damiefa School op peil te houden. We zullen ook doorgaan met het opbouwen van lerarencapaciteit.

De Women's Club verwacht te groeien naar ca. 200 deelnemers en door te gaan met het verstrekken van microleningen aan onze leden. We zullen ook doorgaan met het ontwikkelen van programma's die tieners en jongvolwassenen helpen geld te verdienen.

We hopen dat de resultaten van ons werk zullen laten zien hoe uw steun ons helpt om blijvende verandering teweeg te brengen in Liberia.

Bedankt voor uw voortdurende steun en betrokkenheid bij Mineke Foundation.

Met vriendelijke groet,

Het bestuur van Mineke Foundation

Rust in vrede: Charles Dabwe Wiah

Charles C. Dabwe Wiah, de vader van Tonia Dabwe, de oprichter van Mineke Foundation, verliet deze wereld op 19 februari 2024 na een kort ziekbed.



Hij is nu herenigd met Mineke, die hem in november 1992 voorging na te zijn ontvoerd en vermoord door de NPFL-rebellen van Charles Taylor en zonder wie hij nooit zijn weg vooruit heeft gevonden of zijn rust heeft hervonden.

Zijn wake en begrafenis werden gehouden in Dabwe Town, de gemeenschap die groeide rond het huis dat hij en Mineke bouwden en dat naar hem werd vernoemd vanwege alle inspanningen die hij en zijn vrouw voor de oorlog deden om het gebied te ontwikkelen. Deze inspanningen varieerden van het aanleggen van elektriciteit en leidingwater tot het bouwen van bruggen en wegen en het sponsoren van plaatselijke schoolkinderen en zakenmensen.

De impact van zijn leven werd duidelijk door de grote menigte die naar de kerk was gekomen, waaronder veel ouderen, waarvan velen hun herinneringen deelden over hun omgang met de familie voor de oorlog, hun bezoeken en hun ontmoetingen na de oorlog. Gemeenschapsleiders, vrouwengroepen, Damiefa School alumni, burens, familie en vrienden brachten hulde, evenals een delegatie namens het nationale parlementslid die Gardnersville Township in de Liberiaanse Tweede Kamer vertegenwoordigt.

Alumni van de Damiefa School begeleidden de kist de kerk in en hielden de wacht tijdens de dienst. Na de dienst begeleidden ze de begrafenisstoet naar de begraafplaats. Ze stapten uit de auto's om de laatste 500 meter naar het graf te lopen als laatste groet aan hun voormalige schoolhoofd.

Ook al heeft hij ons verlaten, zijn nalatenschap en die van zijn vrouw blijven levend in Dabwe Town en de omliggende gemeenschappen, via Damiefa School en Mineke Foundation.

Rest in peace, Dabwe Wiah.

Damiefa School: betaalbaar kwaliteitsonderwijs

Het schooljaar 2023/2024 was het tweede volledige schooljaar na de coronacrisis en de bijbehorende lockdowns. Het schooljaar liep van half september 2023 tot eind juni 2024. Het begin van het schooljaar 2024/2025 begon met een grote vooruitgang in vergelijking met het voorgaande schooljaar.

De Damiefa School bevond zich in de eerste helft van 2024 nog steeds in de opbouwfase. Eind 2023 hadden we de renovatie van het bestaande gebouw afgerond, maar het was nog te vroeg om de impact daarvan op de leerlingenaantallen te zien.

Het leerlingenaantal voor het schooljaar 2023/2024 bleef achter bij de verwachtingen, maar steeg aanzienlijk bij het begin van het schooljaar 2024/2025 na een uitgebreide publiciteitscampagne die ouders aanmoedigde om het nieuwe schoolgebouw te komen bekijken.

Onze conclusie is dan ook dat de combinatie van een sterke focus op kwaliteitsonderwijs, de renovatie van het gebouw en een consistente betrokkenheid bij de ouders een solide basis heeft gelegd.



Leerlingaantallen: van 72 naar bijna 400

In het schooljaar 2023/2024 bleven de leerlingaantallen achter bij de verwachting, want er schreven zich slechts 73 leerlingen in. In het schooljaar 2024/2025 schreven zich meer dan 375 leerlingen in.

Wij denken dat de voortdurende renovatiewerkzaamheden en te weinig publiciteit hier debet aan zijn. Imago en presentatie zijn erg belangrijk in Liberia en zolang het gebouw er “lelijk uitzag”, waren veel ouders sceptisch of Mineke Foundation de school wel draaiend zou kunnen houden.

Begin 2024 arriveerde een container die Mineke Foundation met grote steun van Stichting De Baanderij vanuit Nederland had verscheept naar Liberia. De container bevatte gedoneerd kantoormeubilair, schoolmeubilair, opgeknapte laptops, boeken, onderwijsmaterialen en speelgoed voor gebruik in ons Resource Center en rugzakjes met schoolspullen. We gaven de rugzak aan ouders die voor hun kind bij inschrijving voor het schooljaar 2024/2025 een aanbetaling van 50% deden. Alle leerlingen ontvingen een rugzak omdat alle ouders uiteindelijk de aanbetaling deden.

In juni begonnen we met een grote huis-aan-huis publiciteitscampagne voor de school, om ouders te overtuigen de school te komen bekijken.

Deze publiciteitscampagne leverde goede resultaten op: meer dan 250 studenten schreven zich al in juni in voor de vakantieschool, ruim voordat deze begon. Tegen de tijd dat we de vakantieschool in augustus beëindigden, kwamen er elke dag ca. 350 leerlingen, waarvan er een kleine 100 niet ingeschreven waren maar gewoon met vrienden meekwamen.

We verwachtten maximaal 75% van de formeel ingeschreven leerlingen te behouden voor het nieuwe schooljaar. Toen de school in september 2024 begon, hadden we ongeveer 250 leerlingen. Tegen het einde van oktober waren de inschrijvingen gestegen tot meer dan 375 leerlingen.

Uitdagingen

De groter dan verwachte groei bracht ook zijn eigen uitdagingen met zich mee. We hadden niet genoeg ruimte om alle leerlingen te huisvesten, dus hebben we de aula en een deel van de kantoorruimte omgebouwd tot klaslokalen. Dit betekent dat we geen ruimte meer hebben die we als cafetaria kunnen gebruiken (voorheen gebruikten we de aula). We moeten ook onze sanitaire voorzieningen uitbreiden.

Daarnaast moesten we goede leraren werven, wat altijd een uitdaging is in Liberia, en hen trainen in onze waarden en manier van werken. Tot slot bracht het managen van een veel groter team en veel meer kinderen flinke uitdagingen met zich mee voor de schoolleiding.

Ons curriculum

Damiefa School biedt het verplichte Liberiaanse nationale curriculum aan plus een aanvullend curriculum bestaande uit digitale vaardigheden, Art Education, begrijpend lezen en landbouwlessen. Gedurende één dag per week bieden we ook een naschoolsprogramma aan.

Art Education

We blijven onze lessen uitbreiden. Onze internationale vrijwilligers werken rechtstreeks samen met de leerkrachten en leidinggevenden om nieuwe Art Education lessen te ontwikkelen die aansluiten bij reguliere lessen, zoals wiskundelessen of nationale feestdagen, boeken in ons Resource Center en de ontwikkeling van kinderen.

Voor onze leerkrachten is dit een steile maar ook leuke leercurve, omdat velen als kind nooit de kans hebben gehad om creatief bezig te zijn en basiskennis missen, bijvoorbeeld dat het mengen van blauwe en gele verf groene verf oplevert.

Onze leerlingen zijn dol op de lessen Art Education. Vanwege de instroom van nieuwe leerkrachten en leerlingen en de tijd die het kost om nieuwe leerkrachten vertrouwd te maken met ons Art Education curriculum, is het nog te vroeg om de impact van de lessen op de onderwijskwaliteit te bepalen.



Begrijpend lezen

Sinds de heropening van de school in 2021 werken we samen met de Amerikaans-Liberiaanse NGO Liberia Reads! om de kwaliteit van het leesonderwijs op onze school te verbeteren. Liberia Reads! heeft een programma voor begrijpend lezen ontwikkeld, speciaal voor Liberiaanse scholen, om de geletterdheid in het land te stimuleren.

Als partnerschool ontvangt Damiefa School schoolmaterialen en jaarlijkse bijscholing voor onze leraren.

Digitale vaardigheden

Sinds maart 2024 kunnen we weer computerlessen aanbieden. Mineke Foundation heeft haar Resource Center kunnen inrichten met gedoneerde, opgeknapte laptops die ook door de leerlingen van de Damiefa School worden gebruikt.



Landbouw

De Nederlandse en Liberiaanse ouders van onze oprichter begonnen hun leven samen in Liberia met het opzetten van een biologisch tuindersbedrijf om mensen te leren zelf voedsel te verbouwen. We houden die visie levend door basislandbouwlessen een plek te geven in ons onderwijsprogramma.

Kinderen leren de basisvaardigheden die nodig zijn om gewone groenten te kweken, zoals chilipepers en diverse koolsoorten. Het zorgt ook voor extra betrokkenheid van ouders, die erg trots zijn dat hun kinderen een eigen oogst kunnen laten zien.



Naschools programma

Damiefa School biedt leerlingen één dag per week een naschools programma ter ondersteuning van het onderwijsprogramma. Dit omvat activiteiten zoals knutselen, hygiënelessen, spelletjes en lezen.

We horen van ouders dat hun kinderen deze kennis ook thuis gebruiken, bijvoorbeeld door andere gezinsleden te vertellen dat ze hun handen moeten wassen voordat ze gaan eten. Hoewel we graag meer activiteiten zouden willen aanbieden, wordt onze mogelijkheid om dit te doen momenteel beperkt door beperkte financiering.

Onderwijskwaliteit

De toename van het aantal leerlingen bij aanvang van het schooljaar 2024/2025 dreigde de kwaliteit van het onderwijs onder druk te zetten.

We moesten bijvoorbeeld veel nieuwe leraren werven. Echter, er zijn enerzijds veel te weinig leraren in Liberia en internationale organisaties schatten dat slechts zo'n 65% van de leraren bevoegd is om les te geven. Voor ons betekent dit dat we veel tijd moesten investeren in het trainen van leraren in onze waarden en manier van werken, maar ook in basispedagogiek en onze aanvullende curriculumvakken.

Ten tweede betekende veel nieuwe leerlingen, dat we ook veel leerlingen kregen van scholen met een veel lager onderwijsniveau dan de onze. We hadden bijvoorbeeld leerlingen in de brugklas die het verschil niet wisten tussen het woord "ik" en "zijn" (in het Engels: *I* en *are*) en die moeite hadden met de vervoeging van basiswerkwoorden.

Ons team moest een evenwicht vinden tussen het handhaven van onze normen en het niet beledigen van ouders die erg trots zijn dat hun kind in een bepaalde groep zit. Naarmate het schooljaar vorderde, introduceerden we strengere kwaliteitseisen, omdat ouders steeds meer vertrouwen in ons krijgen.

We zochten actief naar mogelijkheden voor onze leerkrachten om hun kennis te verbeteren. Bijvoorbeeld door goede relaties te onderhouden met het Ministerie van Onderwijs zodat we op de hoogte blijven van studiemogelijkheden.

Het Ministerie van Onderwijs is tevreden over de prestaties van de school en heeft meerdere keren aangegeven ons als modelschool te zien.

In de tweede helft van het schooljaar 2023/2024 mochten vijf van onze leerkrachten een door internationale donoren gesponsorde training volgen aan een door het ministerie erkend opleidingsinstituut. De leerkrachten hebben de training met succes afgerond en dragen de opgedane kennis nu over aan hun collega's.

We organiseerden zelf ook regelmatig interne trainingen voor leerkrachten, zowel ter plaatse als *online*. Deze werden verzorgd door de teamcoördinator van Mineke Foundation, zelf voormalig schooldirecteur, en onze internationale vrijwilligers die leerkrachten en docenten zijn.

Betrokkenheid van ouders

Eén van de kenmerken van de school is de actieve betrokkenheid van ouders. Wij stimuleren dit door regelmatige ouderavonden en een WhatsApp-groep van de school.

Ons schoolhoofd heeft daarnaast de gewoonte om na schooltijd en in het weekend door Dabwe Town en omliggende gemeenschappen te lopen om in contact te komen met ouders en inzicht te krijgen in de thuissituatie van onze leerlingen.

We blijven ouders ook actief betrekken bij activiteiten van de school, zoals de viering van *Liberian Culture Day* en Kerst.

Financiële stabiliteit

De schoolleiding inde in het schooljaar 2023/2024 ongeveer 80% van het schoolgeld. Dit was niet in lijn met wat was afgesproken met het bestuur en leidde tot een ernstig gesprek met de schoolleiding, onze financieel medewerker en de teamcoördinator van Mineke Foundation.

Voor het schooljaar 2024/2025 ligt het DS-team vooralsnog op koers om het schoolgeld volgens afspraken te innen.

Vooruitblik 2025

Het schooljaar 2024/2025 markeerde een keerpunt in de ontwikkeling van Damiefia School met hoger dan verwachte inschrijvingen. In 2025 blijven we ons richten op het goede managen van de groei zodat onze missie overeind blijft: het bieden van betaalbaar en kwalitatief goed onderwijs.

In 2025 willen we fondsen werven om:

- † De container die we in 2023 verscheept hebben om te bouwen tot vergaderruimte voor de Women's Club en deze ruimte ook gebruiken als cafetaria voor de leerlingen.
- † Het aantal toiletten uit te breiden om te voldoen aan de eisen van het Ministerie van Onderwijs.
- † De omheining te voltooien om de veiligheid van het terrein te verbeteren.

Onderwijskwaliteit

We blijven investeren in onze onderwijskwaliteit door nieuwe leerkrachten in te werken en te begeleiden. We gaan daarnaast een onderwijstoets ontwikkelen om het niveau van nieuwe leerlingen te beoordelen. Dan weten we ook beter welke leerlingen extra ondersteuning nodig hebben.

Teamontwikkeling ondersteunen

Het team van de school bestaat nu uit ca. 20 medewerkers, een aanzienlijke toename ten opzichte van voorgaande jaren. In 2025 blijven we hen ondersteunen door coaching en training, onder leiding van de teamcoördinator van Mineke Foundation en onze internationale vrijwilligers.

Financiële zelfstandigheid van Damiefas School

We werken in 2025 verder aan de financiële zelfstandigheid van de school door:

- † Verbeterde sturing op het innen van schoolgelden. We blijven ouders de mogelijkheid bieden om in termijnen te betalen.
- † Het schoolgeld geleidelijk te verhogen naarmate het vertrouwen in onze school en haar onderwijsresultaten toeneemt.

Daarnaast willen we beurzen kunnen blijven verstrekken aan leerlingen uit de armste gezinnen.

Betrokkenheid bij de gemeenschap vergroten

Wij waarderen de hoge betrokkenheid van ouders en willen dit graag behouden door:

- † Voortzetting van de regelmatige ouderavonden
- † Het gebruik van de WhatsApp-groep
- † Moeders van leerlingen aan te moedigen lid te worden van de Women's Club. Hiermee verwachten we zowel de synergie tussen onze projecten te versterken als onze positieve impact op huishoudens te vergroten.

Women's Club: ondernemende vrouwen



Onze Women's Club is gestart in 2016 en, na een onderbreking tussen 2020 en 2022 vanwege de coronapandemie en de gevolgen daarvan, sinds begin 2023 weer actief.

De Women's Club richt zich op (jonge) vrouwen uit Dabwe Town en omliggende gebieden. Onze huidige leden komen voornamelijk uit Gardnersville, Barnersville en Johnsonville. Deze drie gebieden vormen ons werkgebied en hebben een geschatte bevolking van 306.000 mensen. Ons kantoor bevindt zich dicht bij verschillende verkeersknooppunten die deze gemeenschappen met elkaar verbinden. We hebben ook leden die van verder weggkomen, zoals uit Paynesville, Sinkor en Rehab.

Volgens de volkstelling van de Liberiaanse overheid uit 2022 wonen er bijna 57.000 vrouwen van 24 jaar en ouder in ons werkgebied. Daarnaast zijn er naar schatting 31.000 tienermeiden en jonge vrouwen tussen de 15 en 24 jaar. Wij denken dat deze schattingen aan de voorzichtige kant zijn.

Er is zeer weinig ondersteuning voor vrouwen en (informele) ondernemers in dit gebied. De Women's Club biedt een jaarprogramma aan dat bestaat uit sociaal-educatieve activiteiten en ondernemerschap. Wij zijn de enige organisatie die deze diensten aanbiedt in dit gebied.

In 2024 hebben we ons onverminderd gericht op de ontwikkeling van ondernemerschap en sociaal-educatieve programma's, waarmee we onze inzet voor de ondersteuning van vrouwen en jongeren in Dabwe Town en de omliggende gemeenschappen verder hebben versterkt. Ook namen we actief deel aan evenementen georganiseerd door onze partners, gericht op het versterken van de positie van (jonge) vrouwen en jongeren. We hebben al onze geplande activiteiten uitgevoerd met over het algemeen een goede opkomst.

Ledenwerving en ledenbinding

Ons doel voor 2024 was om minstens 70 leden te hebben. De Women's Club begon het jaar 2024 met 53 leden en had half december 107 leden. Daarnaast wonen 30 à 40 vrouwen op onregelmatige basis Clubbijeenkomsten bij, maar zij hebben zich nog niet formeel als lid geregistreerd.

De Club had ook 14 mannelijke leden, omdat genderdiscriminatie verboden is in Liberia. Zij sloten zich aan omdat ze zelfstandig ondernemer zijn in verschillende vakgebieden en zagen dat de Women's Club zelfstandige vrouwen ondersteunt. Vaak zijn zij de partner van een vrouw die lid is.

Onze leden in 2024 zijn zeer betrokken, zowel bij de programma's als bij hun ondernemingen. Gemiddeld is 76% van onze leden actief betrokken bij ons programma. Dit betekent dat zij minstens 75% van alle activiteiten bijwonen.

We zijn ook erg trots op de mooie resultaten die onze leden hebben behaald: 85% van hen heeft hun financiële situatie verbeterd, dankzij deelname aan de spaar- en leenclub, trainingen ondernemersvaardigheden, of een microlening. We delen hun vooruitgang dan ook graag met u.

De groei van het ledenaantal en het hoge niveau van betrokkenheid laten zien dat ons programma aantrekkelijk en waardevol is voor de vrouwen. We blijven nauw met hen samenwerken om ervoor te zorgen dat onze activiteiten blijven aansluiten bij hun behoeften.

Groei uitdagingen

De groei in het aantal leden heeft ook tot uitdagingen geleid. Mineke Foundation heeft geen eigen kantoor- en vergaderruimte. We gebruiken de aula van de Damiefa School voor grote vergaderingen en een klaslokaal voor kleinere bijeenkomsten. Maar door de groei van het aantal leerlingen van de school hebben we de aula moeten ombouwen tot klaslokalen. Bovendien zijn de individuele klaslokalen te klein om alle vrouwen te huisvesten die deelnemen aan de trainingssessies.

Ons programma

De Women's Club bestaat uit twee kernpijlers: ondernemerschap en educatie.

Ondernemerschap

De pijler **ondernemerschap** richt zich op de economische onafhankelijkheid van vrouwen en bestaat uit de volgende onderdelen:

1. **Onze vaardigheidstrainingen** zijn bedoeld om vrouwen te leren eenvoudige producten te maken die goed te verkopen zijn zodat zij hun aanbod uit kunnen breiden en zich kunnen onderscheiden van concurrenten. We bieden een reeks korte workshops over verschillende producten aan. Vrouwen kunnen vervolgens zelf kiezen welke producten ze aan hun bedrijf toe willen voegen. Dit helpt ook om de onderlinge concurrentie te beperken. In 2024 organiseerden we vier vaardigheidstrainingen. 56 vrouwen hebben inmiddels enkele van deze nieuwe producten aan hun bedrijf toegevoegd en zien hun verkoop stijgen. Op basis van de positieve evaluaties zullen we deze workshops in 2025 voortzetten.
2. **Ons business training-programma** geeft vrouwen de vaardigheden en kennis om een klein bedrijf te starten en succesvol te beheren. We blijven onze aanpak verfijnen om beter op hun behoeften in te spelen. Momenteel richten we ons op de basisprincipes van ondernemen, waaronder marketing, klantenservice, seizoensgebonden verkoop, bedrijfsgroei en financieel beheer - met speciale aandacht voor het gescheiden houden van privéfinanciën en zakelijke middelen.

Hoewel onze twee business training-sessies goed bezocht werden, hebben we de beste resultaten gezien bij de 1-op-1 coaching (zie hieronder). In 2025 zijn we van plan om meer te experimenteren met individuele coaching, terwijl we tegelijkertijd onze business trainingen verder verfijnen.

3. **Ons Special Credit Fund (SCF)** - een microkredietfonds - verstrekt microleningen van 200 USD en hoger om vrouwen te ondersteunen bij de uitbreiding van hun onderneming. De leningen worden uitgekeerd na een grondige evaluatie van de aanvrager en haar bedrijf.

De microleningen zijn een groot succes. In 2024 hebben we leningen verstrekt aan 66 vrouwen, voor in totaal 22.650 USD. Dit betekent een aanzienlijke stijging ten opzichte van 2023, toen we 17 vrouwen ondersteunden met in totaal 5.650 USD. Notabene: we zijn pas in september 2023 begonnen met het verstrekken van leningen. Ook de gemiddelde omvang van de leningen is gestegen, van 320 USD in september 2023 naar 348 USD in december 2024.

De vrouwen die leningen ontvangen, boeken mooie resultaten in hun bedrijven. Zo is Patricia van een kleine marktkraam (één tafel) overgestapt naar het huren van haar eigen winkelruimte, en heeft Patience haar microlening en spaargeld gebruikt om een tweede gemotoriseerde driewieler (tuk-tuk) aan te schaffen voor haar vervoersbedrijf. Hoewel dit naar Westerse maatstaven misschien kleine stappen lijken, zijn het voor vrouwen in Liberia levensveranderende verbeteringen.

We zien ook dat de financiële situatie van veel vrouwen verbetert. We hebben nog geen gedetailleerde gegevens, maar zien dat velen nu schoolgeld en huur op tijd kunnen betalen, en sommigen zelfs beetje bij beetje begonnen zijn met het bouwen van een eigen huis.

De in november 2024 versterkte leningen worden in 2025 terugbetaald, maar tot nu toe ligt het terugbetalingspercentage op 100%. We hebben dit bereikt door een stukje sociale groepscontrole te combineren met individuele leningen. Daarnaast zien de vrouwen het positieve effect van de lening op hun bedrijf en zijn zij gemotiveerd om terug te betalen, zodat zij opnieuw - vaak een hogere - lening kunnen aanvragen.

De microleningen zijn - samen met de individuele coaching die we bieden -momenteel de belangrijkste redenen waarom steeds meer vrouwen lid worden.



4. We bieden ook regelmatige **coaching** op de verkooplocaties van vrouwen om hen te helpen om te gaan met uitdagingen in het bedrijf. We checken dan ook gelijk of de lening voor het beoogde doel wordt gebruikt en evalueren de voortgang van de leningontvanger.

De ondernemerscoaching is waar we de grootste resultaten zagen in 2024. In de afgelopen jaren hebben we veel tijd en moeite geïnvesteerd in het opbouwen van vertrouwen tussen onszelf en de vrouwen. Dit zorgt ervoor dat ze zich veilig genoeg voelen om te praten over de echte problemen waarmee ze in hun bedrijf te maken hebben. Bijvoorbeeld op het gebied van financieel beheer en klantenservice.

Onderwijs

De sociaal-educatieve pijler richt zich op het opbouwen van een sterke gemeenschap en bestaat uit:

1. **Workshops** over onderwerpen zoals gezondheid van vrouwen, vrouwenrechten, leiderschap en democratie. We werken ook nauw samen met het Ministerie van Gender om gender gerelateerd geweld aan te pakken in een apart forum, waar we ook mannelijke familieleden bij betrekken.

In 2024 organiseerden we 5 workshops over uiteenlopende onderwerpen, van menstruatiehygiëne en vrouwenrechten tot gezondheid.

Geweld tegen vrouwen blijft een groot probleem in Liberia. We organiseerden een tweedaags forum met het Ministerie van Gender, waarbij we ons richtten op informeren, uitleg geven over hoe om te gaan met geweld en hoe vrouwen elkaar kunnen ondersteunen.



2. Veel vrouwen hebben geen bankrekening en vertrouwen banken niet. Onze **Spaarclub** moedigt vrouwen aan om geld te sparen, zoals de winst uit hun bedrijf. Het doel is dat ze geld achter de hand hebben voor onverwachte uitgaven. Vrouwen sparen elke maand een bedrag naar keuze. Wij fungeren als neutrale en vertrouwde facilitator. Er wordt geen rente betaald op de gespaarde bedragen.

Het lidmaatschap van de Spaarclub groeide aanzienlijk in 2024, van 36 leden per eind 2023 naar 94 per eind 2024.

Deze groei weerspiegelt ook het financiële succes van de bedrijven van onze leden. We zien ook een aanzienlijke stijging van de gespaarde bedragen. Verschillende deelnemers begonnen het jaar 2023 met het sparen van ongeveer 25 USD per maand en sparen nu ongeveer 47 USD per maand in 2024. Anderen zijn in staat geweest hun maandelijkse besparingen te verhogen van 3 USD naar 5 USD en weer anderen van 2,50 USD naar 8 USD.

Vrouwen kiezen er steeds vaker voor om geen geld thuis op te sparen voor huur, schoolgeld enz., maar om zoveel mogelijk via de Spaarclub te sparen. Wanneer ze geld nodig hebben, lenen ze dit vervolgens van de Spaarclub en betalen rente op die lening. Dit draagt bij aan het rente bedrag dat gedeeld zal worden door alle leden.

3. **Peer-to-peer (P2P)** lenen is direct verbonden met de Spaarclub. Vrouwen gebruiken de gespaarde bedragen om geld aan elkaar uit te lenen tegen een vooraf afgesproken rentepercentage en looptijd (altijd minder dan een jaar).

De rente wordt toegevoegd aan het gespaarde kapitaal. Eén keer per jaar ontvangen de vrouwen het geld dat ze gespaard hebben en een naar rato aandeel van de betaalde rente. De P2P-leningen zijn ook een manier voor vrouwen om een lening te krijgen als ze (nog) niet zijn goedgekeurd voor een lening uit ons microleningenfonds.

In 2023 spaarde een van onze leden, Coran, 51 USD per maand (totaal: 615 USD).

In 2024 verhoogde ze haar spaargeld naar USD 60 per maand (USD 720 voor heel 2024) dankzij betere resultaten van haar bedrijf.

Omdat haar spaargeld meerdere keren werd uitgeleend, verdiende ze USD 115 aan rente, waardoor haar totale spaargeld eind 2024 USD 835 bedroeg.

We zien dat deelnemers elkaar meer leningen geven. In de eerste helft van dit jaar hebben de deelnemers elkaar 47 leningen gegeven, variërend van 25 tot 250 dollar. Wat we erg interessant vinden is dat de vrouwen de MF microleningen voornamelijk gebruiken voor hun bedrijf, maar dat ze leningen van de Spaarclub gebruiken om zaken als huur, schoolgeld en andere huishoudelijke uitgaven te betalen.

Synergie

Ons doel is dat de Spaarclub en ons microkredietfonds (Speciaal Kredietfonds) elkaar versterken. Concreet kunnen leden die (nog) niet in aanmerking komen voor een lening van het MF microleningenfonds een P2P-lening krijgen.

Als de twee projecten elkaar inderdaad versterken, verwachten we de volgende resultaten:

- Groei van het aantal spaarders omdat sparen als iets aantrekkelijks wordt gezien, waardoor er ook meer geld beschikbaar komt om kleine P2P-leningen aan elkaar te geven.
- Een toename van de maandelijkse gespaarde bedragen als teken dat het goed gaat met de bedrijven van de vrouwen.
- Een toename van het aantal leningen dat wordt verstrekt vanuit de Spaarclub als aanvulling op of alternatief voor onze microleningen.

In 2024 was dit inderdaad het geval, aangezien het aantal vrouwen dat spaarde gemiddeld steeg van 36 in januari tot 94 aan het einde van 2024. Ook het gemiddelde gespaarde bedrag steeg van ~USD 20 aan het begin van het jaar tot USD 205 aan het einde van 2024. In 2024 werden er 22 meer P2P-leningen verstrekt dan in 2023.

Andere activiteiten

Naast onze reguliere activiteiten blijven we ook zoeken naar andere manieren om onze deelnemers en de gemeenschap verder te ondersteunen. Daarom hebben we een aantal extra activiteiten uitgevoerd.

- **Gratis oogscreening**

In juni werkten we samen met het JFK Memorial Hospital - het grootste ziekenhuis in Monrovia - om een gratis oogscreening te organiseren. Er kwamen meer dan 200 mensen op af, waaronder inwoners van Dabwe Town en omliggende gemeenschappen. Daarnaast kregen velen na de screening gratis oogzorgbehandelingen en follow-up hulp in het ziekenhuis.

De oogscreening was onderdeel van ons gezondheidsprogramma, maar ook een manier om mensen te informeren over onze Women's Club én om nieuwe leerlingen te werven voor de school.



- **Belangenbehartiging en partnerschap met het Ministerie van Gender**

Onze resultaten worden opgemerkt, vooral door het ministerie van Gender. Dit heeft geleid tot meer uitnodigingen om deel te nemen aan nationale evenementen rondom meisjes en vrouwen. We werden o.a. uitgenodigd voor de *Sixteen Days of Activism* en de *National Young Women and Girls Conference*.

Onze deelname aan de *Sixteen Days of Activism* was een gezamenlijke activiteit met Damiefafa School. We stuurden een delegatie van tienermeisjes die bij ons op school zitten en die ook deelnemen aan het programma van de Women's Club. Van de veertien scholen werd Damiefafa School als enige uitgenodigd om aan de tafel van de panelleden plaats te nemen. Bovendien was onze leerlinge van groep 8, Brenda, de enige leerlinge die werd geselecteerd om deel uit te maken van het panel. Ze was tevens het jongste panellid.

Deelname aan deze evenementen versterkt onze reputatie - voor de Women's Club en de Damiefafa School, maar ook voor Mineke Foundation in het algemeen - en creëert ook mogelijkheden voor ons om andere organisaties te ontmoeten. Dit gebeurt vooral op het ministerie, waar we andere organisaties ontmoeten en ideeën uitwisselen.

Evaluatie

In 2024 hebben we twee evaluaties gehouden met de vrouwen en de leiders van de Women's Club.

- † Ze vertelden ons dat ze blij waren met de trainingen die we geven. De hoogste waardering was er voor het genderforum, de training brood en banket en de voorlichting over menstruele hygiëne.
- † Ze waren ook erg blij met de microleningen omdat dit hen helpt hun bedrijf te laten groeien. Ze hebben ons gevraagd de voorwaarden aan te passen zodat er een aflossingsvrije periode van een maand komt. Vrouwen hebben dan meer tijd om hun financiën op orde te maken voordat ze hun eerste terugbetaling moeten doen. We hebben dit met de leiders besproken en zullen deze verandering vanaf 2025 doorvoeren.
- † We kregen ook feedback via een enquête over wat de vrouwen misten. Ze vertelden ons dat ze meer vaardigheidstrainingen wilden hebben, dus we gaan in 2025 meer trainingen geven.
- † De vrouwen vroegen ook om meer rondes om een lening aan te vragen. Dankzij de gulle steun van onze donoren kunnen we het maximale bedrag aan leningen vanaf 2025 verhogen.

Al met al is de conclusie dat de programma's van de Women's Club een significante positieve impact hebben op het leven van de leden, met name op het gebied van vaardigheden en bedrijfsgroei.

Vooruitblik 2025

Ledental

In 2025 verwachten we dat ons ledenaantal zal stijgen tot rond de 200 personen.

We gaan onze aandacht meer richten op onze directe omgeving. Het team wil dat meer dan 50% van onze leden uit Dabwe Town komt. Momenteel is dit percentage 27%.

We willen ook dat minstens 50% van de ouders van wie de kinderen naar onze Damiefafa School gaan lid wordt. Momenteel is 23% van hen lid.

Vaardigheidstraining en microleningen

Daarnaast zijn we van plan om, op basis van gesprekken met de vrouwen, het aantal vaardigheidswerkshops dat we aanbieden uit te breiden. We zullen meer praktische trainingen toevoegen, zoals zeep en bleekmiddel maken, kleermaken en make-up. Er is een aanzienlijke vraag op de markt naar deze producten en diensten.

We gaan door met het verstrekken van microleningen en verwachten dat de vraag in 2025 verder stijgt.

Bedrijfstraining & coaching

In 2025 willen we het ondernemersprogramma beter structureren. We werken aan een model waarbij leden van het ene niveau naar het andere gaan op basis van hun groei en opgedane ervaring.

Spaarclub en P2P-leningen

De Spaarclub en het P2P-leningsysteem zullen een meer strategische rol gaan spelen. Veel vrouwen lenen al aan elkaar, maar we willen deze bestaande praktijk transparanter en beter traceerbaar maken, zodat er nog meer synergie ontstaat met de microleningen.

Sociaal-educatieve workshops

Onze holistische aanpak van de Women's Club zetten we in 2025 voort. De workshops staan in ons model van economische empowerment centraal, waarin wordt erkend dat zelfvertrouwen, gezondheid en persoonlijke veiligheid net zo belangrijk zijn als financiële ondersteuning.

Verder

De snelle groei van het aantal leden in 2024 bracht nieuwe uitdagingen met zich mee, vooral ruimtegebrek. Onze huidige faciliteiten zijn te klein, vooral tijdens workshops en evenementen. We hebben dit probleem tijdelijk opgelost door de groep op te splitsen in meerdere kleinere groepen.

Ondertussen werken we aan een oplossing voor de lange termijn. In 2023 hebben we een grote container verscheept naar Liberia. We werken aan een voorstel om de container te herbestemmen tot een trainings- en vergaderfaciliteit. We kijken ook hoe we de buitenruimte beter kunnen gebruiken.

Tieners en jongeren

Tussen 2022 en 2024 werkte Mineke Foundation - op uitnodiging van het Liberiaanse ministerie van Onderwijs - samen met de Amerikaanse NGO EDC. Samen voerden we een door USAID gefinancierde inzetbaarheidstraining uit voor werkloze schoolverlaters tussen 15 en 30 jaar.

EDC-training inzetbaarheid op de arbeidsmarkt

De laatste ronde van de training zou in november 2023 van start gaan, maar werd uitgesteld tot februari 2024. Net als in voorgaande jaren trainde EDC de trainers en leverden zij het trainingsmateriaal voor de deelnemers.

De training omvatte verschillende onderwerpen, variërend van het stellen van persoonlijke doelen, leren werken in groepen, veiligheid op de werkplek en communicatievaardigheden.

In 2024 werden 60 jongeren geselecteerd om deel te nemen aan de training.

Mineke Foundation selecteerde de deelnemers, voerde de training uit, hield de resultaten bij en rapporteerde deze aan EDC/Ministerie van Onderwijs. We zamelden ook geld in om de deelnemers, van wie velen moeite hebben om genoeg te verdienen voor één maaltijd per dag, een voedzame lunch te geven en om alleenstaande moeders dagopvang te bieden.

Aangezien er zo weinig banen zijn in Liberia, probeerden we ook stage- en werkervaringsplekken voor jongeren te creëren. Dit jaar maakten veel deelnemers deel uit van het publiciteitsteam van Damiefa School.

In november namen 53 trotse jongeren hun diploma in ontvangst tijdens een diploma-uitreiking in de aula van de Damiefa School.



Quick Impact project

Hoewel de EDC-training goed is, is de grootste uitdaging dat er niet genoeg banen zijn in Liberia. UNDP schat de jeugdwerkloosheid in Liberia op 65-85%. Voor veel jongeren leidt deelname aan de EDC-training dus niet tot een verandering in hun omstandigheden.

Wij onderzoeken sinds 2023 alternatieve opties om werkloze jongeren zicht op een betere toekomst te geven - met name via het ondernemerschap.

Dankzij de gemeente Deventer, Stichting De Brug en particuliere donaties konden we in september 2024 de pilot van ons Quick Impact Project lanceren.

Het Quick Impact Project (QIP) leert jongeren basisvaardigheden brood & banket en ondernemen, waarna ze een microlening krijgen om een eigen bedrijf op te starten.

De enige voorwaarde was dat deelnemers ten minste 80% van de EDC-training moesten hebben afgerond, om ervoor te zorgen dat we met jongeren werkten die geïnteresseerd waren. We startten de pilot met 23 deelnemers, van wie 90% vrouw.

De projectstructuur omvat:

1. Korte beroepsopleiding

De beroepsopleiding duurde 2,5 maand. Deelnemers leerden gemakkelijke, goedkope producten te maken waar veel vraag naar is, zoals donuts, vispasteitjes en saucijzenbroodjes.

2. Training in ondernemerschap

Deze training duurde ook 2,5 maand. De training ging over de basisprincipes van ondernemen, waaronder klantenservice en financieel management. Deelnemers moesten daarnaast hun eigen ondernemingsplan ontwikkelen en oefenen met het verkopen van hun producten om praktijkervaring op te doen.

Onze gunstige locatie - in de buurt van drie grote verkeersknooppunten - zorgde ervoor dat deelnemers gemakkelijk toegang hadden tot drukke markten.

3. Microleningen

In totaal was USD 1000 beschikbaar voor microleningen. Zestien van de 23 deelnemers hadden een goed plan en kregen na afloop van de training een lening. De overige zeven werden uitgenodigd om lid te worden van de Women's Club om hun ondernemingsplannen verder uit te werken.

4. Coaching

Deelnemers kregen regelmatig één-op-één coaching op locatie na ontvangst van hun microlening. De nadruk lag op het oplossen van problemen. Als een deelnemer bijvoorbeeld moeite had met de verkoop, keken we samen hoe we de prijzen aan konden passen of de producten konden diversifiëren. Hierdoor konden veel ondernemers zich snel aanpassen en hun winstgevendheid verbeteren.

Economische impact

Het doel van het QIP was om de economische onafhankelijkheid van deelnemers te verbeteren. We zagen de volgende resultaten:

- Werkgelegenheid: Zestien deelnemers zijn na afloop van het programma hun eigen bedrijf gestart en verdienen nu hun eigen inkomen.
- Toegenomen koopkracht: Deelnemers kunnen nu bijdragen aan huishoudelijke uitgaven, zoals eten, huur en schoolgeld voor hun kinderen of jongere broertjes en zusjes.
- Een impuls voor de lokale economie: de bedrijven van de deelnemers ondersteunen lokale markten, waar ze grondstoffen kopen en hun producten verkopen.

Voor sommige deelnemers is dit de eerste keer dat ze zelfstandig kunnen functioneren, wat betekent dat ze niet langer afhankelijk zijn van familieleden of van kortstondig informeel werk.

SADIA - VAN WERKLOOS NAAR SUCCESVOLLE TAARTENBAKKER



Sadia heeft jaren geworsteld om een stabiel inkomen te verdienen. Ze kon geen beroepsopleiding betalen en had weinig hoop op een betere toekomst. In het QIP leerde ze basisvaardigheden in bakken en ondernemerschap. Nadat ze een microlening van USD 75 had gekregen, begon ze met het verkopen van taarten en gebak.

- Ze verkoopt nu taarten voor verjaardagen en speciale gelegenheden en verdient gemiddeld 10 USD winst per taart.
- Ze heeft haar spaargeld gebruikt om extra bakbenodigdheden te kopen, waardoor ze haar productie kon verhogen.
- Voor het eerst in haar leven kan ze haar eigen rekeningen betalen. Ze spaart nu om op een dag haar eigen kleine bakkerij te openen.

Vooruitblik 2025

Het QIP-programma laat zien dat kleine leningen, in combinatie met de juiste ondersteuning, een aanzienlijk effect kunnen hebben op de economische onafhankelijkheid van jongeren.

Wij geloven dat het Quick Impact Project veelbelovend is als antwoord op de hoge jeugdwerkloosheid.

Volgens de meest recente telling wonen er ongeveer 62.000 jongeren tussen 15 en 24 jaar in onze regio. Als we uitgaan van een werkloosheidspercentage van 65%, betekent dit dat meer dan 40.000 van hen geen werk of inkomen heeft.

In Liberia verkiezen veel mensen de zekerheid van een (kwetsbare) baan boven ondernemerschap. Er is een mentaliteitsverandering nodig om te accepteren dat een baan voor velen simpelweg geen optie is.

Mineke Foundation presenteert ondernemerschap daarom als een tijdelijk alternatief: iets om op terug te vallen tot je een baan hebt gevonden, of om mee door te gaan als het succesvol blijkt te zijn.

Gezien het succes van de pilot willen we het project graag uitbreiden. Ons idee is om de sterke elementen van de EDC-training te behouden, gevolgd door het Quick Impact Project.

We onderzoeken in 2025 verschillende opties:

- Optie 1: volledige integratie in het programma van de Women's Club
- Optie 2: ontwikkeling van een apart programma dat dient als opstapje naar de Women's Club.

Resource Center

In 2018 hebben we een eerste begin gemaakt met ons Resource Center. Het idee was om een klein “gemeenschapscentrum” op te zetten voor Dabwe Town en omliggende gemeenschappen met computeronderwijs, een bibliotheek, huiswerkhulp, sportactiviteiten en naschoolse activiteiten. Voor kinderen, jongeren en volwassenen. Er is niets van dit alles in ons werkgebied en er is veel kleine criminaliteit, prostitutie en drugsgebruik.

In 2019 zijn we gaan samenwerken met een paar middelbare scholen om hun computerlessen te verzorgen. We zijn toen ook begonnen met het aanbieden van leesmiddagen en huiswerkbegeleiding.

In 2020 sloot ons Resource Center vanwege corona en zegde Mineke Foundation de huur van ons kantoor op. Na onze verhuizing naar de Damiefa School namen we een klaslokaal in gebruik als Resource Center, in eerste instantie uitsluitend voor gebruik door leerlingen van de school.

Het Resource Center in 2024

In 2024 werd het Resource Center gebruikt door leerlingen van de Damiefa School voor hun computerlessen, door jongeren in ons EDC-programma voor verschillende trainingen en computerlessen, en door medewerkers van Mineke Foundation en de Damiefa School voor computerlessen.

Het Resource Center dient ook als ontvangstruimte voor als we gasten hebben.

Dankzij de container die begin 2024 aankwam, is het Resource Center momenteel uitgerust met:

- † Een minibibliotheek met ongeveer 300 boeken
- † Educatieve puzzels, spelletjes en speelgoed
- † Verschillende teken- en knutselmaterialen.

Door de focus van ons team op het werven van leerlingen voor de school en de daaruit volgende groei van het aantal leerlingen, en door het managen van de groei van onze Women’s Club, hadden we niet de tijd of ruimte om het Resource Center in 2024 verder te ontwikkelen.

Voortuitblik 2025

Door de toename van het aantal leerlingen heeft Damiefa School het klaslokaal nodig dat Mineke Foundation momenteel als Resource Center gebruikt.

We willen daarom fondsen werven om het voormalige huis van de ouders van onze oprichter te renoveren en het in te richten als ons Resource Center, met aparte ruimtes voor de minibibliotheek en het computerlokaal, en een kleine ontvangstruimte met kitchenette om bezoekers te ontvangen.

Indien mogelijk zullen we ook opnieuw contact zoeken met (middelbare) scholen om ons heen om computerlessen aan te bieden aan hun leerlingen. Ook onderzoeken we de mogelijkheid om computerlessen te bieden aan jongeren en volwassenen uit Dabwe Town en omliggende gemeenschappen.

Organisatie

Mineke Foundation in Liberia

Mineke Foundation is een geaccrediteerde lokale NGO en beroepsopleidingsinstituut in Liberia. De Damiefa School is een aparte juridische entiteit die wordt bestuurd door Mineke Foundation en is geaccrediteerd door het Liberiaanse Ministerie van Onderwijs.

Mineke Foundation heeft een bestuur in Liberia dat bestaat uit drie personen en een team van 17 personen, waaronder (tijdelijke) vrijwilligers die een vrijwilligersvergoeding ontvangen. De voorzitter van het bestuur - Tonia Dabwe - is tevens voorzitter van de vrijwilligersorganisatie in Nederland.

De bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun werk. Het team wordt betaald volgens de Liberiaanse arbeidswetgeving.

Mineke Foundation in Nederland

In Nederland is Mineke Foundation een vrijwilligersorganisatie die ons werk in Liberia ondersteunt. In 2024 is de juridische structuur van Mineke Foundation ongewijzigd gebleven.

In 2024 had de vrijwilligersorganisatie een bestuur bestaande uit vijf leden en hadden we ongeveer 20 vrijwilligers in vijf landen.

Naast fondsenwerving en communicatie bestaat het werk van de vrijwilligersorganisatie uit kennisoverdracht en samenwerking met het team in Liberia.

Bestuursleden en vrijwilligers ontvangen geen vergoeding voor hun werk.

Conclusie

Met dankbaarheid en trots sluiten we dit jaarverslag 2024 af.

We zijn vooral trots op de vooruitgang die we hebben geboekt bij Damiefa School en de Women's Club. Zonder uw steun hadden we dit niet kunnen doen.

We zijn vastbesloten om in 2025 voort te bouwen op de successen van 2024 en de lessen die we geleerd hebben. Onze prioriteiten zijn:

- † Het uitbreiden en verbeteren van ons onderwijsprogramma: we willen het aantal leerlingen op de Damiefa School behouden en ons werk aan het verbeteren van de onderwijskwaliteit voortzetten.
- † Ondernemerschap ondersteunen: de Women's Club zal haar programma's uitbreiden om meer vrouwen te bereiken en hen te voorzien van de vaardigheden en middelen die ze nodig hebben om hun eigen inkomen te verdienen.
- † Economische onafhankelijkheid voor jongeren: we blijven ons inzetten voor jongeren door onderwijsprogramma's aan te bieden die hen een betere toekomst bieden.

Zoals altijd is wat we doen alleen mogelijk dankzij de steun van onze partners, vele donoren en de toewijding van onze teams in Liberia en Nederland.

Samen maken we een verschil in het leven van velen en blijven we streven naar een betere toekomst voor Dabwe Town en de omliggende gemeenschappen.

We danken u voor uw vertrouwen en voortdurende steun en kijken uit naar een nieuw jaar vol kansen en vooruitgang!

